

CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - CTPA

PLAN DE ACCIÓN 2025

Fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación Territorial

SDPT

Encuentro subregional del Occidente

MEMORIA

Contenido

1	Introducción.....	3
2	Proceso del encuentro	3
2.1	Antes del encuentro	3
2.2	Durante el encuentro	7
2.2.1	Objetivos del encuentro	7
2.2.2	Metodología.....	8
3	Agenda.....	9
4	Desarrollo del encuentro	9
4.1	Instalación.....	9
4.2	MÓDULO I: Seguimiento subregional al Plan de Desarrollo Antioquia 2024 - 2027 “Por Antioquia Firme”.....	10
4.2.1	Diálogo abierto entre los consejeros	12
4.3	Receso.....	12
4.4	MÓDULO II: Seguimiento subregional a los Planes Locales de Desarrollo Municipal.....	13
4.4.1	Diálogo abierto entre los consejeros	13
4.5	Modulo: III: Evaluación y Gestión Organizacional del Sistema Subregional: Avances en la participación de los CTP en la asociatividad y desarrollo subregional	14
4.5.1	Diálogo abierto entre los consejeros	15
5	Cierre del evento.....	16
6	Registro fotográfico	16
7	Resultados de la valoración del encuentro.....	17
8	Valoración final del encuentro	18
9	Reporte de asistencia encuentro subregional de consejeros territoriales de planeación Occidente.....	18
10	Bibliografía	19

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DEPARTAMENTAL DE PLANEACIÓN TERRITORIAL SDPT ENCUENTRO SUBREGIONAL OCCIDENTE

MEMORIA

1 Introducción

El 6 de agosto de 2025, el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA) llevó a cabo el Encuentro Subregional del Occidente, como parte del Plan de Acción 2025 orientado al fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación Territorial (SDPT). Este espacio, desarrollado en formato virtual, reunió a consejeros territoriales de planeación de los 19 municipios de la subregión, junto con actores clave del sistema de planeación, en un ejercicio colectivo de diálogo, análisis y construcción participativa en torno al desarrollo territorial.

Este encuentro, el primero de una serie de nueve sesiones subregionales, refleja una apuesta estratégica por acercar los procesos de planeación a los territorios, reconociendo que la efectividad de las políticas públicas depende, en gran medida, de su arraigo en las realidades locales. La participación de diferentes consejeros, como voceros de sus comunidades y actores fundamentales en la gestión del desarrollo local, permitió un intercambio enriquecedor entre experiencias, desafíos y propuestas concretas desde el territorio.

Desde una perspectiva técnica y profundamente humana, el proceso se estructuró en tres fases: una etapa previa de convocatoria, consulta y preparación; el desarrollo del encuentro, basado en módulos temáticos que promovieron la reflexión colectiva; y una fase final de valoración y sistematización, con miras al Encuentro Departamental de Consejeros previsto para noviembre de 2025. Esta metodología, cuidadosamente diseñada, buscó garantizar que la participación no fuera un trámite, sino un ejercicio significativo de corresponsabilidad en la construcción del futuro de Antioquia.

Este documento recoge la memoria del encuentro, no solo como registro institucional, sino como testimonio del compromiso de quienes día a día trabajan por una planeación más inclusiva, transparente y territorialmente sensible. Es un paso concreto hacia un sistema de planeación que escucha, dialoga, se adapta y, sobre todo, actúa en conjunto con los territorios.

2 Proceso del encuentro

2.1 Antes del encuentro

La fase previa al encuentro subregional del Occidente se desarrolló con base en el marco metodológico establecido en el Plan de Acción 2025 del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA), el cual estructura las actividades en tres momentos clave: antes, durante y después del evento, con el fin de garantizar una ejecución técnica rigurosa, una participación significativa y un seguimiento efectivo de los acuerdos alcanzados.

En coherencia con este enfoque, la Unidad Técnica de Apoyo del CTPA adelantó un proceso sistemático de preparación que incluyó la elaboración de insumos técnicos, la convocatoria estratégica, la validación de la agenda y la activación de mecanismos de participación previa, todo ello orientado a maximizar la

pertinencia territorial del encuentro y fortalecer la articulación entre los actores del Sistema Departamental de Planeación Antioqueña (SDPA).

- **Preparación técnica y documental**

Con el propósito de dotar de solidez técnica al proceso, se elaboraron y distribuyeron documentos de apoyo que sirvieron como base para la discusión en los tres módulos del encuentro. Entre estos insumos destacan:

- El concepto técnico del CTPA sobre el Plan de Desarrollo de Antioquia 2024-2027 “Por Antioquia Firme”, con énfasis en las cinco líneas estratégicas: Seguridad, Democracia y Justicia; Cohesión desde lo Social; Movilidad, Infraestructura y Conectividad; Sostenibilidad Ambiental y Seguridad Hídrica; y Gobernanza Territorial.
- Matriz de indicadores de Occidente.
- El perfil subregional del Occidente.

Estos documentos fueron distribuidos con anticipación a través de los canales oficiales del CTPA, asegurando su acceso por parte de los consejeros y delegados participantes.

- **Convocatoria y activación de participantes**

La convocatoria se realizó mediante una estrategia multicanal, diseñada para maximizar la participación y garantizar la inclusión de los Consejeros Territoriales de Planeación Municipal – CTPM de Occidente, Alcalde delegado de la subregión Occidente al Consejo Territorial de Planeación de Antioquia - CTPA, Secretarios de Planeación de Occidente, delegados de la Presidencia Colegiada - PC del CTPA, delegados del CTPA, delegados de la Secretaría Técnica- ST, delegados de la Gobernación de Antioquia, Unidad Técnica del CTPA

Las acciones incluyeron:

- Envío de correos electrónicos institucionales a los 116 consejeros registrados en la subregión, acompañados de la agenda, la tarjeta de invitación digital y el enlace de acceso a la plataforma Zoom.
- Distribución de mensajes a través de grupos de WhatsApp activos en la subregión, con recordatorios periódicos y acompañamiento técnico.
- Contacto telefónico directo a 96 consejeros, con el fin de reforzar la convocatoria, resolver inquietudes y confirmar su participación.

- **Consejeros contactados:**

Convocados	Correo	WhatsApp	Llamadas
Total contactados	116	111	96
Confirmados	0	14	65

- **Total de asistentes**

Nombre completo	Sector	Número de contacto	Municipio de residencia	Edad
David Steven Villa Gómez	Cultura	3122948456	Cañasgordas	32
Norbey Sucerquia Tuberquia	Económico	3146280831	Peque	34
César Augusto Rodríguez Patiño	Religiosa	3008305285	Medellín	46
Luisa Fernanda Tobón Pulgarin	Mujeres	3137384322	San Jerónimo	31
Estefanía Higueta	Aux. Administrativa Sec. de Planeación	3205686203	Giraldo Antioquia	21
Luis Horacio Usuga Campo	Victimas	3117580933	Giraldo Antioquia	60
Luis Carlos Saldarriaga	Económico	3227556029	Medellín	
Héctor Iván Builes Moreno	Público	3839126 – 3839197	Medellín	56
Claudia María Mosquera Sánchez	Educación	3132360237	Ebéjico	47
Ninfa Zorelia Torres Chanci	Juntas de Acción Comunal	3228527928	San Jerónimo	30
Jesús Alberto Henao Rodríguez	CTPA	3176389358	Medellín	71
Alejandra Ardila Rodríguez	Planeación	3132028929	Medellín	29
Daniel Mauricio Palacio Morales	Ambiente	3054595972	Santa Fe de Antioquia	34
Juan Zambrano	Público	3226024700	Ebéjico	45
Luis Enrique Escudero Londoño	Asociatividad - Asociación de Municipios	3117555436	Medellín y Liborina	62
Alejandro Tuberquia	Banco de Programas y Proyectos	3207509532	Peque	32
Alejandra María Silva Porras	Esquema Asociativo Territorial	3127759073	Envigado	47
Jaime Hernán Uribe Valencia	Educativo	3103934073	Santa Fe de Antioquia	59
Jennifer Natalia Giraldo Giraldo	Educación	3103670228	Olaya	37
Leidy Jhoana Gómez Ortiz	Profesiones afines	3148237071	Santa fe de Antioquia	35
Adiela Patricia Sepúlveda Rojas	Comunicaciones	3204440433	Liborina	41

Doralba Osorio Vargas	Ecológico - Ambiental	3116161055	San Jerónimo	49
Isabel Cristina Góez	Educativo	3136468821	Sopetrán	62
Omar Villa Londoño	ONG	3004750729	Liborina	
Cesar Rodríguez	Religioso	3008305285	Medellín	
Carlos Guerra	Económico	3146236810	Medellín	
Luis Guillermo Velásquez			Ebéjico	
Jesús Emilio Padierna	Educación	3146152749	Giraldo	
Rubiela Urrego Bustamante	Ecológico	3234345483	Liborina	
Sebastián Giraldo	Unidad Técnica CTPA		La Ceja	
Lorena Gaviria Giraldo	Unidad Técnica CTPA		Bello	
Ashley Palacios	Unidad Técnica CTPA		Medellín	

Un total de 32 personas participaron activamente en la reunión, provenientes de nueve de los 19 municipios que conforman la subregión del Occidente Antioqueño: Liborina, Giraldo, Santa Fe de Antioquia, San Jerónimo, Ebéjico, Peque, Cañasgordas, Sopetrán y Olaya. Esta participación refleja una representación plural y diversa, con actores clave de sectores estratégicos como el cultural, económico, religioso, educativo y ambiental, así como representantes con enfoque diferencial en mujeres, lo que enriqueció el diálogo con múltiples perspectivas y experiencias locales.

Desde la dimensión de género, la participación estuvo compuesta por 14 mujeres y 18 hombres, entre invitados especiales y consejeros regionales, evidenciando un espacio inclusivo que promueve la corresponsabilidad y la equidad en la construcción de iniciativas colectivas. Esta dinámica fortalece los procesos de articulación intermunicipal y sienta las bases para un desarrollo territorial más integrado y participativo.

- **Consulta participativa previa**

Uno de los pilares del enfoque metodológico del CTPA es la participación activa y anticipada de los actores territoriales. En este sentido, se diseñó y aplicó un formulario virtual de consulta previa, distribuido antes del encuentro, con el objetivo de recoger insumos técnicos y territoriales que orientaran las discusiones en los tres módulos del evento.

- **El formulario abordó temáticas clave como:**

- Percepción sobre los avances y retos del Plan de Desarrollo Departamental en la subregión.
- Incorporación de prioridades subregionales en los Planes de Desarrollo Municipales (PDM).
- Participación de los CTPM en Esquemas Asociativos Territoriales y Provincias Administrativas de Planificación.

La herramienta se mantuvo disponible durante la semana posterior al encuentro, con el fin de ampliar la cobertura de participación y sistematizar aportes que serán integrados en la memoria consolidada del proceso subregional, así como en la preparación del Encuentro Departamental de Consejeros, programado para noviembre de 2025.

Este formulario no generó los insumos esperados para el encuentro, ya que, pese a las reiteradas gestiones realizadas a través de diversos canales —como el correo institucional del CTPA y el grupo de WhatsApp—, no se obtuvieron respuestas por parte de la mayoría de los consejeros municipales. Durante el encuentro

se insistió nuevamente en la importancia de sus aportes, dado que las respuestas servirían como insumo clave para la construcción del Encuentro Departamental.

- **Coordinación interinstitucional**

Paralelamente, se realizó una gestión de articulación con las instancias clave del SDPA, incluyendo la Presidencia Colegiada del CTPA, delegados del CTPA y la Gobernación de Antioquia. Esta coordinación permitió alinear expectativas, definir roles y asegurar la participación de voces estratégicas en la conducción del evento.

Adicionalmente, se contó con la valiosa colaboración de un representante de la Presidencia Colegiada, quien presentó el avance del seguimiento al Plan de Desarrollo Departamental de Antioquia 2024, brindando una actualización institucional sobre las metas y acciones implementadas hasta la fecha.

Asimismo, fue invitada la Asociación de Municipios del Occidente (Amoccidente), cuya participación en el segundo módulo fue previamente concertada. Su intervención aportó una mirada técnica y representativa sobre los procesos de asociatividad municipal y el seguimiento a los Planes de Desarrollo Municipal (PDM), fortaleciendo el diálogo desde la experiencia práctica de los entes locales.

Por parte de la Gobernación de Antioquia, se realizó una presentación sobre los Esquemas Asociativos Territoriales, destacando su importancia como herramientas estratégicas para la articulación interinstitucional, la gestión conjunta de recursos y el impulso al desarrollo territorial integrado.

Estas contribuciones enriquecieron significativamente el espacio de diálogo, al articular conocimientos técnicos, representación institucional y experiencias locales en torno a la cooperación intermunicipal.

2.2 Durante el encuentro

El encuentro se llevó a cabo el 6 de agosto de 2025, entre las 8:00 a.m. y las 11:00 a.m., a través de la plataforma Zoom, y contó con la participación de los Consejeros Territoriales de Planeación Municipal (CTPM) de la subregión, delegados de la Presidencia Colegiada (PC) del CTPA, representantes del CTPA, y delegados de la Gobernación de Antioquia.

La jornada siguió una agenda estructurada con el propósito de fortalecer la articulación interinstitucional y territorial del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia (SDPA), promover el intercambio de experiencias en el seguimiento al Plan de Desarrollo Departamental y definir acciones para el fortalecimiento de los CTPM y su vinculación con los Esquemas Asociativos Territoriales

2.2.1 Objetivos del encuentro

- **Objetivo general**

Fortalecer la articulación interinstitucional y territorial entre los consejeros del Sistema Departamental de Planeación Antioqueña (SDPA), mediante un encuentro en la subregión de Occidente, que promueva el intercambio de experiencias en el seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial, y defina acciones para fortalecer los CTP y su vinculación con los esquemas asociativos territoriales, fomentando así la construcción participativa del desarrollo en Antioquia.

- **Objetivos específicos**

Para alcanzar este objetivo central, el encuentro se estructuró alrededor de cuatro objetivos específicos:

- Realizar una evaluación de logros y retos de la ejecución del Plan de Desarrollo de Antioquia 2024 – 2027 “Por Antioquia Firme” en la subregión de Occidente.
- Valorar los logros y retos de los Planes de Desarrollo Municipal para atender las prioridades subregionales y Departamentales.
- Definir acciones para el fortalecimiento de los CTP para su vinculación a los esquemas asociativos territoriales de la subregión.
- Contribuir al fortalecimiento Departamental de planeación en el marco del Sistema Departamental de Consejeros.

2.2.2 Metodología

La metodología del encuentro se estructuró en tres fases complementarias: una etapa de convocatoria y preparación previa, la aplicación de una encuesta virtual para recoger insumos anticipados y la realización de tres módulos temáticos durante el evento, orientados al seguimiento del Plan de Desarrollo Departamental, los Planes Locales de Desarrollo Municipal y la gestión organizacional del sistema subregional. Esta estrategia buscó promover la participación activa de los Consejeros Territoriales de Planeación del Occidente antioqueño y recoger aportes concretos para el fortalecimiento de la planeación participativa en la subregión:

- **Convocatoria y preparación previa:** Se realizaron múltiples convocatorias mediante correo electrónico institucional del CTPA, mensajes por WhatsApp y llamadas telefónicas. En cada una de estas comunicaciones se incluyeron la agenda del encuentro, la tarjeta de invitación y los documentos de apoyo necesarios para el desarrollo de la misma. Adicionalmente, se envió un enlace para la confirmación de asistencia. Como parte de esta estrategia de articulación, se contactó directamente por vía telefónica a los Consejeros Territoriales de Planeación Municipales (CTPM) de los 17 municipios que conforman la subregión del Occidente.
- **Encuesta previa al encuentro:** Con el fin de recoger insumos previos sobre los tres módulos y enriquecer las discusiones con aportes concretos desde cada municipio, se envió un formulario de consulta virtual a los participantes. Este instrumento estuvo disponible durante la semana posterior al encuentro, con el propósito de seguir recopilando información que será sistematizada y utilizada como insumo para el Encuentro Departamental de Consejeros, programado para el 13 de noviembre de 2025.
- **Estructura de los módulos del encuentro:**
 - **Módulo 1: Seguimiento subregional al Plan de Desarrollo Antioquia 2024 - 2027:** Se presentó un análisis de los avances y retos del Plan de Desarrollo Departamental en la subregión, con base en las cinco líneas estratégicas: Seguridad, Democracia y Justicia; Cohesión Social; Movilidad, Infraestructura y Conectividad; Sostenibilidad Ambiental y Seguridad Hídrica; y Gobernanza Territorial. A través de una exposición del Presidente Colegiado del CTPA, César Rodríguez, se socializaron logros, limitaciones y desafíos, seguido de un espacio de diálogo en el que los participantes aportaron inquietudes y observaciones desde sus territorios.
 - **Módulo 2: Seguimiento subregional a los Planes Locales de Desarrollo Municipal:** Este módulo estuvo a cargo de Luis Enrique Escudero, representante de la Asociación de Municipios del Occidente (Amoccidente). Se abordó la participación de las asociaciones en la formulación y ejecución de los Planes de Desarrollo Municipales, el papel de las provincias administrativas de planificación y los desafíos presupuestales para los municipios. Posteriormente, se abrió un diálogo sobre la incorporación de temáticas clave —como gestión de residuos sólidos, sostenibilidad ambiental y gestión del riesgo—

en los planes municipales, destacando la necesidad de fortalecer la educación ambiental, la separación en la fuente y la articulación intermunicipal.

- **Módulo 3: Evaluación y Gestión Organizacional del Sistema Subregional: Avances en la participación de los CTP en la asociatividad y desarrollo subregional:** Se presentó el marco normativo y el avance en la conformación de los Esquemas Asociativos Territoriales en el Occidente antioqueño, específicamente las Provincias Administrativas de Planificación Agroindustrial y Turística y Agroecológica. Se destacó el rol de los CTPM en estos procesos y se abrió un espacio de diálogo sobre los retos de participación ciudadana, la autonomía de los consejos y las barreras para su inclusión efectiva en la toma de decisiones.

Durante todo el evento, se promovió activamente la participación de los consejeros, aunque hubo poca participación se compartieron algunas experiencias, expresaron preocupaciones y propusieron estrategias para fortalecer la planeación participativa. Temas como la gestión de residuos, la industrialización de desechos, la asociatividad municipal, la educación ambiental y la necesidad de mayor inclusión de los CTPM en espacios de decisión fueron ejes transversales del diálogo.

Además, se destacó la importancia de articular las subregiones con los Planes de Desarrollo Municipales, asegurando que las prioridades territoriales se reflejen de manera efectiva en las políticas locales. Se reiteró el compromiso del CTPA y sus aliados institucionales por fortalecer las capacidades técnicas y operativas de los consejeros, con iniciativas como el diplomado en planeación participativa que se ofrecerá en alianza con la Universidad de Antioquia.

3 Agenda

HORA	ACTIVIDAD
8:00 a.m.	• Saludo preliminar e instalación
8:15 a.m.	• Módulo I de Seguimiento subregional al Plan de Desarrollo Antioquia 2024
9:10 a.m.	• Receso video
9:20 a.m.	• Módulo II de Seguimiento subregional a los Planes Locales de Desarrollo
10:15 a.m.	• Modulo: III: Evaluación y Gestión Organizacional del Sistema Subregional: Avances en la participación de los CTP en la asociatividad y desarrollo subregional
10:55 a.m.	• Acuerdos y compromisos
11:00 a.m.	• Cierre

4 Desarrollo del encuentro

4.1 Instalación

Se dio inicio al encuentro de la subregión del Occidente antioqueño, dirigido a los Consejeros Territoriales de Planeación Municipales y delegados del CTPA y SDPA, destacando la relevancia e importancia de este tipo de espacios para fortalecer la participación y planeación territorial. La agenda contempló un saludo preliminar e instalación, seguido de la presentación del seguimiento subregional al Plan de Desarrollo de Antioquia (PAD) 2024-2027, se proyectó un video de la subregión del Occidente. Se abordó el seguimiento Subregional a los Planes Locales de Desarrollo y se presentó una Evaluación y Gestión Organizacional de sistema subregional: avances en la participación de los CTP en la asociatividad y Desarrollo subregional y finalmente acuerdo y compromisos.

Durante la instalación, se destacó el valor del trabajo conjunto, la colaboración interinstitucional y el firme compromiso con la planeación participativa como pilares fundamentales para el desarrollo territorial. Los participantes subrayaron la importancia de avanzar en ejes estratégicos como la sostenibilidad ambiental, la gestión del riesgo y el desarrollo asociativo, entendidos como motores esenciales para un crecimiento regional integral y equitativo. La Gobernación de Antioquia, a través de su delegado, reiteró su apoyo institucional al proceso, reconociendo y agradeciendo la organización técnica y logística del evento, y reafirmando su acompañamiento al fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación. Asimismo, se resaltó el rol estratégico de las asociaciones de municipios y de las provincias administrativas de planificación como espacios clave para la articulación regional, la cooperación intermunicipal y la construcción de una gobernanza territorial más autónoma, eficiente y sostenible.

4.2 MÓDULO I: Seguimiento subregional al Plan de Desarrollo Antioquia 2024 - 2027 “Por Antioquia Firme”:

- **Presentación de logros y retos del Concepto al Plan de Desarrollo**

César Rodríguez, presenta el seguimiento realizado al Plan de Desarrollo Departamental de Antioquia, correspondiente al año 2024.

El proceso se desarrolló en tres momentos claramente definidos:

- Preparación de la estrategia, liderada por la Unidad Técnica, con insumos del Departamento Administrativo de Planeación del Departamento y lineamientos establecidos por la Presidencia Colegiada.
- Ejecución del seguimiento, basado en una priorización preliminar de líneas estratégicas y aspectos clave, considerando la relevancia para las regiones y la viabilidad de su monitoreo.
- Validación y aprobación del proceso, mediante una revisión sistemática, validación en instancias técnicas y posterior aprobación por parte de la Presidencia Colegiada y la Plenaria.

Para garantizar objetividad en el seguimiento, se contó con una tabla de indicadores proporcionada por la dirección, así como una agenda metodológica que permitió un análisis riguroso de las cinco líneas estratégicas del plan. Sobre cada una de ellas se realizó un estudio detallado, la construcción de un documento preliminar, su validación en instancias técnicas y, finalmente, su aprobación institucional.

En caso de requerirse mayor detalle técnico o específico sobre los procesos o datos, el equipo de la Unidad Técnica está disponible para ampliar la información.

- **Línea Estratégica 1: Seguridad, Democracia y Justicia**

Logros destacados:

- Fortalecimiento de 63 grupos de apoyo ciudadano en seguridad.
- Instalación de 63 cámaras de biovigilancia conectadas al sistema de monitoreo departamental.

Retos identificados:

- Falta de información desagregada por sujeción territorial (por ejemplo, distribución específica de cámaras por municipio).
- Ausencia de acciones relacionadas con memoria histórica, reconciliación y reincorporación, elementos clave en el cierre de heridas causadas por la violencia.
- Cobertura limitada en dotación tecnológica y fortalecimiento comunitario.
- Cero avance en la sustitución de cultivos ilícitos, un indicador relevante cuyo estancamiento requiere análisis, posiblemente desde componentes nacionales o departamentales.

- **Línea Estratégica 2: Cohesión desde lo Social**

Logros destacados:

- Entrega de más de 30 000 refrigerios escolares.
 - Apoyo alimentario a más de 10 000 personas, en el marco del programa Cero Hambre, que utiliza recursos como el impuesto vehicular para acciones sociales prioritarias.
 - Generación de 672 empleos a través del programa de alimentación escolar.
 - Más de 35 000 personas participando en actividades físicas, recreativas y deportivas.
 - Conexión a Internet en 342 sedes educativas.
 - Mejoras en infraestructura física en 25 instituciones educativas.
 - Atención a 800 estudiantes con discapacidad.
 - Más de 5 000 estudiantes beneficiados con transporte escolar.
- Retos identificados:
- Falta de evidencia sobre la entrega de dispositivos tecnológicos en programas juveniles.
 - Cobertura limitada y falta de claridad municipal en la ejecución de algunos programas sociales.
 - Cero beneficiarios reportados en becas o créditos condonables para educación superior.
 - Baja cobertura en jornada escolar extendida y en la atención integral a la primera infancia.
- **Línea Estratégica 3: Movilidad, Infraestructura y Conectividad**
- Logros destacados:
- Mejoramiento de 23,42 kilómetros de vías terciarias en la región del Occidente.
 - Intervención de 14,32 kilómetros de vías secundarias.
 - Intervención de 1,13 kilómetros de vía urbana en el municipio de San Jerónimo.
- Retos identificados:
- Ausencia de avances en proyectos de túneles, aeródromos, muelles, cables o sistema ferroviario, pese a que el plan contempla propuestas específicas en estos frentes.
 - Falta de priorización del mantenimiento de vías primarias en la región del Occidente.
 - Limitada claridad sobre los kilómetros mantenidos en vías terciarias rurales, así como sobre cuáles municipios han sido atendidos o están programados para intervención durante el cuatrienio.
- **Línea Estratégica 4: Sostenibilidad Ambiental y Seguridad Hídrica**
- Logros destacados:
- 4 970 hectáreas bajo esquemas de conservación.
 - Más de 5 000 hectáreas declaradas como áreas protegidas en la región del Occidente.
 - 5,5 hectáreas de recuperación vegetal.
 - Acompañamiento a 9 proyectos de agua y saneamiento, incluyendo iniciativas urbanas y rurales.
 - 210 soluciones alternativas de acceso al agua implementadas en comunidades indígenas, reconociendo la presencia de resguardos en municipios cabeceras y zonas rurales.
- Retos identificados:
- Ausencia de apoyo para vehículos de reciclaje ni estaciones de clasificación de residuos, un tema crítico en múltiples municipios del departamento y del país.
 - Bajo avance en soluciones alternativas de acceso al agua: solo se ha alcanzado el 8,53% de la meta según indicadores.
 - Cero proyectos de emprendimiento verde apoyados por la institucionalidad, a pesar de que el plan promueve este tipo de iniciativas.
 - Necesidad de fortalecer una cobertura ambiental más integral, articulada y sostenible, que aún no se evidencia en el seguimiento.
- **Línea Estratégica 5: Gobernanza Territorial y Fortalecimiento Institucional**
- Logros destacados:
- Acompañamiento técnico a los 19 municipios de la región del Occidente en la formulación y gestión de proyectos.
 - Asistencia técnica, fiscal y financiera a 8 municipios por parte de la Secretaría de Hacienda.
 - Avances significativos en el desarrollo del catastro multipropósito en municipios de quinta y sexta categoría, una herramienta clave para la planeación territorial que será entregada próximamente a los municipios.
- Retos identificados:

- Falta de claridad sobre el impacto cualitativo de las intervenciones realizadas. Si bien se reconoce el acompañamiento, no se evidencia un análisis profundo sobre sus resultados concretos.
- Ausencia de un seguimiento sistemático a los resultados del fortalecimiento institucional.

4.2.1 Diálogo abierto entre los consejeros

El diálogo estuvo orientado con las siguientes preguntas:

- Identifiquen prioridades de alcance subregional que hayan sido identificadas por el CTP de su municipio
- ¿Qué evidencias han encontrado de acciones del gobierno departamental para resolver estas prioridades en su territorio?

Durante el espacio de diálogo del primer módulo, se abrió un escenario de participación activa y reflexiva en torno al seguimiento del Plan de Desarrollo Departamental 2024-2027, con un enfoque particular en los avances, retos y necesidades del Occidente antioqueño. Los participantes destacaron la importancia de articular las realidades territoriales con las líneas estratégicas del plan, aportando desde sus experiencias locales insumos valiosos para el fortalecimiento de la planeación pública.

Uno de los ejes centrales del debate fue la sostenibilidad ambiental, especialmente el manejo de residuos sólidos, un tema de alta sensibilidad regional. Se señaló la urgencia de avanzar en soluciones colectivas, como la construcción de un relleno sanitario regional, ante la inminente finalización de la vida útil del actual parque ambiental. Desde varios municipios se expresó preocupación por la falta de un acompañamiento claro y efectivo por parte del nivel departamental en estos temas, subrayando que, si bien se han hecho reconocimientos en el plan, es necesario pasar de los anuncios a acciones concretas y sostenibles.

También se abordó el impacto de fenómenos climáticos en la infraestructura regional, particularmente en municipios afectados por la ola invernal. En este sentido, se planteó la necesidad de claridad sobre los mecanismos de respuesta a emergencias, más allá de lo previsto en el plan de desarrollo, y se reconoció la existencia de recursos de choque y presupuestos de emergencia gestionados por entidades como el DAGRAD y la Secretaría de Infraestructura. No obstante, se enfatizó en la complejidad que implica mantener la conectividad vial en una región de alta orografía, lo que demanda inversiones continuas y planificadas.

Adicionalmente, se resaltó la importancia de anticipar los efectos colaterales de grandes proyectos regionales, como el desarrollo portuario en Urabá, y su posible impacto en la dinámica económica y territorial del Occidente. Se hizo un llamado a los municipios para que sus planes de desarrollo incorporen una mirada estratégica que permita aprovechar oportunidades de conectividad y desarrollo sin quedar al margen de los beneficios.

A lo largo del diálogo, se valoró la necesidad de fortalecer la articulación entre los niveles municipal, subregional y departamental, y de garantizar que la información generada en los consejos de planeación no se disperse, sino que se sistematice y utilice como insumo para la toma de decisiones. La retroalimentación recibida, junto con los aportes recogidos a través de herramientas complementarias como el formulario virtual, será consolidada para alimentar el encuentro departamental, en el marco de un proceso continuo de construcción colectiva del desarrollo territorial.

4.3 Receso

Se presentó el video de la subregión de Occidente Antioqueño.

4.4 MÓDULO II: Seguimiento subregional a los Planes Locales de Desarrollo Municipal

Se abre el módulo con la intervención del Señor Luis Enrique Escudero, se abordó de manera integral el papel estratégico de las asociaciones de municipios en el fortalecimiento del sistema de planeación territorial, destacando su evolución institucional, su incidencia en la formulación y seguimiento de planes de desarrollo y los retos actuales en materia de asociatividad y sostenibilidad financiera.

Desde una perspectiva jurídica, se resaltó el avance significativo derivado del marco normativo que hoy otorga personería jurídica a estas organizaciones, permitiéndoles actuar con legitimidad en esquemas asociativos formales. Este respaldo ha posibilitado su participación directa en instancias departamentales de planeación, consolidando su rol como actores claves en la articulación entre lo local, regional y departamental.

Técnicamente, la organización ha acumulado experiencia en la formulación de planes de desarrollo municipal en varios territorios, aportando metodologías ajustadas a las realidades locales. En el actual periodo de gobierno, ha participado activamente en la actualización de planes, así como en el seguimiento a su ejecución, promoviendo la articulación entre el plan departamental y el nacional. Actualmente, se encuentra inmersa en procesos de monitoreo en municipios específicos, con el fin de garantizar coherencia y eficacia en la implementación, a la vez que se prepara para ampliar su alcance en el próximo periodo.

Uno de los ejes centrales de la intervención fue el fortalecimiento de la asociatividad como mecanismo de desarrollo territorial. Se hizo un llamado a la unificación de esfuerzos entre los 19 municipios vinculados, con el fin de superar dinámicas aisladas que, en ocasiones, responden a intereses fragmentados y limitan el impacto colectivo. Se destacó que la colaboración intermunicipal no solo mejora la gestión, sino que potencia la incidencia política y técnica en escenarios de toma de decisiones.

En el ámbito ambiental, se presentó una apuesta clara por la industrialización de residuos sólidos como modelo de economía circular, que va más allá de los enfoques tradicionales de disposición final. Este modelo no solo responde a retos de sostenibilidad, sino que genera empleo, atrae inversión y dinamiza las economías locales, siempre que se sustente en la cooperación entre municipios.

No obstante, se identificaron desafíos importantes, especialmente en el orden financiero. La multiplicidad de instancias asociativas —asociaciones, provincias, redes regionales— ha generado una presión presupuestal creciente para los municipios, que deben afrontar aportes simultáneos sin una articulación clara entre ellos. Esta situación exige una reflexión profunda sobre la viabilidad y sostenibilidad de estos esquemas.

Finalmente, se planteó una mirada prospectiva sobre la estructura territorial de Antioquia, que hoy integra subregiones, provincias y áreas metropolitanas. Este escenario complejo requiere una redefinición del enfoque de planeación, que supere visiones fragmentadas y promueva una estrategia integral, equitativa y con enfoque regional. La invitación fue clara: avanzar de la intención a la acción, fortaleciendo los mecanismos asociativos como herramientas reales de desarrollo, no solo como figuras simbólicas, y garantizando que la voz de los ciudadanos y los consejos territoriales esté presente en cada etapa del proceso de planeación.

4.4.1 Diálogo abierto entre los consejeros

Se abre el diálogo con las siguientes prioridades identificadas:

- Para cada una de estas prioridades establezca ¿cuáles fueron incorporadas en el plan de desarrollo de

su municipio?

- ¿Qué acciones identifica por parte de los municipios para atender estas prioridades?

Desde las intervenciones realizadas, se identificó de manera transversal la necesidad de avanzar en una gestión integral de residuos sólidos que supere los enfoques tradicionales de recolección y disposición final, para incorporar procesos de prevención, separación en la fuente, reciclaje y aprovechamiento de materiales, especialmente de los residuos orgánicos.

Se destacó que, si bien cada municipio está obligado legalmente a contar con un Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS) actualizado, aún existen limitaciones en su implementación por falta de actualización, recursos o voluntad política. En este sentido, se subrayó la importancia de contar con planes vigentes como herramientas técnicas clave para orientar políticas públicas, asignar recursos y diseñar estrategias de educación y control. Experiencias locales evidencian que, ante la imposibilidad de desarrollar rellenos sanitarios por restricciones ambientales, es prioritario redoblar esfuerzos en la reducción de residuos mediante procesos de compostaje, clasificación y economía circular.

Uno de los puntos centrales del diálogo fue la necesidad de superar actuaciones aisladas entre municipios y avanzar hacia modelos asociativos que permitan la construcción de espacios centralizados para el manejo de residuos en zonas estratégicas del Occidente. Para que esto sea viable, se requiere no solo voluntad institucional, sino también la articulación de recursos, la definición de rutas selectivas de recolección y el fortalecimiento de capacidades técnicas y logísticas. Iniciativas como las lideradas por empresas regionales de manejo de residuos muestran una evolución positiva hacia enfoques más integrales, que incluyen componentes educativos, participación comunitaria y acompañamiento técnico.

La educación ambiental emergió como un pilar inevitable. Se reconoció que, aunque el cambio de hábitos no es inmediato, la pedagogía constante y sostenida es fundamental para transformar prácticas ciudadanas. No obstante, esta debe ir acompañada de un marco normativo claro y su correspondiente aplicación, con mecanismos de control y sanción que garanticen el cumplimiento. Se hizo un llamado expreso a las corporaciones ambientales para que asuman un rol más activo en la formación y sensibilización, más allá de funciones administrativas o sancionatorias.

Paralelamente, se planteó una reflexión profunda sobre el papel de los Consejos Territoriales de Planeación en los procesos de organización regional. Se señaló que, en muchos casos, su participación en la conformación de esquemas asociativos —como provincias administrativas de planificación— ha sido limitada o excluida, lo que afecta la legitimidad y la representatividad de estos espacios. Se considera prioritario fortalecer canales de información y vinculación directa entre las instancias técnicas, las administraciones municipales y los consejeros, para garantizar una participación informada, continua y efectiva.

Finalmente, se reafirmó que el desarrollo territorial sostenible depende de la articulación entre tres ejes interdependientes: lo ambiental, la gestión del riesgo y la planeación participativa. Frente al cambio climático y sus efectos crecientes, la gestión del riesgo no puede limitarse a respuestas de emergencia, sino que debe integrarse de forma estructural en los planes de desarrollo, con enfoques preventivos y adaptativos. El reto, en este contexto, es construir regiones más resilientes, donde la toma de decisiones esté basada en la evidencia, la colaboración interinstitucional y el compromiso colectivo.

4.5 Modulo: III: Evaluación y Gestión Organizacional del Sistema Subregional: Avances en la participación de los CTP en la asociatividad y desarrollo subregional

- **Presentación de los esquemas asociativos territoriales**

En el marco del fortalecimiento del sistema de planeación territorial, se realizó un espacio de reflexión sobre la participación de los Consejos Territoriales de Planeación en los nuevos esquemas de asociatividad regional. El módulo tuvo como propósito analizar el papel de estos actores en la articulación territorial, especialmente en torno a la conformación de las Provincias Administrativas de Planificación impulsadas desde el nivel departamental.

Estos esquemas representan una apuesta estratégica por superar las limitaciones de la gestión municipal aislada, promoviendo una nueva forma de organización territorial basada en la cooperación intermunicipal. Su creación se sustenta en un marco normativo robusto, que incluye la Constitución Política, la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial (Ley 1454 de 2011) y ordenanzas departamentales recientes, que facultan a las asambleas para crear provincias mediante procesos participativos y con enfoque de desarrollo integral.

Las provincias no solo buscan optimizar recursos y mejorar la eficiencia en la gestión pública, sino que también fortalecen la gobernanza regional, permiten economías de escala, amplían la capacidad de gestión de proyectos y fomentan políticas diferenciadas ajustadas a las realidades locales. A través de órganos como la Junta Provincial y la figura del director ejecutivo, se establecen mecanismos claros de toma de decisiones, planificación conjunta y ejecución articulada de inversiones.

En la subregión del Occidente, se han avanzado dos procesos de conformación: uno orientado al desarrollo agroindustrial sostenible, integrado por cinco municipios, y otro centrado en el turismo, la agroecología y la valorización del río Cauca como eje territorial. Ambos se encuentran en fase de constitución, con convenios firmados, estatutos aprobados, autoridades designadas y planes estratégicos en desarrollo, aunque aún requieren trámites finales ante instancias nacionales.

Estas iniciativas buscan, a mediano plazo, consolidar territorios más integrados, resilientes y productivos, con visión compartida y capacidad para incidir en escenarios de mayor escala. El éxito de estos modelos depende, en gran medida, de la participación activa de los consejos de planeación, cuyo rol como espacios de concertación y control social es fundamental para garantizar legitimidad, transparencia y enfoque territorial en las decisiones colectivas.

En síntesis, los esquemas asociativos territoriales representan una evolución en la planificación regional, que trasciende divisiones administrativas tradicionales y abre oportunidades para un desarrollo más equitativo, sostenible y autónomo, donde la articulación entre municipios se convierte en un pilar estratégico para enfrentar desafíos comunes y potenciar vocaciones locales.

4.5.1 Diálogo abierto entre los consejeros

Se evidenció un fuerte interés por fortalecer los espacios de planeación participativa, aunque también surgieron preocupaciones sobre las limitaciones reales de participación de los consejeros. Varios participantes destacaron que, en algunos municipios, los consejos no son convocados de manera oportuna ni incluidos en decisiones clave, lo que genera desánimo, deserción y una sensación de invisibilidad frente a las administraciones locales. Esta situación afecta no solo el funcionamiento interno de los consejos, sino también su capacidad para incidir en los planes de desarrollo y en la articulación regional.

Al mismo tiempo, se reconoció el avance en la conformación de esquemas asociativos territoriales, como las provincias administrativas de planificación, aunque se hizo un llamado para que estos procesos no ignoren las iniciativas ya existentes, como las asociaciones de municipios con trayectoria consolidada. Se

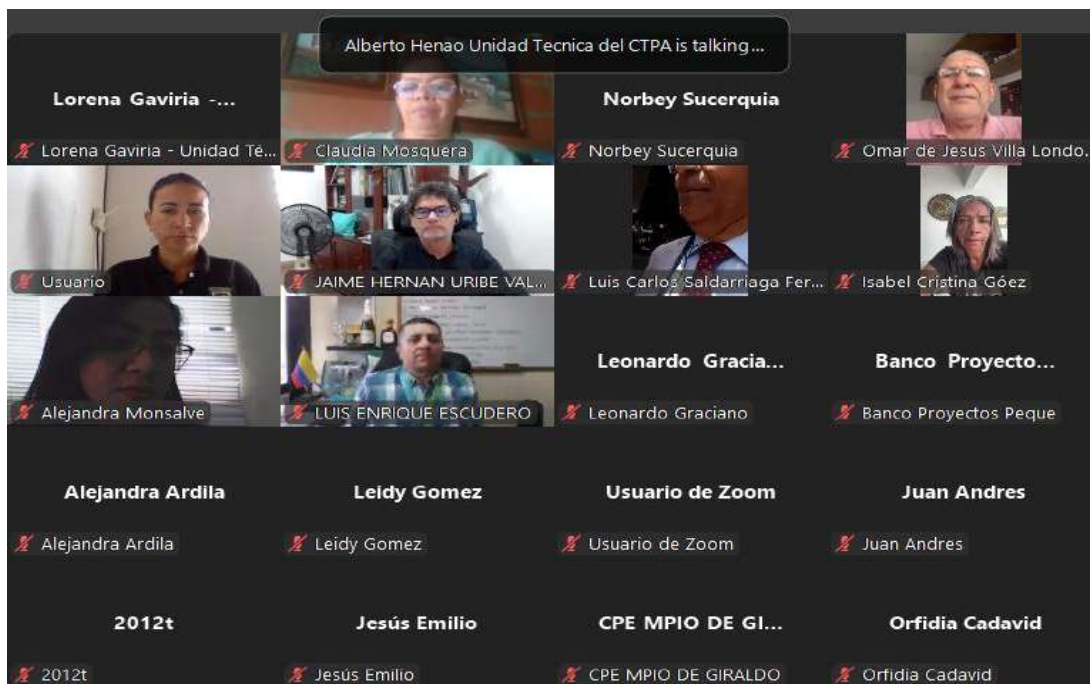
subrayó la necesidad de construir instancias inclusivas que permitan el desarrollo de vocaciones productivas diversas, sin que predominen grupos específicos que limiten la participación de otros actores. También se resaltó la importancia de fortalecer las capacidades técnicas y operativas de los consejos, especialmente en municipios donde hay rotación alta o falta de acompañamiento institucional. Desde el CTPA se reafirmó el compromiso de apoyar estos procesos mediante mecanismos de articulación regional como la Secretaría Técnica del Sistema, y se anunciaron iniciativas de formación que permitan empoderar a los consejeros.

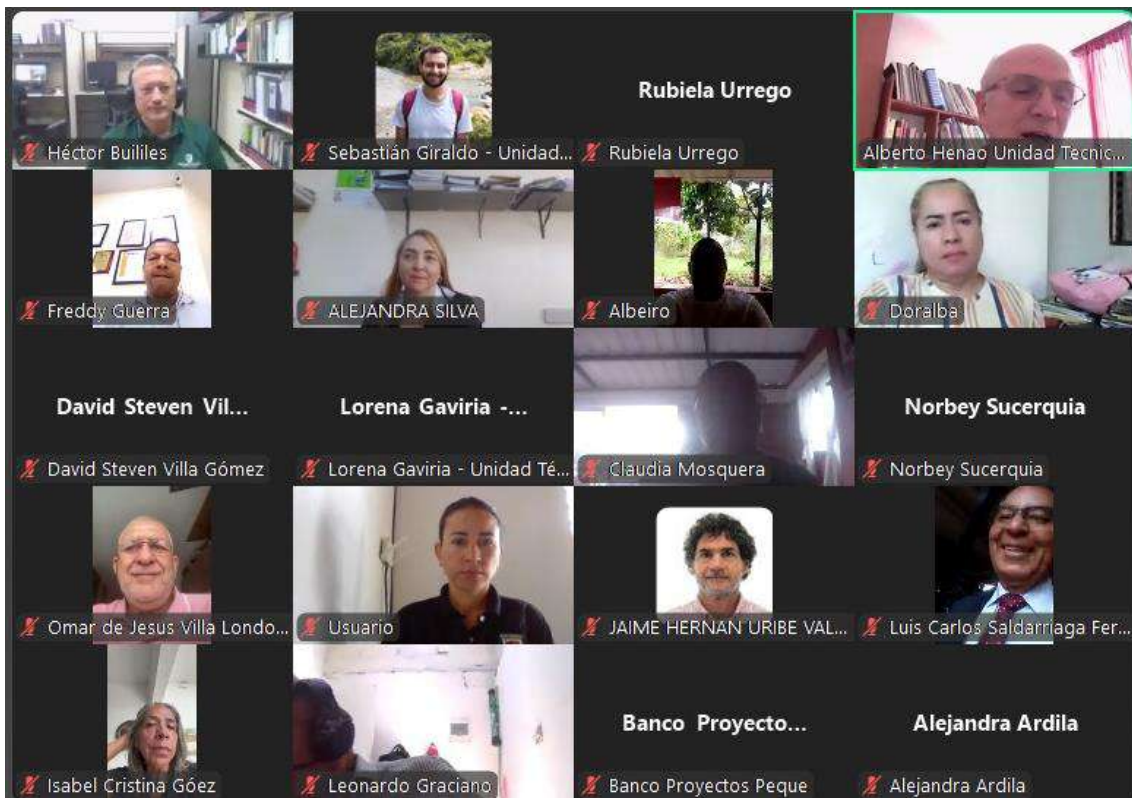
Finalmente, se enfatizó en el papel estratégico de la educación ambiental como eje transversal del desarrollo sostenible, destacando la riqueza natural del territorio y la responsabilidad colectiva en su cuidado. El diálogo dejó en claro que, más que fiscalizar, el rol del consejero es acompañar, aportar y construir en conjunto, siempre que se le brinden las condiciones mínimas para hacerlo. Se destacó la importancia de dinamizar la subregión para mejorar su posición en el departamento, señalando que, sin este esfuerzo, el desarrollo no sería posible.

5 Cierre del evento

En el cierre del evento, se agradeció a los participantes.

6 Registro fotográfico





7 Resultados de la valoración del encuentro

Durante el encuentro, se distribuyó un formulario de evaluación a los participantes para recopilar sus opiniones sobre el evento. Se obtuvieron 15 respuestas y las apreciaciones obtenidas fueron las siguientes:

- En una escala de 1 a 5, donde 1 es deficiente y 5 es excelente, **califique la logística (convocatoria, orden del día, moderación)**: la mayoría de los participantes valoraron positivamente la logística del evento, con un 53.3% calificándola como "5" (excelente) y un 40% como "4" (adecuada). Lo que refleja una satisfacción general respecto a la organización.
- En una escala de 1 a 5, donde 1 es inadecuado y 5 es muy adecuado **¿Cómo considera que fue la utilización de los recursos informáticos (presentaciones, formatos, etc.)?** El uso de recursos informáticos reflejan una evaluación mayoritariamente positiva, el 6,7 % de los encuestados calificó la utilización de estos recursos con un 3 (adecuada), mientras que el 46,7 % otorgó una calificación de 4 y otro 46,7 % asignó la máxima puntuación (5). Esto evidencia que la gran mayoría de los participantes valoró de manera muy favorable el manejo de las herramientas tecnológicas empleadas durante el encuentro.
- En una escala de 1 a 5, donde 1 es inadecuado y 5 es muy adecuado **¿Cómo considera que fue el manejo el tiempo?**: el manejo del tiempo durante el encuentro fue percibido de manera muy positiva por los participantes. De las quince respuestas recibidas, la totalidad se concentró en las calificaciones más altas: el 46,7% lo calificó como 4 (adecuado) y el 53,3% como 5 (muy adecuado)
- **Metodología utilizada**: la metodología aplicada en el encuentro fue valorada positivamente el 66,7% calificó la metodología con la máxima puntuación (5), Un 26,7% la calificó con 4, lo que refleja también

una buena percepción

- **Cumplimiento de objetivos propuestos:** El 60 % de los encuestados (9 personas) indicó que los objetivos se cumplieron "totalmente" (calificación 5), lo cual refleja que la mayoría consideró que el evento logró lo que se proponía: promover el intercambio de experiencias, fortalecer la articulación territorial y avanzar en el seguimiento a los planes de desarrollo. Un 33,3 % (5 personas) calificó el cumplimiento como "4", es decir, "bastante", lo que sugiere que, aunque no consideraron que todo se alcanzó completamente, sí reconocen un avance claro y un desarrollo coherente con lo planeado.

8 Valoración final del encuentro

Esta memoria, junto con las memorias de las demás subregiones, será presentada y compartida con los participantes durante el Encuentro Departamental de Consejeros, programado de manera presencial para la segunda semana de noviembre. En este encuentro se integrarán los resultados de los nueve eventos subregionales, con el objetivo de:

- Generar la estrategia de fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia (SDPA), promoviendo la creación de instancias subregionales y provinciales de planeación participativa, y fortaleciendo la participación y coordinación territorial.
- Desarrollar una visión compartida sobre el desarrollo de las subregiones del Departamento de Antioquia, alineando esfuerzos y perspectivas para lograr una planificación territorial más inclusiva y efectiva.
- Identificar las iniciativas subregionales contempladas en el Plan de Desarrollo de Antioquia (PDA) 2024-2027 "Por Antioquia Firme", con el propósito de establecer un adecuado seguimiento por parte del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA), asegurando la integración de las prioridades locales en el marco del desarrollo departamental.

9 Reporte de asistencia encuentro subregional de consejeros territoriales de planeación Occidente

Encuentro Subregional De Consejeros Territoriales De Planeación Occidente	
Municipio	Asistentes
Abriaquí	
Giraldo	4
Heliconia	
Liborina	5
Olaya	1

Peque	2
Sabanalarga	
San Jerónimo Antioquia	4
Santa Fe De Antioquia	2
Caicedo	
Cañasgordas	1
Sopetrán	1
Anzá	
Ebéjico	4
Dabeiba	
Total Consejeros subregión	24
Presidencia Colegiada	3
Total Invitados Participantes	5
Total Participantes A Encuentro	32

10 Bibliografía

Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA, 2024). Asistencia al encuentro subregional de consejeros territoriales de planeación: Occidente.

Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA, 2024). Plan de acción 2024: Fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación Territorial (SDPT) y su Secretaría Técnica. Encuentro subregional del Occidente. Acta 1.

Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA). (s.f.). Sistema Departamental de Planeación de Antioquia (SDPA): Agenda para el encuentro subregional de consejeros territoriales de planeación municipal (CTPM) del Occidente.

LG/20-08-2025