

**PROCESO DE VALIDACIÓN TÉCNICA DEL CONCEPTO DE SEGUIMIENTO AL PDA “POR ANTIOQUIA FIRME” 2024 – 2027 VIGENCIA 2024, EMITIDO EN FEBRERO DE 2025**

**Unidad Técnica de Apoyo**

**Contenido**

|       |                                                                                              |    |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.    | Objetivo general .....                                                                       | 2  |
| 2.    | Objetivos específicos .....                                                                  | 2  |
| 3.    | Marco Normativo y de políticas públicas .....                                                | 2  |
| 4.    | Marco Metodológico .....                                                                     | 3  |
| 4.1.  | Fase I: Preparación estratégica del seguimiento .....                                        | 4  |
| 4.2.  | Fase II: Ejecución del seguimiento .....                                                     | 4  |
| 4.3.  | Fase III: Validación, aprobación y difusión .....                                            | 5  |
| 5.    | Diagrama de flujo de la metodología para el seguimiento al PDA 2024 .....                    | 8  |
| 6.    | Análisis del concepto preliminar emitido .....                                               | 9  |
| 7.    | Proceso de validación técnica .....                                                          | 10 |
| 8.    | Observaciones técnicas: Líneas estratégicas .....                                            | 11 |
| 8.1.  | Línea estratégica 1 .....                                                                    | 12 |
| 8.2.  | Línea estratégica 2 .....                                                                    | 17 |
| 8.3.  | Línea estratégica 3 .....                                                                    | 43 |
| 8.4.  | Línea estratégica 4 .....                                                                    | 48 |
| 8.5.  | Línea estratégica 5 .....                                                                    | 54 |
| 9.    | Conclusiones generales .....                                                                 | 56 |
| 10.   | Ejecución financiera .....                                                                   | 57 |
| 10.1. | Análisis Presupuestal .....                                                                  | 59 |
| 10.2. | Conclusiones .....                                                                           | 59 |
| 11.   | Valoración de los avances del PDA .....                                                      | 61 |
| 12.   | Análisis de programas bandera del Plan de Desarrollo “Por Antioquia Firme 2024 – 2027” ..... | 66 |
| 12.3. | Firmes por la seguridad .....                                                                | 66 |
| 12.4. | Firmes por el hambre cero .....                                                              | 73 |
| 12.5. | Firmes por el Sistema del Cuidado de Antioquia .....                                         | 76 |
| 12.6. | Firmes por la conectividad física y digital .....                                            | 91 |

## Introducción

En este documento se presenta la Agenda Metodológica de Trabajo orientada al seguimiento del Plan de Desarrollo Departamental de Antioquia, "Unidos 2024 – 2027", esta versión preliminar está destinada a ser revisada y ajustada por la Presidencia Colegiada del CTPA, la metodología propuesta se enmarca en el Plan de Trabajo de la Unidad Técnica de Apoyo al CTPA, diseñado para garantizar una ejecución eficiente del Plan de Acción 2025, previamente aprobado por el CTPA y su Presidencia Colegiada.

Dicha metodología incluye objetivos, metodología, etapas, actividades, rutinas, procedimientos, cronogramas y mecanismos de monitoreo participativo, orientados a asegurar la calidad del proceso de seguimiento y permitir la emisión oportuna del Concepto Técnico del CTPA sobre la implementación del Plan de Desarrollo en el año 2024, en cada una de sus estrategias y acorde con el Concepto previo emitido por el CTPA en el mes de febrero del presente año, brindando una mayor fundamentación de lo allí expuesto para ser sometido a probación plenaria y socializarlo con el DAP. Antioquia, para su retroalimentación y proyección del seguimiento para la ejecución 2025, en curso

### 1. Objetivo general

Proporcionar orientación técnica y metodológica al Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA), para la elaboración rigurosa del concepto técnico sobre el seguimiento al Plan Departamental de Desarrollo "Por Antioquia Firme" 2024 – 2027 en la vigencia 2024, garantizando su coherencia con las metas, indicadores y lineamientos estratégicos establecidos en el plan.

### 2. Objetivos específicos

- Evaluar el nivel de avance del Plan Departamental de Desarrollo (PDA) 2024–2027 mediante la comparación entre los indicadores y metas del Plan Indicativo y los resultados obtenidos durante su primer año de ejecución, con base en el concepto técnico emitido por el CTPA en febrero de 2025 sobre la vigencia 2024.
- Revisar y analizar documentalmente el Plan Departamental de Desarrollo "Por Antioquia Firme" 2024–2027, contrastando sus contenidos con los informes técnicos previos y los avances reportados durante la vigencia 2024.
- Analizar, de manera cuantitativa y cualitativa, el grado de cumplimiento de los indicadores estratégicos de producto y resultado del PDA en la vigencia 2024, mediante herramientas como la Matriz de Seguimiento de Indicadores.
- Formular recomendaciones técnicas y estrategias de mejora continua orientadas a corregir desviaciones, optimizar el uso de recursos y fortalecer la implementación del PDA, con base en los objetivos estratégicos establecidos para la vigencia 2024.

### 3. Marco Normativo y de políticas públicas

Este marco busca contextualizar el proceso de elaboración del documento técnico dentro del marco legal y normativo vigente, garantizando coherencia institucional, transparencia y cumplimiento de obligaciones técnicas, **en especial, teniendo en cuenta que:**

- **Según lo establecido en la Constitución Política de Colombia de 1991 y en la Ley 152 de 1994, Orgánica del Plan de Desarrollo** que crea el Sistema Nacional de Planeación -SNP, se obliga a las entidades territoriales a diseñar y ejecutar planes de desarrollo concertados con la participación ciudadana, con el fin de garantizar la coherencia, sostenibilidad y transparencia en la gestión pública. Y en su **Artículo 12:** Establece la necesidad de realizar evaluaciones periódicas a los planes de desarrollo para verificar su vigencia, pertinencia y nivel de cumplimiento.
- **El Decreto 1318 de 2021**, reglamenta parcialmente la organización y funcionamiento del Sistema Nacional de Planeación - SNP, refuerza las funciones de los CTP's, en el monitoreo y evaluación de los planes de desarrollo y define mecanismos de coordinación entre los CTP's y el Departamento Nacional de Planeación DNP.

- **La Sentencia C-191 de 1996** de la Corte Constitucional reitera que los procesos de elaboración, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo deben ser participativos. Resalta que los Consejos de Planeación cumplen una función clave en este marco, al facilitar que la ciudadanía intervenga en decisiones que afectan su vida económica, política y administrativa y establece que la labor de los CTP debe extenderse a todo el ciclo del plan, no limitándose solo a su formulación.
- **Sentencia C-524 de 2003:** Esta sentencia profundiza en el papel consultivo de los Consejos Territoriales de Planeación, aclarando que su función no termina con la emisión del concepto inicial sobre el plan de desarrollo. Señala que su participación debe mantenerse activa durante las modificaciones al plan, garantizando la continuidad del enfoque participativo. Asimismo, establece la obligación de las entidades territoriales de asignar presupuesto para el funcionamiento de los CTP, reconociendo que requieren recursos adecuados para cumplir con sus funciones técnicas, metodológicas y de articulación.
- **Ordenanza 11 de 2024:** Plan Departamental de Desarrollo “Por Antioquia Firme” 2024 – 2027. Es el documento rector del desarrollo territorial en Antioquia para el periodo 2024–2027. Contiene, entre otros aspectos los siguientes:
  - Visión estratégica del departamento
  - Objetivos generales y específicos
  - Programas y proyectos prioritarios
  - Metas cuantificables y cualitativas
  - Indicadores de desempeño.
- **La Resolución 036 de 2022:** Por la cual se adopta el Sistema Integrado de Seguimiento a los Planes de Desarrollo – SISPD. Establecer un sistema estandarizado de seguimiento a los planes de desarrollo a nivel nacional, departamental y municipal.
- **La Resolución 017 de 2023 del Departamento Nacional de Planeación - DNP:** Establece lineamientos metodológicos para el seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo, define cómo deben realizarse los informes técnicos de avance, con base en indicadores y metas cuantificables y establece responsabilidades claras para los CTP's, en la validación de conceptos técnicos sobre el cumplimiento del Plan de Desarrollo.
- **La Circular Externa No. 008 de 2022:** Establece los lineamientos para la formulación, aprobación y seguimiento de los planes de desarrollo territorial 2024 – 2027. Guía a los gobiernos locales y regionales en la construcción y posterior implementación de sus planes de desarrollo. Con puntos clave como:
  - Obligación de rendir cuentas semestrales sobre avances del Plan de Desarrollo
  - Inclusión de análisis cuantitativo y cualitativo en los informes
  - Participación de consejos de planeación en los procesos de revisión técnica
- **La Ordenanza No. 41 del 16 de diciembre de 1994 (Asamblea de Antioquia):** Mediante esta ordenanza se definen los mecanismos para la elaboración, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación y control del Plan Departamental de Desarrollo. En ella se formaliza la creación y funcionamiento del Consejo Territorial de Planeación Departamental como una instancia obligatoria del proceso de planeación participativa en Antioquia. Además, establece su papel en la emisión del concepto técnico frente al Plan de Desarrollo, en la articulación con la sociedad civil y en la participación activa en los momentos estratégicos del ciclo de planeación.

#### 4. Marco Metodológico

El proceso de seguimiento al Plan Departamental de Desarrollo (PDD), “Por Antioquia Firme” 2024–2027 vigencia 2024 se basa en una metodología participativa, técnica y rigurosa, orientada a garantizar la transparencia, pertinencia y cumplimiento de los objetivos establecidos y se organiza en tres fases claramente definidas: antes, durante y después, con actividades específicas que aseguran la calidad técnica, la participación institucional y la transparencia en la gestión del CTPA. Esta metodología tiene como fundamento validar técnicamente el concepto emitido en el mes de febrero del 2025.

- Fase I: Preparación y condiciones previas.
- Fase II: Desarrollo del seguimiento al PDA 2024.
- Fase III: Validación, aprobación y difusión.

#### 4.1. Fase I: Preparación estratégica del seguimiento

- **Objetivo:** garantizar las condiciones técnicas, informativas, organizativas y metodológicas necesarias para iniciar de manera rigurosa y participativa el proceso de seguimiento al Plan Departamental de Desarrollo “Por Antioquia Firme” 2024 – 2027 para la vigencia 2024.
- **Actividades principales:**
  - **Socialización del cronograma y objetivos del seguimiento a la PC y plenaria del CTPA:**
  - **Solicitud y/o acopio de documentos base descargados o enviados por el DAP:**
    - Plan Departamental de Desarrollo “Por Antioquia Firme” 2024 – 2027
    - Plan Indicativo del PDA “Por Antioquia Firme 2024 – 2027”
    - Informes de ejecución del primer año (2024)
    - Concepto emitido por el CTPA en el mes de febrero del año 2025 de la vigencia 2024
    - Plan Plurianual de Inversiones
    - Información estadística disponible sobre avance de metas e indicadores
    - Informe de gestión y de rendición de cuentas del año 2024
  - **Revisión metodológica y alineamiento técnico del proceso de seguimiento.**
- **Instrumentos utilizados:**
  - Word: elaboración de informes y minutas.
  - Excel: construcción de matrices de seguimiento y análisis de indicadores.
  - Nube: gestión documental compartida y segura.

#### 4.2. Fase II: Ejecución del seguimiento

- **Análisis técnico y construcción del concepto**
  - **Objetivo:** Realizar un análisis integral, cualitativo y cuantitativo del avance del Plan Departamental de Desarrollo Antioquia Firme 2024 – 2027 durante su primer año de ejecución (2024), con enfoque participativo, técnico-institucional y orientado a la toma de decisiones informadas.
  - **Actividades principales:**
    - **Revisión integrada del avance del PDA**
      - ✓ **Construcción de matriz de indicadores:** con la identificación general de los indicadores y su posterior especificidad por programas priorizados.
      - ✓ **Metas e indicadores:** Comparación entre los objetivos establecidos en el PDA y los resultados alcanzados al cierre del primer año (2024), con base en los indicadores priorizados en el concepto del CTPA del mes de febrero del 2024
      - ✓ **Matriz de indicadores de programas bandera:** Se generará una matriz específica de los programas bandera consagrados en el PDA “Por Antioquia Firmes 2024 – 2027”, los cuales son: Firmes por la seguridad, Firmes por el hambre cero, Firmes por la conectividad física y digital y Firmes por el sistema de cuidado de Antioquia para la vigencia 2024
      - ✓ **Inversiones ejecutadas:** Análisis del grado de cumplimiento financiero y físico de las inversiones asociadas a cada línea estratégica para la vigencia 2024.
    - **Formulación de observaciones y recomendaciones**
      - ✓ **Líneas estratégicas:** Por cada uno de los ejes del PDA, se formulan hallazgos clave, lecciones aprendidas y sugerencias para optimizar su implementación.
      - ✓ **Recomendaciones técnicas:** Enfoque en acciones prioritarias, reorientaciones necesarias y fortalecimiento institucional.
      - ✓ **Alineación con el contexto regional:** Consideración de prioridades regionales del CTPA
    - **Construcción del documento técnico**
  - **Productos esperados:**
    - Matriz consolidada de indicadores del PDA 2024.

- Matriz indicadores programas bandera: Firmes por la seguridad, Firmes por el hambre cero, Firmes por la conectividad física y digital y Firmes por el sistema de cuidado de Antioquia
- Borrador del documento técnico de seguimiento con observaciones y recomendaciones.
- Concepto técnico preliminar validado por la Presidencia Colegiada.
- Concepto técnico final validado por el CTPA
- **Instrumentos utilizados:**
  - Plan Departamental de Desarrollo “Por Antioquia Firme 2024 – 2027”
  - Plan Indicativo del PDA 2024 – 2025
  - Plantilla de construcción de conceptos técnicos
  - Herramientas digitales de sistematización y análisis de datos

#### 4.3. Fase III: Validación, aprobación y difusión

- **Cierre técnico y socialización del concepto**
  - **Objetivo:** Consolidar y asegurar el respaldo institucional del documento técnico de seguimiento al Plan Departamental de Desarrollo “Por Antioquia Firme 2024 – 2027”, garantizando su difusión pública y su uso como insumo estratégico para el control político y la toma de decisiones.
  - **Actividades principales:**
    - **Validación institucional del documento técnico**
      - ✓ Presentación y validación continua del proceso con la Presidencia Colegiada: diagnóstico, matriz de indicadores
      - ✓ Presentación y aprobación ante la Plenaria del CTPA: El documento se somete a discusión y análisis colectivo por parte de los consejeros durante sesiones ordinarias
    - Se socializada ante el DAP el documento técnico de seguimiento sobre el PDA.
  - **Productos esperados:**
    - Documento técnico de seguimiento al PDA vigencia 2024 aprobado por el CTPA
    - Versión final del concepto de la vigencia 2024 publicada en el portal web institucional
    - Acta de validación y aprobación por la Plenaria del CTPA
    - Copia oficial remitida a la Gobernación de Antioquia.
  - **Instrumentos utilizados:**
    - Reglamento interno del CTPA
    - Portal web institucional y redes sociales
    - Canales de comunicación internos y externos
    - Herramientas de edición y diseño de documentos técnicos
    - Protocolos de participación ciudadana y transparencia
    - Procesador de texto (Word)



Fuente: elaboración propia

En la figura anterior se expone la metodología para realizar la validación técnica del concepto emitido en el mes de febrero del año 2025, el cual consiste en una seguidilla de eventos de revisión del concepto emitido, priorización de indicadores y validación tanto técnica como metodológicamente, proceso que será ahondado más adelante en este documento en el cronograma y el diagrama de flujo para el seguimiento al PDA 2024.

En ese sentido, es pertinente la realización de una serie de procesos esquemáticos y organizados basados en un panorama de planificación estratégica para la ejecución del seguimiento al Plan de Desarrollo de Antioquia 2024 – 2027, este flujo de trabajo o cadena de valor busca responder a las necesidades específicas del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia para cumplir con su objeto misional, y tiene una base operativa del: antes, durante y después.

“La cadena de valor es la relación secuencial y lógica entre insumos, actividades, productos y resultados en la que se añade valor a lo largo del proceso de transformación total” (DNP, 2018, p. 5). De ahí que sea una herramienta clave en la planificación de la gestión pública ya que: (a) ordena con rigor técnico el proceso de la intervención pública, (b) prioriza la acción gubernamental con mayor incidencia en los resultados socialmente deseables, y (c) simplifica el análisis y la comprensión de las políticas públicas.

Así mismo, esta cadena de valor facilita el seguimiento, pues al manejar un marco lógico algorítmico, su tratamiento para realizar seguimientos técnicos puede desarrollarse en el orden lógico propuesto:



Fuente: elaboración propia con base en el DNP (2018) – 2025

- De los insumos:



Los insumos representan los recursos disponibles para la implementación de cada programa del PDA: financieros, humanos, físicos, normativos, tecnológicos o institucionales. Su identificación y análisis permiten conocer las condiciones iniciales de partida y establecer si la intervención cuenta con lo necesario para ejecutarse. En ese sentido, permite verificar si la entidad ejecutora contó con el recurso asignado. Este paso es una previa necesaria para realizar el seguimiento al PDA 2024 – 2027 pues constituye la base para analizar la eficiencia en el manejo de los recursos públicos.

- **De las actividades:**

Las actividades corresponden a los procesos ejecutivos mediante los cuales se transforman los insumos en bienes o servicios (productos). Se expresan en términos operativos como capacitaciones realizadas, convenios firmados, obras iniciadas, diagnósticos elaborados, entre otros. Este es uno de los ítems comprendido dentro de la cadena como previo, pues a lo largo del diagnóstico se remitirá el análisis sobre cuáles son las actividades.

- **De los productos:**

Los productos son los bienes y servicios entregados directamente a la ciudadanía o a otros actores, como resultado de la ejecución de actividades. En el caso del PDA, están definidos y cuantificados mediante **282 indicadores de producto**, según el Plan Indicativo. Estos son los principales elementos para el seguimiento a corto plazo, pues permite establecer alertas tempranas sobre el cumplimiento de las metas físicas del Plan de Desarrollo.

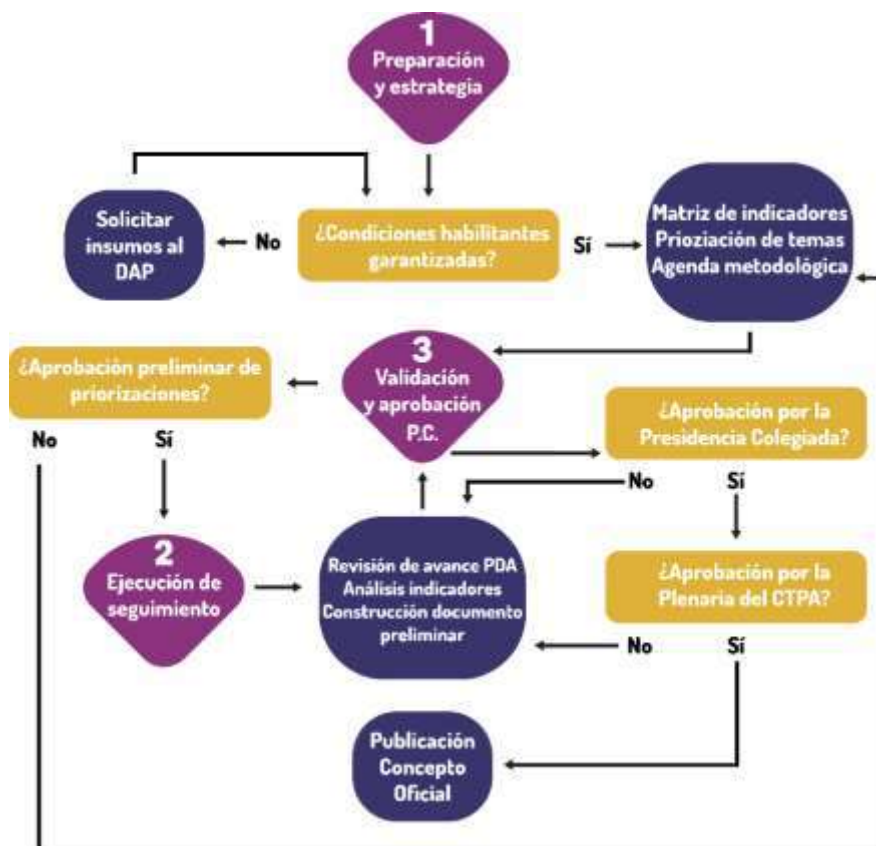
- **De los resultados:**

Los resultados se refieren a los efectos intermedios generados por el uso de los productos. Evalúan si las intervenciones públicas están provocando los cambios deseados en la realidad del territorio o la población beneficiaria. El PDA contempla

- **De los impactos:**

los impactos son más propios de procesos de evaluación de largo plazo, el CTPA puede considerar sus indicios cuando los resultados muestren cambios estructurales en el bienestar colectivo o el desarrollo regional.

## 5. Diagrama de flujo de la metodología para el seguimiento al PDA 2024



Fuente: elaboración propia

Este diagrama de flujo describe el procedimiento para la formulación, validación y publicación de un concepto oficial, partiendo de una estrategia de priorización de temas. El proceso inicia con la etapa de “Preparación y estrategia”, donde se determina si las condiciones habilitantes están garantizadas. En caso negativo, se solicitan insumos al DAP; si son afirmativas, se procede con la elaboración de la matriz de indicadores, la priorización de temas y la agenda metodológica. Luego, se somete a una aprobación preliminar de las priorizaciones. Si no se aprueba, el proceso retorna para ajustes; si se aprueba, se pasa directamente a la ejecución de seguimiento.

Posteriormente, durante la ejecución de seguimiento, se realiza una revisión del avance del PDA, análisis de los indicadores y la construcción del documento preliminar. Esta etapa técnica permite consolidar insumos clave para la siguiente fase: la validación y aprobación por parte de la Presidencia Colegiada (P.C.). Si esta instancia no aprueba el documento, se devuelve a la etapa de revisión; si aprueba, el documento es evaluado por la Plenaria del CTPA. Si la plenaria no lo aprueba, se regresa nuevamente a revisión; si sí lo hace, se procede con la publicación oficial del concepto.

Este flujograma permite observar el procedimiento para la realización del seguimiento al PDA de la vigencia 2024, el cual consiste en un proceso de validación técnica y metodológica de un concepto emitido en el mes de febrero del año en curso. La ruta garantiza que el documento pase por etapas clave de análisis, revisión y aprobación institucional, asegurando que el producto final responda a criterios técnicos, estratégicos y de gobernanza antes de su publicación oficial.



## 6. Análisis del concepto preliminar emitido

El Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA) emitió un concepto preliminar sobre la ejecución del Plan de Desarrollo Departamental 2024 – 2027 “Por Antioquia Firme”, con base en la rendición de cuentas entregada por la Gobernación de Antioquia. El documento aborda de manera integral el avance físico y financiero del plan durante la vigencia 2024, e incluye una valoración cuantitativa del cumplimiento por componentes, así como observaciones cualitativas relacionadas con logros, retos y recomendaciones estratégicas.

El concepto preliminar presenta un conjunto de avances sectoriales reportados por la administración departamental durante la vigencia 2024, agrupados por áreas estratégicas como seguridad, seguridad alimentaria, sistema del cuidado, conectividad, infraestructura vial, educación, medio ambiente y servicios públicos, entre otros.

Estos logros, expresados principalmente en términos de productos ejecutados, acciones realizadas y recursos invertidos, constituyen una primera aproximación a los resultados del Plan Departamental de Desarrollo. La información allí contenida ofrece insumos relevantes para orientar el proceso de validación técnica.

En este sentido, el concepto preliminar será objeto de análisis técnico específico, en el marco de la presente validación, con el fin de:

- **Contrastar cada uno de los logros reportados con los indicadores establecidos en el Plan de Desarrollo y el plan indicativo.**
- **Verificar el nivel de avance frente a las metas anuales y cuatrienales**, según lo reportado en la matriz de indicadores y los informes oficiales de gestión.
- **Revisar la correspondencia entre productos entregados, beneficiarios reportados y las fuentes documentales disponibles.**

Este proceso permitirá determinar la consistencia técnica del concepto preliminar y, de ser necesario, complementar o ajustar la valoración presentada, en función de la evidencia disponible.

En ese sentido, se identifican 83 indicadores de producto priorizados, los cuales se encuentran recogidos dentro del análisis del concepto de seguimiento emitido en el año 2025, donde se reúnen indicadores de las 5 líneas estratégicas del Plan de Desarrollo “Por Antioquia Firme 2024 – 2027”:

| Estructura análisis del seguimiento al Plan de Desarrollo 2024 – 2027 |    |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Líneas</b>                                                         | 5  |
| <b>Componentes</b>                                                    | 8  |
| <b>Programas</b>                                                      | 16 |
| <b>Indicadores de producto</b>                                        | 83 |

Fuente: elaboración propia con base en la matriz de indicadores priorizados por el CTPA

El Plan de Desarrollo “Por Antioquia Firme 2024 – 2027” cuenta además con 4 programas bandera, en los cuales enmarca algunos de los indicadores de producto y resultado de las líneas estratégicas. Estos programas bandera no crean o establecen nuevos indicadores, por lo que el cumplimiento de los indicadores de los programas y componentes de cada línea estratégica hacen que, como resultado, se den por cumplidos dichos programas bandera, los cuales se exponen a continuación:



Fuente: elaboración propia. Unidad Técnica de Apoyo al CTPA - 2025

En ese sentido, es pertinente la realización de una serie de procesos esquemáticos y organizados basados en un panorama de planificación estratégica para la ejecución del seguimiento al Plan de Desarrollo de Antioquia 2024 – 2027, este flujo de trabajo de la cadena de valor busca responder a las necesidades específicas del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia y los enfoques priorizados para cumplir con su objeto misional, y tiene una base operativa del: antes, durante y después, descritos previamente.

## 7. Proceso de validación técnica

La validación técnica de los indicadores priorizados en el marco del seguimiento al Plan de Desarrollo Departamental 2024– 2027 se realizará tomando como fuentes principales el Informe de Gestión 2024 presentado a la Asamblea Departamental de Antioquia y el Plan Indicativo publicado en el apartado de Transparencia del sitio web oficial de la Gobernación. Estas fuentes permitirán obtener una visión integral del comportamiento de los indicadores durante la vigencia analizada.

Con base en el conjunto de indicadores de producto destacados en el concepto preliminar emitido en febrero de 2025, se construyó una matriz de validación técnica, que consolida y organiza la información necesaria para contrastar metas, logros y niveles de avance.

El procedimiento técnico consiste en realizar un análisis documental sistemático del Informe de Gestión 2024, contrastando los datos reportados en este con los valores establecidos en el Plan Indicativo. A partir de esta comparación, se identifican niveles de cumplimiento y se formulan observaciones cualitativas sobre cada indicador.

La estructura de la matriz es la siguiente:

| Línea estratégica | Componente | Programa | Nombre Indicador | Unidad de Medida | Forma de Cálculo | Meta 2024 | Meta 2024 - 2027 | Dependencia Responsable | Total Logro 2024 | Cumplimiento 2024 | Avance 2024 | Observaciones |
|-------------------|------------|----------|------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------|-------------|---------------|
|-------------------|------------|----------|------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------|-------------|---------------|

- **Línea estratégica, componente y programa:** Información extraída del Plan Indicativo vigente.

- **Nombre del indicador:** Corresponde al formulado en la MGA (Metodología General Ajustada) y asociado a un proyecto del plan.
- **Unidad de medida y forma de cálculo:** Representan la formulación técnica del indicador.
- **Meta 2024:** Valor objetivo para la vigencia 2024.
- **Meta 2024–2027:** Valor acumulado proyectado para el cuatrienio.
- **Dependencia responsable:** Entidad o dependencia de la Gobernación a cargo de la ejecución del indicador.
- **Total logro 2024:** Valor real alcanzado con corte al final de la vigencia 2024.
- **% Cumplimiento 2024:** Relación entre el logro reportado y la meta anual ( $\text{logro} \div \text{meta 2024}$ ).
- **% Avance cuatrienal:** Progreso acumulado en el cuatrienio, calculado como la proporción del logro 2024 frente a la meta 2024–2027.
- **Observaciones:** Comentarios técnicos sobre trazabilidad del indicador, validación documental, hallazgos o vacíos encontrados durante la revisión.

Este instrumento constituye la base para determinar con rigor técnico el nivel de cumplimiento del Plan de Desarrollo y fortalecer el ejercicio de seguimiento desde el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia, utilizando como base los indicadores priorizados en el concepto preliminar emitido por el CTPA.

Adicionalmente, en la matriz de indicadores de producto priorizados por el CTPA en el concepto preliminar emitido, se utilizará una metodología de análisis por semáforo, en donde se evidencie el avance del cumplimiento del indicador para la vigencia 2024, de la siguiente manera:

| COLOR | AVANCE DEL INDICADOR DE PRODUCTO DEL PDA EN LA VIGENCIA 2024                 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------|
|       | 0%-50% bajo porcentaje en el cumplimiento de las metas para la vigencia 2024 |
|       | 50%-90% porcentaje medio de cumplimiento respecto a las metas para el 2024   |
|       | 90%-100% porcentaje alto respecto a las metas para la vigencia 2024          |
|       | 100% - > se cumplió o se superó la meta establecida de la vigencia 2024      |

Fuente: elaboración propia

Esta metodología tipo semáforo facilita la identificación y la trazabilidad de la información, en el sentido de que hace comprensible el avance expuesto en el plan indicativo y el informe de gestión del año 2024. Este semáforo es complementado mediante un análisis hermenéutico documental, considerando la necesidad de analizar cada uno de los indicadores desde una perspectiva holística, apuntando a las priorizaciones establecidas en el concepto preliminar emitido en el mes de febrero de 2025.

## 8. Observaciones técnicas: Líneas estratégicas

Este apartado estará enfocado en realizar observaciones técnicas conforme a cada una de las cinco líneas estratégicas del Plan de Desarrollo “Por Antioquia Firme 2024 – 2025” en los indicadores priorizados en el concepto emitido en el mes de febrero, este análisis se realiza para la ejecución de la vigencia 2024. Para esto, se traerá la matriz de Excel en la cual se

realizó un análisis por cada uno de los indicadores desde la revisión documental del informe de gestión 2024 presentado a la asamblea departamental de Antioquia y el plan indicativo del año 2024 obtenido de la página web de Transparencia de la gobernación de Antioquia:

### 8.1. Línea estratégica 1

| Línea estratégica                           | Componente                        | Programa                        | Nombre Indicador                                                                    | Unidad de Medida | Forma de Cálculo | Meta 2024 | Meta 2024 - 2027 | Dependencia Responsable            | Total Logro 2024 | Cumplimiento 2024 | Avance 2024 | Observaciones                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------------------------|------------------|-------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Seguridad desde la democracia y la Justicia | Seguridad, Justicia y Convivencia | Presencia y control territorial | Gerencia contra delitos implementada                                                | Número           | No acumulado     | 4         | 16               | Secretaría de Seguridad y Justicia | 4                | 100%              | 25.00 %     | Se dio un cumplimiento o a lo proyectado para el año 2024. Se resalta la gestión enunciada en el informe de gestión para con la marcación de fincas y el fortalecimiento de frentes de seguridad (2.346 y 1.018 fincas)                             |
|                                             |                                   |                                 | Grupos de apoyo de participación ciudadana para la seguridad creados y fortalecidos | Número           | No acumulado     | 2500      | 10000            | Secretaría de Seguridad y Justicia | 2,346            | 94%               | 23.46 %     | A pesar de que el indicador no tuvo un cumplimiento o tajante, se resalta el interés por el fortalecimiento ciudadano. Sin embargo, se ve la necesidad de enfocarse en la presencia subregional para fortalecer procesos ciudadanos participativos. |

|  |                                                                                                   |                                                                                 |        |              |      |      |                                    |       |      |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------|------|------------------------------------|-------|------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Tecnología para la seguridad, la justicia y la convivencia ciudadana                              | Cámaras implementadas, fortalecidas e integradas al SIES                        | Número | No acumulado | 1200 | 5000 | Secretaría de Seguridad y Justicia | 1,648 |      | 32.96 % | Se resalta a sobremano a la vinculación de la tecnología con procesos de seguridad. La ampliación de las cámaras integradas al SIES permite una mejor trazabilidad de la información (Página 507). Se recomienda mejorar la presencia en otras subregiones como el Magdalena Medio y el Bajo Cauca |
|  |                                                                                                   | Implementación del SIES Departamental para el fortalecimiento de la seguridad   | Número | No acumulado | 0.3  | 1    | Secretaría de Seguridad y Justicia | 0     | 137% | 30.00 % | Avance esperado del indicador para la vigencia 2024                                                                                                                                                                                                                                                |
|  | Fortalecimiento de la institucionalidad para la seguridad, la justicia y la convivencia ciudadana | Estrategias de intervención integral para la prevención del delito implementada | Número | No acumulado | 26   | 126  | Secretaría de Seguridad y Justicia | 26    | 100% | 20.63 % | En este indicador se resalta su cumplimiento o por parte de las dependencias encargadas, pero evidencia el reto en llegar a todas las subregiones, pues en el informe de gestión muestra un faltante de desarrollo en                                                                              |

|  |                                         |                         |                                                                                                    |        |              |    |    |                                                          |    |  |  |                          |
|--|-----------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|----|----|----------------------------------------------------------|----|--|--|--------------------------|
|  |                                         |                         |                                                                                                    |        |              |    |    |                                                          |    |  |  | occidente<br>(Página 62) |
|  |                                         |                         | Escuadrones Militares y Policiales Antioquia Segura (EMPAS) dotados                                | Número | No acumulado | 14 | 25 | Secretaría de Seguridad y Justicia                       | 5  |  |  |                          |
|  |                                         |                         |                                                                                                    |        |              |    |    |                                                          |    |  |  |                          |
|  |                                         |                         |                                                                                                    |        |              |    |    |                                                          |    |  |  |                          |
|  |                                         |                         |                                                                                                    |        |              |    |    |                                                          |    |  |  |                          |
|  | Derechos Humanos y consolidación de Paz | Consolidación de la paz | Municipios PDET y ZOMAC asistidos técnicamente o asesorados para acceso a oferta pública o privada | Número | No acumulado | 14 | 55 | Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia | 14 |  |  |                          |
|  |                                         |                         |                                                                                                    |        |              |    |    |                                                          |    |  |  |                          |
|  |                                         |                         |                                                                                                    |        |              |    |    |                                                          |    |  |  |                          |
|  |                                         |                         | Acciones para las iniciativas de memoria y reconciliación para la construcción de paz.             | Número | No acumulado | 1  | 9  | Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia | 1  |  |  |                          |
|  |                                         |                         |                                                                                                    |        |              |    |    |                                                          |    |  |  |                          |



|  |  |  |                                                                                                                     |        |              |   |   |                                                          |   |      |         |                                                                                                                                                          |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|---|---|----------------------------------------------------------|---|------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Espacios colectivos de reincorporación acompañados para el fortalecimiento del proyecto de vida de firmantes de paz | Número | No acumulado | 1 | 6 | Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia | 1 | 100% | 16.67 % | Avance esperado del indicador para la vigencia 2024                                                                                                      |
|  |  |  | Alianzas para contribuir e impulsar la sustitución de usos de cultivos de uso ilícito                               | Número | Acumulado    | 1 | 4 | Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia | 0 | 0%   | 0.00%   | Este proyecto debe ser revisado, pues no se tuvo ningún avance programado para la vigencia 2024, por lo que se deberá realizar en las vigencias futuras. |

Fuente: elaboración propia con base en el plan indicativo 2024

#### • Principales logros:

En primer lugar, se resalta el cumplimiento total del indicador “Gerencia contra delitos implementada”, con la ejecución de las cuatro gerencias proyectadas para el año. Este resultado se complementa con acciones operativas destacadas como la marcación de 2.346 fincas y el fortalecimiento de 1.018 frentes de seguridad, lo que evidencia una gestión activa más allá de la meta cuantitativa.

Uno de los logros más sobresalientes corresponde al indicador “Cámaras implementadas, fortalecidas e integradas al SIES”, que alcanzó un cumplimiento del 137 %, superando ampliamente la meta anual con 1.648 cámaras integradas. Este avance fortalece las capacidades tecnológicas del sistema de seguridad y permite una mayor trazabilidad de la información en el departamento.

De igual forma, el indicador “Estrategias de intervención integral para la prevención del delito implementadas” cumplió con su meta establecida para la vigencia, consolidando 26 intervenciones. Si bien se reporta una brecha territorial en algunas subregiones como Occidente, el cumplimiento numérico refleja una implementación efectiva por parte de las dependencias responsables.

En el marco de los procesos de paz y derechos humanos, el indicador “Municipios PDET y ZOMAC asistidos técnicamente o asesorados para acceso a oferta pública o privada” logró un cumplimiento del 100 %, con 14 municipios intervenidos durante 2024. Este avance representa un paso importante hacia la articulación institucional con los territorios priorizados para la paz.

Asimismo, los indicadores relacionados con iniciativas de memoria y reconciliación y con el acompañamiento a espacios colectivos de reincorporación también cumplieron sus metas previstas para la vigencia, lo cual, aunque representa un avance inicial en términos absolutos, sienta una base sólida para el trabajo en años posteriores.

- **Principales retos:**

A pesar de los avances alcanzados en varios indicadores estratégicos, el análisis técnico evidencia también retos significativos en algunos frentes clave de la gestión departamental, especialmente en aquellos indicadores con niveles de cumplimiento por debajo del 50 % o sin ejecución alguna.

Uno de los casos más críticos corresponde al indicador “Alianzas para contribuir e impulsar la sustitución de cultivos de uso ilícito”, el cual reporta un cumplimiento del 0 % durante el año 2024. Esta situación resulta especialmente preocupante, dado que se trata de un tema estructural dentro de la construcción de paz territorial y del cumplimiento de los compromisos del Estado con los territorios priorizados. La falta total de ejecución en este indicador exige una revisión urgente de su formulación, fuentes de financiación y articulación interinstitucional, para evitar su rezago estructural en las siguientes vigencias.

Otro indicador con bajo desempeño es “Dotación de Escuadrones Militares y Policiales Antioquia Segura (EMPAS)”, que presenta un cumplimiento del 36 %, con solo 5 de las 14 dotaciones previstas ejecutadas en 2024. Aunque se evidencia voluntad de distribución equitativa en las subregiones, la baja ejecución plantea riesgos para el fortalecimiento operativo y la capacidad de respuesta institucional ante situaciones de seguridad.

Estos dos indicadores reflejan retos tanto operativos como estratégicos. En el primer caso, se requiere voluntad política y coordinación intersectorial para activar procesos complejos en zonas sensibles; en el segundo, es necesario revisar los cuellos de botella administrativos o presupuestales que podrían estar limitando el cumplimiento físico y financiero de los objetivos.



## 8.2. Línea estratégica 2

| Línea estratégica        | Componente                                            | Programa                                                         | Nombre Indicador                                 | Unidad de Medida | Forma de Cálculo | Meta 2024 | Meta 2024 - 2027 | Dependencia Responsable                  | Total Logro 2024 | Cumplimiento 2024 | Avance 2024 | Observaciones                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cohesión desde lo social | Inclusión social: Curso de vida, familia y diversidad | <b>Seguridad alimentaria, nutricional y alimentación escolar</b> | Escolares beneficiados con raciones de alimentos | Número           | Anualizado       | 305261    | 305261           | Secretaría de Inclusión Social y familia | 309,706          |                   |             |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                          |                                                       |                                                                  |                                                  |                  |                  |           |                  |                                          |                  | 101%              | 101.46 %    | Se resalta la posibilidad de que los escolares puedan acceder a raciones de alimentos, es necesario identificar la fecha de inicio y finalización de este proceso, para verificar que los estudiantes reciban la alimentación durante toda la jornada académica anual |

|  |  |  |                                                                               |        |           |        |        |                                          |         |      |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|--------|--------|------------------------------------------|---------|------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Beneficiarios con transferencias para la seguridad alimentaria y nutricional. | Número | Acumulado | 105000 | 450000 | Secretaría de Inclusión Social y familia | 105,759 | 101% | 23.50% | Se aplaude la gestión de la dependencia encargada en cumplir este indicador, pues hubo un avance generoso del indicador.                                                                                                                                                                                                                                                         |
|  |  |  | Unidades productivas para el autoconsumo o instaladas                         | Número | Acumulado | 600    | 3000   | Secretaría de Inclusión Social y familia | 761     | 127% | 25.37% | Se celebra el avance en la consolidación de estas unidades productivas para el autoconsumo, sin embargo, es necesario resaltar que esta gestión fue desarrollada principalmente en la subregión oriente, instalando 641, 50 en nordeste, 33 en occidente, 1 valle de Aburrá y 36 en el Magdalena Medio, dejando por fuera las subregiones de Urabá, Suroeste, Bajo Cauca y Norte |

Página 20 de 96

Página 21 de 96



Página 22 de 96

Página 23 de 96

|  |  |                                                    |        |           |      |   |                        |     |       |        |                                                                                                                                                                                                                     |
|--|--|----------------------------------------------------|--------|-----------|------|---|------------------------|-----|-------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Estrategia de empleo y emprendimiento implementada | Número | Acumulado | 0,25 | 1 | Secretaría de Juventud | 0   |       |        | No se reportó un avance del indicador para fortalecer el empleo y el emprendimiento juvenil, establecido en la ley estatutaria de juventud 1622 y reglamentada por la 1885 de 2018                                  |
|  |  | Banco de iniciativas juveniles implementado        | Número | Acumulado | 0.25 | 1 | Secretaría de Juventud | 0.3 | 0.00% | 0.00%  | Este indicador se reporta cumplido por encima de la meta, su análisis se hace complejo pues en el informe de gestión se menciona sólo el prototipo de banco de oportunidades para jóvenes con unas líneas de código |
|  |  |                                                    |        |           |      |   |                        |     | 120%  | 30.00% |                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                             |                                                                                                                                              |        |              |        |        |                      |         |      |         |                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|--------|--------|----------------------|---------|------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Deporte, recreación y actividad física para la transformación social</b> | Dotaciones en recreación, actividad física, deporte social comunitario entregadas                                                            | Número | No acumulado | 154    | 492    | INDEPORTES Antioquia | 154     | 100% | 31.30%  | Avance esperado del indicador para la vigencia 2024                                                                       |
|                                                                             | Personas atendidas en programas de recreación, deporte formativo y actividad física para el Bien-estar                                       | Número | Anualizado   | 365600 | 365600 | INDEPORTES Antioquia | 383,842 | 105% | 104.99% | Se cumplió el indicador de forma exitosa y sobre la meta planteada para la vigencia 2024                                  |
|                                                                             | Personas beneficiadas en juegos deportivos institucionales                                                                                   | Número | No acumulado | 36893  | 65816  | INDEPORTES Antioquia | 53,635  | 145% | 81.49%  | Indicador por encima de la proyección para la vigencia 2024                                                               |
|                                                                             | Talento humano de Antioquia capacitado para fortalecer habilidades en recreación, actividad física y formación en deporte para el Bien-estar | Número | No acumulado | 450    | 3600   | INDEPORTES Antioquia | 1,822   | 405% | 50.61%  | Se presentó un avance considerable en este indicador, reflejando la ejecución positiva y asertiva de INDEPORTES Antioquia |

|  |                                                          |                                                                                                                         |        |            |     |     |                      |     |      |          |                                                                                                                                                                                |
|--|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|-----|-----|----------------------|-----|------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                          | Municipios apoyados, asesorados y acompañados en programas de recreación, actividad física y deporte social comunitario | Número | Anualizado | 125 | 125 | INDEPORTES Antioquia | 125 | 100% | 100.00 % | Avance esperado del indicador para la vigencia 2024                                                                                                                            |
|  | Desarrollo del rendimiento deportivo para la competencia | Organizaciones deportivas de alto rendimiento apoyadas                                                                  | Número | Anualizado | 13  | 13  | INDEPORTES Antioquia | 42  | 323% | 323.08 % | Un indicador que superó con creces lo proyectado tanto en la vigencia como en el cuatrenio, se espera que se pueda mantener este apoyo durante toda la vigencia administrativa |

|  |  |  |                                                              |        |            |      |      |                      |        |       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------|--------|------------|------|------|----------------------|--------|-------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Atletas con apoyo técnico                                    | Número | Anualizado | 1600 | 1600 | INDEPORTES Antioquia | 1,927  | 120%  | 120.44 %  | Se resalta el apoyo a los atletas, igual que con el anterior indicador, se espera que pueda ser sostenido en la vigencia administrativa                                                                                                                                                          |
|  |  |  | Estímulos entregados para el desarrollo deportivo de atletas | Número | Anualizado | 1600 | 1600 | INDEPORTES Antioquia | 40,368 | 2523% | 2523.00 % | Se resalta el número de estímulos entregados, pues es un avance en el fortalecimiento de capacidades en términos de deporte para el departamento. Además, el enfoque de los estímulos también es de resaltar: económico, alimentación, educativo, póliza, alojamiento y participación de eventos |

|  |  |  |                                                                                               |        |            |       |       |                      |        |                 |         |                                                                                                                                                    |
|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|-------|-------|----------------------|--------|-----------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Servicios de atención médica especializada para el desarrollo deportivo de atletas realizados | Número | Anualizado | 15000 | 15000 | INDEPORTES Antioquia | 20,185 | <div>135%</div> | 134.57% | Un indicador por encima de lo esperado para la vigencia 2024, a resaltar el trabajo del equipo profesional médico de la dependencia y contratistas |
|  |  |  | Personas en semilleros de talentos deportivos                                                 | Número | Anualizado | 257   | 257   | INDEPORTES Antioquia | 257    | <div>100%</div> | 100.00% | Avance esperado del indicador para la vigencia 2024                                                                                                |

Página 29 de 96



|  |  |                                                                                                                    |        |              |      |      |                           |       |      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------|------|---------------------------|-------|------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Personas capacitadas para el uso del tiempo y la generación de ingresos para la autonomía económica de las mujeres | Número | Anualizado   | 3000 | 3000 | Secretaría de las Mujeres | 6,264 |      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|  |  |                                                                                                                    |        |              |      |      |                           |       | 209% | 208.80 % | En este indicador se resalta la presencia territorial que se tuvo, pues las subregiones tuvieron un número considerable de personas capacitadas, destacando el Nordeste, Oriente, Urabá y Occidente. Sin embargo, el Valle de Aburrá no tuvo ningún aporte al indicador |
|  |  | Entidades asistidas técnicamente en sistema del cuidado                                                            | Número | No acumulado | 5    | 27   | Secretaría de las Mujeres | 6     |      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|  |  |                                                                                                                    |        |              |      |      |                           |       | 120% | 22.22%   | Indicador por encima de la proyección para la vigencia 2024                                                                                                                                                                                                             |

|  |                                               |                                                                                 |                                                                         |        |            |     |      |                           |     |      |        |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------|------------|-----|------|---------------------------|-----|------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                               |                                                                                 | Espacios generados en el marco del sistema departamental del cuidado    | Número | Anualizado | 30  | 70   | Secretaría de las Mujeres | 34  |      |        | Se resaltan los distintos espacios propuestos, especialmente "She is" un encuentro internacional de carácter formativo |                                                                                                                                                                                                                                             |
|  |                                               |                                                                                 |                                                                         |        |            |     |      |                           |     | 113% | 48.57% |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                             |
|  | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Tránsitos armónicos y trayectorias educativas continuas y completas con calidad | Sedes Educativas oficiales que implementan la jornada escolar extendida | Número | Acumulado  | 500 | 2500 | Secretaría de Educación   | 111 |      |        |                                                                                                                        | Se resalta el interés por implementar la jornada escolar extendida, sin embargo, en este caso, el indicador no cumple con lo esperado y proyectado para la vigencia 2024. A nivel territorial, se evidencia un trabajo en las 9 subregiones |
|  |                                               |                                                                                 |                                                                         |        |            |     |      |                           |     |      | 22%    | 4.44%                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                             |
|  |                                               |                                                                                 | Sedes Educativas oficiales que implementan la jornada Complementaria    | Número | Acumulado  | 150 | 400  | Secretaría de Educación   | 150 |      |        | Avance esperado del indicador para la vigencia 2024                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                             |
|  |                                               |                                                                                 |                                                                         |        |            |     |      |                           |     | 100% | 37.50% |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                             |

Página 32 de 96

|  |  |  |                                                                                                                         |        |              |      |      |                         |     |      |        |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------|------|-------------------------|-----|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Sedes educativas dotadas con mobiliario escolar                                                                         | Número | No acumulado | 100  | 1000 | Secretaría de Educación | 849 | 849% | 84.90% | Se resalta el trabajo por dotar con mobiliario las sedes educativas, en este caso, se ve un avance territorial del indicador centrado en el oriente, se espera que para próximas vigencias, el indicador pueda expandirse a las demás subregiones |
|  |  |  | Niños, niñas y adolescentes de establecimientos educativos oficiales apoyados en sus aptitudes y vocaciones científicas | Número | No acumulado | 2000 | 2000 | Secretaría de Educación | 0   | 0%   | 0.00%  | No hubo avance en el indicador para la vigencia 2024                                                                                                                                                                                              |
|  |  |  | Modelos educativos para grupos étnicos acompañados                                                                      | Número | Acumulado    | 3    | 5    | Secretaría de Educación | 3   | 100% | 60.00% | Avance esperado del indicador para la vigencia 2024                                                                                                                                                                                               |

Página 34 de 96

|  |  |  |                                                                                                             |        |            |        |        |                         |         |     |        |                                                                                                                                                                                                                           |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|--------|--------|-------------------------|---------|-----|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Estudiantes matriculados en establecimientos educativos oficiales urbanos y rurales                         | Número | Anualizado | 430000 | 430000 | Secretaría de Educación | 419,207 |     |        |                                                                                                                                                                                                                           |
|  |  |  |                                                                                                             |        |            |        |        |                         |         | 97% | 97.49% | Se cumplió en gran medida con el indicador, el trabajo por la educación es constante y pueden haber dinámicas externas para no cumplir, sin embargo, se hace necesario la proyección para cumplirlo en próximas vigencias |
|  |  |  | Instituciones educativas oficiales que implementan el nivel preescolar en el marco de la atención integral. | Número | Acumulado  | 25     | 100    | Secretaría de Educación | 9       |     |        |                                                                                                                                                                                                                           |
|  |  |  |                                                                                                             |        |            |        |        |                         |         | 36% | 9.00%  | Un indicador por debajo de lo proyectado en el Plan de Desarrollo, es necesario identificar posibles causas y soluciones para dar cumplimiento a las metas establecidas                                                   |

|  |  |  |                                                                                                                |        |              |      |       |                         |       |      |        |                                                                                                                                                                         |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------|-------|-------------------------|-------|------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Estudiantes oficiales con discapacidad y talentos excepcionales atendidos con apoyos pedagógicos.              | Número | Anualizado   | 7652 | 7652  | Secretaría de Educación | 7,643 | 100% | 99.88% | Avance esperado del indicador para la vigencia 2024                                                                                                                     |
|  |  |  | Estudiantes beneficiados con estrategias de fomento para el acceso a programas de articulación y media técnica | Número | No acumulado | 7500 | 30000 | Secretaría de Educación | 8,471 | 113% | 28.24% | La media técnica es una etapa lectiva que puede favorecer a largo plazo los indicadores de educación en el departamento, se resalta esta estrategia y su implementación |

|  |  |  |                                                                                                                                                                            |        |              |      |       |                         |     |      |        |  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                         |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------|-------|-------------------------|-----|------|--------|--|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Estudiantes beneficiados con Becas o créditos condonables para cursar programas de educación post-secundaria y terciaria                                                   | Número | No acumulado | 8500 | 34000 | Secretaría de Educación | 0   |      |        |  |  |  |  |  |  | No se avanzó en este indicador tan importante para la educación superior como lo es el acceso a recursos para financiar dichos estudios |
|  |  |  |                                                                                                                                                                            |        |              |      |       |                         |     | 0%   | 0.00%  |  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                         |
|  |  |  | Estudiantes beneficiados con apoyo financiero para la matrícula en el Programa de Formación Complementaria de las Escuelas Normales Superiores Oficiales del Departamento. | Número | No acumulado | 700  | 2800  | Secretaría de Educación | 735 |      |        |  |  |  |  |  |  | Cumplimiento o por encima de lo proyectado                                                                                              |
|  |  |  |                                                                                                                                                                            |        |              |      |       |                         |     | 105% | 26.25% |  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                         |



|  |  |  |                                                                                                                                                   |        |              |       |       |                         |        |      |         |  |                                                                                                                                                                                                            |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-------|-------|-------------------------|--------|------|---------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Establecimientos educativos asesorados en la implementación de la ruta de atención integral, protocolos para la convivencia y el Gobierno Escolar | Número | No acumulado | 100   | 550   | Secretaría de Educación | 96     |      |         |  | Un indicador con avance positivo, se propone la articulación con entidades territoriales para brindar estas asesorías y así fortalecer las rutas de atención integral y los protocolos para la convivencia |
|  |  |  |                                                                                                                                                   |        |              |       |       |                         |        | 96%  | 17.45%  |  |                                                                                                                                                                                                            |
|  |  |  | Estudiantes beneficiados con transporte escolar                                                                                                   | Número | Anualizado   | 40000 | 40000 | Secretaría de Educación | 41,169 |      |         |  | Se resalta el avance del indicador, no obstante, se evidencia una baja territorialización del proyecto en la subregión del Magdalena Medio                                                                 |
|  |  |  |                                                                                                                                                   |        |              |       |       |                         |        | 103% | 102.92% |  |                                                                                                                                                                                                            |

|  |  |  |                                                                                                               |        |              |    |       |                         |     |  |  |    |                                                                                                                                      |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|----|-------|-------------------------|-----|--|--|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Establecimientos educativos que reciben acompañamiento para la implementación de Modelos Educativos Flexibles | Número | No acumulado | NP | 120   | Secretaría de Educación | NA  |  |  |    | Indicador no proyectado para desarrollarse en el 2024                                                                                |
|  |  |  | Personas beneficiarias de estrategias de permanencia                                                          | Número | No acumulado | NP | 10400 | Secretaría de Educación | 364 |  |  | NA | Indicador no proyectado para desarrollarse en el 2024. Sin embargo, se resalta el avance en el cumplimiento de la meta del cuatrenio |
|  |  |  | Nodos para el aprendizaje dotados.                                                                            | Número | No acumulado | NP | 5     | Secretaría de Educación | NA  |  |  | NA | Indicador no proyectado para desarrollarse en el 2024                                                                                |

|  |  |                                                                                                        |                                                       |        |              |      |      |                         |       |      |        |                                                                                                                                                         |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------|--------------|------|------|-------------------------|-------|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Infraestructura física y tecnológica, conectividad y transformación digital para la calidad educativa. | Sedes educativas mejoradas                            | Número | No acumulado | 500  | 3414 | Secretaría de Educación | 624   |      |        | Avance por encima de lo proyectado, una territorialización del indicador normal, con presencia en las 9 subregiones de Antioquia                        |
|  |  |                                                                                                        | Sedes educativas conectadas a internet                | Número | Anualizado   | 3000 | 3414 | Secretaría de Educación | 2,355 | 125% | 18.28% |                                                                                                                                                         |
|  |  |                                                                                                        | Parques y ciudadelas educativos conectados a internet | Número | Anualizado   | 88   | 88   | Secretaría de Educación | 85    | 79%  | 68.98% | El cumplimiento de este indicador será un hito importante para el departamento, sin embargo, para la vigencia 2024, no se tuvo el cumplimiento esperado |
|  |  |                                                                                                        |                                                       |        |              |      |      |                         |       | 97%  | 96.59% | Avance importante en la conectividad digital abierta para la ciudadanía                                                                                 |

|  |  |                                                                                            |        |              |      |      |                         |       |      |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------|------|-------------------------|-------|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Dispositivos tecnológicos para la transformación digital educativa en las sedes entregados | Número | No acumulado | 1800 | 7200 | Secretaría de Educación | 6,024 |      |        | Este indicador tuvo un avance considerable, se debe identificar el por qué solamente hubo entrega de dispositivos en la subregión del Urabá y Bajo Cauca, dejando en 0 el avance en otras subregiones. Sin embargo, se celebra que se avance en la conectividad y la descentralización de la tecnología |
|  |  |                                                                                            |        |              |      |      |                         |       | 335% | 83.67% |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

Fuente: elaboración propia con base en el plan indicativo 2024

- Principales logros:**

En el marco del seguimiento a la línea estratégica “Cohesión desde lo social”, se destacan importantes logros en múltiples componentes que reflejan una ejecución robusta por parte de las dependencias responsables, en especial en temas de seguridad alimentaria, inclusión, juventud, deporte, sistema del cuidado y educación.

Uno de los avances más relevantes se dio en el indicador “Escolares beneficiados con raciones de alimentos”, que alcanzó el 101 % de cumplimiento, beneficiando a más de 309 mil estudiantes en el departamento. Este resultado refuerza la importancia de las políticas de permanencia escolar asociadas a la alimentación.

En el mismo sentido, el indicador “Personas vinculadas a empleo en el marco del Programa de Alimentación Escolar” superó también lo proyectado, con un 134 % de cumplimiento, lo que refleja el impacto social del programa más allá de su objetivo nutricional, generando oportunidades de empleo local.

También se destaca el indicador “Unidades productivas para el autoconsumo instaladas”, con un cumplimiento del 127 %, consolidando 761 iniciativas, lo cual refleja un avance en sostenibilidad alimentaria y empoderamiento comunitario, especialmente en las subregiones de Oriente y Nordeste.

Desde la Secretaría de Juventud, sobresale el cumplimiento del 125 % del indicador “Municipios y distritos asistidos técnicamente en garantía de derechos para la población joven”, logrando cobertura plena e incluso superior a la meta establecida para 2024.

En materia de actividad física, recreación y deporte, la gestión de INDEPORTES Antioquia ha sido especialmente destacada. El indicador “Organizaciones deportivas de alto rendimiento apoyadas” alcanzó un cumplimiento del 323 %, mientras que “Estímulos entregados para el desarrollo deportivo de atletas” superó en más de 25 veces la meta anual, reflejando un esfuerzo extraordinario por fortalecer el deporte competitivo y el bienestar integral de los atletas. Asimismo, el indicador de atención médica especializada para deportistas cumplió el 135 %, lo que garantiza el respaldo clínico y preventivo para el alto rendimiento.

Por otro lado, la Secretaría de las Mujeres logró avances sobresalientes con el cumplimiento del 209 % en el indicador de personas capacitadas para la autonomía económica, y del 210 % en mujeres y empresas beneficiadas con capital semilla, evidenciando una estrategia sólida de fortalecimiento de capacidades con enfoque de género.

En el ámbito educativo, también se resalta el cumplimiento del 113 % en estudiantes beneficiados con estrategias de articulación a media técnica, así como el 103 % en beneficiarios de transporte escolar, ambos fundamentales para garantizar trayectorias educativas completas, en especial en zonas rurales.

Finalmente, se destaca el indicador “Dispositivos tecnológicos entregados para la transformación digital educativa”, con un cumplimiento del 335 %, lo cual impulsa la modernización educativa y mejora el acceso a herramientas digitales para estudiantes y docentes.

Estos logros reflejan un avance integral y articulado en los distintos componentes de la cohesión social, con resultados particularmente fuertes en inclusión, juventud, deporte, equidad de género y conectividad educativa.

- **Principales retos:**

A pesar de los avances destacados en múltiples frentes de la línea “Cohesión desde lo social”, persisten desafíos relevantes en el cumplimiento de algunos indicadores estratégicos que presentan bajo o nulo avance, y que requieren atención prioritaria para las próximas vigencias.

Uno de los retos más críticos se evidencia en el componente de juventud, donde el indicador “Estrategia de empleo y emprendimiento implementada” no reportó ningún avance en 2024. Este indicador tiene un peso normativo importante, ya que responde a lo establecido en la Ley Estatutaria de Juventud 1622 de 2013 y su reglamentación (Ley 1885 de 2018), por lo que su ausencia de ejecución compromete la garantía de derechos económicos de la población joven.

En el mismo componente, aunque el indicador “Banco de iniciativas juveniles implementado” superó levemente la meta trazada, su contenido fue ambiguo, al basarse en un prototipo y líneas de código, sin evidencia clara de implementación territorial. Esto representa un reto metodológico y de trazabilidad más que de cumplimiento numérico.

En el sector educativo, el indicador “Estudiantes beneficiados con becas o créditos condonables para programas de educación post-secundaria y terciaria” también refleja un desafío estructural, con 0 % de ejecución en 2024. Esto es especialmente

grave, considerando que dicho indicador está directamente vinculado a la ampliación de oportunidades educativas y al cierre de brechas en educación superior.

Adicionalmente, el indicador “Instituciones educativas oficiales que implementan el nivel preescolar en el marco de la atención integral” presentó un cumplimiento del 36 %, muy por debajo de la meta proyectada, lo que representa un rezago en la cobertura de primera infancia dentro del sistema oficial.

Otros retos importantes incluyen el indicador de “Estudiantes con vocaciones científicas apoyados”, también con 0 % de avance, y el bajo cumplimiento en el indicador “Personas beneficiarias de estrategias de permanencia”, que, aunque no fue programado para esta vigencia, evidencia una ejecución mínima frente a la meta cuatrienal.

### 8.3. Línea estratégica 3

| Línea estratégica            | Componente                                          | Programa                                                               | Nombre Indicador                                       | Unidad de Medida | Forma de Cálculo | Meta 2024 | Meta 2024-2027 | Dependencia Responsable              | Total Logro 2024 | Cumplimiento 2024 | Avance 2024 | Observaciones                                                                                                            |
|------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------|----------------|--------------------------------------|------------------|-------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inversión desde la confianza | Infraestructura para la equidad y la competitividad | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial | Túnel y vías de acceso construidas                     | Número           | No acumulado     | NP        | 6              | Secretaría de Infraestructura Física | NA               | NA                | NA          | Indicador no proyectado para desarrollarse en el 2024                                                                    |
|                              |                                                     |                                                                        | Aeropuerto o Aeródromos mejorados y en operación       | Número           | No acumulado     | NP        | 15             | Secretaría de Infraestructura Física | NA               | NA                | NA          | Indicador no proyectado para desarrollarse en el 2024                                                                    |
|                              |                                                     |                                                                        | Sistema de transporte público de pasajeros fortalecido | Número           | No acumulado     | NP        | 1              | Secretaría de Infraestructura Física | 0                | NA                | 14.28 %     | Indicador no proyectado para desarrollarse en el 2024. Sin embargo, se fortaleció el sistema público del Valle de Aburrá |
|                              |                                                     |                                                                        |                                                        |                  |                  |           |                |                                      |                  |                   |             |                                                                                                                          |

|  |  |                                                  |            |              |     |      |                                      |    |      |          |                                                                                                                                                                                              |
|--|--|--------------------------------------------------|------------|--------------|-----|------|--------------------------------------|----|------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Vía primaria mantenidas                          | Kilómetros | Anualizado   | 63  | 63   | Secretaría de Infraestructura Física | 63 |      | 100.00 % | Avance esperado del indicador para la vigencia 2024                                                                                                                                          |
|  |  | Cables Aéreos sostenibles construidos y operando | Número     | Anualizado   | NP  | 3    | Secretaría de Infraestructura Física | NA | 100% | NA       | Indicador no proyectado para desarrollarse en el 2024                                                                                                                                        |
|  |  | Muelles o Embarcaderos Mejorados                 | Número     | No acumulado | NP  | 4    | Secretaría de Infraestructura Física | NA | NA   | NA       | Indicador no proyectado para desarrollarse en el 2024                                                                                                                                        |
|  |  | Vías secundarias mejoradas                       | Kilómetros | No acumulado | 140 | 1040 | Secretaría de Infraestructura Física | 39 |      |          | Hubo un avance en las vías secundarias mejoradas, sin embargo, no se cumplió con lo proyectado para la vigencia 2024. Se hace necesario revisar a profundidad la ejecución de este indicador |
|  |  |                                                  |            |              |     |      |                                      |    | 28%  | 3.79%    |                                                                                                                                                                                              |

|  |  |                             |            |              |      |      |                                      |       |         |  |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--|-----------------------------|------------|--------------|------|------|--------------------------------------|-------|---------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Vías secundarias mantenidas | Kilómetros | Anualizado   | 5000 | 5000 | Secretaría de Infraestructura Física | 2,007 |         |  | En este caso, se tuvo un avance considerable del indicador de mantenimiento de vías secundarias, lo que se traduce en sostenimiento vial, sin embargo, es necesario seguir el trabajo para cumplir con la meta establecida para la vigencia administrativa |
|  |  |                             |            |              |      |      |                                      | 40%   | 40.15 % |  |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|  |  | Vías terciarias mejoradas   | Kilómetros | No acumulado | 50   | 500  | Secretaría de Infraestructura Física | 135   |         |  | Se superó el indicador proyectado para la vigencia, permitiendo el mejoramiento en la conectividad vial del departamento                                                                                                                                   |
|  |  |                             |            |              |      |      |                                      | 270%  | 27.02 % |  |                                                                                                                                                                                                                                                            |



|  |  |                                                                 |            |              |      |       |                                      |       |      |        |                                                                                                                                          |
|--|--|-----------------------------------------------------------------|------------|--------------|------|-------|--------------------------------------|-------|------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Vías terciarias mantenidas                                      | Kilómetros | No acumulado | 1000 | 10000 | Secretaría de Infraestructura Física | 1,067 |      |        | Se superó el indicador proyectado para la vigencia, permitiendo el mantenimiento en la conectividad vial del departamento                |
|  |  | Vía urbana mejorada                                             | Kilómetros | No acumulado | 5    | 30    | Secretaría de Infraestructura Física | 12    | 107% | 10.67% | Se avanzó considerablemente en este indicador                                                                                            |
|  |  | Estudios y diseños para proyectos de Infraestructura realizados | Número     | No acumulado | NP   | 41    | Secretaría de Infraestructura Física | 14    |      |        | Indicador no proyectado para desarrollarse en el 2024. Sin embargo, se avanzó en la consecución de la meta de la vigencia administrativa |
|  |  | Vía férrea estructurada                                         | Número     | No acumulado | NP   | 2     | Secretaría de Infraestructura Física | NA    | NA   | 34.15% | Indicador no proyectado para desarrollarse en el 2024                                                                                    |

|  |  |  |                                                            |        |              |    |   |                                      |    |      |                                                       |
|--|--|--|------------------------------------------------------------|--------|--------------|----|---|--------------------------------------|----|------|-------------------------------------------------------|
|  |  |  | Estudios de preinversión para el sistema ferreo realizados | Número | No acumulado | NP | 5 | Secretaría de Infraestructura Física | NA | NA   | Indicador no proyectado para desarrollarse en el 2024 |
|  |  |  | Sistema de transporte público de pasajeros cofinanciado    | Número | Actualizado  | 1  | 1 | Secretaría de Hacienda               | 1  | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia 2024   |

Fuente: elaboración propia con base en el plan indicativo 2024

### • Principales logros:

En el seguimiento a la línea estratégica “Inversión desde la confianza”, se evidencian avances importantes en varios indicadores vinculados al mantenimiento y mejoramiento de la infraestructura vial, así como al fortalecimiento de sistemas de transporte público, lo cual contribuye directamente a la integración territorial y la equidad en el acceso.

Uno de los logros más relevantes corresponde al indicador “Vías terciarias mejoradas”, el cual superó con creces la meta establecida para 2024, alcanzando un cumplimiento del 270 %, con 135 kilómetros intervenidos frente a los 50 programados. Este resultado impacta positivamente en las zonas rurales del departamento, favoreciendo la movilidad, la producción y el acceso a servicios.

De igual forma, el indicador “Vías terciarias mantenidas” registró un cumplimiento del 107 %, con 1.067 kilómetros atendidos, lo cual asegura la conservación de corredores estratégicos para el tránsito de personas y mercancías en zonas de difícil acceso.

También se destaca el resultado del indicador “Vía urbana mejorada”, con un cumplimiento del 239 % sobre la meta prevista, mejorando 12 kilómetros en distintas zonas urbanas, lo que representa una mejora significativa en la calidad de vida y la movilidad local. En términos de sostenibilidad financiera y articulación institucional, se logró el 100 % de cumplimiento en el indicador “Sistema de transporte público de pasajeros cofinanciado”, fortaleciendo iniciativas de movilidad pública con enfoque regional. Por último, el indicador “Vías primarias mantenidas” alcanzó su meta al 100 %, con 63 kilómetros intervenidos, consolidando el cumplimiento esperado en uno de los ejes estructurales de la red vial del departamento.

### • Principales retos:

A pesar de algunos avances importantes en infraestructura vial, la línea estratégica “Inversión desde la confianza” enfrenta varios retos sustantivos relacionados con la ejecución de proyectos estratégicos, particularmente en infraestructura de gran escala y mejoramiento vial secundario.

Uno de los principales desafíos corresponde al indicador “Vías secundarias mejoradas”, que presentó un cumplimiento de apenas el 28 %, con tan solo 39 de los 140 kilómetros proyectados intervenidos. Este bajo avance limita el impacto esperado en la conectividad intermunicipal, especialmente en zonas intermedias donde la infraestructura vial es crucial para la competitividad regional. Asimismo, el indicador “Vías secundarias mantenidas” alcanzó solo un 40 % de cumplimiento,

reflejando un esfuerzo parcial frente a la meta anual de 5.000 kilómetros. Aunque se realizaron más de 2.000 kilómetros de mantenimiento, el rezago acumulado genera presiones operativas y puede afectar la transitabilidad de estas rutas en las próximas vigencias.

Otro reto técnico y estratégico se presenta con los múltiples indicadores que no fueron programados para ejecución en 2024, pero que forman parte de compromisos cuatrienales de alto impacto. Entre ellos se encuentran los indicadores de “Túnel y vías de acceso construidas”, “Aeropuertos o aeródromos mejorados y en operación”, “Muelles mejorados”, “Cables aéreos sostenibles”, “Vía férrea estructurada” y “Estudios de preinversión del sistema férreo”, todos sin avance durante la vigencia. Si bien su ejecución puede requerir fases preparatorias más extensas, su inactividad inicial representa un riesgo frente al cumplimiento integral del Plan Departamental de Desarrollo.

Finalmente, aunque no programado formalmente, el indicador “Sistema de transporte público de pasajeros fortalecido” refleja solo una acción localizada (Valle de Aburrá) sin avance cuantificable para el resto del departamento, lo cual limita el alcance territorial del compromiso. Estos retos sugieren la necesidad de revisar el cronograma de ejecución, fortalecer los procesos de planificación, agilizar estudios previos y asegurar la articulación interinstitucional para proyectos estratégicos de infraestructura que requieren gestiones complejas, pero de alto impacto para el desarrollo territorial de Antioquia.

#### 8.4. Línea estratégica 4

| Línea estratégica                   | Componente                      | Programa                             | Nombre Indicador                                                 | Unidad de Medida | Forma de Cálculo | Meta 2024 | Meta 2024 - 2027 | Dependencia Responsable                 | Total Logro 2024 | Cumplimiento 2024 | Avance 2024 | Observaciones                                                                                                                                               |
|-------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|-----------------------------------------|------------------|-------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sostenibilidad desde lo territorial | Potencial ecológico y ambiental | Gestión integral del recurso hídrico | Áreas con esquema de pago por servicios ambientales implementado | ha               | Anualizado       | 45000     | 50000            | Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad | 36,144           | 80%               | 72.29 %     | Se celebra la consecución de nuevos convenios de PSA, sin embargo, se hace necesaria la continuación de este importante proceso de sostenibilidad ambiental |

|  |  |                                                       |        |              |       |       |                                         |        |      |          |                                                                                                                      |
|--|--|-------------------------------------------------------|--------|--------------|-------|-------|-----------------------------------------|--------|------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Áreas en proceso de recuperación de cobertura vegetal | ha     | No acumulado | 200   | 1000  | Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad | 288    | 144% | 28.81 %  | Importante avance en la recuperación de cobertura para facilitar la captación de CO2 y reducir las burbujas de calor |
|  |  | Áreas protegidas                                      | ha     | Anualizado   | 30000 | 30000 | Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad | 49,323 | 164% | 164.41 % | Indicador que supera su proyección tanto en términos de proyección como de vigencia para los 4 años                  |
|  |  | Emprendimientos verdes sostenibles apoyados           | Número | Acumulado    | 35    | 42    | Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad | 0      | 0%   | 0.00%    | No hubo avance en el indicador para la vigencia 2024                                                                 |

|  |                                     |                                                                                  |                                                                                  |        |           |    |     |                                |    |     |         |  |                                                                                                                                                                                                    |
|--|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|----|-----|--------------------------------|----|-----|---------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Territorio planificado y sostenible | Agua potable y manejo de aguas residuales sostenibles y eficiente para Antioquia | Proyectos de acueducto y alcantarillado en área urbana financiados               | Número | Acumulado | 54 | 116 | Gerencia de Servicios Públicos | 47 |     |         |  | Este indicador recibe 30 proyectos en inicio de la vigencia anterior y avanza con 17 nuevos. Se hace necesario hacer el proceso para continuar con el mejoramiento de la calidad de vida           |
|  |                                     |                                                                                  |                                                                                  |        |           |    |     |                                |    | 87% | 40.52 % |  |                                                                                                                                                                                                    |
|  |                                     |                                                                                  | Proyectos de acueducto y de manejo de aguas residuales en área rural financiados | Número | Acumulado | 28 | 63  | Gerencia de Servicios Públicos | 22 |     |         |  | En este indicador se resalta el avance por mejorar la calidad de vida, hay un avance general importante para la vigencia administrativa por lo que se prevee el cumplimiento o total del indicador |
|  |                                     |                                                                                  |                                                                                  |        |           |    |     |                                |    | 79% | 34.92 % |  |                                                                                                                                                                                                    |

|  |                                             |                                                                               |        |           |      |      |                                |     |      |        |  |                                                                                                                                                            |
|--|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|------|------|--------------------------------|-----|------|--------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                             | Soluciones alternativas para acceso al agua para consumo humano implementadas | Número | Acumulado | 1000 | 4000 | Gerencia de Servicios Públicos | 341 |      |        |  | Se aplaude el avance del indicador, sin embargo, es necesario en mejorar en conseguir las metas estipuladas dentro del Plan de Desarrollo.                 |
|  |                                             |                                                                               |        |           |      |      |                                |     | 34%  | 8.53%  |  |                                                                                                                                                            |
|  | <b>Gestión Integral de Residuos Sólidos</b> | Municipios apoyados con vehículos de recolección de residuos sólidos          | Número | Acumulado | 15   | 30   | Gerencia de Servicios Públicos | 13  |      |        |  | Se aplaude el avance y la gestión con el apoyo a los municipios, aunque no se cumplió con el indicador, se logró apoyar de forma clara a varios municipios |
|  |                                             |                                                                               |        |           |      |      |                                |     | 87%  | 43.33% |  |                                                                                                                                                            |
|  |                                             | Soluciones de disposición final de residuos sólidos construidas               | Número | Acumulado | 1    | 3    | Gerencia de Servicios Públicos | 2   |      |        |  | Se cumplió a cabalidad con el indicador                                                                                                                    |
|  |                                             |                                                                               |        |           |      |      |                                |     | 200% | 66.67% |  |                                                                                                                                                            |
|  |                                             | Estaciones de clasificación y aprovechamiento de residuos sólidos construidas | Número | Acumulado | 1    | 3    | Gerencia de Servicios Públicos | 1   |      |        |  | Avance esperado del indicador para la vigencia 2024                                                                                                        |
|  |                                             |                                                                               |        |           |      |      |                                |     | 100% | 33.33% |  |                                                                                                                                                            |

|  |  |                                                                                                                              |        |              |     |   |                                |   |    |       |                                                      |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-----|---|--------------------------------|---|----|-------|------------------------------------------------------|
|  |  | Estudios o diseños para la construcción u optimización de alternativas de aprovechamiento de los residuos sólidos realizados | Número | No acumulado | 0.5 | 1 | Gerencia de Servicios Públicos | 0 | 0% | 0.00% | No hubo avance en el indicador para la vigencia 2024 |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-----|---|--------------------------------|---|----|-------|------------------------------------------------------|

Fuente: elaboración propia con base en el plan indicativo 2024

#### • Principales logros:

Durante la vigencia 2024, la línea estratégica “Sostenibilidad desde lo territorial” presentó avances significativos en varios indicadores clave, principalmente en temas ambientales, gestión del recurso hídrico y manejo de residuos sólidos, evidenciando una ejecución comprometida con los principios de sostenibilidad ecológica y territorial.

Uno de los logros más destacados se encuentra en el indicador “Áreas protegidas”, que alcanzó un cumplimiento del 164 %, superando ampliamente la meta anual con más de 49 mil hectáreas protegidas. Este resultado demuestra el fortalecimiento institucional de la Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad en materia de conservación ambiental, con impactos positivos para la biodiversidad, la mitigación del cambio climático y la resiliencia de los ecosistemas.

También se resalta el indicador “Áreas en proceso de recuperación de cobertura vegetal”, que alcanzó un 144 % de cumplimiento, con 288 hectáreas intervenidas. Este avance representa un paso importante en la restauración de suelos, captura de carbono y adaptación al cambio climático, mediante procesos de revegetalización en zonas ambientalmente sensibles.

En el componente de gestión de residuos sólidos, el indicador “Soluciones de disposición final de residuos sólidos construidas” duplicó su meta, alcanzando un 200 % de cumplimiento, lo cual fortalece la infraestructura regional para el manejo adecuado de residuos y contribuye al mejoramiento de las condiciones sanitarias de los municipios beneficiados.

Adicionalmente, el indicador “Estaciones de clasificación y aprovechamiento de residuos sólidos construidas” cumplió con la meta prevista para el año, con una estación implementada, consolidando así las bases para procesos de economía circular y separación en la fuente.

También se destaca el desempeño de los indicadores relacionados con el recurso hídrico:

- El indicador “Proyectos de acueducto y alcantarillado en área urbana financiados” tuvo un cumplimiento del 87 %, con 47 proyectos gestionados, muchos de los cuales se continuaron desde vigencias anteriores.
- De manera similar, el indicador “Proyectos rurales de acueducto y manejo de aguas residuales” alcanzó el 79 %, con 22 iniciativas en marcha, lo cual refleja un compromiso por cerrar brechas en el acceso a servicios básicos en zonas rurales.

- **Principales retos:**

A pesar de los avances logrados en varios frentes, la línea estratégica “Sostenibilidad desde lo territorial” enfrenta retos importantes en indicadores clave para la sostenibilidad ambiental, el acceso al agua y la gestión integral de residuos, especialmente en aquellos que presentan bajo cumplimiento o sin ejecución durante 2024.

Uno de los principales desafíos se encuentra en el indicador “Emprendimientos verdes sostenibles apoyados”, que reporta un 0 % de avance, a pesar de su relevancia para la promoción de modelos productivos compatibles con la conservación ambiental. La ausencia de ejecución en este frente limita las posibilidades de dinamizar la economía verde en el territorio y de fortalecer capacidades comunitarias en sostenibilidad.

También es preocupante la falta de avance en el indicador “Estudios o diseños para alternativas de aprovechamiento de residuos sólidos”, que igualmente presenta 0 % de cumplimiento. Este indicador es fundamental para consolidar una gestión moderna y eficiente de los residuos en los municipios, y su inactividad puede retrasar procesos de innovación en economía circular.

Otro reto considerable se evidencia en el indicador “Soluciones alternativas para acceso al agua para consumo humano implementadas”, que solo alcanzó un 34 % de cumplimiento, con 341 soluciones ejecutadas frente a las 1.000 previstas. Aunque se reconoce el esfuerzo realizado, el bajo avance limita el impacto esperado en comunidades rurales con dificultades históricas de acceso a agua potable. De manera transversal, también se identifica como reto la necesidad de acelerar el ritmo de ejecución en los proyectos de acueducto y saneamiento básico, tanto urbanos como rurales, que, si bien presentan avances parciales importantes, aún no alcanzan el umbral del cumplimiento pleno y requieren ajustes para garantizar el cumplimiento de las metas cuatrienales.





## 8.5. Línea estratégica 5

| Línea estratégica             | Componente                       | Programa                                      | Nombre Indicador                                                                     | Unidad de Medida | Forma de Cálculo | Meta 2024 | Meta 2024-2027 | Dependencia Responsable                   | Total Logro 2024 | Cumplimiento 2024 | Avance 2024 | Observaciones                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------|----------------|-------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Autonomía desde la gobernanza | Más capacidades, mayor autonomía | Brazo técnico para la generación de confianza | Entidades territoriales con capacidades técnicas fortalecidas en gestión y proyectos | Número           | Anualizado       | 30        | 30             | Departamento Administrativo de Planeación | 125              | 417%              | 416.67 %    | Se llevó a cabo un proceso de acompañamiento a entidades territoriales que dan como resultado un indicador que cumple con todo el proceso. Sin embargo, es necesario identificar de qué manera se realizó este fortalecimiento, pues no se evidenció en el informe de gestión 2024 |

|  |  |                                                            |        |              |   |    |                        |    |       |          |                                                                                                                                |
|--|--|------------------------------------------------------------|--------|--------------|---|----|------------------------|----|-------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Entidades territoriales asistidas fiscal y financieramente | Número | No acumulado | 5 | 50 | Secretaría de Hacienda | 77 | 1540% | 154.00 % | Se han asistido mediante capacitaciones, mesas de trabajo y asesoría, lo cual es de celebrar por el cumplimiento del indicador |
|--|--|------------------------------------------------------------|--------|--------------|---|----|------------------------|----|-------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Fuente: elaboración propia con base en el plan indicativo 2024

#### • Principales logros:

En la línea estratégica “Autonomía desde la gobernanza”, los avances registrados en la vigencia 2024 reflejan un desempeño altamente favorable en el fortalecimiento de capacidades institucionales y en el acompañamiento técnico y fiscal a las entidades territoriales del departamento.

Uno de los logros más sobresalientes corresponde al indicador “Entidades territoriales con capacidades técnicas fortalecidas en gestión y proyectos”, el cual alcanzó un cumplimiento extraordinario del 417 %, con 125 entidades acompañadas frente a las 30 previstas para el año. Este resultado evidencia una gestión proactiva por parte del Departamento Administrativo de Planeación, orientada al cierre de brechas técnicas y al impulso de la planeación territorial. Aunque el informe de gestión no detalla plenamente la metodología empleada, el cumplimiento cuantitativo indica un esfuerzo masivo de articulación interinstitucional. Igualmente, se destaca el cumplimiento del 1540 % en el indicador “Entidades territoriales asistidas fiscal y financieramente”, gestionado por la Secretaría de Hacienda, con 77 entidades apoyadas frente a una meta anual de solo 5. Este resultado refleja un trabajo sostenido en el fortalecimiento fiscal del territorio, mediante capacitaciones, asesorías y mesas de trabajo, lo cual es fundamental para consolidar la autonomía y la sostenibilidad financiera de los entes locales.

### 9. Conclusiones generales

El ejercicio de validación técnica realizado para la vigencia 2024 evidencia un avance significativo en la implementación del Plan Departamental de Desarrollo, reflejando el compromiso institucional con los objetivos estratégicos definidos en el cuatrienio. Se observa una ejecución favorable en múltiples componentes, lo cual sugiere una capacidad operativa sólida por parte de las dependencias responsables, así como una gestión administrativa que ha logrado activar programas clave en diversas regiones del departamento.

De manera general, se destaca una respuesta positiva frente a las metas anuales proyectadas, con resultados que, en varios casos, superan las expectativas iniciales. Estos avances reflejan una adecuada planificación y capacidad de articulación interinstitucional, además de una orientación clara hacia la mejora de las condiciones sociales, económicas y territoriales de Antioquia.

No obstante, el análisis también permite identificar desafíos estructurales que requieren atención prioritaria. Algunos frentes de acción presentan niveles bajos de ejecución o dificultades de trazabilidad, lo que sugiere la necesidad de fortalecer aspectos técnicos como la territorialización de las intervenciones y la consolidación de sistemas de información más robustos. Así mismo, la validación permitió detectar la importancia de avanzar hacia una mayor integración entre el reporte de resultados y la calidad de la información registrada, garantizando que los datos reportados estén respaldados por evidencias verificables y criterios técnicos claros.

## 10. Ejecución financiera

A continuación, se presenta un resumen del análisis de los datos proporcionados, incluyendo las tendencias clave, valores atípicos y conclusiones relevantes:

Se calcularon estadísticas descriptivas para las columnas clave, estas columnas representan el presupuesto inicial y el presupuesto final, respectivamente. La diferencia entre ellas es calculada como la diferencia del presupuesto y muestra los cambios presupuestarios. Un valor positivo indica un aumento en el presupuesto, mientras que un valor negativo indica una disminución. Diferencias Presupuestarias Globales: Se identificó un presupuesto inicial en inversión según el POAI por un valor total de : \$3.196.388.543.741; luego se realizó ajuste con un incremento del 77.31% quedando en una cifra de apropiaciones para la vigencia 2024 por un total de: \$5.667.524.986.072, donde también se le asignó presupuestos a dependencias que no estaban considerados inicialmente en el POAI; se ejecutaron el 93,74% de los recursos correspondiente a \$5.312.803.309.292, deduciendo que hubo cambios dentro del presupuesto, destinando más recursos a algunas secretarías y disminuyendo en otras así:

| Dependencia                                       | Presupuesto inicial POAI | Presupuesto final | Diferencia         | Porcentaje |
|---------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------|------------|
| 176H DEPTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN           | \$ 9.771.863.631         | 198.857.965.908   | \$ 189.086.102.277 | 1935%      |
| 175H SRIA TECNOLOGÍAS DE INFORMACI<br>COMUNICACIO | \$ 3.150.000.000         | 34.295.351.911    | \$ 31.145.351.911  | 989%       |
| 174H SRIA DE SUMINISTROS Y SERVICIOS              | \$ 7.246.716.305         | 33.758.607.520    | \$ 26.511.891.215  | 366%       |
| 421C FS PJ.SRIA ASUNTOS INSTITU, PAZ Y NO VIOL    | \$ 313.149.405           | 884.021.042       | \$ 570.871.637     | 182%       |
| 132D SRIA DE LAS MUJERES                          | \$ 5.775.000.000         | 15.775.000.000    | \$ 10.000.000.000  | 173%       |
| 133D SECRETARIA DE INCLUSIÓN SOCIAL Y FAMILIA     | \$ 117.790.792.842       | 295.749.175.538   | \$ 177.958.382.696 | 151%       |
| 173H SRIA TALENTO HUMANO&SERVICIOS<br>ADMTIVOS    | \$ 26.266.454.269        | 63.318.945.181    | \$ 37.052.490.912  | 141%       |
| 171H SRIA GENERAL                                 | \$ 484.927.377           | 1.116.641.521     | \$ 631.714.144     | 130%       |
| 111B SRIA DE INFRAESTRUCTURA FISICA               | \$ 344.032.217.709       | 666.620.774.813   | \$ 322.588.557.104 | 94%        |
| 125C GER DE SEGURIDAD VIAL                        | \$ 1.152.254.744         | 2.071.795.685     | \$ 919.540.941     | 80%        |
| 113B GERENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS               | \$ 64.125.988.589        | 107.837.021.485   | \$ 43.711.032.896  | 68%        |
| 131D SECRETARIA DE SALUD E INCLUSION SOCIAL       | \$ 723.077.106.249       | 1.212.672.057.160 | \$ 489.594.950.911 | 68%        |
| 124C DEPTO ADMTIVO GEST RIESGO DE<br>DESASTRES    | \$ 7.928.252.643         | 13.249.820.431    | \$ 5.321.567.788   | 67%        |
| 151F SRIA DE EDUCACION                            | \$ 1.674.424.198.129     | 2.525.523.995.116 | \$ 851.099.796.987 | 51%        |
| 122C SRIA DE SEGURIDAD, JUSTICIA Y PAZ            | \$ 72.452.065.902        | 108.426.435.142   | \$ 35.974.369.240  | 50%        |
| 112B SECRETARIA DE AMBIENTE                       | \$ 19.930.043.237        | 25.593.127.765    | \$ 5.663.084.528   | 28%        |

|                                               |                   |                 |                    |      |
|-----------------------------------------------|-------------------|-----------------|--------------------|------|
| 172H SRIA DE HACIENDA                         | \$ 70.461.694.748 | 78.825.128.415  | \$ 8.363.433.667   | 12%  |
| 424C F.S.P.J. DEPTO ADM GEST RIESGO DESASTRES | \$ -              | 22.414.427.670  | \$ 22.414.427.670  | 0%   |
| 433D FSPJ SRIA DE INCLUSIÓN SOCIAL Y FAMILIA  | \$ -              | 221.166.585.290 | \$ 221.166.585.290 | 0%   |
| 461G F.S.P.J. SRIA PRODUCT Y COMPETITIVIDAD   | \$ -              | 4.565.819.110   | \$ 4.565.819.110   | 0%   |
| 463G F.S.P.J. SRIA DE AGRICULTURA Y DLLO RUR  | \$ -              | 2.512.390.288   | \$ 2.512.390.288   | 0%   |
| 163G SRIA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL   | \$ 17.966.503.828 | 17.523.353.184  | -\$ 443.150.644    | -2%  |
| 121C SECRETARIA DE GOBIERNO                   | \$ 4.221.648.738  | 3.911.060.233   | -\$ 310.588.505    | -7%  |
| 100A DESPACHO DEL GOBERNADOR                  | \$ 2.626.136.771  | 2.389.784.462   | -\$ 236.352.309    | -9%  |
| 177H GER DE AUDITORIA INTERNA                 | \$ 480.000.000    | 260.000.000     | -\$ 220.000.000    | -46% |
| 144D SECRETARIA DE JUVENTUD                   | \$ 1.500.000.000  | 725.000.000     | -\$ 775.000.000    | -52% |
| 123C SRIA DE PARTICIPACION Y CULT. CIUDADANA  | \$ 5.618.930.672  | 2.500.000.000   | -\$ 3.118.930.672  | -56% |
| 164G SRIA DE TURISMO                          | \$ 3.493.866.754  | 1.473.446.689   | -\$ 2.020.420.065  | -58% |
| 161G SRIA DE DESARROLLO ECONOMICO             | \$ 6.331.835.970  | 2.382.958.994   | -\$ 3.948.876.976  | -62% |
| 126C GERENCIA DE MUNICIPIOS                   | \$ 859.339.369    | 214.834.842     | -\$ 644.504.527    | -75% |
| 162G SECRETARIA DE MINAS                      | \$ 4.907.555.860  | 909.460.677     | -\$ 3.998.095.183  | -81% |

Fuente: Concepto preliminar de seguimiento al PDA 2024 con base en el informe de ejecución presupuestal 2024

Se identificaron dos secretarías con muy buen desempeño en su ejecución presupuestal como son: SRIA DE LAS MUJERES y FSPJ SRIA DE INCLUSIÓN SOCIAL Y FAMILIA que ejecutaron el 100% del presupuesto y otras dependencias que requieren grana atención como: SECRETARIA DE JUVENTUD y GERENCIA DE MUNICIPIOS que estan en promedio en el 50% de ejecución del presupuesto y otro segmento de dependencias que se requiere acciones de mejora pues su ejecución esta entre 54% a 88 % y son las siguientes: SECRETARIA DE SALUD E INCLUSIÓN SOCIAL, GER DE SEGURIDAD VIAL, SECRETARIA DE AMBIENTE, FSPJ.SRIA ASUNTOS INSTITU, PAZ Y NO VIOL, SRIA GENERAL, SRIA DE TURISMO, SECRETARIA DE JUVENTUD, GERENCIA DE MUNICIPIOS

| Dependencia                                  | Presupuesto       | Ejecutado         | % Ejecutado |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| 132D SRIA DE LAS MUJERES                     | 15.775.000.000    | 15.775.000.000    | 100,00%     |
| 433D FSPJ SRIA DE INCLUSIÓN SOCIAL Y FAMILIA | 221.166.585.290   | 221.157.351.411   | 100,00%     |
| 121C SECRETARIA DE GOBIERNO                  | 3.911.060.233     | 3.910.740.231     | 99,99%      |
| 176H DEPTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACION      | 198.857.965.908   | 198.840.164.638   | 99,99%      |
| 177H GER DE AUDITORIA INTERNA                | 260.000.000       | 259.644.840       | 99,86%      |
| 124C DEPTO ADMTIVO GEST RIESGO DE DESASTRES  | 13.249.820.431    | 13.213.427.663    | 99,73%      |
| 151F SRIA DE EDUCACION                       | 2.525.523.995.116 | 2.495.725.970.109 | 98,82%      |
| 463G F.S.P.J. SRIA DE AGRICULTURA Y DLLO RUR | 2.512.390.288     | 2.482.448.165     | 98,81%      |
| 461G F.S.P.J. SRIA PRODUCT Y COMPETITIVIDAD  | 4.565.819.110     | 4.500.000.000     | 98,56%      |
| 113B GERENCIA DE SERVICIOS PUBLICOS          | 107.837.021.485   | 106.179.443.075   | 98,46%      |
| 161G SRIA DE DESARROLLO ECONOMICO            | 2.382.958.994     | 2.342.409.119     | 98,30%      |

|                                               |                   |                 |        |
|-----------------------------------------------|-------------------|-----------------|--------|
| 163G SRIA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL   | 17.523.353.184    | 17.169.410.050  | 97,98% |
| 172H SRIA DE HACIENDA                         | 78.825.128.415    | 77.189.219.165  | 97,92% |
| 162G SECRETARIA DE MINAS                      | 909.460.677       | 886.122.855     | 97,43% |
| 111B SRIA DE INFRAESTRUCTURA FISICA           | 666.620.774.813   | 638.727.716.680 | 95,82% |
| 122C SRIA DE SEGURIDAD, JUSTICIA Y PAZ        | 108.426.435.142   | 103.729.751.967 | 95,67% |
| 123C SRIA DE PARTICIPACION Y CULT. CIUDADANA  | 2.500.000.000     | 2.388.504.658   | 95,54% |
| 173H SRIA TALENTO HUMANO&SERVICIOS ADMITIVOS  | 63.318.945.181    | 59.786.024.137  | 94,42% |
| 424C F.S.P.J. DEPTO ADM GEST RIESGO DESASTRES | 22.414.427.670    | 20.601.515.324  | 91,91% |
| 133D SECRETARIA DE INCLUSIÓN SOCIAL Y FAMILIA | 295.749.175.538   | 271.609.591.981 | 91,84% |
| 174H SRIA DE SUMINISTROS Y SERVICIOS          | 33.758.607.520    | 30.532.868.027  | 90,44% |
| 175H SRIA TECNOLOGIAS DE INFORMAC&COMUNICACIO | 34.295.351.911    | 30.934.177.300  | 90,20% |
| 100A DESPACHO DEL GOBERNADOR                  | 2.389.784.462     | 2.118.749.999   | 88,66% |
| 131D SECRETARIA DE SALUD E INCLUSION SOCIAL   | 1.212.672.057.160 | 969.431.077.399 | 79,94% |
| 125C GER DE SEGURIDAD VIAL                    | 2.071.795.685     | 1.643.144.869   | 79,31% |
| 112B SECRETARIA DE AMBIENTE                   | 25.593.127.765    | 19.055.155.560  | 74,45% |
| 421C FSPJ.SRIA ASUNTOS INSTITU, PAZ Y NO VIOL | 884.021.042       | 620.732.012     | 70,22% |
| 171H SRIA GENERAL                             | 1.116.641.521     | 729.253.057     | 65,31% |
| 164G SRIA DE TURISMO                          | 1.473.446.689     | 802.000.000     | 54,43% |
| 144D SECRETARIA DE JUVENTUD                   | 725.000.000       | 366.310.000     | 50,53% |
| 126C GERENCIA DE MUNICIPIOS                   | 214.834.842       | 95.385.001      | 44,40% |

## 10.1. Análisis Presupuestal

### • Cambios Presupuestarios

El análisis de las diferencias presupuestarias muestra que algunas dependencias experimentaron aumentos o disminuciones considerables en sus presupuestos. Estos cambios reflejan posibles ajustes en las prioridades institucionales o en la respuesta a necesidades emergentes de financiación.

### • Ejecución del Presupuesto

El porcentaje de ejecución varía significativamente entre las dependencias, lo que evidencia diferentes niveles de eficiencia en la utilización de los fondos asignados. Esta variabilidad requiere un análisis detallado para comprender los factores que facilitan o limitan el cumplimiento de las metas de ejecución.

## 10.2. Conclusiones

### • Variabilidad en la ejecución

La amplia gama de porcentajes de ejecución sugiere que existe un margen importante para mejorar la eficiencia del gasto en algunas dependencias, especialmente aquellas con resultados bajos o inconsistentes frente a sus asignaciones.

### • Cambios Presupuestarios

Los cambios significativos en los presupuestos de ciertas dependencias pueden indicar modificaciones en las prioridades del gobierno departamental o la aparición de nuevas necesidades de financiación que deben ser evaluadas en términos de su pertinencia y sostenibilidad.

- **Áreas de Atención**

Los valores atípicos identificados tanto en las diferencias presupuestarias como en los porcentajes de ejecución merecen una mayor investigación. Comprender las razones detrás de estas variaciones permitirá orientar medidas correctivas y garantizar un mejor equilibrio en la gestión de recursos.

- **Clasificación de Inversión o Funcionamiento**

Se observa que en algunas dependencias, como la Secretaría de Educación, se incluyen temas relacionados con la seguridad social, que deberían ser clasificados como recursos de funcionamiento y no de inversión. Es fundamental revisar y depurar esta clasificación para evitar distorsiones en el análisis del gasto.

- **Nomenclatura Unificada**

Existen inconsistencias en la denominación de varias dependencias, como:

- 124C DEPTO ADMITIVO GEST RIESGO DE DESASTRES y 424C F.S.P.J. DEPTO ADM GEST RIESGO DESASTRES.
- F.S.P.J. SRIA DE AGRICULTURA Y DLLO RUR y SRIA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL.
- FSPJ SRIA DE INCLUSIÓN SOCIAL Y FAMILIA y SECRETARÍA DE INCLUSIÓN SOCIAL Y FAMILIA.

Estas duplicidades generan confusión y dispersión en la presentación del presupuesto, lo cual afecta la transparencia y dificulta el seguimiento.

### 10.3. Baja Ejecución Presupuestal

Se identifican componentes y programas con bajos niveles de ejecución que requieren atención prioritaria. Un caso relevante es:

- **Línea Estratégica 53 – Inversión desde la Confianza**
  - **530302: Gestión integral para el desarrollo turístico de Antioquia**
  - Ejecución: **54,43%**

Es importante articular y fortalecer el turismo, esta es una gran oportunidad del departamento teniendo en cuenta el posicionamiento que hoy ya tiene y la afluencia nacional e internacional para visitarnos, lo cual representa un tema de movimiento económico en las regiones.

54. Sostenibilidad desde lo territorial

**540101. Gestión integral del recurso hídrico – 68,58%**

**5401. Potencial ecológico y ambiental – 69,56%**

Fortalecer los recursos naturales y sobre todo el agua es un llamado del planeta y apunta a la sostenibilidad del territorio.

Son temas bien importantes de cara a los aportes de los ODS y que de pronto dejamos pasar oportunidades que después lamentablemente no volvemos a tener.

## 55. Autonomía desde la gobernanza

### 550203. Relacionamento Estado – Ciudadanía – 74,49%

Existen mecanismos de participación y articulación entre la ciudadanía y la administración, los cuales se encuentran con múltiples necesidades para la ejecución de sus labores participativas, como lo son el Consejo de Participación Ciudadana o el Consejo Territorial de Planeación, los cuales aportan en ese relacionamiento Estado-ciudadanía y teniendo recursos se deben apoyar esas instancias.

## 51. Seguridad desde la democracia y la justicia

### 510201. Consolidación de la paz – 69,77%

### 510203. Antioquia firme contribuye al respeto, protección y garantía de DDHH – 78,14%

### 5102. Derechos Humanos y consolidación de Paz

### 510305. Movilidad segura y sostenible – 79,31%

### 510305. Movilidad segura y sostenible – 78,85%

### Adquisición y/o saneamiento de predios para infraestructura de transporte en el Departamento de Antioquia – 35,24%

La paz, como el mayor anhelo de todo ciudadano de nuestro país, será una inversión siempre y cuando tenga un proceso de cambio en los que se intervienen, se tenga un compromiso con la sociedad y se les dé un respaldo para reconciliar, reconocer, perdonar y construir desde la legalidad. Asimismo, es importante que cada metro del departamento sea seguro para que todos podamos circular, producir, cultivar y desarrollar las regiones.

## 11. Valoración de los avances del PDA

### Convenciones:

Con el fin de realizar un análisis general de los indicadores presentados en el plan indicativo 2024, se propone una metodología tipo semáforo para identificar cuáles son los porcentajes de ejecución a nivel anual para la vigencia 2024 y el objetivo del cuatrienio:

| Color       | Rango ejecución acumulada<br>(Porcentaje de ejecución sobre la meta cuatrienal) | Rango ejecución anual<br>(Porcentaje de ejecución sobre la meta anual) |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Excelente   | Mayor del 27%                                                                   | Mayor de 100%                                                          |
| Bueno       | Entre 24 - 26%                                                                  | Entre 96 - 100%                                                        |
| Regular     | Entre 20 - 23%                                                                  | Entre 91 - 95%                                                         |
| Preocupante | Menor de 15%                                                                    | Menor de 90%                                                           |

Fuente: elaboración propia



A continuación, se exponen las líneas estratégicas y sus componentes con un análisis tipo semáforo para cada uno de los indicadores presentados en el plan indicativo 2024 descargado de la página web de la gobernación de Antioquia:

| Línea / Componente                                    | Cumplimiento 2024 | Avance total |
|-------------------------------------------------------|-------------------|--------------|
| <b>51 Seguridad desde la democracia y la Justicia</b> | <b>92.62</b>      | <b>22.31</b> |
| Participación Ciudadana                               | 92.41             | 24.22        |
| Derechos Humanos y consolidación de Paz               | 93.33             | 22.00        |
| Seguridad, Justicia y Convivencia                     | 92.11             | 20.71        |
| <b>52 Cohesión desde lo social</b>                    | <b>87.77</b>      | <b>26.20</b> |
| Bien-Estar: salud integral                            | 90.67             | 27.38        |
| Inclusión social: Curso de vida, familia y diversidad | 90.62             | 23.56        |
| Educación y cultura con pertinencia y calidad         | 82.02             | 27.68        |
| <b>53 Inversión desde la confianza</b>                | <b>82.72</b>      | <b>30.26</b> |
| Infraestructura para la equidad y la competitividad   | 70.64             | 22.75        |
| Desarrollo Agropecuario y Rural                       | 83.51             | 39.57        |
| Desarrollo Económico y Competitividad Sectorial       | 94.00             | 28.46        |
| <b>54 Sostenibilidad desde lo territorial</b>         | <b>76.65</b>      | <b>21.51</b> |
| Potencial ecológico y ambiental                       | 85.89             | 21.66        |
| Territorio planificado y sostenible                   | 76.84             | 32.87        |
| Vivienda y Hábitat                                    | 67.22             | 9.99         |
| <b>55 Autonomía desde la gobernanza</b>               | <b>96.30</b>      | <b>31.77</b> |
| Alianzas para el Desarrollo                           | 100.00            | 25.00        |
| Fortalecimiento institucional y gobernanza            | 95.45             | 26.70        |
| Más capacidades, mayor autonomía                      | 98.18             | 52.65        |
| <b>TOTAL, LÍNEAS ESTRATÉGICAS</b>                     | <b>87.21</b>      | <b>26.41</b> |

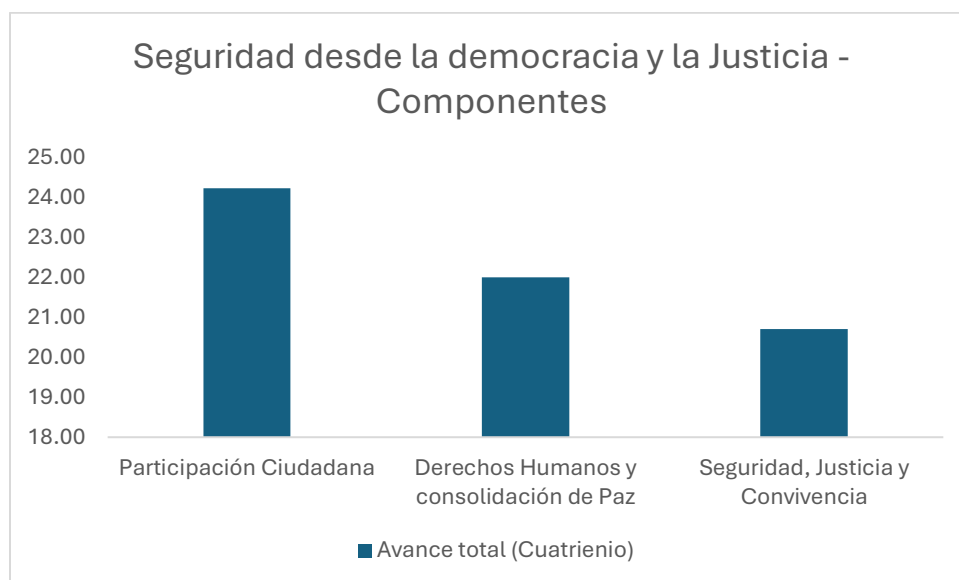
Fuente: elaboración propia con base en el Plan Indicativo 2024

Avance de las líneas estratégicas y sus componentes, identificando mediante la metodología de semáforo cuáles son los avances en términos de cuatrienio y de cumplimiento para la vigencia 2024, graficando de igual manera estos datos para su posterior socialización.

- **Línea estratégica 1.**

| Línea / Componente                                    | Cumplimiento 2024 | Avance total (Cuatrienio) |
|-------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| <b>51 Seguridad desde la democracia y la Justicia</b> | <b>92.62</b>      | <b>22.31</b>              |
| Participación Ciudadana                               | 92.41             | 24.22                     |

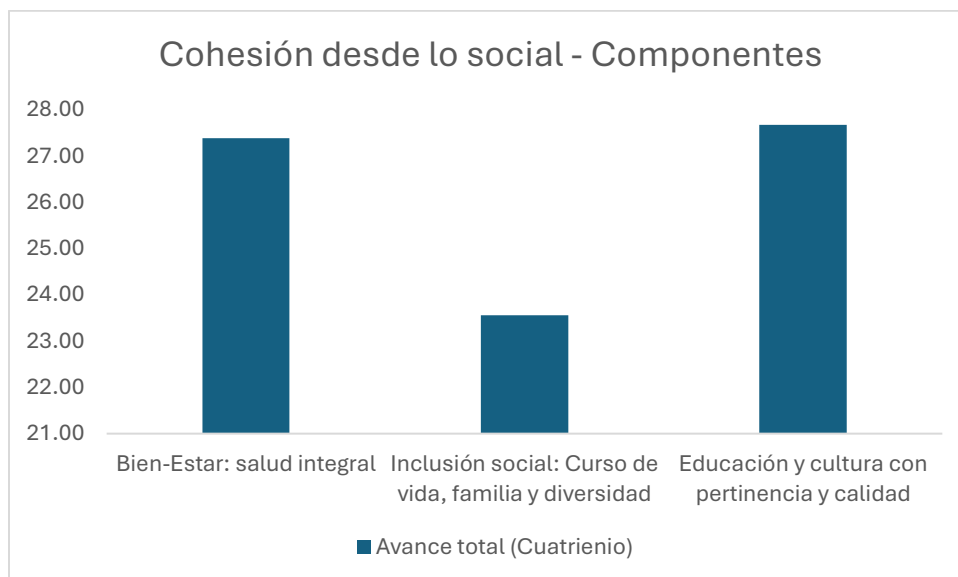
|                                         |       |       |
|-----------------------------------------|-------|-------|
| Derechos Humanos y consolidación de Paz | 93.33 | 22.00 |
| Seguridad, Justicia y Convivencia       | 92.11 | 20.71 |



Fuente: elaboración propia

- Línea estratégica 2:**

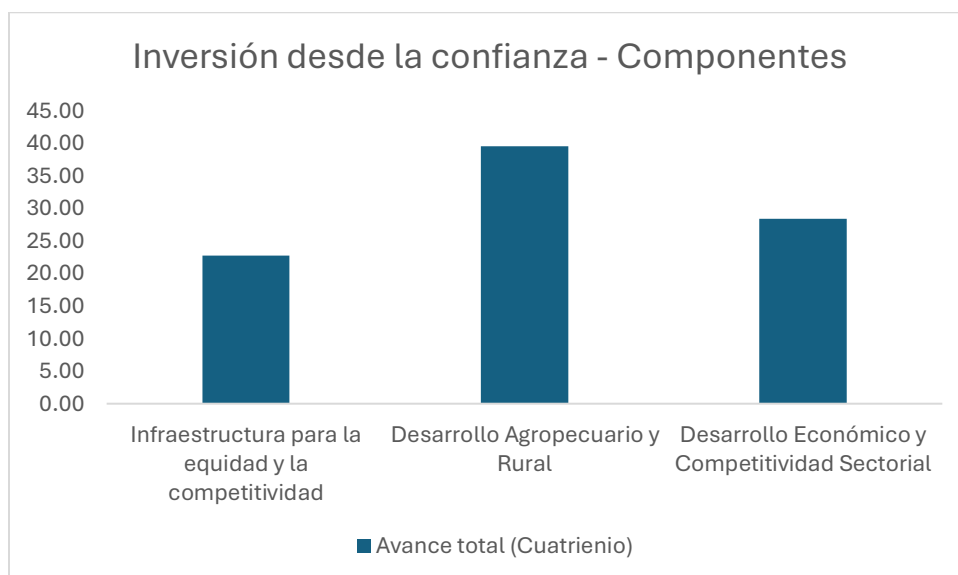
| Línea / Componente                                    | Cumplimiento 2024 | Avance total (Cuatrienio) |
|-------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| <b>52 Cohesión desde lo social</b>                    | <b>87.77</b>      | <b>26.20</b>              |
| Bien-Estar: salud integral                            | 90.67             | 27.38                     |
| Inclusión social: Curso de vida, familia y diversidad | 90.62             | 23.56                     |
| Educación y cultura con pertinencia y calidad         | 82.02             | 27.68                     |



Fuente: elaboración propia

- Línea estratégica 3:**

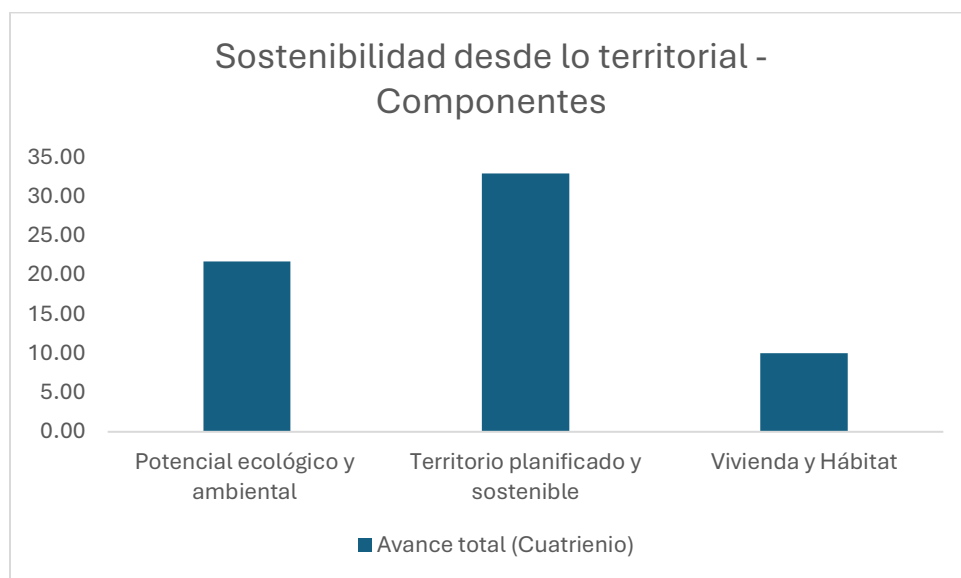
| Línea / Componente                                  | Cumplimiento 2024 | Avance total (Cuatrienio) |
|-----------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| <b>53 Inversión desde la confianza</b>              | <b>82.72</b>      | <b>30.26</b>              |
| Infraestructura para la equidad y la competitividad | 70.64             | 22.75                     |
| Desarrollo Agropecuario y Rural                     | 83.51             | 39.57                     |
| Desarrollo Económico y Competitividad Sectorial     | 94.00             | 28.46                     |



Fuente: elaboración propia

- **Línea estratégica 4:**

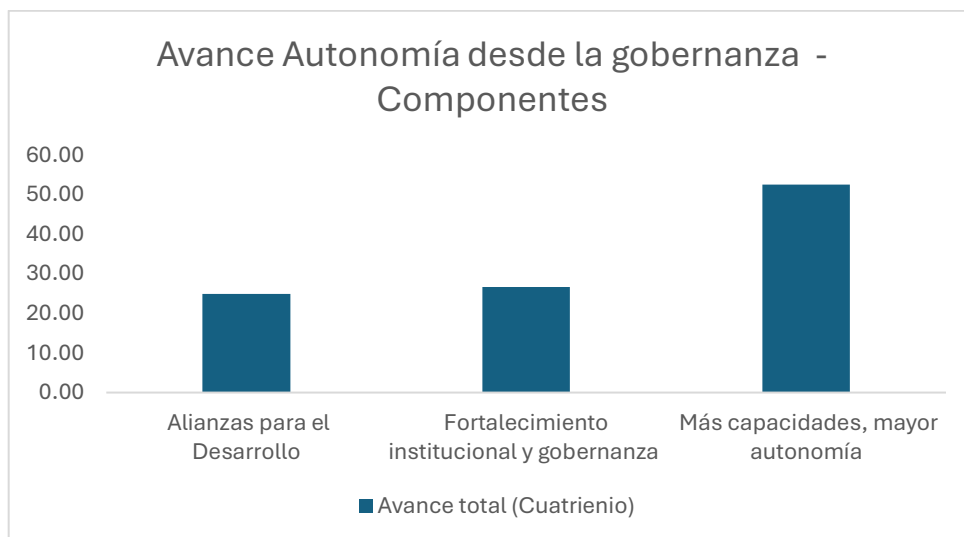
| Línea / Componente                            | Cumplimiento 2024 | Avance total (Cuatrienio) |
|-----------------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| <b>54 Sostenibilidad desde lo territorial</b> | <b>76.65</b>      | <b>21.51</b>              |
| Potencial ecológico y ambiental               | 85.89             | 21.66                     |
| Territorio planificado y sostenible           | 76.84             | 32.87                     |
| Vivienda y Hábitat                            | 67.22             | 9.99                      |



Fuente: elaboración propia

- **Línea estratégica 5**

| Línea / Componente                         | Cumplimiento 2024 | Avance total (Cuatrienio) |
|--------------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| <b>55 Autonomía desde la gobernanza</b>    | <b>96.30</b>      | <b>31.77</b>              |
| Alianzas para el Desarrollo                | 100.00            | 25.00                     |
| Fortalecimiento institucional y gobernanza | 95.45             | 26.70                     |
| Más capacidades, mayor autonomía           | 98.18             | 52.65                     |



Fuente: elaboración propia

## 12. Análisis de programas bandera del Plan de Desarrollo “Por Antioquia Firme 2024 – 2027”

El Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA), como veedor ciudadano, ha llevado a cabo un seguimiento detallado a los avances de los Programas Bandera de la administración departamental. Este análisis responde a la necesidad de evaluar el impacto real de las políticas implementadas, garantizar la transparencia en la ejecución de los recursos y medir el cumplimiento de los compromisos adquiridos con la ciudadanía.

Desde la sociedad civil, se ha destacado el enfoque estratégico de estos programas en áreas fundamentales como la seguridad, la lucha contra el hambre, la conectividad y la creación de un sistema de cuidado integral. La inversión significativa y la articulación entre el sector público y privado han permitido la ejecución de acciones concretas que han generado mejoras sustanciales en el bienestar de la población. En ese sentido, se presentará una descripción breve sobre cada uno de los cuatro programas bandera y a continuación, el análisis de los programas bandera, utilizando como insumo principal la matriz de indicadores construida específicamente para el análisis de dichos programas bandera

### 12.3. Firmes por la seguridad

El programa bandera *Firmes por la Seguridad* busca restablecer el control territorial en Antioquia mediante una presencia institucional sólida y articulada, que permita enfrentar con determinación a los grupos armados ilegales y reducir los factores que alimentan la criminalidad. A través del fortalecimiento de la infraestructura para la seguridad, la incorporación de tecnologías de vigilancia, el desmantelamiento de economías ilícitas y la promoción de entornos seguros, la Administración Departamental 2024–2027 avanza en la consolidación de territorios en paz. Este esfuerzo se realiza con un enfoque integral que combina la acción del Estado, el respeto por los derechos humanos y la participación activa de las comunidades, con el fin de generar confianza ciudadana, fortalecer la institucionalidad y sentar las bases para un desarrollo justo y sostenible en todas las subregiones del departamento.

En ese sentido, según el informe de gestión 2024 presentado a la asamblea departamental y al plan indicativo 2024 obtenido desde la página web de la Gobernación de Antioquia y su apartado de Transparencia, se realizó una matriz donde se identificó el avance respecto a este programa bandera, el cual, es una recolección de los indicadores de producto, es decir, este programa bandera y los otros tres (3) agrupan indicadores ya existentes bajo una bandera, veamos la matriz con el análisis de indicadores del primer programa:

| Progra<br>ma<br>bandera | Línea | Compone<br>nte | Programa | Indicador | Unidad<br>medida | Forma<br>de<br>cálculo | Meta<br>PDA | Meta<br>2024 | Logro<br>2024 | %<br>avance<br>2024 | Análisis del indicador |
|-------------------------|-------|----------------|----------|-----------|------------------|------------------------|-------------|--------------|---------------|---------------------|------------------------|
|-------------------------|-------|----------------|----------|-----------|------------------|------------------------|-------------|--------------|---------------|---------------------|------------------------|

|                         |                                             |                                   |                                 |                                      |        |              |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------|--------------|----|---|---|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Firmes por la seguridad |                                             |                                   |                                 | Gerencia contra delitos implementada |        |              |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                       |
|                         | Seguridad desde la democracia y la justicia | Seguridad, justicia y convivencia | Presencia y control territorial |                                      |        |              | 16 | 4 | 4 | 100% | Se dio un cumplimiento a lo proyectado para el año 2024. Se resalta la gestión enunciada en el informe de gestión para con la marcación de fincas y el fortalecimiento de frentes de seguridad (2.346 y 1.018 fincas) |
|                         |                                             |                                   |                                 |                                      | Número | No acumulado |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                      |                                                                                                                                    |        |              |       |      |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-------|------|-------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      | Grupos de apoyo de participación ciudadana para la seguridad creados y fortalecidos                                                | Número | No acumulado | 10000 | 2500 | 2.346 | 94%  | A pesar de que el indicador no tuvo un cumplimiento tajante, se resalta el interés por el fortalecimiento ciudadano. Sin embargo, se ve la necesidad de enfocarse en la presencia subregional para fortalecer procesos ciudadanos participativos.                                                  |
|                                                                      | Estrategia en sitio para la recuperación de espacios-Casas de vicio                                                                | Número | No acumulado | 100   | 25   | 20    | 80%  | Se resalta el avance en el indicador, no obstante, según el informe de gestión 2024, solamente fueron recuperadas casas de vicio en el suroeste y el Valle de Aburrá (Página 59). Es necesario avanzar en las demás subregiones                                                                    |
|                                                                      | Proyectos presentados por organismos de seguridad y justicia, financiados con recursos del Fondo de Seguridad Territorial (Fonset) | Número | No acumulado | 25    | 5    | 5     | 100% | Un avance considerable en la consecución de proyectos para el departamento de Antioquia. La dinamización del recurso también hace parte de la buena gobernanza institucional, se resalta este punto.                                                                                               |
|                                                                      | Cámaras implementadas, fortalecidas e integradas al SIES                                                                           | Número | No acumulado | 5000  | 1200 | 1.648 | 137% | Se resalta a sobremanera la vinculación de la tecnología con procesos de seguridad. La ampliación de las cámaras integradas al SIES permite una mejor trazabilidad de la información (Página 507). Se recomienda mejorar la presencia en otras subregiones como el Magdalena Medio y el Bajo Cauca |
| Tecnología para la seguridad, la justicia y la convivencia ciudadana | Implementacion del SIES Departamental para el fortalecimiento de la seguridad                                                      | Número | No acumulado | 1     | 0,3  | 0,3   | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia 2024                                                                                                                                                                                                                                                |



|  |                                                                                                   |                                                                                                                          |        |              |     |    |    |    |                                                           |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-----|----|----|----|-----------------------------------------------------------|
|  | Fortalecimiento de la institucionalidad para la seguridad, la justicia y la convivencia ciudadana | Comisarias de Familia, Inspecciones de Policía y Puntos de Atención de Fiscalía (PAF) para la atención ciudadana dotadas | Número | No acumulado | 104 | NP | NA | NA | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024 |
|  |                                                                                                   | Instalaciones del Sistema Penitenciario y Carcelario dotadas                                                             | Número | No acumulado | 10  | NP | NA | NA | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024 |

|                                                                           |                                                                                                                         |        |              |     |    |    |      |                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-----|----|----|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                           | Intervenciones de promoción de acceso a la justicia, la prevención del delito y violencias basadas en género realizadas | Número | No acumulado | 40  | 5  | 5  | 100% | Se evidencia cumplimiento del indicador tanto en el informe de gestión 2024 como en la matriz del plan indicativo para el seguimiento a la vigencia 2024                                                                                  |
|                                                                           | Estrategias de intervención integral para la prevención del delito implementada                                         | Número | No acumulado | 126 | 26 | 26 | 100% | En este indicador se resalta su cumplimiento por parte de las dependencias encargadas, pero evidencia el reto en llegar a todas las subregiones, pues en el informe de gestión muestra un faltante de desarrollo en occidente (Página 62) |
|                                                                           | Escuadrones Militares y Policiales Antioquia Segura (EMPAS) dotados                                                     | Número | No acumulado | 25  | 14 | 5  | 36%  | Se evidencia un cumplimiento por debajo del 50%, lo cual se espera mejore en la siguiente vigencia. Se muestra un interés por fortalecer todas las subregiones pues no se centraliza esta dotación en una sola subregión                  |
|                                                                           | Observatorio de política criminal en funcionamiento                                                                     | Número | Acumulado    | 40  | 10 | 10 | 100% | Cumplimiento adecuado del indicador                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                           | Instancias territoriales asistidas técnicamente en aspectos relacionados con la convivencia ciudadana                   | Número | No acumulado | 36  | 4  | 4  | 100% | Cumplimiento adecuado del indicador                                                                                                                                                                                                       |
| Infraestructura para la seguridad, la justicia y la convivencia ciudadana | Proyectos de cárceles estructurados                                                                                     | Número | No acumulado | 3   | NP | NA | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                                                                                                                                                                                 |

|  |  |  |                                                                                                       |        |              |    |    |  |    |                                                           |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|----|----|--|----|-----------------------------------------------------------|
|  |  |  | Infraestructura para la promoción a la cultura de la legalidad y a la convivencia construida y dotada | Número | No acumulado | 12 | NP |  | NA | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024 |
|  |  |  | Instalaciones del Sistema Penitenciario y Carcelario adecuadas                                        | Número | No acumulado | 5  | NP |  | NA | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024 |

Fuente: elaboración propia

### • Principales logros

Durante el la primera vigencia del Plan de Desarrollo 2024–2027, el programa *Firmes por la Seguridad* logró avances significativos en varios frentes estratégicos. Uno de los principales hitos fue la implementación de la Gerencia contra delitos, cumpliendo la meta anual con la ejecución de 4 unidades, destacando acciones como la marcación de 2.346 fincas y el fortalecimiento de 1.018 frentes de seguridad. En términos de participación ciudadana, se fortalecieron 2.346 grupos comunitarios, alcanzando un 94% de la meta proyectada para el año, lo que demuestra un compromiso claro con la seguridad desde la base social, aunque con margen de mejora en cobertura subregional.

En materia de infraestructura tecnológica, se superó ampliamente la meta con la implementación, fortalecimiento e integración de 1.648 cámaras al Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad (SIES), lo que representa un 137% de avance, consolidando un sistema de vigilancia más efectivo y conectado. Asimismo, se logró el avance previsto en la implementación del SIES Departamental, consolidando el primer 30% del sistema.

Se financiaron cinco proyectos de organismos de seguridad y justicia con recursos del Fondo de Seguridad Territorial (Fonset), cumpliendo a cabalidad la meta anual y reflejando una gestión eficiente de los recursos. También se implementaron 26 estrategias integrales de prevención del delito, cumpliendo el 100% de la meta anual, aunque se identificó la necesidad de ampliar la cobertura a subregiones como el Occidente.

Adicionalmente, se cumplió con las metas anuales en indicadores relacionados con intervenciones para el acceso a la justicia y prevención de violencias de género, el funcionamiento del Observatorio de Política Criminal, y la asistencia técnica a instancias territoriales de convivencia ciudadana, lo cual refuerza el enfoque integral del programa.

### • Principales retos

A pesar de los avances logrados en el primer año de ejecución del programa, se identificaron varios desafíos que deben ser atendidos para fortalecer el impacto territorial y garantizar el cumplimiento pleno de las metas del Plan de Desarrollo Departamental.

Uno de los retos más evidentes es la cobertura territorial desigual. Indicadores como la recuperación de *casas de vicio* (80% de avance) muestran que las intervenciones se concentraron en subregiones como el Suroeste y el Valle de Aburrá, dejando por fuera otras zonas con alta vulnerabilidad como el Magdalena Medio, Bajo Cauca y Occidente, lo que limita el alcance del

enfoque integral del programa. Lo mismo ocurre con las estrategias integrales de prevención del delito, que si bien cumplieron la meta anual, no lograron presencia significativa en todas las subregiones.

Otro reto crítico es el bajo avance en la dotación de Escuadrones Militares y Policiales Antioquia Segura (EMPAS), con solo un 36% de ejecución respecto a la meta anual, lo cual afecta la capacidad operativa en terreno y retrasa el fortalecimiento de la presencia institucional en zonas priorizadas.

En cuanto al fortalecimiento de la participación ciudadana, aunque se logró una cifra cercana a la meta (94%), aún persisten brechas en la articulación de estos grupos con los planes subregionales, lo que implica la necesidad de mayor acompañamiento y formación para una participación sostenible y efectiva.

Asimismo, varios componentes clave para el fortalecimiento de la infraestructura institucional —como la dotación de comisarías, inspecciones, Puntos de Atención de Fiscalía (PAF), proyectos carcelarios y espacios para la cultura de la legalidad— no fueron proyectados para ejecución en 2024, lo que podría generar rezagos si no se retoman con fuerza en los próximos años.

Finalmente, se identifican oportunidades de mejora en la coordinación interinstitucional y en el uso estratégico de los datos generados por el SIES y el Observatorio de Política Criminal, que podrían utilizarse más eficazmente para orientar las decisiones de política pública y focalizar mejor las intervenciones en los territorios con mayores riesgos.

#### **12.4. Firmes por el hambre cero**

El programa bandera Firmes por el Hambre Cero tiene como propósito garantizar el derecho fundamental a la alimentación adecuada de todos los habitantes de Antioquia, priorizando a las comunidades en condición de vulnerabilidad y alto riesgo de inseguridad alimentaria. Mediante estrategias de producción agropecuaria sostenible, fortalecimiento de cadenas de abastecimiento, distribución equitativa de alimentos y articulación con programas de nutrición y salud pública, la Administración Departamental 2024–2027 avanza en la reducción de las brechas nutricionales y en la erradicación progresiva del hambre en el territorio. Este enfoque integral incluye el impulso a la agricultura campesina, el apoyo a mercados locales, la implementación de programas de alimentación escolar y comunitaria, así como campañas de educación nutricional que promuevan hábitos saludables y el aprovechamiento de alimentos.

El trabajo coordinado entre el sector público, privado, organizaciones sociales y comunitarias busca garantizar un acceso permanente a alimentos nutritivos y de calidad, fortaleciendo la soberanía y seguridad alimentaria en todas las subregiones del departamento. En ese sentido, según el informe de gestión 2024 presentado a la Asamblea Departamental y el plan indicativo 2024 publicado en el portal de Transparencia de la Gobernación de Antioquia, se elaboró una matriz con los indicadores de producto que permiten medir el avance de este programa bandera, el cual, al igual que los demás, agrupa indicadores existentes bajo una estrategia unificada. A continuación, se presenta la matriz con el análisis de indicadores correspondiente al segundo programa.

| Progra<br>ma<br>bandera            | Línea                       | Compone<br>nte                                                       | Programa                                                              | Indicador                                                 | Unidad<br>medida | Forma de<br>cálculo | Meta<br>PDA | Meta<br>2024 | Logro<br>2024 | %<br>avance<br>2024 | Análisis del indicador                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------|---------------------|-------------|--------------|---------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Firmes<br>por el<br>hambre<br>cero | Cohesión<br>desde<br>Social | Inclusión<br>social:<br>Curso de<br>vida,<br>familia y<br>diversidad | Protección<br>integral de<br>las<br>personas<br>mayores               | Adultos mayores<br>atendidos con<br>servicios integrales  | Número           | Anualizado          | 19000       | 12000        | 16632         | 139%                | Un indicador que sobrepasa el objetivo para la vigencia 2024, lo cual es alentador y refleja un trabajo arduo por parte de la dependencia. No obstante, se ve la necesidad de regionalizar más el trabajo en la subregión Nordeste, donde sólo hubo 18 adultos mayores atendidos según el informe de gestión 2024 (Página 228) |
|                                    |                             |                                                                      | Seguridad<br>alimentaria,<br>nutricional y<br>alimentación<br>escolar | Escolares<br>beneficiados con<br>raciones de<br>alimentos | Número           | Anualizado          | 305261      | 305261       | 309706        | 101%                | Se resalta el cumplimiento del indicador y su importancia en el proceso educativo de niños y niñas del departamento.                                                                                                                                                                                                           |

|  |                                                           |                                                                                      |        |               |        |        |        |      |                                                                                                                                                                                          |
|--|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|--------|--------|--------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Seguridad alimentaria, nutricional y alimentaci3n escolar | Beneficiarios con transferencias para la seguridad alimentaria y nutricional.        | N3mero | Acumulad o    | 450000 | 105000 | 105759 | 101% | Se resalta el cumplimiento por encima de la meta 2024 del indicador                                                                                                                      |
|  | Seguridad alimentaria, nutricional y alimentaci3n escolar | Unidades productivas para el autoconsumo instaladas                                  | N3mero | Acumulad o    | 3000   | 600    | 761    | 127% | Un avance enorme del indicador, se identifica una centralizaci3n del proceso en la subregi3n oriente, queda por ver c3mo se desarrolla y se recibe en las dem3s subregiones (P3gina 234) |
|  | Seguridad alimentaria, nutricional y alimentaci3n escolar | Gestantes, ni3os y ni3as menores de 7 a3os atendidos con complementaci3n alimentaria | N3mero | No acumulad o | 40000  | 7000   | 6344   | 91%  | Un indicador que se cumple, aunque se encuentre por debajo del cumplimiento esperado, se resalta el trabajo de la dependencia                                                            |
|  | Seguridad alimentaria, nutricional y alimentaci3n escolar | Personas vinculadas a empleo para la poblaci3n del programa de Alimentaci3n escolar  | N3mero | Anualizad o   | 6000   | 4000   | 5370   | 134% | Se resalta el cumplimiento por encima de la meta 2024 del indicador                                                                                                                      |

Fuente: Elaboraci3n propia

### • Principales logros

Durante la vigencia 2024, el programa bandera Firmes por el Hambre Cero logró avances significativos en la garantía del derecho a la alimentaci3n y el fortalecimiento de la seguridad alimentaria en Antioquia. Se brind3 atienci3n integral a 16.632 adultos mayores, superando en un 39% la meta proyectada y evidenciando un trabajo s3lido, aunque con baja cobertura en la subregi3n Nordeste, donde solo se atendieron 18 personas. En el marco de la alimentaci3n escolar, 309.706 estudiantes recibieron raciones de alimentos, alcanzando el 101% de la meta y asegurando un apoyo nutricional clave para el proceso educativo. De igual forma, 105.759 personas fueron beneficiadas con transferencias para mejorar su alimentaci3n, cumpliendo y superando ligeramente lo proyectado.

En cuanto al fomento del autoconsumo, se instalaron 761 unidades productivas, lo que representa un avance del 127% respecto a la meta anual, concentr3ndose principalmente en la subregi3n Oriente y planteando el reto de ampliar su impacto en otras zonas. Por su parte, 6.344 gestantes, ni3os y ni3as menores de 7 a3os recibieron complementaci3n alimentaria, alcanzando el 91% de la meta, un resultado positivo aunque inferior a lo esperado. Finalmente, la generaci3n de empleo vinculada a la alimentaci3n escolar benefici3 a 5.370 personas, con un cumplimiento del 134% de la meta y contribuyendo a la dinamizaci3n econ3mica local.

En conjunto, estos resultados reflejan un desempe3o global que supera ampliamente las metas establecidas para 2024, con avances relevantes en cobertura, fortalecimiento productivo y generaci3n de empleo, aunque persisten retos de equidad territorial en la distribuci3n de beneficios.

## • Principales retos

A pesar de los resultados positivos alcanzados en 2024, el programa bandera Firmes por el Hambre Cero enfrenta retos importantes para garantizar una cobertura equitativa y sostenible en el territorio. La atención a personas mayores, aunque sobrecumplió la meta anual, presenta una marcada concentración geográfica, evidenciada en la baja cobertura del Nordeste (solo 18 personas atendidas, página 228), lo que exige una estrategia más focalizada en las subregiones con mayores rezagos.

En el caso de las unidades productivas para el autoconsumo, el avance del 127 % se concentró principalmente en la subregión Oriente (página 234), dejando pendiente el desafío de diversificar su implementación hacia otras áreas rurales. Asimismo, el indicador de complementación alimentaria para gestantes, niños y niñas menores de 7 años alcanzó únicamente el 91 % de la meta, lo que demanda reforzar la cobertura y asegurar la disponibilidad oportuna de insumos.

Además, aunque la generación de empleo asociada a la alimentación escolar superó lo proyectado, persiste la necesidad de garantizar la estabilidad laboral y ampliar las oportunidades en municipios con menor desarrollo económico.

### 12.5. Firmes por el Sistema del Cuidado de Antioquia

El programa bandera Firmes por el Sistema de Cuidado de Antioquia busca promover la autonomía económica y el bienestar de las mujeres mediante una nueva organización social para la provisión, redistribución y reducción de las cargas de cuidado que históricamente han recaído sobre ellas. Su propósito central es reconocer el valor del trabajo doméstico y de cuidado no remunerado, redistribuir estas responsabilidades entre la familia, la comunidad, el sector público y el privado, y garantizar una atención integral a las necesidades específicas de las personas dependientes, incluyendo niños, niñas, adolescentes, personas mayores y personas con discapacidad.

La estrategia contempla una articulación eficiente de la oferta de servicios de cuidado con oportunidades para la educación formal e informal, la capacitación para el trabajo, el esparcimiento, el bienestar integral y la activación económica. Asimismo, incorpora acciones de comunicación orientadas a la transformación cultural y a la construcción de masculinidades corresponsables.

Este sistema se apoya en un modelo de gobernanza que integra una estructura organizativa y de servicios, así como una estrategia de territorialización que asegure su alcance en todas las subregiones, con la participación activa y coordinada de actores multisectoriales. En este sentido, el Firmes por el Sistema de Cuidado de Antioquia se posiciona como una herramienta clave para reducir desigualdades de género, potenciar la participación económica de las mujeres y fortalecer el tejido social del departamento

| Progra<br>ma<br>bande<br>ra | Línea | Componen<br>te | Programa | Indicador | Unida<br>d<br>medi<br>da | Forma de<br>cálculo | Meta<br>PDA | Meta<br>2024 | Logr<br>o<br>2024 | %<br>avan<br>ce<br>2024 | Análisis del<br>indicador |
|-----------------------------|-------|----------------|----------|-----------|--------------------------|---------------------|-------------|--------------|-------------------|-------------------------|---------------------------|
|-----------------------------|-------|----------------|----------|-----------|--------------------------|---------------------|-------------|--------------|-------------------|-------------------------|---------------------------|

|                                                |                                             |                                   |                                                                                                   |                                                                                                                          |        |              |        |        |        |      |                                                                                   |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|--------|--------|--------|------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Firmes por el sistema del cuidado de Antioquia | Seguridad desde la democracia y la Justicia | Seguridad, Justicia y Convivencia | Fortalecimiento de la institucionalidad para la seguridad, la justicia y la convivencia ciudadana | Comisarias de Familia, Inspecciones de Policía y Puntos de Atención de Fiscalía (PAF) para la atención ciudadana dotadas | Número | No acumulado | 104    | NP     | NA     | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                         |
|                                                | Cohesión desde lo social                    | Bien-Estar: salud integral        | Cuidado integral: Gestión de la salud pública y la protección social en el territorio             | Entidades del sector salud al servicio del cuidado integral por curso de vida y enfoque diferencial en Antioquia         | Número | Acumulado    | 266    | 27     | 27     | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                     |
|                                                | Cohesión desde lo social                    | Bien-Estar: salud integral        | Salud mental: Ambientes saludables y protectores                                                  | Entidades asesoradas en la implementación del ecosistema de salud mental                                                 | Número | Acumulado    | 641    | 155    | 155    | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                     |
|                                                | Cohesión desde lo social                    | Bien-Estar: salud integral        | Salud mental: Ambientes saludables y protectores                                                  | Estrategias de la Promoción de la Salud mental implementadas                                                             | Número | Acumulado    | 5      | 2      | 2      | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                     |
|                                                | Cohesión desde lo social                    | Bien-Estar: salud integral        | Deporte, recreación y actividad física para la transformación social                              | Dotaciones en recreación, actividad física, deporte social comunitario entregadas                                        | Número | No acumulado | 492    | 154    | 154    | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                     |
|                                                | Cohesión desde lo social                    | Bien-Estar: salud integral        | Deporte, recreación y actividad física para la transformación social                              | Municipios apoyados, asesorados y acompañados en programas de recreación, actividad física y deporte social comunitario  | Número | Anualizado   | 125    | 125    | 125    | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                     |
|                                                | Cohesión desde lo social                    | Bien-Estar: salud integral        | Deporte, recreación y actividad física para la transformación social                              | Personas atendidas en programas de recreación, deporte formativo y actividad física para el Bien-estar                   | Número | anualizado   | 365600 | 365600 | 383842 | 105% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo. |



|  |                          |                                                       |                                                                      |                                                                                                                                                 |        |              |      |     |      |      |                                                                                                                           |
|--|--------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------|-----|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Cohesión desde lo social | Bien-Estar: salud integral                            | Deporte, recreación y actividad física para la transformación social | Talento humano de Antioquia capacitado para fortalecer habilidades en recreación, actividad física y formación en deporte para el Bien-estar    | Número | No acumulado | 3600 | 450 | 1822 | 405% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                         |
|  | Cohesión desde lo social | Bien-Estar: salud integral                            | Espacios deportivos protectores e incluyentes                        | Infraestructura deportiva construida                                                                                                            | Número | No acumulado | 18   | NP  | NA   | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                                                                 |
|  | Cohesión desde lo social | Bien-Estar: salud integral                            | Espacios deportivos protectores e incluyentes                        | Escenarios deportivos o equipamientos adecuados, mantenidos o mejorados.                                                                        | Número | No acumulado | 80   | 8   | 0    | 0%   | No hubo un avance en el indicador, a pesar de que se proyectaron 8 mejoramientos o mantenimiento de escenarios deportivos |
|  | Cohesión desde lo social | Bien-Estar: salud integral                            | Fortalecimiento y gestión para el desarrollo deportivo               | Sedes operativas, para la prestación de servicios deportivos, recreativos y de actividad física en las regiones funcionales y con mantenimiento | Número | anualizado   | 3    | 3   | 0    | 0%   | No hubo un avance en el indicador, a pesar de que se proyectó una meta para la vigencia                                   |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social: Curso de vida, familia y diversidad | Antioquia firme y para todas                                         | Estrategias de promoción de la garantía de derechos humanos de las mujeres implementadas                                                        | Número | No acumulado | 40   | 10  | 10   | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                                                             |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social: Curso de vida, familia y diversidad | Antioquia firme y para todas                                         | Estrategias de asistencia técnica para la transversalización de los enfoques de género e interseccionalidad implementadas                       | Número | No acumulado | 28   | 7   | 7    | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                                                             |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social: Curso de vida, familia y diversidad | Sistema departamental del cuidado                                    | Mujeres y empresas beneficiadas con capital semilla                                                                                             | Número | No acumulado | 500  | 100 | 210  | 210% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                         |

|  |                          |                                                          |                                             |                                                                                                                    |        |              |      |    |      |      |                                                                                   |
|--|--------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------|----|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Sistema departamental del cuidado           | Personas capacitadas para el uso del tiempo y la generación de ingresos para la autonomía económica de las mujeres | Número | Anualizado   | 3000 |    | 6264 | 209% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo. |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Sistema departamental del cuidado           | Entidades asistidas técnicamente en sistema del cuidado                                                            | Número | No acumulado | 27   | 5  | 6    | 120% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo. |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Sistema departamental del cuidado           | Espacios generados en el marco del sistema departamental del cuidado                                               | Número | Anualizado   | 70   | 30 | 34   | 113% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo. |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Protección integral de las personas mayores | Centros Día/Vida Construidos                                                                                       | Número | Acumulado    | 10   | 3  | 6    | 200% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo. |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Protección integral de las personas mayores | Centros Vida para el adulto mayor dotados                                                                          | Número | Acumulado    | 33   | 9  | 26   | 289% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo. |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Protección integral de las personas mayores | Centros de Protección Social para el Adulto Mayor Construidos                                                      | Número | Acumulado    | 4    | NP | 1    | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                         |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Protección integral de las personas mayores | Centros de Protección Social Dotados                                                                               | Número | Acumulado    | 6    | 1  | 3    | 300% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo. |

|  |                          |                                                          |                                                                      |                                                                                 |        |              |       |       |       |      |                                                                                                                                                         |
|--|--------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-------|-------|-------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Protección integral de las personas mayores                          | Adultos mayores atendidos con servicios integrales                              | Número | anualizado   | 19000 | 12000 | 16632 | 139% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                                       |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Desarrollo de la capacidad humana para la población con discapacidad | Personas con discapacidad atendidas con servicios integrales                    | Número | No acumulado | 1500  | 200   | 200   | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                                                                                           |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Desarrollo de la capacidad humana para la población con discapacidad | Cuidadores, familiares y responsables de personas con discapacidad cualificados | Número | No acumulado | 2000  | 300   | 321   | 107% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                                       |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Oportunidades para los jóvenes                                       | Estrategia de empleo y emprendimiento implementada                              | Número | Acumulado    | 1     | 0,25  | 0     | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                                                                                               |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Oportunidades para los jóvenes                                       | Banco de iniciativas juveniles implementado                                     | Número | Acumulado    | 1     | 0.25  | 0.3   | 120% | Este indicador aunque se encuentra en azul, se debe dar claridad sobre cómo funciona la implementación de 1 banco de iniciativas. Si es por fase o cómo |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Atención integral a la primera infancia                              | Gestantes, niños y niñas de 0 a 5 años atendidos en servicios integrales        | Número | Acumulado    | 40000 | 11000 | 8326  | 76%  | Avance intermedio, se debe mejorar la implementación para fortalecer este indicador                                                                     |

|  |                          |                                                          |                                                           |                                                                                                   |        |              |        |        |        |      |                                                                                                                        |
|--|--------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|--------|--------|--------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Atención integral a la primera infancia                   | Agentes educativos de educación inicial y de atención integral a la primera infancia cualificados | Número | No acumulado | 3000   | 500    | 394    | 79%  | Se celebra el avance a pesar de las posibles dificultades, no obstante, es necesario mejorar dicho indicador           |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Atención integral a la primera infancia                   | Edificaciones de atención integral a la primera infancia construidas                              | Número | No acumulado | 3      | NP     | NA     | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                                                              |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Atención integral a la primera infancia                   | Edificaciones de atención a la primera infancia adecuadas                                         | Número | No acumulado | 8      | NP     | NA     | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2025                                                              |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Atención integral a la primera infancia                   | Edificaciones de atención a la primera infancia dotadas                                           | Número | No acumulado | 50     | NP     | NA     | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2026                                                              |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Atención integral en curso de vida y familia              | Hogares con acompañamiento familiar                                                               | Número | Acumulado    | 20000  | 3000   | 1886   | 63%  | Se recalca el buen trabajo desarrollado por las dependencias, no obstante, la meta del indicador exige un mayor avance |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Seguridad alimentaria, nutricional y alimentación escolar | Escolares beneficiados con raciones de alimentos                                                  | Número | Anualizado   | 305261 | 305261 | 309706 | 101% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                      |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Seguridad alimentaria, nutricional y alimentación escolar | Beneficiarios con transferencias para la seguridad alimentaria y nutricional.                     | Número | Acumulado    | 450000 | 105000 | 105759 | 101% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                      |

|  |                          |                                                          |                                                                                 |                                                                                                                |        |              |       |      |      |      |                                                                                                                                                                            |
|--|--------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-------|------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Seguridad alimentaria, nutricional y alimentación escolar                       | Unidades productivas para el autoconsumo instaladas                                                            | Número | Acumulado    | 3000  | 600  | 761  | 127% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                                                          |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Seguridad alimentaria, nutricional y alimentación escolar                       | Gestantes, niños y niñas menores de 7 años atendidos con complementación alimentaria                           | Número | No acumulado | 40000 | 7000 | 6344 | 91%  | Buen avance del indicador para la vigencia y el cuatrenio, sin embargo, hacen falta trabajos para cumplir a cabalidad con los programados                                  |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Seguridad alimentaria, nutricional y alimentación escolar                       | Personas vinculadas a empleo para la población del programa de Alimentación escolar                            | Número | Anualizado   | 6000  | 4000 | 5370 | 134% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                                                          |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Entornos seguros protectores y ambientes de calidad                             | Niños, niñas y adolescentes atendidos en entornos protectores                                                  | Número | Acumulado    | 13000 | 2000 | 2011 | 101% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                                                          |
|  | Cohesión desde lo social | Inclusión social:<br>Curso de vida, familia y diversidad | Entornos seguros protectores y ambientes de calidad                             | Municipios asistidos técnicamente para la prevención de las violencias sexuales en niñas, niños y adolescentes | Número | No acumulado | 125   | 10   | 10   | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                                                                                                              |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad            | Tránsitos armónicos y trayectorias educativas continuas y completas con calidad | Sedes Educativas oficiales que implementan la jornada escolar extendida                                        | Número | Acumulado    | 2500  | 500  | 111  | 22%  | Se celebra el avance, a pesar de las dificultades que pueden presentar las instituciones educativas para extender esta jornada, no obstante, se ve la necesidad de mejorar |

|  |                          |                                               |                                                                                 |                                                                                                             |        |           |     |     |     |      |                                                                                                                                               |
|--|--------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----|-----|-----|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                          |                                               |                                                                                 |                                                                                                             |        |           |     |     |     |      | las estrategias para cumplir con este indicador.                                                                                              |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Tránsitos armónicos y trayectorias educativas continuas y completas con calidad | Sedes Educativas oficiales que implementan la jornada Complementaria                                        | Número | Acumulado | 400 | 150 | 150 | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                                                                                 |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Tránsitos armónicos y trayectorias educativas continuas y completas con calidad | Sedes educativas oficiales que implementan la jornada única                                                 | Número | Acumulado | 88  | 70  | 73  | 104% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                             |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Tránsitos armónicos y trayectorias educativas continuas y completas con calidad | Modelos educativos para grupos étnicos acompañados                                                          | Número | Acumulado | 5   | 3   | 3   | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                                                                                 |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Tránsitos armónicos y trayectorias educativas continuas y completas con calidad | Instituciones educativas oficiales que implementan el nivel preescolar en el marco de la atención integral. | Número | Acumulado | 100 | 25  | 9   | 36%  | Hubo un avance considerable en materia de atención integral, sin embargo, el indicador y su proyección a desarrollar dejan una brecha grande. |

|  |                          |                                               |                                                                                 |                                                                                                                         |        |              |       |       |       |      |                                                                                   |
|--|--------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-------|-------|-------|------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Tránsitos armónicos y trayectorias educativas continuas y completas con calidad | Estudiantes oficiales con discapacidad y talentos excepcionales atendidos con apoyos pedagógicos.                       | Número | Anualizado   | 7652  | 7652  | 7643  | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                     |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Tránsitos armónicos y trayectorias educativas continuas y completas con calidad | Establecimientos educativos que reciben acompañamiento para la implementación de Modelos Educativos Flexibles           | Número | No Acumulado | 120   | NP    | NA    | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2025                         |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Tránsitos armónicos y trayectorias educativas continuas y completas con calidad | Personas beneficiarias de estrategias de permanencia                                                                    | Número | No Acumulado | 10400 | NP    | 364   | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2025                         |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Tránsitos armónicos y trayectorias educativas continuas y completas con calidad | Estudiantes beneficiados con transporte escolar                                                                         | Número | anualizado   | 40000 | 40000 | 41169 | 103% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo. |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Competencia digital y lengua extranjera para una Antioquia global               | Docentes de establecimientos educativos oficiales formados en lengua extranjera inglés                                  | Número | No acumulado | 300   | NP    | 301   | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2027                         |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Competencia digital y lengua extranjera para una Antioquia global               | Docentes de establecimientos educativos oficiales beneficiados con procesos de formación en competencias TIC y digital. | Número | No acumulado | 1500  | 300   | 299   | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                     |

|  |                          |                                               |                                                                                                        |                                                                                          |        |              |       |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|--------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Competencia digital y lengua extranjera para una Antioquia global                                      | Estudiantes oficiales beneficiados con procesos de formación en lengua extranjera inglés | Número | No acumulado | 25000 | 3000 | 548  | 18%  | Hay una gran brecha en cuanto a la implementación, por lo que se hace necesario hacer un llamado al desarrollo de este indicador con el fin de no atrasarse en la ejecución del PDA                                                           |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Infraestructura física y tecnológica, conectividad y transformación digital para la calidad educativa. | Sedes educativas mejoradas                                                               | Número | No acumulado | 3414  | 500  | 624  | 125% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                                                                                                                             |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Infraestructura física y tecnológica, conectividad y transformación digital para la calidad educativa. | Sedes educativas conectadas a internet                                                   | Número | Anualizado   | 3414  | 3000 | 2355 | 79%  | Se celebra el avance del indicador, considerando además la gestión con el Banco Mundial para la red de conectividad de fibra óptica puede tener una relación. No obstante, el indicador debe ser trabajado para cumplir con la meta propuesta |



|  |                          |                                               |                                                                                                        |                                                                                                                           |        |              |       |       |       |      |                                                                                                                                           |
|--|--------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-------|-------|-------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Infraestructura física y tecnológica, conectividad y transformación digital para la calidad educativa. | Parques y ciudadelas educativos conectados a internet                                                                     | Número | Anualizado   | 88    |       | 85    | 97%  | Buen avance del indicador                                                                                                                 |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Infraestructura física y tecnológica, conectividad y transformación digital para la calidad educativa. | Dispositivos tecnológicos para la transformación digital educativa en las sedes entregados                                | Número | No acumulado | 7200  | 1800  | 6024  | 335% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                         |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Innovación y desarrollo para el mejoramiento de la gestión y la calidad                                | Procesos de formación para docentes oficiales o agentes educativos para el mejoramiento de sus capacidades y competencias | Número | No acumulado | 200   | 20    | 20    | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                                                                             |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Innovación y desarrollo para el mejoramiento de la gestión y la calidad                                | Ambientes digitales de aprendizaje en funcionamiento: Escuela digital de artes y oficios                                  | Número | Acumulado    | 1     | NP    | NA    | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2025                                                                                 |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Educación Rural Transformadora                                                                         | Estudiantes beneficiados del programa de Educación Rural                                                                  | Número | Acumulado    | 35160 | 28430 | 29163 | 103% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                         |
|  | Cohesión desde lo social | Educación y cultura con pertinencia y calidad | Educación Rural Transformadora                                                                         | Estudiantes beneficiados con la estrategia de Universidad en el Campo                                                     | Número | No acumulado | 6044  | 664   | 150   | 23%  | Es necesario celebrar el avance del indicador, sin embargo, también se hace pertinente llamar la atención para evitar que el indicador se |

|  |                              |                                                     |                                                                                 |                                                                                                                       |        |              |      |      |      |      |                                                                                   |
|--|------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|  |                              |                                                     |                                                                                 |                                                                                                                       |        |              |      |      |      |      | quede aplicado a medias                                                           |
|  | Cohesión desde lo social     | Educación y cultura con pertinencia y calidad       | Cultura para vivir en un territorio diverso y en paz                            | Sedes artísticas y culturales dotadas                                                                                 | Número | No acumulado | 300  | 50   | 102  | 204% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo. |
|  | Cohesión desde lo social     | Educación y cultura con pertinencia y calidad       | Cultura para vivir en un territorio diverso y en paz                            | Infraestructuras culturales intervenidas                                                                              | Número | No acumulado | 55   | 11   | 11   | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                     |
|  | Cohesión desde lo social     | Educación y cultura con pertinencia y calidad       | Cultura para vivir en un territorio diverso y en paz                            | Cupos de educación formal ofertados                                                                                   | Número | Anualizado   | 100  | NP   | NA   | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2025                         |
|  | Inversión desde la confianza | Infraestructura para la equidad y la competitividad | Transformación digital de Antioquia                                             | Personas sensibilizadas en el uso y apropiación de las TIC                                                            | Número | Acumulado    | 4000 | NP   | NA   | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2026                         |
|  | Inversión desde la confianza | Infraestructura para la equidad y la competitividad | Transformación digital de Antioquia                                             | Puntos de acceso a Internet con diferentes tecnologías                                                                | Número | Acumulado    | 4000 | NP   | NA   | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2027                         |
|  | Inversión desde la confianza | Infraestructura para la equidad y la competitividad | Transformación digital de Antioquia                                             | Estrategia para ampliar y mejorar la cobertura del servicio a internet implementada                                   | Número | No acumulado | 1    | 0.25 | 0.25 | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                     |
|  | Inversión desde la confianza | Desarrollo Agropecuario y Rural                     | Sistemas de producción de agricultura campesina, familiar, étnica y comunitaria | Campesinos y productores agropecuarios apoyados con sistemas de agricultura campesina, familiar, étnica y comunitaria | Número | No acumulado | 1650 | 660  | 650  | 98%  | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                     |

|  |                              |                                                 |                                                                                          |                                                                                                         |        |              |       |     |      |       |                                                                                                                                                      |
|--|------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-------|-----|------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Inversión desde la confianza | Desarrollo Agropecuario y Rural                 | Gestión y fortalecimiento para la producción y comercialización agropecuaria             | Unidades productivas agropecuarias beneficiadas                                                         | Número | No acumulado | 354   | 144 | 394  | 274%  | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                                    |
|  | Inversión desde la confianza | Desarrollo Agropecuario y Rural                 | Gestión y fortalecimiento para la producción y comercialización agropecuaria             | Productores atendidos con servicio de extensión agropecuaria                                            | Número | No acumulado | 10000 | 500 | 5959 | 1192% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                                    |
|  | Inversión desde la confianza | Desarrollo Económico y Competitividad Sectorial | Sector minero energético social, justo y sostenible: Impulsando la Eficiencia Energética | Unidades productivas del sector minero-energético formadas                                              | Número | No acumulado | 4000  | 280 | 899  | 321%  | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                                    |
|  | Inversión desde la confianza | Desarrollo Económico y Competitividad Sectorial | Gestión integral para el desarrollo turístico de Antioquia                               | Entidades Territoriales acompañadas en la gestión y promoción para el desarrollo turístico.             | Número | No acumulado | 80    | 10  | 8    | 80%   | Se celebra la continuación de la promoción del desarrollo turístico en los municipios, sin embargo, el indicador aún podría estar mucho más avanzado |
|  | Inversión desde la confianza | Desarrollo Económico y Competitividad Sectorial | Generación y formalización del empleo: Trabajo Digno y Decente                           | Unidades productivas con modelos de negocios apoyados con microcrédito/apalancamiento                   | Número | No acumulado | 3000  | 45  | 778  | 1729% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                                    |
|  | Inversión desde la confianza | Desarrollo Económico y Competitividad Sectorial | Productividad y competitividad para el desarrollo económico de Antioquia                 | Personas formadas- mujeres, jóvenes, migrantes- en habilidades y competencias empresariales funcionales | Número | No acumulado | 2200  | 400 | 620  | 155%  | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                                    |

|  |                                     |                                                 |                                                                  |                                                                                              |        |              |    |    |      |      |                                                                                                                                                         |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|----|----|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Inversión desde la confianza        | Desarrollo Económico y Competitividad Sectorial | Internacionalización de Antioquia                                | Proyectos estratégicos apoyados                                                              | Número | No acumulado | 5  | 1  | 2    | 200% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                                       |
|  | Inversión desde la confianza        | Desarrollo Económico y Competitividad Sectorial | Desarrollo tecnológico e innovación para crecimiento empresarial | Proyectos de investigación e innovación con integración de actores sociales apoyados         | Número | No acumulado | 4  | 1  | 1.33 | 133% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                                       |
|  | Sostenibilidad desde lo territorial | Potencial ecológico y ambiental                 | Educación ambiental                                              | Estrategias educativo-ambientales y de participación implementadas                           | Número | Anualizado   | 12 | 12 | 10   | 83%  | Un avance bueno del indicador, no obstante, se hace necesario finalizar la implementación en las próximas vigencias para cumplir la meta del cuatrienio |
|  | Sostenibilidad desde lo territorial | Potencial ecológico y ambiental                 | Educación ambiental                                              | Estrategias articuladas para impulsar la competitividad como un modelo sostenible y circular | Número | Anualizado   | 10 | 10 | 10   | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrienio                                                                                          |
|  | Autonomía desde la gobernanza       | Alianzas para el Desarrollo                     | Cooperación para Antioquia                                       | Ruedas de cooperación y filantropía realizadas                                               | Número | No acumulado | 4  | 1  | 1    | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrienio                                                                                          |

Fuente: elaboración propia

## • Principales logros

El programa bandera *Firmes por el Sistema del Cuidado de Antioquia*, en el seguimiento al Plan de Desarrollo 2024, evidencia un panorama de importantes avances, con varios indicadores que incluso superaron las metas establecidas para la vigencia, y otros que requieren reforzar su ejecución. En el componente de cuidado integral y salud mental, se logró el cumplimiento total de las metas propuestas para entidades del sector salud al servicio del cuidado integral (27 entidades), la asesoría a entidades en la implementación del ecosistema de salud mental (155) y la ejecución de estrategias de promoción de la salud mental (2), garantizando el avance esperado para el cuatrienio. En el ámbito deportivo y de recreación, los resultados fueron sobresalientes: además de cumplir metas de dotaciones y acompañamiento municipal al 100%, la atención de personas en programas de deporte y recreación superó en un 5% lo previsto, y la capacitación de talento humano alcanzó un 405% respecto a lo proyectado, lo que refleja un impacto muy superior al esperado.

En la inclusión social, destacan los logros del Sistema Departamental del Cuidado, donde las mujeres y empresas beneficiadas con capital semilla duplicaron la meta (210%), las personas capacitadas para uso del tiempo y generación de ingresos alcanzaron un 209% y las entidades asistidas técnicamente y los espacios generados también superaron el 100% de cumplimiento. La atención a personas mayores tuvo un desempeño sobresaliente, con construcción y dotación de Centros Día/Vida y Centros de Protección Social muy por encima de lo esperado, así como un 139% en atención integral a adultos mayores. En discapacidad, la cualificación de cuidadores superó la meta (107%) y la atención integral alcanzó el 100%. En alimentación escolar y seguridad alimentaria, la cobertura de escolares beneficiados, transferencias alimentarias y unidades productivas instaladas superó las proyecciones, con cifras como un 127% en autoconsumo y un 134% en vinculación laboral de beneficiarios del programa de alimentación.

En educación y cultura, se resalta el cumplimiento total o superior en estrategias como la jornada complementaria, la jornada única (104%), la atención a estudiantes con discapacidad y talentos excepcionales, la mejora de sedes educativas (125%) y la entrega de dispositivos tecnológicos (335%). Asimismo, la cobertura de transporte escolar superó la meta (103%), y la educación rural y cultural registró avances importantes, como la dotación de sedes artísticas y culturales con un 204% de cumplimiento. Sin embargo, persisten retos en la implementación de la jornada escolar extendida (22%), la atención integral en preescolar (36%), la formación en lengua extranjera inglés para estudiantes (18%) y la conectividad a internet en sedes educativas (79%).

En desarrollo económico, rural y productivo, se evidencian indicadores con un desempeño excepcional: la atención a productores con extensión agropecuaria alcanzó un 1192% de la meta, las unidades productivas agropecuarias beneficiadas llegaron al 274%, y el apoyo a unidades productivas con microcrédito alcanzó un impresionante 1729%. Además, la formación en habilidades empresariales para mujeres, jóvenes y migrantes superó el 150%, y la internacionalización y proyectos de innovación también sobrepasaron las proyecciones. En el sector minero-energético, la formación de unidades productivas alcanzó un 321%.

Finalmente, en sostenibilidad y gobernanza, las estrategias educativo-ambientales alcanzaron un 83% y las estrategias para la competitividad sostenible cumplieron al 100%. Las ruedas de cooperación y filantropía también lograron la meta para la vigencia. No obstante, se identifican algunos indicadores sin ejecución en 2024 por no estar proyectados para este periodo, y otros con bajo o nulo avance como el mantenimiento de escenarios deportivos, la construcción de sedes operativas deportivas o la estrategia de universidad en el campo (23%), que deberán priorizarse para cumplir las metas del cuatrienio.

- **Principales retos**

Entre los principales retos identificados para la vigencia 2024 se encuentra la ausencia de ejecución en indicadores proyectados, lo que implica un riesgo de rezago para el cumplimiento del cuatrienio. Esto incluye el mantenimiento y adecuación de escenarios deportivos (0%), la dotación de sedes operativas para servicios deportivos (0%) y la estrategia de empleo y emprendimiento para jóvenes (sin avance). También preocupa el bajo desempeño en la jornada escolar extendida (22%), la implementación de universidad en el campo (23%) y la atención integral en preescolar (36%), que demandan acciones correctivas inmediatas.

En primera infancia, la atención a gestantes, niños y niñas de 0 a 5 años llegó al 76% y la cualificación de agentes educativos al 79%, mientras que el acompañamiento familiar alcanzó apenas el 63%, evidenciando la necesidad de ampliar cobertura y fortalecer la articulación institucional.

En educación, la formación en inglés para estudiantes presentó un avance crítico del 18% y la conectividad a internet en sedes educativas llegó al 79%, dejando un número significativo de instituciones sin cobertura. Estos dos aspectos son estratégicos para la calidad educativa y la transformación digital del departamento.

En desarrollo económico y competitividad, aunque hay avances destacados, el fortalecimiento del desarrollo turístico alcanzó un 80%, lo que requiere intensificar la asistencia a entidades territoriales. En sostenibilidad, las estrategias educativo-ambientales avanzaron al 83%, siendo necesario completar su implementación para cumplir con la meta del cuatrienio.

Finalmente, hay un grupo de indicadores sin ejecución en 2024 por no estar programados para la vigencia, pero cuya implementación futura será clave para no acumular retrasos: dotación de Comisarias de Familia e infraestructura deportiva, construcción y adecuación de espacios para primera infancia, proyectos de conectividad digital y varios componentes de educación rural y cultural. Estos casos requieren planificación anticipada y recursos asegurados para su cumplimiento oportuno.

## 12.6. Firms por la conectividad física y digital

Firms por la Conectividad Física y Digital es una apuesta estratégica que busca cerrar las brechas territoriales y tecnológicas en Antioquia, mejorando tanto la conectividad vial como la digital. En su componente físico, contempla la recuperación, ampliación y mantenimiento de la red vial secundaria y terciaria, así como el fortalecimiento de la infraestructura portuaria, aeroportuaria y férrea, garantizando que las zonas rurales y urbanas estén mejor integradas y tengan acceso seguro y eficiente a servicios, mercados y oportunidades. En su componente digital, incluye la construcción de una gran red de fibra óptica de red neutra, diseñada para llevar internet de calidad a las zonas más apartadas, reduciendo la brecha digital y promoviendo el acceso equitativo a la información, la educación y la economía digital.

| Programa bandera                           | Línea                        | Componente                                          | Programa                                                               | Indicador                                              | Unidad medida | Forma de cálculo | Meta PDA | Meta 2024 | Logro 2024 | % avance 2024 | Análisis del indicador                                                        |
|--------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|------------------|----------|-----------|------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Firms por la conectividad física y digital | Inversión desde la confianza | Infraestructura para la equidad y la competitividad | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial | Túnel y vías de acceso construidas                     | Número        | No acumulado     | 6        | NP        | NA         | NA            | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                     |
|                                            |                              |                                                     | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial | Aeropuertos o Aeródromos mejorados y en operación      | Número        | No acumulado     | 15       | NP        | NA         | NA            | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                     |
|                                            |                              |                                                     | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial | Sistema de transporte público de pasajeros fortalecido | Número        | No acumulado     | 1        | NP        | 0.14283629 | +14%          | Aunque el indicador no estaba proyectado para iniciar en la vigencia 2024, se |

|  |                                                                        |                                                  |            |              |      |      |          |      |                                                                                                                                                                           |
|--|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------|--------------|------|------|----------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                        |                                                  |            |              |      |      |          |      | resalta su avance.                                                                                                                                                        |
|  | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial | Vía primaria mantenidas                          | Kilómetros | Anualizado   | 63   | 63   | 63       | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia 2024                                                                                                                       |
|  | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial | Cables Aéreos sostenibles construidos y operando | Número     | Anualizado   | 3    | NP   | NA       | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                                                                                                                 |
|  | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial | Muelles o Embarcaderos Mejorados                 | Número     | No acumulado | 4    | NP   | NA       | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                                                                                                                 |
|  | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial | Vías secundarias mejoradas                       | Kilómetros | No acumulado | 1040 | 140  | 39.44411 | 28%  | Un indicador por debajo del 30% de ejecución. Es necesario revisar el plan de trabajo para conseguir dicha meta propuesta para el cuatrenio                               |
|  | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial | Vías secundarias mantenidas                      | Kilómetros | Anualizado   | 5000 | 5000 | 2007.475 | 40%  | Un indicador que se encuentra por debajo del 50% de ejecución para la vigencia 2024, aunque se resalta el avance en el kilometraje mantenido pues se acerca a la meta del |

|  |                                                                        |                                                                 |            |              |       |      |           |      |                                                                                                                                      |
|--|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------|--------------|-------|------|-----------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                        |                                                                 |            |              |       |      |           |      | cuatrenio en un 40%                                                                                                                  |
|  | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial | Vías terciarias mejoradas                                       | Kilómetros | No acumulado | 500   | 50   | 135.12406 | 270% | Se resalta la importancia del mejoramiento de vías rurales y de conectividad. Un indicador que muestra el trabajo de la dependencia  |
|  | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial | Vías terciarias mantenidas                                      | Kilómetros | No acumulado | 10000 | 1000 | 1066.572  | 107% | Se resalta la importancia del mantenimiento de vías rurales y de conectividad. Un indicador que muestra el trabajo de la dependencia |
|  | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial | Vía urbana mejorada                                             | Kilómetros | No acumulado | 30    | 5    | 11.96146  | 239% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo.                                                    |
|  | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial | Estudios y diseños para proyectos de Infraestructura realizados | Número     | No acumulado | 41    | NP   | 14        | +34% | Aunque el indicador no estaba proyectado para iniciar en la vigencia 2024, se resalta su avance.                                     |



|  |                                                 |                                                                                          |                                                                                                                               |        |              |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                     |
|--|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                 | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial                   | Vía férrea estructurada                                                                                                       | Número | No acumulado | 2    | NP   | NA   | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                                                                                                                           |
|  |                                                 | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial                   | Estudios de preinversión para el sistema ferreo realizados                                                                    | Número | No acumulado | 5    | NP   | NA   | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                                                                                                                           |
|  |                                                 | Infraestructura estratégica para la conexión e integración territorial                   | Sistema de transporte público de pasajeros cofinanciado                                                                       | Número | Anualizado   | 1    | 1    | 1    | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia y el cuatrenio                                                                                                                       |
|  |                                                 | Transformación digital de Antioquia                                                      | Personas sensibilizadas en el uso y apropiación de las TIC                                                                    | Número | Acumulado    | 4000 | NP   | NA   | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                                                                                                                           |
|  |                                                 | Transformación digital de Antioquia                                                      | Puntos de acceso a Internet con diferentes tecnologías                                                                        | Número | Acumulado    | 4000 | NP   | NA   | NA   | Indicador no proyectado para ejecutar en la vigencia 2024                                                                                                                           |
|  |                                                 | Transformación digital de Antioquia                                                      | Estrategia para ampliar y mejorar la cobertura del servicio a internet implementada                                           | Número | No acumulado | 1    | 0.25 | 0.25 | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia                                                                                                                                      |
|  | Desarrollo Económico y Competitividad Sectorial | Sector minero energetico social, justo y sostenible: Impulsando la Eficiencia Energética | Entidades territoriales, autoridades, comunidades y grupos de valor acompañados en la diversificación de la matriz energética | Número | No acumulado | 80   | 10   | 5    | 50%  | Un indicador que deja en evidencia el avance por la diversificación energética, sin embargo, su ejecución es mejorable. Se estima un cumplimiento o excelente para la vigencia 2025 |

|  |                                   |                                                                                               |        |              |   |   |   |      |                                                                                   |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|---|---|---|------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|  | Internacionalización de Antioquia | Eventos de promoción y marketing para la atracción de Inversión Extranjera Directa realizados | Número | No acumulado | 7 | 1 | 5 | 500% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo. |
|  | Internacionalización de Antioquia | Estrategias de acompañamiento en fomento exportador implementadas                             | Número | No acumulado | 4 | 1 | 1 | 100% | Avance esperado del indicador para la vigencia                                    |
|  | Internacionalización de Antioquia | Proyectos estratégicos apoyados                                                               | Número | No acumulado | 5 | 1 | 2 | 200% | Indicador por encima de lo estimado para la vigencia 2024. Se resalta el trabajo. |

Fuente: elaboración propia

#### • Principales logros

En 2024, el programa bandera Firmes por la Conectividad Física y Digital logró avances significativos en varios frentes. En materia de conectividad vial rural, se mejoraron 135,12 kilómetros de vías terciarias, superando ampliamente la meta anual de 50 kilómetros y alcanzando un 270% de cumplimiento, lo que refleja un esfuerzo destacado en la mejora de la conectividad rural. De igual forma, se mantuvieron 1 066,57 kilómetros de vías terciarias, frente a una meta de 1 000 kilómetros, con un 107% de cumplimiento, asegurando la transitabilidad en las zonas más apartadas. En el ámbito urbano, se intervinieron 11,96 kilómetros de vías urbanas frente a una meta de 5 kilómetros, lo que representa un 239% de cumplimiento y evidencia un importante avance en la infraestructura de las ciudades.

En cuanto a la conectividad física estratégica, se logró el 100% de cumplimiento en el mantenimiento de 63 kilómetros de vías primarias, alcanzando la meta establecida para la vigencia. Además, se cofinanció un sistema de transporte público de pasajeros, cumpliendo el objetivo anual al 100%, y se implementó en su totalidad la estrategia para ampliar y mejorar la cobertura de internet, fortaleciendo la dimensión digital del programa.

En el componente de desarrollo económico y proyección internacional, el Departamento superó ampliamente las metas propuestas. En el marco de la Internacionalización de Antioquia, se realizaron 5 eventos de promoción y marketing para la atracción de inversión extranjera, superando en un 500% la meta anual. También se apoyaron 2 proyectos estratégicos, duplicando lo proyectado para el año (200% de cumplimiento), y se implementó una estrategia de acompañamiento en fomento exportador, alcanzando el 100% de la meta.

#### • Principales retos

En 2024, el programa bandera Firmes por la Conectividad Física y Digital también enfrenta retos importantes para cumplir las metas trazadas para el cuatrienio. Uno de los mayores desafíos está en el mejoramiento de vías secundarias, donde solo se intervinieron 39,44 kilómetros frente a una meta anual de 140, alcanzando apenas un 28% de cumplimiento. Este bajo avance

evidencia la necesidad de ajustar el plan de trabajo y acelerar los procesos de contratación, priorización y ejecución para evitar rezagos acumulados.

El mantenimiento de vías secundarias también requiere atención, ya que, aunque se lograron 2 007,47 kilómetros frente a una meta anual de 5 000 kilómetros (40% de cumplimiento), el ritmo actual podría dificultar alcanzar la meta del cuatrienio si no se incrementa la capacidad operativa y presupuestal. Asimismo, el acompañamiento a entidades territoriales en la diversificación de la matriz energética, con un cumplimiento del 50% de la meta 2024, necesita un impulso para asegurar un impacto sostenible en la transición energética.

Adicionalmente, existen indicadores estratégicos que no estaban proyectados para ejecución en la vigencia pero que son clave para el éxito del programa, como la construcción de túneles y vías de acceso, la mejora y operación de aeropuertos y aeródromos, la construcción de cables aéreos sostenibles, la mejora de muelles o embarcaderos, y la estructuración de la vía férrea. Aunque su ejecución está prevista para años posteriores, el reto está en garantizar que la planeación, estudios y diseños avancen oportunamente para evitar retrasos cuando llegue el momento de ejecución.

**SGO-13-08-2025**