

**CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE  
ANTIOQUIA - CTPA**

**PLAN DE ACCIÓN 2025**

**Fortalecimiento del Sistema Departamental de  
Planeación Territorial SDPT  
Encuentro subregional del Oriente**

**MEMORIA**

## Contenido

1	Introducción.....	3
2	Proceso del encuentro .....	3
2.1	Antes del encuentro .....	3
2.2	Durante el encuentro.....	8
2.2.1	Objetivos del encuentro .....	9
2.2.2	Metodología .....	9
3	Agenda .....	10
4	Desarrollo del encuentro .....	10
4.1	Instalación.....	10
4.2	MÓDULO I: Seguimiento subregional al Plan de Desarrollo Antioquia 2024 - 2027 “Por Antioquia Firme”.....	11
4.3	MÓDULO II: Seguimiento subregional a los Planes Locales de Desarrollo Municipal – Presentación Perfiles Subregional.....	13
4.3.1	Presentación del Perfil Subregional del Oriente .....	13
4.3.2	Observatorio Municipal de El Carmen de Viboral .....	14
4.4	MODULO III: Evaluación y Gestión Organizacional del Sistema Subregional: Avances en la participación de los CTP en la Asociatividad y el desarrollo subregional.....	14
4.4.1	Exposición sobre Asociatividad .....	14
4.4.2	Intervención: Director de la Provincia de La Paz .....	15
4.4.3	Intervención: Director de la Provincia del Agua, Bosques y El Turismo .....	17
5	Capacitación DAP sobre Ordenamiento Territorial .....	17
6	Cierre del evento .....	18
7	Registro fotográfico .....	18
8	Resultados de la valoración del encuentro.....	19
9	Valoración final del encuentro .....	19
10	Anexos .....	20
11	Bibliografía .....	21

## FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DEPARTAMENTAL DE PLANEACIÓN TERRITORIAL SDPT ENCUENTRO SUBREGIONAL ORIENTE

### MEMORIA

#### 1 Introducción

El 14 de octubre de 2025, el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA) llevó a cabo el Encuentro Subregional del Oriente Antioqueño, como parte del Plan de Acción 2025 orientado al fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación Territorial (SDPT). Este espacio, desarrollado de forma presencial, reunió a consejeros territoriales de planeación de los 23 municipios de la subregión, junto con actores clave del sistema de planeación, en un ejercicio colectivo de diálogo, análisis y construcción participativa en torno al desarrollo territorial.

Este encuentro, el séptimo de una serie de nueve sesiones subregionales, refleja una apuesta estratégica por acercar los procesos de planeación a los territorios, reconociendo que la efectividad de las políticas públicas depende, en gran medida, de su arraigo en las realidades locales. La participación de diferentes consejeros, como voceros de sus comunidades y actores fundamentales en la gestión del desarrollo local, permitió un intercambio enriquecedor entre experiencias, desafíos y propuestas concretas desde el territorio.

Desde una perspectiva técnica y profundamente humana, el proceso se estructuró en tres fases: una etapa previa de convocatoria, consulta y preparación; el desarrollo del encuentro, basado en módulos temáticos que promovieron la reflexión colectiva; y una fase final de valoración y sistematización, con miras al Encuentro Departamental de Consejeros previsto para diciembre de 2025. Esta metodología, cuidadosamente diseñada, buscó garantizar que la participación no fuera un trámite, sino un ejercicio significativo de corresponsabilidad en la construcción del futuro de Antioquia.

Este documento recoge la memoria del encuentro, no solo como registro institucional, sino como testimonio del compromiso de quienes día a día trabajan por una planeación más inclusiva, transparente y territorialmente sensible. Es un paso concreto hacia un sistema de planeación que escucha, dialoga, se adapta y, sobre todo, actúa en conjunto con los territorios.

#### 2 Proceso del encuentro

##### 2.1 Antes del encuentro

La fase previa al encuentro subregional del Oriente Antioqueño se desarrolló con base en el marco metodológico establecido en el Plan de Acción 2025 del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA), el cual estructura las actividades en tres momentos clave: antes, durante y después del evento, con el fin de garantizar una ejecución técnica rigurosa, una participación significativa y un seguimiento efectivo de los acuerdos alcanzados.

En coherencia con este enfoque, la Unidad Técnica de Apoyo del CTPA adelantó un proceso sistemático de preparación que incluyó la elaboración de insumos técnicos, la convocatoria estratégica, la validación de la agenda y la activación de mecanismos de participación previa, todo ello orientado a maximizar la pertinencia territorial del encuentro y fortalecer la articulación entre los actores del Sistema Departamental

de Planeación Antioqueña (SDPA).

- **Preparación técnica y documental**

Con el propósito de dotar de solidez técnica al proceso, se elaboraron y distribuyeron documentos de apoyo que sirvieron como base para la discusión en los tres módulos del encuentro. Entre estos insumos destacan:

- El concepto técnico del CTPA sobre el Plan de Desarrollo de Antioquia 2024-2027 “Por Antioquia Firme”, con énfasis en las cinco líneas estratégicas: Seguridad, Democracia y Justicia; Cohesión desde lo Social; Movilidad, Infraestructura y Conectividad; Sostenibilidad Ambiental y Seguridad Hídrica; y Gobernanza Territorial. **(Ver anexo 1)**
- Matriz de indicadores del Oriente. **(Ver anexo 2)**
- El perfil subregional del Oriente. **(Ver anexo 3)**
- Se realizó un resumen ejecutivo del análisis subregional del PDA **(Ver anexo 4)**
- Se realizó una presentación en PowerPoint **(Ver anexo 5)**
- Se realizó una agenda con las actividades a desarrollar durante el encuentro **(Ver anexo 6)**
- Se realizó tarjeta de invitación **(Ver anexo 7)**
- Se realizó un video con los 23 municipios de la subregión **(Ver anexo 8)**

Estos documentos e insumos fueron distribuidos con anticipación a través de los canales oficiales del CTPA, asegurando su acceso por parte de los consejeros y delegados participantes.

- **Convocatoria y activación de participantes**

La convocatoria se realizó mediante una estrategia multicanal, diseñada para maximizar la participación y garantizar la inclusión de los Consejeros Territoriales de Planeación Municipal – CTPM del Oriente:

Alcalde anfitrión del Municipio del Carmen de Viboral

Alcalde delegado de la subregión del Oriente

Delegados de la Gobernación de Antioquia – Departamento Administrativo de Planeación

Delegados del Consejo Territorial de Antioquia - CTPA

Delegados de la Presidencia Colegiada - PC del CTPA

Consejo Territorial de Planeación del Municipio del Carmen de Viboral –CTPM

Consejeros Territoriales de Planeación de los municipios del Oriente

Secretarios de Planeación del Oriente de Antioquia

Delegados de la Secretaría Técnica- ST- SDPA

Provincia de Aguas, Bosques y Turismo y la Provincia de la Paz

Unidad Técnica del CTPA

Las acciones incluyeron:

- Envío de correos electrónicos a 282 consejeros registrados en la base de datos la subregión del Oriente, acompañados de la agenda, la tarjeta de invitación digital, enlaces de la consulta subregional, enlace de confirmación de asistencia.
- Distribución de mensajes a través de grupos de WhatsApp activos en la subregión, con recordatorios periódicos y acompañamiento técnico.
- Contacto telefónico directo a 254 consejeros, con el fin de reforzar la convocatoria, resolver inquietudes y confirmar su participación.
- También, se implementó un formulario de confirmación de asistencia, obteniéndose 78 respuestas afirmativas. Al contrastar estos datos con las confirmaciones telefónicas realizadas, se halló que 7 de las personas que respondieron al formulario no habían sido contactadas ni confirmadas previamente

por vía telefónica.

- **Consejeros contactados:**

Convocados	Correo	WhatsApp	Llamadas	Formulario	Invitados
Total contactados	282	191	254		
Confirmados	0	0	107	7	20

- **Total de asistentes**

CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - CTPA						
PLANILLA DE ASISTENCIA - EL CARMEN DE VIBORAL						Lugar: La Villa Campesina - Calle 27 # 28ª - 9
Encuentro Subregional Consejo Territorial de Planeación Municipal (CTPM) - ORIENTE						
NOMBRES Y APELLIDOS	NÚMERO DE DOCUMENTO	CTP - MUNICIPIO	CARGO	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
Román Rodríguez	75350293	La L	CTP	312284567	romanrodriguez@gmail.com	Román Rodríguez
Callixto Quiroz	4346857	Marinilla	CTP	3507803620	callixtoquiroz@gmail.com	Callixto Quiroz
Olga Lucía Ramírez	43469791	Marinilla	Concejera	3016582553	olgaluciar@gmail.com	Olga Lucía Ramírez
Jesús María Rojas	43432378	El Peñarol	CTP	3013867443	jesusmaria.rojas@gmail.com	Jesús María Rojas
Julio Sánchez	10244821	Marinilla	CTP	25062553	juliosanchez@gmail.com	Julio Sánchez
Georgina J. García	70125957	Marinilla	CTP	3128511778	georginajgarcia@gmail.com	Georgina J. García
Jairo H. Botero	15778776	La Cebra	CTP	3128508240	jairohbotero@gmail.com	Jairo H. Botero
Andrés F. Patiño	104022143	La Cebra	CTP	302350213	andresfp@gmail.com	Andrés F. Patiño
Elvira Semprún	42754778	Sonsona	CTP	313225218	elvira.semprun@gmail.com	Elvira Semprún
Manuel López	3528970	Riosucio	CTP	3104579757	manuellopez@gmail.com	Manuel López
Patricia Medina	43428344	San Vicente	CTP	301512221	patriciamedina@gmail.com	Patricia Medina
María Inés Ramírez	22050198	San Vicente	Secretaria	324331600	mariainezramirez@gmail.com	María Inés Ramírez
Ruth Mari Santa	43420221	San Vicente	Secretaria	321795439	ruthmarisanta@gmail.com	Ruth Mari Santa
Marley Atchaya	43879323	San Francisco	CTP	321778947	marleyatchaya@gmail.com	Marley Atchaya
Luz Marina Utrera	22019753	San Rafael	CTP	312022024	luzmarinautrera@gmail.com	Luz Marina Utrera
Juan Antonio	41934614	Guarne	CTP	315539046	juanantonio@gmail.com	Juan Antonio
Jorge I. Gavira Uribe	70039865	Guarne	CTP	300300149	jorgeigavira@gmail.com	Jorge I. Gavira Uribe
Óscar A. Alvarado	3437386	El Carmen de Viboral	CTP	316070840	oscaralvarado@gmail.com	Óscar A. Alvarado
Jenny Galdino	103661516	El Carmen de Viboral	CTP	30021351	jennygaldino@gmail.com	Jenny Galdino
Luis Alberto Chaves	70076997	El Carmen de Viboral	CTP	310438604	luisalberto.chaves@gmail.com	Luis Alberto Chaves

CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - CTPA						
PLANILLA DE ASISTENCIA - EL CARMEN DE VIBORAL						Lugar: La Villa Campesina - Calle 27 # 28ª - 9
Encuentro Subregional Consejo Territorial de Planeación Municipal (CTPM) - ORIENTE						
NOMBRES Y APELLIDOS	NÚMERO DE DOCUMENTO	CTP - MUNICIPIO	CARGO	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
Alberto Rojas	70070301	CTPA Udo S	Concejero	317635731	albertorojas@gmail.com	Alberto Rojas
Diego Humberto Rodríguez	22018623	CTP San Rafael	CTP	312262041	diego.humberto.rodriguez@gmail.com	Diego Humberto Rodríguez
Myriam Elena Gomez	3944242	CTP Carmen	Presbitero	372835380	myriamelenagomez@gmail.com	Myriam Elena Gomez
Lorena Gaviria	43111790	Unidad Tec CTPA	Economista	310882882	lorena.gaviria@gmail.com	Lorena Gaviria
Miriam A. Vasquez	43757139	El Carmen de Viboral	Secretaria	3206370637	miriamavazquez@gmail.com	Miriam A. Vasquez
Alfonso Velasco	103627520	El Carmen de Viboral	Secretaria	327111574	alfonsovelasco@gmail.com	Alfonso Velasco
Gilberto Avó V.	71627974	Dpto Ant. DDP	Prof. U.	3829130	gilbertoavo@gmail.com	Gilberto Avó V.
Sebastián Uribe	7777693	Gobernación Ant.	DAP	302668868	sebastianuribe@gmail.com	Sebastián Uribe
Luis María Esquivel	100526400	Gobernación Antioquia	Asesor DAP	328104021	luismariaesquivel@gmail.com	Luis María Esquivel
Héctor Iván Buitrago	7167660	Gobernación Ant.	DAP Gobor	307192324	hectorivan.buitrago@gmail.com	Héctor Iván Buitrago
Renata Cecilia Rodríguez	3540554	El Carmen de Viboral	CTP	327658076	renatacristina@gmail.com	Renata Cecilia Rodríguez
Antonio Giraldo	21480411	Marinilla	Deputado	3132534951	antonio.giraldo@gmail.com	Antonio Giraldo
Luz Estrella Castañeda	43111614	El Carmen de Viboral	Prof. U.	3217982534	luzestrellacastaneda@gmail.com	Luz Estrella Castañeda
Elizabeth Parada	39453744	El Carmen de Viboral	Prof. U.	3193058110	elizabethparada@gmail.com	Elizabeth Parada
Diego Andrés Alvarado	107226720	Marinilla	PAP ART	7206668174	diegoalvarado@gmail.com	Diego Andrés Alvarado
MILY CARTAGENA	98261441	P.A.P. de la Paz	DIR	312014461	milycartagena@gmail.com	Mily Cartagena
Georgina Alvarado	71746562	El Carmen	Secretaria	3013961357	georginaalvarado@gmail.com	Georgina Alvarado
Elcy Moreno	43712511	El Carmen	Albacea	3184946426	elcy.moreno@gmail.com	Elcy Moreno
Daniel López	103946786	San Luis	Asesor DAP	315797801	daniellopez@gmail.com	Daniel López
Ricardo López B.	1030401062	Alc. El Carmen de Viboral	Asesor DAP	313645232	ricardolopezb@gmail.com	Ricardo López B.

CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - CTPA						
PLANILLA DE ASISTENCIA - EL CARMEN DE VIBORAL						
Encuentro Subregional Consejo Territorial de Planeación Municipal (CTPM) - ORIENTE					Lugar: La Villa Campesina - Calle 27 # 28ª - 9	
NOMBRES Y APELLIDOS	NÚMERO DE DOCUMENTO	CTP - MUNICIPIO	CARGO	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
Maria Dorelia Ossa Ordoz	21874768	CTP Sonsón	sector salud	3106235742	mdorelia.ossa.25@gmail.com	Maria Dorelia
Jenny Marcela Valencia	43459531	Sonsón	Secretaría	3104500331	jvalencia@sonson.gov.co	Jenny Valencia
Juanairo Opazo Cab	1060588363	Sonsón	sector salud	3152415169	juanairo.opazo@gmail.com	Juanairo Opazo
Jose Humberto Mejia	70117560	Sonsón	Vozal	3234217406	mejia.humberto@gmail.com	Jose Humberto Mejia
John Albeiro Trujillo C	70724249	Sonsón	Secretaría	3206877143	ptrujillo63@hotmail.com	John Albeiro Trujillo
<b>NATALIEVIRRE</b>	<b>98364471</b>	<b>RIONEGRO</b>	<b>SAUD</b>	<b>35087193</b>	<b>natavirre@gmail.com</b>	<b>Natalievirre</b>
Maria Consuelo Ramirez	21408315	El Peñol	CTP	3128214723	consuelo.ramirez@gmail.com	Maria Consuelo Ramirez
José María Borrero	39403303	Alegría	CTP	3116231161	liberofonseca96@gmail.com	José María Borrero
Francisca Pincheira	1036830233	Rionegro	CTP	3507544517	francisca.pincheira@gmail.com	Francisca Pincheira
Maria Herminia Hano	21872830	Rionegro	Veeduría	3014456000	scayfeliz.hanogarcia@gmail.com	Maria Herminia Hano
Bertha Josefina Muñoz	31873669	Sonsón	CTP	3176881130	berthajosefa@gmail.com	Bertha Josefina Muñoz
Maria Nidia Cardenas C	21103720	Sonsón	CTP	3133343114	mnidiacondes@gmail.com	Maria Nidia Cardenas
Mario Carbonera Tuz	3616758	Sonsón	Presidencia	315624521	mario.carbonera@gmail.com	Mario Carbonera
Dioselina Gomez	21653042	Cocorná	visi.psicol	211201130		Dioselina Gomez
Alí Cárdenas	32391657	Cocorná	consejo	321647574		Alí Cárdenas
José Bustamante	15529239	Cocorná	CTP	310221468	José Bustamante@gmail.com	José Bustamante
Hector Mauricio Arce Ordoz	75082672	El Peñol	CTP	310702051	hmoarce@gmail.com	Hector Mauricio Arce
Silvia Ordoz	1036394135	El Carmen de V.	OPS	311236169	silviaordoz@gmail.com	Silvia Ordoz
Guz Estrella J.	21625506	El Carmen	ASUMUCA	3104037798	guzestrella@gmail.com	Guz Estrella J.
Valdeska Marquell	2195449	El Carmen	Comercio	3218155572	valdeska.marquell@gmail.com	Valdeska Marquell

CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - CTPA						
PLANILLA DE ASISTENCIA - EL CARMEN DE VIBORAL						
Encuentro Subregional Consejo Territorial de Planeación Municipal (CTPM) - ORIENTE					Lugar: La Villa Campesina - Calle 27 # 28ª - 9	
NOMBRES Y APELLIDOS	NÚMERO DE DOCUMENTO	CTP - MUNICIPIO	CARGO	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
<b>NATALIEVIRRE</b>	<b>98364471</b>	<b>RIONEGRO</b>	<b>SAUD</b>	<b>35087193</b>	<b>natavirre@gmail.com</b>	<b>Natalievirre</b>
Rubela Baena	21626662	El Carmen	CTP	32071973		Rubela Baena
Sady Albate Ossa	70753795	Guanne	Educación	3122737651	alvaterade@hotmail.com	Sady Albate Ossa
Armanda Perez Vol.	1036398543	El Carmen de V.	SAUD	3107341665	armandaperezvol@gmail.com	Armanda Perez
Maria Consuelo Ramirez	21408315	El Peñol	CTP	3128214723	consuelo.ramirez@gmail.com	Maria Consuelo Ramirez
William Felipe Mack	7090939	Hanulla	Manojo	3112451157	williamf.mack@gmail.com	William Felipe Mack
Lady Jethel Dor	39191911	La Ceja	sector Diputado	3126728128	ladyjethel@gmail.com	Lady Jethel Dor
Francisca Gomez	42866853	La Ceja	CTP	3141579850	francisca.gomez@gmail.com	Francisca Gomez
Maria Herminia Hano	21872830	Rionegro	Veeduría	3014456000	scayfeliz.hanogarcia@gmail.com	Maria Herminia Hano
Francisca Olivero	70124268	San Vicente Fa.	CTP	3012008687	franciscaolivero@gmail.com	Francisca Olivero
Flor María Gallego	82541748	Rionegro	Comunidad	311788453	jacpramonte@gmail.com	Flor María Gallego
Rosaura Leticia	22050601	San Vicente	CTP	300668206	rosauraleticia@gmail.com	Rosaura Leticia
Robinson Giv Salazar	70766339	San Francisco	CTP	316387440	robinsongivsalazar@gmail.com	Robinson Giv Salazar
LINA MARIE DIAZ	45702732	SAN RAFAEL	CTP	3103470002	linamariediaz@gmail.com	LINA MARIE DIAZ
Ingrid Gallo	1001745359	El Peñol	CTP	3215554356	ingrid.gallo@gmail.com	Ingrid Gallo
Valdeska Marquell	21625506	El Carmen de V.	OPS	3104037798	valdeska.marquell@gmail.com	Valdeska Marquell
ALEXANDER PÉREZ CAJEGU	15446233	RIONEGRO	CTP PRE	30002231	alexander.perezcajegu@gmail.com	ALEXANDER PÉREZ CAJEGU
ROSARITA ORDOZ	15432432	Rionegro	CTP	3218035490	rosarita.ordoz@gmail.com	ROSARITA ORDOZ
Diego Garcia	18570072	Envigado	CTP	3154073553	diegogarcia213@gmail.com	Diego Garcia
Maria Gladys Jarama	43055001	Envigado	CTP	3106435973	maria Gladys Jarama Boheneira@gmail.com	Maria Gladys Jarama

CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - CTPA						
PLANILLA DE ASISTENCIA - EL CARMEN DE VIBORAL						
Encuentro Subregional Consejo Territorial de Planeación Municipal (CTPM) - ORIENTE						Lugar: La Villa Campesina - Calle 27 # 283 - 9
NOMBRES Y APELLIDOS	NÚMERO DE DOCUMENTO	CTP - MUNICIPIO	CARGO	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
Luz Edilma Trujillo	21624849	El Carmen de Viboral		3128167149	luzedilmatrujillo@gmail.com	
Isabel Cristina Zapata	43442493	Envigado	Profesora	300602388	icristinazapata@gmail.com	
Luz Alejandra Salazar	1015020719	El Santuario	Profesora	3231649438	luzalejandrasalazar@gmail.com	
Diosdado Quintero	70385670	El Carmen de Viboral	CTPM	3112581681		
Sara Saldarriaga	108641986	El Carmen de Viboral	CTPA	3104743131		

  

CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - CTPA						
PLANILLA DE ASISTENCIA - EL CARMEN DE VIBORAL						
Encuentro Subregional Consejo Territorial de Planeación Municipal (CTPM) - ORIENTE						Lugar: La Villa Campesina - Calle 27 # 283 - 9
NOMBRES Y APELLIDOS	NÚMERO DE DOCUMENTO	CTP - MUNICIPIO	CARGO	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
Ana Clarisa Ruiz	42875462	Envigado	Profesora	3186764821		
José David Ocampo	30326749	Envigado	Profesor	3122053277	territorio.humano@hotmail.com	

Al Encuentro Subregional de Consejeros Territoriales de Planeación Municipal del Oriente Antioqueño confirmaron su asistencia 134 personas; de ellas, participaron activamente 87, provenientes de algunos municipios que conforman la subregión: Rionegro, El Carmen de Viboral, Guarne, El Peñol, Marinilla, La Ceja, San Vicente, San Francisco, San Rafael, Sonsón, Alejandría, Concepción, San Luis, El Santuario y Envigado.

Esta asistencia reflejó un notable interés y compromiso por parte de los consejeros territoriales, así como una representación plural y diversa, integrada por actores de distintos sectores y con enfoque diferencial en género. En efecto, la participación fue equitativa: asistieron 46 mujeres y 41 hombres entre consejeros subregionales e invitados especiales, lo que evidencia un compromiso concreto con la inclusión y la corresponsabilidad en la construcción de iniciativas colectivas.

Esta dinámica no solo enriqueció el diálogo con múltiples perspectivas y experiencias locales, sino que también fortalece los procesos de articulación intermunicipal y sienta las bases para un desarrollo territorial más integrado, equitativo y participativo en el Oriente Antioqueño.

• **Consulta participativa previa**

Uno de los pilares del enfoque metodológico del CTPA es la participación activa y anticipada de los actores territoriales. En este sentido, se diseñó y aplicó un formulario virtual de consulta previa, distribuido antes del encuentro, con el objetivo de recoger insumos técnicos y territoriales que orientaran las discusiones en los tres módulos del evento.

• **El formulario abordó temas clave como:**

- Percepción sobre los avances y retos del Plan de Desarrollo Departamental en la subregión.
- Incorporación de prioridades subregionales en los Planes de Desarrollo Municipales (PDM).
- Participación de los CTPM en Esquemas Asociativos Territoriales y Provincias Administrativas de

Planificación.

El formulario diseñado e implementado con el propósito de recopilar insumos previos al Encuentro Subregional de Consejeros Territoriales de Planeación del Oriente Antioqueño obtuvo únicamente cinco respuestas, varias de las cuales presentaron información incompleta o fragmentaria. Esta baja participación se registró a pesar de los esfuerzos sostenidos por promover la retroalimentación oportuna, incluyendo múltiples llamados dirigidos a los consejeros municipales mediante los canales institucionales disponibles: el correo oficial del Consejo Territorial de Planeación (CTPA), el grupo de WhatsApp, llamadas telefónicas directas.

Dada la escasa y parcial respuesta obtenida, no es posible construir un diagnóstico confiable, riguroso ni representativo de las prioridades, necesidades o perspectivas de los municipios que conforman la subregión del Oriente Antioqueño. La información recabada, por tanto, no puede considerarse un insumo diagnóstico válido para orientar decisiones estratégicas o políticas públicas, sino únicamente una muestra preliminar — y limitada— de percepciones individuales, carente de la amplitud y diversidad necesarias para reflejar fielmente la realidad territorial.

Este resultado subraya la importancia de fortalecer los mecanismos de participación previa, garantizar canales de comunicación más efectivos y generar compromisos institucionales que incentiven la colaboración activa de los consejeros en las etapas preparatorias de los procesos de planeación subregional.

- **Coordinación interinstitucional**

Paralelamente al diseño de la agenda técnica del encuentro, se desarrolló un proceso sostenido de articulación institucional con las instancias centrales del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia (SDPA). Esta coordinación incluyó a la Presidencia Colegiada del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA), delegados regionales del CTPA, Delegados de Planeación Territorial del Departamento Administrativo de la Gobernación de Antioquia, la Alcaldía Municipal del Carmen del Viboral, la Provincia de Aguas, Bosques y Turismo, la Provincia de la Paz y la Unidad Técnica de apoyo al CTPA. Este trabajo conjunto fue fundamental para construir consensos, alinear expectativas entre los distintos niveles de gobierno y definir con claridad los roles de cada actor en la organización, conducción y seguimiento del evento. Gracias a esta articulación interinstitucional, se logró garantizar la presencia de voces estratégicas con capacidad de incidencia en la planeación territorial, tanto desde lo técnico como desde lo político y lo participativo, asegurando que el encuentro respondiera no solo a una agenda formal, sino a las necesidades reales del fortalecimiento de la gobernanza subregional del Oriente Antioqueño.

Esta coordinación permitió alinear expectativas, definir roles y asegurar la participación de voces estratégicas en la conducción del evento.

Estas contribuciones enriquecieron significativamente el espacio de diálogo, al articular conocimientos técnicos, representación institucional y experiencias locales en torno a la cooperación intermunicipal, la gobernanza territorial y la implementación participativa de los planes de desarrollo.

## 2.2 Durante el encuentro

El encuentro se llevó a cabo el 14 de octubre de 2025, entre las 9:15 a.m. y las 3:00 p.m., de manera presencial, en La Villa Campesina del municipio del Carmen de Viboral. Contó con la participación de los Consejeros Territoriales de Planeación Municipal (CTPM) de la subregión del Oriente, delegados de la Presidencia Colegiada del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA), representantes del

CTPA, Departamento Administrativo de Planeación (DAP) y otros delegados de la Gobernación de Antioquia, así como funcionarios de la Administración Municipal del Carmen del Viboral.

La jornada se desarrolló según una agenda estructurada con el objetivo de fortalecer la articulación interinstitucional y territorial del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia (SDPA), promover el intercambio de experiencias en el seguimiento al Plan de Desarrollo Departamental “Por Antioquia Firme” 2024–2027, y definir acciones concretas para el fortalecimiento de los CTPM y su vinculación con los Esquemas Asociativos Territoriales de la subregión.

### 2.2.1 Objetivos del encuentro

- **Objetivo general**

Fortalecer la articulación interinstitucional y territorial entre Consejo Territorial de Planeación Antioquia (CTPA) y los consejos territoriales de planeación de los municipios del Oriente Antioqueño, que promueva el intercambio de experiencias en el seguimiento a los Planes de Desarrollo Territorial y defina acciones para fortalecer los CTP y su vinculación con los Esquemas Asociativos Territoriales, fomentando así la construcción participativa del desarrollo en Antioquia

- **Objetivos específicos**

Para alcanzar este objetivo central, el encuentro se estructuró alrededor de tres objetivos específicos:

- Realizar una evaluación de logros y retos de la ejecución del Plan de Desarrollo de Antioquia 2024 en la subregión del Oriente antioqueño.
- Valorar los logros y retos de los Planes de Desarrollo Municipal para atender las prioridades subregionales y departamentales.
- Definir acciones para fortalecer los CTP y su vinculación a los Esquemas Asociativos Territoriales de la subregión.

### 2.2.2 Metodología

El encuentro se desarrolló a través de tres módulos, complementados con espacios propicios para el diálogo y la reflexión colectiva:

- **Convocatoria y preparación previa:** Se realizó varias convocatorias, a través de correo electrónico del CTPA y WhatsApp, junto a estas convocatorias se relacionaba la agenda, tarjeta de invitación y los documentos necesarios para desarrollar la agenda, además se envió enlace para la confirmación de asistencia, sumado a esto, se contactaron a través de llamadas los Consejeros Territoriales de Planeación Municipales (CTPM) de 23 municipios de la subregión del Oriente.
- **Encuesta previa al encuentro:** Se envió un formulario de consulta virtual a los participantes con el objetivo de recoger insumos previos sobre los tres módulos como instrumento para orientar las discusiones y enriquecer el análisis con aportes concretos desde cada municipio. El formulario se mantuvo disponible durante la semana posterior al encuentro, para seguir recopilando información que será sistematizada como insumo para el Encuentro Departamental de Consejeros, programado para

diciembre de 2025.

- **Estructura de los módulos del encuentro:**

- **Módulo 1: Seguimiento subregional al Plan de Desarrollo Antioquia 2024 – 2027:** Se presentó un análisis de los logros y retos del Plan de Desarrollo Departamental en la subregión, con base en las cinco líneas estratégicas: Seguridad, Democracia y Justicia; Cohesión Social; Movilidad, Infraestructura y Conectividad; Sostenibilidad Ambiental y Seguridad Hídrica; y Gobernanza Territorial.
- **Módulo 2: Seguimiento subregional a los Planes Locales de Desarrollo Municipal:** Dentro de este módulo se presentaron las prioridades subregionales del Oriente identificadas a partir de la consulta realizada previamente a los consejeros territoriales de planeación de los veinte y tres municipios de la subregión.
- **Módulo 3: Evaluación y Gestión Organizacional del Sistema Subregional: Avances en la participación de los CTP en la asociatividad y desarrollo subregional:** Se presenta el avance en la conformación de los Esquemas Asociativos Territoriales. Se destaca el rol de los CTPM en estos procesos

### 3 Agenda

ACTIVIDAD
• Saludo preliminar y registro de asistencia
• Presentación de la agenda e instalación
• Exposición del Alcalde de El Carmen de Viboral
• Módulo I de Seguimiento subregional al Plan de Desarrollo Antioquia 2024-2027 Por Antioquia Firme” – Presentación CTPA
• Receso - video
• Módulo II: Evaluación y Gestión Organizacional del Sistema Subregional: Avances en la participación de los CTP en la Asociatividad y el desarrollo subregional
• Presentación DAP
• Presentación de los observatorios municipales
• Presentación Provincia de Aguas, bosques y turismo
• Presentación Provincia de la Paz
• Almuerzo
• Módulo III de Seguimiento subregional a los Planes Locales de Desarrollo Municipal – Presentación Perfiles Subregional - Secretaria Técnica
• Capacitación DAP sobre Ordenamiento Territorial
• Clausura
• Recorrido vial por las calles de la cerámica

### 4 Desarrollo del encuentro

#### 4.1 Instalación

El Encuentro Subregional de Consejeros Territoriales de Planeación Municipal del Oriente se instaló el 14 de octubre de 2025 a las 9:15 a.m. en La Villa Campesina del municipio del Carmen Viboral. La apertura contó con palabras de bienvenida y saludos protocolarios por parte del alcalde anfitrión - Hugo Jiménez

Cuervo; alcalde delegado del CTPA - Subregión del Oriente – Julio Cesar Serna; delegados de la Gobernación de Antioquia (DAP) – Gilberto Arias y Héctor Iván Builes; delegados de la Presidencia Colegiada - PC del CTPA. – Luis Saldarriaga y Álvaro Duque; Presidenta del Consejo Territorial de Planeación del Municipio del Carmen de Viboral – Myriam Gómez y Unidad Técnica del CTPA.

Durante la instalación se presentó la agenda del día y se reiteró el objetivo del encuentro: fortalecer la articulación interinstitucional y territorial en el marco del seguimiento a los Planes de Desarrollo, promoviendo la participación ciudadana y la Asociatividad subregional. Se destacó el rol de los consejeros como voceros de sus territorios y la importancia de construir, de manera conjunta, respuestas a desafíos comunes como los asentamientos subnormales, la movilidad, la sostenibilidad ambiental y la equidad territorial.

#### 4.2 MÓDULO I: Seguimiento subregional al Plan de Desarrollo Antioquia 2024 - 2027 “Por Antioquia Firme”:

**Luis Carlos Saldarriaga:** en representación de la Presidencia Colegiada del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA), presentó un ejercicio riguroso y participativo del seguimiento subregional al Plan de Desarrollo Departamental “Por Antioquia Firme 2024–2027”, enfocado a la subregión del Oriente Antioqueño, su intervención se centró en exponer los logros y retos organizados según las cinco líneas estratégicas del PDA: Seguridad desde la democracia y la justicia; Cohesión desde lo social; Inversión desde la confianza; Movilidad, Infraestructura y Conectividad; Sostenibilidad Ambiental y Seguridad Hídrica, y Gobernanza Territorial y Fortalecimiento Institucional.

##### 4.2.1 Se abre dialogo con los asistentes

- **Seguridad desde la democracia y la justicia**

**Luis Arturo Monsalve (La Ceja)**

- Rechaza el “impuesto a la seguridad”: la seguridad es responsabilidad del Estado, no de los ciudadanos.
- Denuncia el cierre de la cárcel municipal como causa del aumento de hurtos.
- Propone que el comercio se organice autónomamente para instalar cámaras y alarmas.
- Alerta que imponer impuestos a campesinos no resuelve la inseguridad rural.

**Alexander Pito (Rionegro)**

- Destaca el sistema de cámaras de seguridad de Rionegro como experiencia positiva.
- Invita a “construir, no destruir”, y celebra que el CTPA logró un presupuesto de \$470 millones.

- **Cohesión desde lo social**

**Gabriel Jaime García (Marinilla)**

- Critica el lenguaje técnico del PDD: “Unidades productivas para el autoconsumo” es incomprensible para el campesinado.
- Denuncia la eliminación de retiros a fuentes hídricas por parcelaciones y condominios.
- Señala que los corredores biológicos han desaparecido bajo el argumento de “inseguridad”.
- Afirma que la planificación actual responde a indicadores, no a la realidad territorial.

### **Iván Aguirre (Rionegro / Sector Salud)**

- Alerta sobre la gentrificación silenciosa en el Oriente: el territorio se está convirtiendo en destino turístico y de envejecimiento.
- Advierte que esto generará crisis en salud por falta de capacidad hospitalaria para adultos mayores.
- Propone incluir el enfoque de “apropiación del territorio” en la cohesión social.

### **Gabriel García (Marinilla / Mesa de Víctimas)**

- Aborda un tema transversal: la falta de políticas para el retorno de víctimas del conflicto.
- Denuncia que los campos están abandonados, no hay vías ni garantías para regresar.
- Critica que la Ley 1448 no se ha implementado y pide un replanteamiento urgente a nivel departamental.

### **Luis Carlos Saldarriaga (CTPA)**

- Reflexiona sobre la ausencia de jóvenes en los procesos de planeación.
- Propone tres acciones:
- Recuperar el diálogo familiar.
- Identificar y escuchar a los jóvenes.
- Repensar la gestión pública ante el envejecimiento poblacional.

## • **Inversión desde la confianza**

### **Jaime Bustamante (Cocorná)**

- Denuncia la falta de mantenimiento en vías terciarias, especialmente en la vía La Piñuela, que se convirtió en corredor alternativo durante el cierre de la autopista Medellín-Bogotá.
- Pide apoyo directo de la Gobernación a las comunidades, no solo a las administraciones municipales.

### **Francisco Javier Quiroz (San Vicente)**

- Alerta sobre la ausencia de andenes y caminos peatonales, lo que pone en riesgo la vida de los habitantes.
- Propone soluciones sostenibles con guadua, evitando el uso excesivo de cemento.

### **Jorge Iván García (Guarne)**

Señala tres problemas críticos:

- Ampliación desordenada de la vía al aeropuerto José María Córdova.
- Centralización de decisiones sobre el relleno sanitario en Rionegro, por el Área Metropolitana.
- Obsolescencia de la Ley de Áreas Metropolitanas (de hace 30 años), que no responde a las necesidades actuales.

## • **Autonomía desde la gobernanza**

### **Patricia Suescun (CTP La Ceja)**

- Denuncia que el proyecto del Área Metropolitana del Oriente nunca fue socializado con los CTP.
- Relata que el borrador inicial del PDM de La Ceja carecía de indicadores básicos y fue el CTP quien lo fortaleció.
- Pregunta: “¿Cómo fortalecer la planeación participativa si no se nos incluye en decisiones clave?”

- Critica la falta de apoyo real de las administraciones a los CTP, a pesar de su respaldo legal.

#### **Luz Marina Ibarra (Alejandría)**

- Expresa frustración por la falta de recursos y apoyo presupuestal:
- “Podemos tener alcaldes gestores, pero sin recursos, seguimos en lo mismo”.
- Insiste en que las reuniones deben traducirse en soluciones concretas.

### **4.3 MÓDULO II: Seguimiento subregional a los Planes Locales de Desarrollo Municipal – Presentación Perfiles Subregional**

#### **4.3.1 Presentación del Perfil Subregional del Oriente**

**Sara Saldarriaga**, consejera del CTPA, presentó el Perfil Subregional del Oriente, elaborado con base en el Plan de Desarrollo Departamental “Por Antioquia Firme” 2024–2027 y otras fuentes oficiales. El objetivo del perfil es caracterizar la subregión para identificar sus potencialidades, dinámicas territoriales y necesidades prioritarias.

#### **Zonificación geográfica**

El Oriente se estructura en cuatro zonas ecológicas y funcionales:

- Altiplano (Valle de San Nicolás): cercana a Medellín, con clima templado, desarrollo industrial y alta conectividad.
- Embalses: zona de generación hidroeléctrica, turismo y deportes náuticos.
- Bosques: corredor estratégico de la vía Medellín-Bogotá, con vocación agropecuaria y forestal.
- Páramo: economía campesina basada en café, panela y ganadería, con alta proporción de población rural.

#### **Demografía y calidad de vida**

La subregión cuenta con 727.559 habitantes, de los cuales 61,7 % reside en zonas rurales. Es la segunda más poblada de Antioquia, con un crecimiento impulsado por migración interna e internacional (especialmente venezolana). Posee la segunda mejor calidad de vida del departamento, después del Valle de Aburrá, y una cobertura educativa alta, con solo 2,2 % de deserción y 909 instituciones educativas, incluyendo oferta de educación superior.

#### **Economía y empleo**

El Oriente aporta 9,2 % al PIB departamental, destacándose como despensa agrícola (hortalizas, frutas, lácteos, flores) y polo industrial (textil, papel, cemento). La estructura económica se distribuye así:

Sector primario: 17 %

Sector secundario: 24 %

Sector terciario: 59 %

Aunque la tasa de desempleo es baja (3,7 %), la informalidad laboral alcanza el 57 %. El empleo se concentra en Rionegro (66 %) y Guarne (13,4 %).

#### **Medio ambiente**

El Oriente es clave para la seguridad hídrica y energética nacional, gracias a fuentes como el río Negro y el Páramo de Sonsón.

Retos identificados en marzo de 2024

Durante un encuentro previo, los consejeros identificaron cinco grandes desafíos:

- Seguridad: micro tráfico, extorsión, hurtos y debilidad institucional en las JAC.
- Cohesión social: necesidad de fortalecer la red hospitalaria (especialmente en salud mental), infraestructura deportiva y atención a violencias de género.
- Inversión: déficit en circuitos viales, conectividad digital y promoción del turismo rural.
- Sostenibilidad territorial: carencias en acueducto y alcantarillado rural, deforestación y déficit hídrico.
- Gobernanza: rezago en esquemas asociativos, catastro desactualizado y estatutos de rentas obsoletos.

#### 4.3.2 Observatorio Municipal de El Carmen de Viboral

**Adriana Soto**, Jefe de Planeación Institucional de El Carmen de Viboral, presentó el Observatorio Municipal, una herramienta de gobernanza basada en datos que permite el seguimiento en tiempo real al Plan de Desarrollo Municipal.

- Destacó que, gracias a esta plataforma, el CTP local ha podido realizar una evaluación efectiva y objetiva de la gestión pública. El observatorio:
- Es de acceso público y gratuito en [www.elcarmen.com.co](http://www.elcarmen.com.co), sin necesidad de registro.
- Contiene información actualizada sobre: Plan de Desarrollo, Calidad, Observatorio Territorial y Políticas Públicas.
- Permite a cualquier ciudadano monitorear el avance de los indicadores mediante evaluaciones realizadas por un equipo interdisciplinario de la Oficina de Planeación.
- Ha reducido significativamente las solicitudes de información al centralizar los datos en un solo lugar.

Su mensaje fue contundente: “Como consejeros, debemos partir de datos, no de cuentos”. La experiencia de El Carmen demuestra que la transparencia y la rendición de cuentas son posibles, incluso con recursos limitados.

#### 4.4 MODULO III: Evaluación y Gestión Organizacional del Sistema Subregional: Avances en la participación de los CTP en la Asociatividad y el desarrollo subregional

##### 4.4.1 Exposición sobre Asociatividad

**Gilberto Arias** (DAP), Exposición sobre Asociatividad Territorial

Inició su intervención con una reflexión conceptual: “¿Para qué se asocia uno con alguien? Para lograr mejoras, tener convivencia y salir adelante. Es lo mismo en un territorio”. Explicó que el Estado colombiano, a través de la Constitución y la Ley de Ordenamiento Territorial, permite que los municipios se articulen mediante esquemas asociativos legales, como provincias administrativas o áreas metropolitanas, con el fin de fortalecer su capacidad de gestión y gobernanza.

Destacó que la Ley de Ordenamiento Territorial no es solo un instrumento técnico, sino un proceso de construcción colectiva de paz, que requiere del diálogo, la cooperación y la corresponsabilidad entre entidades territoriales.

## Fortalezas de la Asociatividad

La Asociatividad territorial ofrece tres grandes ventajas estratégicas:

- Fortalecimiento de la autonomía fiscal: mediante la actualización catastral y el conocimiento integral del territorio, lo que permite una mejor recaudación y gestión de recursos propios.
- Empoderamiento y gobierno abierto: al descentralizar funciones como salud, educación y seguridad a través de instancias con mayor capacidad técnica y operativa.
- Ejecución de proyectos macro o subregionales: infraestructura vial, acueductos, seguridad ciudadana o redes hospitalarias requieren enfoques integrales que trasciendan los límites municipales.

### Esquemas Asociativos en Antioquia

Antioquia cuenta con una larga tradición en Asociatividad y es pionera a nivel nacional. Actualmente, existen esquemas consolidados como:

El Área Metropolitana del Valle de Aburrá

Las provincias administrativas: Agua y Turismo, Cartama, San Juan y La Paz

Además, hay propuestas en desarrollo, como la Área Metropolitana de San Nicolás. También resaltó que Antioquia busca articulaciones interdepartamentales con Chocó, Bolívar, Córdoba y el Magdalena Medio.

Invitó a los consejeros a mirar el territorio desde una óptica natural, más allá de los límites administrativos. En el caso del Oriente, identificó cuatro unidades ambientales clave: Altiplano, Embalses, Bosques y Páramos, que definen su vocación hídrica, productiva y ecológica.

### El rol informado de los consejeros

Hizo un llamado a los consejeros a informarse rigurosamente sobre las figuras asociativas, pues su función incluye asesorar a las administraciones locales. Explicó que las provincias se constituyen mediante ordenanza, mientras que las áreas metropolitanas requieren consulta popular. “Todos nosotros vamos a decir sí o no. Es una voluntad del pueblo”, enfatizó.

### El agua como eje de planeación

Finalmente, propuso un enfoque innovador: ver el territorio desde el agua. Recordó que el Oriente antioqueño, es clave para la seguridad hídrica y energética del país. Por ello, planteó que la Asociatividad debe entenderse como un “Pacto de Corresponsabilidad Hídrica”, en el que quienes generan y conservan este recurso tengan mayor incidencia en las decisiones políticas y presupuestales.

## 4.4.2 Intervención: Director de la Provincia de La Paz

**Miller Cartagena (Director):** presentó los avances y líneas de trabajo de este esquema asociativo, conformado por los municipios de Argelia, Nariño, Sonsón y La Unión. Inició destacando que, para operar y gestionar recursos públicos, todo esquema asociativo debe contar con registro ante el Ministerio del Interior, requisito que la Provincia de La Paz ya cumplió.

Explicó que su visión se centra en lo ambiental y rural, con un enfoque en la ejecución de proyectos de desarrollo integral y la prestación de servicios públicos en zonas históricamente marginadas.

### Líneas estratégicas

## La Provincia de La Paz estructura su gestión en cinco ejes:

- Fortalecimiento de Seguridad y Convivencia: Trabajo coordinado en el “hecho provincial de seguridad”, especialmente en la zona de páramo del suroriente.
- Fomento del Desarrollo Rural Integral: Promoción de encadenamientos productivos, mejoramiento de vivienda rural y ejecución de proyectos integrados (vías terciarias, acueductos, energía).
- Participación Ciudadana: Enfoque en el fortalecimiento de las Juntas de Acción Comunal (JAC). Se han realizado procesos conjuntos en los cinco municipios, con entrega de incentivos y dotaciones.
- Inversión Pública Priorizada: Articulación con alianzas público-privadas para la ejecución de obras de infraestructura como vías, puentes y vivienda.
- Promoción y Reconciliación: Desde hace dos años y medio, se avanza en la construcción de un documento de memoria histórica, en alianza con Prodepaz y la Universidad de San Buenaventura.

## Proyectos destacados

Entre los logros más relevantes, mencionó:

- Saneamiento básico: Instalación de sistemas sépticos en Argelia, Sonsón y Nariño.
- Vías terciarias: Convenios con la Gobernación de Antioquia y empresas privadas para el mantenimiento de caminos rurales en zonas de difícil acceso.
- Formulación de proyectos: Apoyo técnico a los municipios para acceder a recursos. Ejemplo: formulación del Centro de Día para Adulto Mayor en Sonsón, con una inversión superior a los \$5.000 millones.
- Infraestructura: Construcción de un puente peatonal en Argelia y entrega de viviendas rurales en Nariño.
- Productividad rural: Adquisición de maquinaria agrícola en Argelia, entregada en comodato a las comunidades para el mantenimiento de vías; además, dotación de herramientas menores e insumos agrícolas.
- Educación: Reconstrucción de una escuela en la vereda El Piñal (Nariño), destruida por una ola invernal.
- Catastro: La Provincia de La Paz es una de las primeras en el país en firmar el convenio de descentralización catastral. La oficina subregional estará ubicada en Sonsón.

## Proyectos en trámite

Actualmente, la Provincia tiene tres iniciativas formuladas y radicadas, a la espera de asignación de recursos antes de la entrada en vigencia de la Ley de Garantías:

- Pavimento rígido: 15 km distribuidos en los cinco municipios, con una inversión estimada de \$45.000 millones.
- Proyecto silvopastoril: Radicado ante el Ministerio de Agricultura, por \$5.000 millones.
- Educación y conectividad rural: Dotación de computadores, tables e internet para escuelas rurales, con recursos del Min TIC por \$8.500 millones.

En total, estos proyectos representan una inversión potencial de casi \$60.000 millones, con impacto directo en las comunidades más vulnerables de la provincia.

#### 4.4.3 Intervención: Director de la Provincia del Agua, Bosques y El Turismo

**Sergio Andrés Hernández (Director):** quiero compartirles un avance clave en la gestión de la Provincia Agua y Turismo, correspondiente al primer semestre de 2025.

Empezamos con un dato contundente: los aportes anuales de los municipios a la provincia han crecido de manera sostenida. En 2022 fueron cerca de 60 millones de pesos, y para este año 2025 ya superamos los 340 millones. Esto refleja un compromiso creciente con la Asociatividad y la gestión conjunta.

Uno de nuestros proyectos más importantes es la conservación de áreas ambientales estratégicas en la jurisdicción de Cornare, con una inversión de más de 905 millones de pesos. Este proyecto, que beneficia a 140 familias campesinas, está en etapa de subsanación ante el Ministerio de Ambiente y cuenta con apoyo de cooperación internacional.

Además, estamos implementando un programa de fortalecimiento de sistemas productivos agropecuarios sostenibles, con una inversión de más de 3.4 millones de dólares, que impactará a 1.260 familias rurales, incluyendo víctimas del conflicto, jóvenes y madres cabeza de hogar.

En materia de salud, ya está en trámite la creación del Hecho Provincial de Salud, con enfoque en dos líneas prioritarias: salud mental y salud sexual y reproductiva, reconociendo estos temas como derechos fundamentales.

También hemos avanzado en gestión catastral: lideramos cerca de 1.500 trámites y actualizamos la cartografía urbana en Concepción.

Otra iniciativa clave es el Banco de Maquinaria Provincial. Sabemos que más de 1.040 kilómetros de vías terciarias están a cargo de nuestros municipios, y con muy pocos recursos. Por eso, estamos gestionando la adquisición de maquinaria —como motoniveladoras, compactadores y retroexcavadoras— para apoyar directamente a las comunidades en el mantenimiento vial.

Finalmente, seguimos avanzando en la construcción del espacio para el Hecho Provincial de Seguridad, un paso fundamental para articular esfuerzos en convivencia y seguridad ciudadana.

## 5 Capacitación DAP sobre Ordenamiento Territorial

**Sebastián Muñoz,** hoy quiero compartirles una mirada clara y estratégica sobre el rol de los Consejos Territoriales de Planeación dentro del Sistema Nacional de Planeación.

Primero, es clave entender que este sistema no es una estructura rígida, sino un entramado complejo y jerárquico que articula actores, competencias e instrumentos a distintas escalas —nacional, departamental, intermedia y municipal— con un objetivo común: el desarrollo territorial integral y sostenible.

En la base está el municipio, que tiene la competencia más importante: definir los usos del suelo a través del Plan de Ordenamiento Territorial (POT), que es la carta de navegación a largo plazo. Y cada cuatro años, ese POT se alimenta con el Plan de Desarrollo Municipal (PDM), que es el instrumento presupuestal de corto plazo.

Por encima, en el nivel intermedio, están los esquemas asociativos —como áreas metropolitanas o provincias—, que no definen usos del suelo, pero sí orientan y articulan políticas entre municipios. A nivel departamental, el Plan de Ordenamiento Departamental (POD) y el Plan de Desarrollo Departamental (PDD) establecen lineamientos generales. Y a nivel nacional, el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y el PGOT definen la política general de ordenamiento territorial.

Aquí viene lo más importante: ustedes, como Consejos Territoriales de Planeación, son los “guardianes de la planeación”. La Ley 152 los reconoce como la máxima expresión de la participación ciudadana, y les da un rol activo en la construcción, seguimiento, evaluación y control de todos estos planes.

Un decreto reciente —el Decreto 1232 de 2020— exige que cada año las alcaldías presenten al Concejo un informe de avance en la ejecución del POT, junto con el informe del Plan de Desarrollo. Esto abre una puerta gigantesca para que los CTP participen de forma técnica, crítica y propositiva.

## 6 Cierre del evento

La jornada concluyó con unas palabras profundas y comprometidas de Adriana Soto, Jefe de Planeación Institucional del municipio de El Carmen de Viboral, quien agradeció la permanencia y participación activa de todas y todos los asistentes hasta el final del encuentro.

Con un enfoque centrado en la corresponsabilidad, Adriana destacó que la Asociatividad no se trata tanto de con quién uno se asocia, sino de qué aporta cada actor al proceso. En ese sentido, hizo un llamado a construir desde lo positivo.

Finalizó con una reflexión que resume el espíritu del encuentro:

“El CTP, cuando se articula con la administración y la ciudadanía, sí contribuye a la mejora continua de la gestión pública. Pero eso solo es posible si lo construimos en colectivo”.

## 7 Registro fotográfico





## 8 Resultados de la valoración del encuentro

Con el fin de recoger retroalimentación sobre el Encuentro Subregional de Consejeros Territoriales de Planeación del Oriente, se diseñó y envió un Formulario de Evaluación a los consejeros municipales a través de los canales institucionales habituales: el grupo de WhatsApp de Consejos Territorial de Planeación (CTP) y el correo electrónico oficial. A pesar de los recordatorios y llamados reiterados después del evento, no se recibió ninguna respuesta. Debido a esta ausencia total de retroalimentación, no es posible elaborar un diagnóstico sobre la percepción de los participantes respecto a los contenidos, la metodología o los resultados del encuentro, ni identificar oportunidades concretas para la mejora de futuros espacios de articulación subregional.

## 9 Valoración final del encuentro

Esta memoria, junto con las memorias de las demás subregiones, será presentada y compartida con los participantes durante el Encuentro Departamental de Consejeros, programado de manera presencial para

el mes de diciembre. En este encuentro se integrarán los resultados de los nueve eventos subregionales, con el objetivo de:

- Generar la estrategia de fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia (SDPA), promoviendo la creación de instancias subregionales y provinciales de planeación participativa, y fortaleciendo la participación y coordinación territorial.
- Desarrollar una visión compartida sobre el desarrollo de las subregiones del Departamento de Antioquia, alineando esfuerzos y perspectivas para lograr una planificación territorial más inclusiva y efectiva.
- Identificar las iniciativas subregionales contempladas en el Plan de Desarrollo de Antioquia (PDA) 2024-2027 “Por Antioquia Firme”, con el propósito de establecer un adecuado seguimiento por parte del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA), asegurando la integración de las prioridades locales en el marco del desarrollo departamental.

## 10 Anexos

- El concepto técnico del CTPA sobre el Plan de Desarrollo de Antioquia 2024-2027 “Por Antioquia Firme. **(Ver anexo 1)**
- Matriz de indicadores del Oriente. **(Ver anexo 2)**
- El perfil subregional del Oriente. **(Ver anexo 3)**
- Resumen ejecutivo del análisis subregional del PDA **(Ver anexo 4)**
- Presentaciones el PowerPoint Unidad Técnica, Provincia y Capacitación DAP **(Ver anexo 5, 5.1 y 5.2)**
- Agenda con los las actividades a desarrollar durante el encuentro **(Ver anexo 6)**
- Tarjeta de invitación **(Ver anexo 7)**
- Video con los 10 municipios de la subregión **(Ver anexo 8)**

## 11 Bibliografía

Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA, 2024). Asistencia al encuentro subregional de consejeros territoriales de planeación: Oriente.

Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA, 2024). Plan de acción 2024: Fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación Territorial (SDPT) y su Secretaría Técnica. Encuentro subregional del Oriente Acta 1.

Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA). (s.f.). Sistema Departamental de Planeación de Antioquia (SDPA): Agenda para el encuentro subregional de consejeros territoriales de planeación municipal (CTPM) del Oriente.