

**CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - CTPA  
SISTEMA DEPARTAMENTAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - SDPA**

**ENCUENTRO SUBREGIONAL DE CONSEJEROS TERRITORIALES DE PLANEACIÓN MUNICIPAL-CTPM  
DEL URABÁ  
RELATORIA**

**Fecha:** 19 de noviembre de 2025  
**Hora:** 8:30 a.m. a 11:30 a.m.  
**Acceso Virtual:** <https://udearroba.zoom.us/j/94192622414?pwd=2Xdh31Fhc1THM6lu9JkDQCMT87rVYi.1>  
**Participantes:** Alcalde delegado de la subregión del Urabá CTPA.  
Delegados de la Gobernación de Antioquia – DAP.  
Delegados de la Presidencia Colegiada - PC del CTPA.  
Consejeros Territoriales de Planeación de los municipios del Urabá.  
Secretarios de Planeación del Urabá.  
Delegados de la Secretaría Técnica- ST- SDPA.  
Autoridad Ambiental Corpouraba  
Unidad Técnica del CTPA.

**Objetivo General:**

Fortalecer la articulación interinstitucional y territorial entre el Consejo Territorial de Planeación Antioquia (CTPA) y los consejos territoriales de planeación de los municipios del Urabá Antioqueño, que promueva el intercambio de experiencias en el seguimiento a los Planes de Desarrollo Territorial y defina acciones para fortalecer los CTP y su vinculación con los Esquemas Asociativos Territoriales, fomentando así la construcción participativa del desarrollo en Antioquia.

**Objetivos específicos:**

- Realizar una evaluación de logros y retos de la ejecución del Plan de Desarrollo de Antioquia 2024 en la subregión del Urabá Antioqueño.
- Valorar los logros y retos de los Planes de Desarrollo Municipal para atender las prioridades subregionales y departamentales.
- Definir acciones para fortalecer los CTP y su vinculación a los Esquemas Asociativos Territoriales de la subregión.

HORA	ACTIVIDAD
8:30 a.m.	• Saludo preliminar e Instalación
8:40 a.m.	• Presentación de la agenda
9:20 a.m.	• Módulo I de Seguimiento subregional al Plan de Desarrollo Antioquia 2024-2027 “Por Antioquia Firme”
9:30 a.m.	• Receso - video
10:10 a.m.	• Módulo II de Seguimiento subregional a los Planes Locales de Desarrollo Municipal
10:50 a.m.	• Módulo III: Evaluación y Gestión Organizacional del Sistema Subregional: Avances en la participación de los CTP en la asociatividad y desarrollo subregional
11:20 p.m.	• Capacitación DAP sobre Ordenamiento Territorial
11:30 p.m.	• Acuerdos y compromisos
11:30 p.m.	• Cierre

## DESARROLLO DEL ENCUENTRO

### 1. Instalación y orden del día

**Cesar Rodríguez Patiño**, vocero de la Presidencia Colegiada del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA), realizó la instalación del encuentro subregional del Urabá. Dio la bienvenida a los consejeros territoriales, al equipo de la Universidad de Antioquia —reconociendo su apoyo logístico a la Secretaría Técnica del CTPA—, y a los miembros de la Presidencia Colegiada presentes.

Destacó la importancia de la región del Urabá por su riqueza étnica, cultural y territorial, y reiteró el compromiso del Consejo como actor de la sociedad civil en el acompañamiento, seguimiento y vigilancia del cumplimiento de las metas establecidas en los planes de desarrollo. Finalmente, expresó su expectativa de que la jornada fuera fructífera y propicia para el intercambio entre los participantes.

**Alberto Henao**, realizó la presentación formalmente la agenda del encuentro, detallando el orden del día que incluyó:

- Saludo preliminar e Instalación
- Presentación de la agenda
- Módulo I de Seguimiento subregional al Plan de Desarrollo Antioquia 2024-2027 “Por Antioquia Firme”
- Receso - video
- Módulo II de Seguimiento subregional a los Planes Locales de Desarrollo Municipal
- Módulo III: Evaluación y Gestión Organizacional del Sistema Subregional: Avances en la participación de los CTP en la asociatividad y desarrollo subregional
- Capacitación DAP sobre Ordenamiento Territorial
- Acuerdos y compromisos
- Cierre

Además, señaló que los aportes se recogerán en una relatoría y se llevarán al Encuentro Departamental del 4 de diciembre en Medellín.

Subraya la importancia de la participación ciudadana y el rol de los CTP como “guardianes de la planeación”.

Y finalizó recordando que se entregarán las memorias en la página web del CTPA.

**César Rodríguez**, integrante de la Presidencia Colegiada del CTPA, presentó un balance de la ejecución del Plan de Desarrollo Departamental en el año 2024, con énfasis en los avances y retos identificados en la subregión del Urabá antioqueño.

La presentación se estructuró en torno a las cinco líneas estratégicas del plan:

#### Línea 1: Seguridad desde la democracia y la justicia

- Logros: 117 grupos de apoyo ciudadano; 77 cámaras de seguridad en Urabá; dotación a escuadrones militares y policiales.
- Retos: poca implementación del programa departamental; ausencia de acciones en memoria, reconciliación

y reincorporación; no hay avances en sustitución de cultivos ilícitos.

**Línea 2: Cohesión desde lo social**

- Logros: más de 61 mil escolares con alimentación; 12 mil beneficiarios de transferencias; 36 unidades productivas; 899 personas vinculadas a empleo; 287 sedes educativas con Internet.
- Retos: no hay formación en liderazgo; no existe banco de iniciativas juveniles; ausencia de becas para educación postsecundaria; falta de dispositivos tecnológicos en Urabá.

**Línea 3: Inversión desde la confianza**

- Logros: no se reportan avances significativos.
- Retos: cero avance en infraestructura vial primaria, secundaria y terciaria; no hay fortalecimiento del transporte público; ausencia de estudios para proyectos.

**Línea 4: Sostenibilidad desde lo territorial**

- Logros: 5 proyectos urbanos y 2 rurales de acueducto y aguas residuales; un proyecto de acceso al agua; un vehículo para recolección de residuos sólidos.
- Retos: falta información sobre recuperación de cobertura vegetal; no hay apoyo a emprendimientos verdes; no se reportan avances en disposición final de residuos.

**Línea 5: Autonomía desde la gobernanza**

- Logros: fortalecimiento de 11 entidades territoriales; asistencia fiscal y financiera a 8 municipios.
- Retos: cobertura limitada; necesidad de llegar a todos los municipios de Urabá.

**Héctor Iván Builes**, – Delegado del Departamento Administrativo de Planeación (DAP)

Saluda y destaca la importancia del sistema departamental de planeación para fortalecer la incidencia de los CTP en el ordenamiento territorial.

Posteriormente, presento la Estrategia Departamental de Asociatividad Territorial:

- Antioquia aspira a organizarse en 17 redes territoriales: 14 provincias y 3 áreas metropolitanas.
- Se analizan las asimetrías fiscales: Urabá depende en un 80 % de transferencias (solo 20 % de ingresos tributarios).
- Se explica el marco constitucional y legal de los esquemas asociativos (Áreas Metropolitanas, Provincias, RAP).

Se destacan los 8 ejes estratégicos para Urabá:

- Territorio logístico integrador (puertos, vías).
- Territorio industrial y competitivo.
- Territorio multicultural y multiétnico.
- Territorio sostenible y ordenado.
- Territorio seguro y equitativo.
- Agua potable y saneamiento básico.
- Sistemas de transporte público eficientes.
- Vivienda digna y hábitat sostenible.

**Isabel Cristina Vargas**, – CTP de Arboletes

Dio la bienvenida y resaltó la importancia del encuentro para el seguimiento del territorio.

Comparte evidencias de acciones del Gobierno departamental:

- Proyecto “Fortalecimiento de prácticas productivas sostenibles” en alianza con las CAR y la Gobernación.
- 320 negocios verdes (113 en CORNARE, 109 en CORPOURABÁ, 98 en CORANTIOQUIA).

- Entrega de capital semilla (~\$10 millones por negocio) y formación.
- Presupuesto del proyecto: \$15 mil millones del Sistema General de Regalías.

Manifiesto preocupación por la baja capacidad local para aprovechar la infraestructura portuaria y vial debido a la falta de talento técnico calificado.

En el análisis del perfil subregional, destaca:

- Pobreza multidimensional: 39 % en Arboletes, 35 % en San Juan, 32 % en Murindó (promedio subregional: 17 %).
- Ruralidad vs urbano: pobreza monetaria más alta en lo urbano (49 % vs. 28 % rural), lo que revela un costo de vida no compensado por ingresos.
- Dinamismo económico: impulso del banano, plátano, puertos y vías 4G, pero con brechas en empleo digno, educación superior (solo 18,2 % de cobertura) y capital humano.
- Presión ambiental: tasa más alta de erosión costera del país (5 m/año); pérdida de conectividad ecológica; deforestación.

#### **Nelson Sánchez**, – CTP de Chigorodó

Saludo y expreso frustración por los rezagos en políticas para juventud y empleo.

Plantea la problemática de personas en situación de calle, que se trasladan a Urabá por su dinamismo económico, pero sin políticas públicas adecuadas.

Presenta el perfil subregional del Urabá:

- Geografía: 11 municipios; 11.666 km<sup>2</sup> (18,6 % del departamento).
- Población: 546.872 habitantes (7,9 % de Antioquia); 60,4 % urbana.
- Concentración: Turbo (24,8 %), Apartadó (24,2 %), Chigorodó (11,5 %).
- Etnias: 18 resguardos indígenas (32 % del total departamental); 43 % de la población afro, mulata, raizal y palenquera.
- Educación: altas tasas de deserción; baja cobertura en educación superior; brechas educativas que limitan el aprovechamiento de oportunidades económicas.

#### **César Orlando Plaza Gómez**, – Vicepresidente del CTP de Chigorodó / CTP Ambiental

- Critica el “divorcio” entre los CTP y las iniciativas de asociatividad, especialmente en temas ambientales.
- Denuncia que en municipios como Carepa, nadie sabe quiénes son los CTP.
- Señala la exclusión de las mesas ambientales y los CTP en procesos como el Proyecto Magia y en la gobernanza del agua.
- Cuestiono que el tema del corredor del jaguar (compensación ambiental de interconexión eléctrica con Panamá) no incluya participación ciudadana.
- Alerto sobre la falta de visibilidad de los CTP y la necesidad de que la asociatividad no se convierta en una lucha política.
- Solicito que la gobernanza del territorio incluya realmente a los actores locales y no únicamente a inversionistas o partidos.

#### **Ronier Rojas Correa**, – CTP de Murindó

- Pregunto por el abandono del “Urabá lejano”, como Murindó (municipio de sexta categoría).
- Solicito apoyo en inclusión social y fortalecimiento institucional para municipios periféricos.

**Euder Argumedo, – Representante comunitario**

- Señalo que muchos CTP municipales solo se reúnen formalmente sin incidencia real.
- Expreso preocupación por la infraestructura vial: caminos y puentes antiguos no resistirán el tráfico pesado de los nuevos proyectos portuarios.
- Pidió que la Gobernación trabaje más de cerca con los municipios y con la sociedad civil.
- Solicito que se compartan los materiales en PDF para apropiación local.

**Noel Aragón, – CTP de San Juan de Urabá**

- Refuerzo la necesidad de fortalecer los CTP municipales, muchos de los cuales están debilitados o invisibles.
- Pidió más apoyo institucional, decisión política y compromiso comunitario para hacer efectivo el rol de planeación.

**Sebastián Muñoz, – DAP**

- Ofrece una capacitación sobre el Sistema Nacional de Planeación y Ordenamiento Territorial:
- Explica la relación entre Planes de Desarrollo (corto plazo, 4 años) y Planes de Ordenamiento Territorial (largo plazo, 12 años).
- Destaca que ambos deben articularse como un sistema integrado.
- Recuerda que el Decreto 1232 de 2020 obliga a las alcaldías a presentar informes anuales conjuntos de ambos instrumentos.
- Define a los CTP como “guardianes de la planeación”: actores estratégicos, no simples consultores.
- Subraya su rol en formulación, seguimiento, evaluación y control de los planes.

**Cierre del encuentro**

**Álvaro Duque Muñoz – Presidencia Colegiada del CTPA**

- Cierra el evento destacando que Urabá es un polo de desarrollo clave para Colombia.
- Valora la experiencia del modelo de gobernanza de Nury Banguero por su enfoque comunal.
- Subraya que la participación ciudadana “desde abajo” es la base del desarrollo territorial