

CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - CTPA PLAN DE ACCIÓN 2024

Fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación Territorial SDPT y su Secretaría Técnica

Encuentro subregional del Suroeste

MEMORIA 8

Fecha: 17 de Octubre 2024

Hora: 9:00 am a 12:00pm

Enlace: <https://udearroba.zoom.us/j/97352265503?pwd=mp5rWE8WPYt6TtlzSPmLyE0UWQ17vb.1>

Participantes: Secretarios de Planeación de Suroeste, Alcalde delegado de la subregión al Consejo Territorial de Planeación de Antioquia - CTPA, Consejeros Territoriales de Planeación Municipal – CTPM, delegados de la Presidencia Colegiada- PC del CTPA, delegados del CTPA, delegados de la Secretaría Técnica - ST del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA, delegados de la Gobernación de Antioquia.

Objetivo general

Fortalecer el Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA, articulando la gestión subregional de los Consejos Territoriales de Planeación Municipales - CTPM y del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia – CTPA y del Sistema Nacional de Planeación, contribuyendo al fortalecimiento de sus capacidades, al afianzamiento de la asociatividad Territorial y la participación y la autonomía local y subregional.

Objetivos específicos

- Realizar un encuentro de Consejeros Territoriales de Planeación – CTP de la Subregión Suroeste en el que se comparta
- información y haya participación y compromiso en el fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación, desde su
- Componente Participativo.
- Socializar el Concepto ejecutivo del CTPA sobre el Plan de Desarrollo de Antioquia - PDA 2024-2027, a los participantes del
- encuentro y recibir apreciaciones sobre el alcance subregional y local del PDA.
- Fortalecer la capacidad técnica y operativa de los CTP Municipales de la Subregión Suroeste para desarrollar el debate público
- dentro del SDPA a escala de la subregión, y explorar estrategias de asociatividad territorial participativa.
- Avanzar en la revisión del alcance subregional de los Planes de Desarrollo Municipal en la construcción de una estrategia de
- planeación participativa en el desarrollo de la subregión y su incidencia en el control social de la formulación y ejecución del Plan de
- Desarrollo Departamental.

Agenda

Orden del día	
08:50 am	Registro y presentación de participantes
08:55 am	Presentación de la agenda (orden del día)
09:00 am	Instalación de la reunión
09:20 am	Socialización del Concepto del CTPA sobre el Plan de Desarrollo 2024-2027 "Por Antioquia firme": seguimiento subregional al PDA
10:05 am	Ejercicio de cómo se reflejan las subregiones en los Planes de Desarrollo municipales (Capacitación sobre metodologías de seguimiento y evaluación)
10:25 am	Receso
10:35 am	Panel de Asociatividad Territorial: <ul style="list-style-type: none"> ● Situación y Perspectivas del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia. Secretaría Técnica del SDPA ● Estrategia de Asociatividad Territorial en Antioquia, DAP – Antioquia ● La asociatividad en las provincias ● Diálogo con los asistentes
12:015 am	Ratificación de delegados ST-SDP, Suroeste
12:25 m	Cierre

DESARROLLO DEL ENCUENTRO

● ORDEN DEL DÍA

Alberto Henao- Unidad Técnica CTPA

Buenos días, soy Alberto Henao, el coordinador de la Unidad Técnica del Consejo Territorial de Planeación y estamos realizando en este momento el octavo encuentro subregional del suroeste antioqueño con la convocatoria a 23 municipios de la subregión, y hemos encontrado una respuesta excelente. Tenemos más de 150 personas confirmadas. Eso significa que vamos a tener un número muy importante de participantes y donde el número no importa tanto como el compromiso que ha habido en los diálogos que hemos establecido en la convocatoria. Nos ocuparemos a partir de este momento de la presentación de la agenda para dar lugar seguidamente a la instalación de la reunión, y después de que hagamos una breve instalación, procederemos a abordar el primer tema del día de hoy: la socialización del concepto del Consejo Territorial sobre el plan de desarrollo de Antioquia "Antioquia Firme" para 2024-2027. Sobre esa base haremos unos diálogos con todos ustedes para mirar en qué medida las prioridades regionales que el suroeste identifique deben ser tenidas en cuenta por el Consejo para hacerle seguimiento en los próximos 3 años, básicamente hasta 2027. El segundo tema que abordaremos es un ejercicio que hemos venido haciendo a través de un formulario que les enviamos de consulta sobre cómo se reflejan las regiones en los planes de desarrollo municipales. Ustedes, como voceros de sus municipios en la subregión del suroeste, tienen unas preocupaciones compartidas de esta subregión y es importante ver esas preocupaciones. Esas prioridades. Esas iniciativas, cómo están siendo acompañadas por el plan de desarrollo de Antioquia en el primer punto, pero debe ser revisado cómo están siendo acompañadas por los municipios a través de sus planes de desarrollo, o sea, que hace que los diferentes municipios, sumen iniciativas que consoliden la región del suroeste antioqueño o sus figuras asociativas, como el caso que vamos a hablar hoy de las provincias.

Luego hacemos un receso, y ya a partir de ese receso a las 10:30 - 10:35, abordaremos un panel sobre asociatividad territorial, donde queremos ver, en primer lugar, ¿cuál es la situación y las perspectivas que tiene el sistema departamental de planeación de Antioquia que se ha venido configurando a lo largo del tiempo? Segundo, cuál es la estrategia de asociatividad territorial que presentará o que viene presentando la gobernación de Antioquia, particularmente la ordenanza 27 de 2024 y la revisión de la ordenanza 37 del 2021 sobre el sistema departamental de planeación. Abriremos un espacio de conversación

con las 3 provincias de la subregión: la provincia Cartama San Juan, Penderlisco, y Sinifaná. No logramos confirmar. No sabemos si alguien de la provincia pendiente se encuentra presente para que nos lo haga saber, porque allí tienen un espacio en este panel.

Y finalmente, haremos una ratificación. Corregimos ahí en el orden del día, no es una rectificación, sino una ratificación de los delegados que ya están nombrados para el Suroeste, y es darle continuidad a estos delegados que ya vienen funcionando y que han venido haciendo una buena labor. Para elegir en ese último espacio tenemos un comité de apoyo que provenga de las 4 zonas principales del suroeste. La zona de Suroeste Urrao, Caicedo, Tulia, Concordia; la zona de Amaga, Titiribí, Fredonia, Venecia, Bolombolo; la zona de Jericó, Pueblo Rico, Tarso, Caramanta, Valparaíso y la zona de Támesis inclusive; y la zona de Salgar, Bolívar, Betania, Hispania, y Sabanalarga. Con 4 personas que nos apoyen en este proceso y que vayan siendo como un semillero para todos los liderazgos que debe tener el sistema departamental de planeación.

Esta es la agenda. Entonces vamos a proceder ya formalmente a la instalación. En primer lugar, queremos darle la palabra a nuestra vocera principal de la Presidencia Colegial del Consejo Territorial de Planeación, Merly Flores, quien nos dará un saludo y nos exhortará a la participación en el día de hoy.

- **INSTALACIÓN PROTOCOLARIA**

Merly Flórez – PC del CTPA

Alberto, muchas gracias por la intervención. Muy buenos días a todos los asistentes. Un saludo especial a mis compañeros coequiperos de la Presidencia Colegiada y a todos los consejeros que hoy están participando desde esta región. Tal como lo decía Alberto, es el octavo encuentro. Hemos tenido una participación muy activa en las diferentes subregiones. Los resultados que se han logrado en todos estos procesos han sido muy gratificantes. Alberto les contará un poco más sobre esto con todo el equipo de la unidad técnica que nos han apoyado bastante en todo este proceso. Entonces, culminando estos encuentros y este recorrido, les deseo a todos un feliz día y que sigamos participando de estos procesos y haciendo honor y cumplimiento a las voces que representamos.

Alberto Henao- Unidad Técnica CTPA

Le vamos a dar espacio a la Presidencia Colegial - PC del CTPA, ya nos habló Merly, que es la vocera principal. Por favor, César, Carlos Guerra, Santiago Castañeda

César Rodríguez -PC del CTPA

Un saludo para todos en esta mañana a los diferentes consejeros de esta subregión del suroeste antioqueño, a todo el equipo de la Presidencia Colegiada y a la Mesa Técnica. Es un placer estar en este espacio, en este encuentro que creo que va a ser de mucha edificación. Vamos a aprender mucho acerca de cómo va avanzando y cómo está el tema de planeación territorial en esta zona del departamento.

Alberto Henao -Unidad Técnica CTPA

Muchas gracias, César. Adelante Carlos

Carlos E. Guerra- PC del CTPA

Muy buenos días para todos. Bienvenidos a este espacio. Mi nombre es Carlos Eduardo Guerra Zúa. Soy el director ejecutivo de la Fundación CFA Cooperativa Financiera. Hago parte de la Presidencia colegiada y apoyo como Secretario de la Presidencia colegiada. Darles una bienvenida a este espacio de construcción. Es muy importante que reflexionemos sobre qué otras ideas y puntos podemos apoyar desde la región al concepto que les estamos presentando. debemos mirar cómo los municipios se pueden sumar a las diferentes estrategias departamentales. Casi siempre las iniciativas que surgen desde el municipio y cuentan con el apoyo de los municipios tienen la posibilidad de salir adelante. Desde nuestro punto de vista como miembros de estos consejos, es importante reflexionar sobre la articulación, los dolientes que tienen estos consejos, las articulaciones con los municipios y el apoyo para el sostenimiento y mantenimiento de estos consejos. Bienvenidos a este

espacio de creación y colaboración, y que enriquezcamos hoy el conocimiento que tenemos y hagamos los aportes respectivos. Gracias por estar acá, por sacar esta jornada. Es una mañana larga, pero estamos ante una región que conserva la cultura paisa. El Suroeste es una subregión que aún mantiene esa tradición paisa muy linda y es una región hermosa que nos representa con el café y otros desarrollos. Siempre ha sido el café un gran producto estrella. Entonces, mientras estamos en esta mañana, bienvenidos los cafés que nos podamos tomar para estar en este espacio.

Alberto Henao- Unidad Técnica CTPA

Muchas gracias. Carlos Naranjo, adelante

Carlos Naranjo- PC del CTPA

Un saludo muy especial para todos. Agradecimiento a todo este equipo organizador que nos apoya en cada una de las actividades que se adelantan desde el Consejo, por supuesto, a los compañeros de la Presidencia colegiada y demás representantes de los Consejos, no solo departamental, sino de los municipales. Como director ejecutivo de la provincia de Cartama, que asocia los 23 municipios del suroeste, aquí estamos muy atentos. Hemos venido participando desde el año 2020 en esta instancia y, por supuesto, después de haber pasado la fase de la formulación de los planes de desarrollo, ahora lo que nos ocupa y nos invita a estar muy atentos es la correcta ejecución de estos planes para que finalmente todos los sueños y anhelos de tantos ciudadanos y sectores se vean reflejados en lo que quedó plasmado. Entonces, en ese sentido, aquí estamos prestos para hacer parte y ser garantes de eso. Un saludo a los compañeros de la administración departamental desde planeación. Hoy estamos precisamente con ellos en un ejercicio paralelo de fortalecimiento de esquemas asociativos de Antioquia. Por lo tanto, voy a estar acá en este espacio y, después del conversatorio que tengamos finalizando la mañana, me debo retirar para este otro evento. Entonces, un saludo y que nos rinda mucho esta jornada.

Alberto Henao, Unidad Técnica CTPA

Muchas gracias. Santiago Castañeda, por favor

Santiago Castañeda- PC del CTPA

Buenos días para todos. Un saludo especial para mis compañeros de la Presidencia Colegiada y para todos los integrantes de los diferentes Consejos territoriales de planeación de los municipios del Suroeste antioqueño. Para mí es un honor. Soy del suroeste, soy de Andes y hoy hago parte de la Presidencia colegiada del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia, y es súper importante contar con la participación de todos los consejeros municipales en estos espacios de participación y socialización del plan de desarrollo departamental. Muchas gracias por su participación. Aquí vamos a estar atentos.

Alberto Henao, Unidad Técnica CTPA:

Un saludo muy especial de Luis Carlos Saldarriaga, que, aunque no es de la Presidencia colegiada, ha estado muy atento al desarrollo de este encuentro y va a estar con nosotros en la organización. Un saludo muy corto, por favor, Luis Carlos.

Luis Carlos Saldarriaga, CTPA

Muchas gracias, Don Alberto. Cordial saludo para todos los asistentes. Esta zona del suroeste es muy importante para nosotros los que estamos en el enfoque del tema de la planeación territorial. Vamos a escucharlos y compartir opiniones para construir un buen y excelente desarrollo de esta importante zona del Departamento de Antioquia, zona cafetera, puente de la región andina entre las conexiones con Chocó y parte del Eje Cafetero. Muchas gracias.

Alberto Henao -Unidad Técnica CTPA

Muy bien, muchas gracias. A Luis Carlos y a los demás consejeros del Consejo Territorial, bienvenidos a este espacio. Ellos están comprometidos con este proceso y ya nos comunicaremos con ellos en cada uno de los temas específicos que vamos a desarrollar el día de hoy. Seguidamente, invito a Nora Elena Castrillón, quien es la vocera principal del sistema de la Secretaría Técnica del Sistema, que es ese esfuerzo de integración de las 9 subregiones a través de una figura que se llama

la Secretaría Técnica y que ha venido haciendo camino al andar en esta tarea de consolidar el sistema. Bienvenida, un saludito corto, por favor, Nora Elena, y una motivación al evento.

Nora Elena Castrillón- ST del SDPA

Buenos días a todos y a todas desde Carolina del Príncipe. Es una alegría muy grande saber que el suroeste está presente en este proceso. En realidad, ha habido compañeros de Urrao y de Támesis que nos han motivado mucho para seguir con esta tarea, y en este momento veo que hay bastante presencia de la región de la subregión y espero que nos rinda, que sea una actividad muy productiva. Muchas gracias a todos por estar presentes.

Alberto Henao, Unidad Técnica CTPA

Damos entonces lugar al espacio para el delegado de la gobernación de Antioquia, el Departamento Administrativo de Planeación, Héctor Iván Builes, quien es el enlace de planeación con el Consejo Territorial de Planeación. Y si ya se encuentra con nosotros Gilberto Arias, quien es delegado del departamento administrativo y nos va a acompañar hoy en el panel.

Alejandra Yepes-Unidad Técnica CTPA

Está de Hispania, el secretario Juan David Quiroz.

Alberto Henao, Unidad Técnica CTPA

Bueno, muy bien. Entonces, Juan David Quiroz, de la secretaría de planeación de Antioquia, por favor, primero, y luego Héctor Iván nos dará el saludito por parte de planeación.

Alberto Henao, Unidad Técnica CTPA

Como ustedes ven, es muy importante este primer punto, porque es necesario visualicemos cómo viene funcionando el sistema y quiénes son las organizaciones y las personas que vienen liderando el proceso. Pero bueno, tenemos dificultades a veces con la comunicación. Entonces, mientras nuestro director de planeación de Hispania interviene, vamos a darle la palabra a Héctor Iván Builes, por favor. Héctor Iván.

Héctor Iván, Delegado DAP de la Gobernación de Antioquia

Buenos días, un saludo para todos. Quiero contarles primero que todo, que me siento muy contento de estar en este ámbito, en este espacio que convoca a todos los consejeros del suroeste. Porque yo me siento un poco del suroeste. Bueno, un poco mucho, porque viví parte de mi infancia y adolescencia en Caramanta, un municipio tan lindo al suroeste, al que quiero mucho. Para darles un saludo muy cordial del gobernador Julián Rendón y el director del departamento de Planeación Eugenio Prieto Soto, a todos los funcionarios de la administración municipal presentes, en especial para todos los consejeros territoriales de planeación, tanto municipales como departamentales. Que este sea un espacio de articulación entre los consejos territoriales de planes municipales y departamentales bajo ese sistema departamental de planeación, al que pretendemos propendemos por su fortalecimiento para que, finalmente, en coherencia con el sistema nacional de planeación, contribuya al fortalecimiento de la asociatividad y de la autonomía local y subregional. Todo esto nos debe llevar a una mayor incidencia de los consejos territoriales de planeación en la mejora de las condiciones de vida de las regiones, que ese debe ser el fin máximo: conocer nuestros territorios para poder planificarlos mejor. ¿Qué mejor espacio que estos de articulación entre todas estas instancias? Muchas gracias.

Alberto Henao, Unidad Técnica CTPA

Muchas gracias, Doctor Iván. No sé si Gilberto Arias ya se encuentra presente y si no, pues ya en la hora del panel podremos hablar con él.

Alberto Henao, Unidad Técnica CTPA:

Ya terminando este protocolo de presentación, pasaremos entonces al primer punto de la agenda. Por favor, Alejandra, cuéntanos cómo está previsto este primer punto para desarrollarlo dentro de los tiempos.

- **PRIMER MÓDULO**

SOCIALIZACIÓN DEL CONCEPTO DEL CTPA SOBRE EL PLAN DE DESARROLLO 2024-207 “POR ANTIOQUIA FIRME”: SEGUIMIENTO SUBREGIONAL AL PDA

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

Para la realización de este primer módulo vamos a contar con el consejero territorial departamental César Rodríguez, que es miembro de la Presidencia colegiada, quien se va a encargar de contarle a la plenaria sobre el concepto del plan de desarrollo emitido en este primer semestre del 2024 y va a hacer mucho énfasis en cómo quedó incorporada la subregión en este concepto.

Seguidamente, vamos a tener a cargo de Johanna Noruega, consejera territorial de Caramanta y miembro de la secretaría técnica del sistema, la presentación de los resultados de la encuesta subregional que se le estuvo compartiendo previamente a todos los consejeros y consejeras del suroeste. Y Santiago Castañeda, miembro de la Presidencia Colegial del consejo territorial departamental, va a moderar el diálogo. Es un módulo que está más o menos diseñado para que dure entre 35 y 40 minutos. Entonces, le damos paso a nuestro consejero César Rodríguez para que nos hable un poquito acerca del concepto del plan de desarrollo.

- **Presentación del concepto del CTPA sobre el PDA**

César Rodríguez – PC del CTPA

Buenos días nuevamente para todos los consejeros que se han unido a este encuentro del suroeste. Reitero: mi nombre es César Augusto Rodríguez, representando el sector religioso. Voy a compartirles un poco. Lo que fue toda la dinámica del concepto del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia sobre el plan de desarrollo departamental, Antioquia Firme. Entonces, Alejandra, si me colaboras aquí compartiendo la presentación. Mencionarles, bueno, que aquí lo que vamos a destacar básicamente son los logros y los retos de la formulación de este plan de desarrollo, que va desde el periodo del año 2024 hasta diciembre de 2027.

Quisiera presentarles un poco las personas que están liderando el proceso de la Presidencia colegiada durante este periodo. Está nuestra vocera principal Merly, quien ya les saludó. Tenemos como vocera suplente a Laura María Sierra. Está nuestro Secretario General, Carlos Eduardo Guerra. Santiago Castañeda, que hace parte y es representante del Consejo Nacional de Planeación. Carlos Andrés Naranjo, quien ya nos presentó su saludo en la provincia de Cartama, y Juan Felipe Teo Rendón, que hace parte del sistema departamental, y quien les habla, César Rodríguez.

Esta ruta empezó desde marzo y, digamos, fue bastante maratónica por el término de los tiempos. Sabemos que hay unos tiempos de ley en los cuales se debía de mirar todo antes de la elaboración del concepto. Las consultas por los sectores desde que fue entregado por el gobernador a este Consejo Departamental para ser estudiado en las diferentes líneas. Es un esfuerzo que se sumó en muchos espacios de trabajo, donde se preparó un preconcepto, hubo una plenaria de aprobación por parte del Consejo, luego la presentación como tal a la gobernación y la difusión a la sociedad civil. Luego, una reunión con diferentes comisiones y lo que sería el concepto presentado a la Asamblea Departamental, en los cuales ellos darían luego aprobado este plan, y la Presidencia colegiada, obviamente, dando sus recomendaciones y sugerencias a lo que veíamos pertinente que de pronto había quedado materializado en este concepto.

Queremos destacar allí dos aspectos, unas líneas generales dentro de las cinco líneas transversales y otras que ya vamos a especificar línea por línea. Entonces, dentro de las líneas generales, en el diagnóstico general, se destaca que este plan de

desarrollo cuenta con un diagnóstico general más detallado, con cifras y gráficas. De pronto, muchos de ustedes fueron participantes de los espacios antes de la elaboración de lo que sería el plan de desarrollo. Hubo una socialización, se llevó a las diferentes regiones, se escucharon a las comunidades acerca de esas necesidades acorde y apuntando a estas líneas. Entonces, destacamos de este plan este aspecto.

Destacamos el diagnóstico subregional como tal del actual plan, ya que brinda un punto más detallado y minucioso por subregión. El capítulo de infancia y el capítulo de paz, que están incorporados dentro del plan departamental de desarrollo. En la parte de la infraestructura vial, abordamos el tema de las vías principales, terciarias y el sistema general de regalías.

En términos generales, notamos que la inclusión social de los principios ya establecidos en el plan no se trata de una forma muy específica. Algunos proyectos detonantes faltaron ser llevados y materializados con el enfoque territorial, observamos que no hay una ampliación propiamente de los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible).

Mirando por cada una de las líneas, en la primera línea del plan departamental de Desarrollo, que es "Seguridad desde la Democracia y la Justicia", tiene tres componentes y doce programas. Entre los principales logros, incluimos la consideración de los planes de desarrollo comunal para articularlos dentro de la administración departamental. vemos un indicador plasmado acerca de los comités de libertad religiosa y de cultos que serán fortalecidos.

Se incluyeron temas de indicadores asociados a los Consejos de paz, la apuesta por la paz desde la seguridad y el apoyo a la búsqueda de personas desaparecidas. Destacamos el proyecto de seis iniciativas de memoria en clave de reconciliación y fortalecimiento de municipios considerados PDETs o municipios SOMAC. Se incorporaron enfoques diferenciales en derechos humanos y se fortalecieron las capacidades de las autoridades indígenas, consolidando sus dinámicas propias de gobierno.

El plan incluye estrategias de prevención y atención a situaciones que pueden afectar la seguridad, así como el acceso a la justicia y comportamientos contrarios a la convivencia ciudadana. Se mejora la presencia institucional en el territorio y las condiciones laborales de los servidores públicos. Habrá una implementación de estrategias educativas y de seguridad vial para mejorar este aspecto dentro del departamento.

Entre los retos de esta línea, vemos que las estrategias de planificación participativa no son muy explícitas respecto a las necesidades de acompañamiento técnico, administrativo y operativo del consejo territorial de planeación de Antioquia y las diferentes instancias de participación. Se debería anexar una tabla con enfoques diferenciales que dé cuenta de las condiciones, conflictos y dinámicas que afectan a los grupos poblacionales del departamento. Además, es necesario considerar acciones específicas para garantizar la movilidad segura de los niños, hablando de la protección infantil.

La segunda línea, "Cohesión desde lo Social", es bastante amplia y tiene tres componentes y veintinueve programas. Entre los logros, destacamos la propuesta de mejorar el sistema de salud para la población víctima y la que habita en zonas aledañas de la autopista Medellín-Bogotá. Se incluyen estrategias de fortalecimiento de instituciones prestadoras de salud pública en las regiones.

El plan hace alusión al fortalecimiento de las fases de desarrollo motriz como metodología estratégica en los procesos deportivos, y se destaca la inclusión de los juegos comunales, liderados por Indeportes Antioquia. Se incluye una propuesta del Consejo territorial de planeación para garantizar el pleno ejercicio de los derechos humanos, sexuales y reproductivos, así como el derecho a la participación de las personas LGTBIQ+ del departamento.

Dentro de este plan, se lidera el sistema departamental de cuidado, con una apuesta importante del gobernador para que quede articulado y funcionando. Se adelantó el proceso de caracterización de las personas con discapacidad, y se realizaron asesorías y asistencias técnicas en los municipios y comités municipales de discapacidad. Se trabajó en el emprendimiento, la participación juvenil y la salud mental para minimizar las cifras que afectan estos indicadores en el departamento.

Se incluyeron dos indicadores de producto relacionados con estrategias de permanencia para mitigar la deserción escolar. Además, se direccionaron impuestos vehiculares para cubrir y minimizar el hambre en el departamento. El CTPA hizo una solicitud que se atiende de forma efectiva a través de la implementación de la política. Una solicitud que se hizo fue que se tuvieran en cuenta los distintos espacios en los que pudiéramos estar participando y todo el tema de la asociatividad. Como

reto, se recomienda seguir trabajando en la implementación de las propuestas para lograr las metas necesarias en cuanto a las mejoras, específicamente en el tema de la salud para la población víctima del conflicto.

Como reto, está dejar claras las diferentes líneas y las acciones encaminadas a garantizar los derechos de las personas LGTBIQ+, e incluir el emprendimiento en la niñez. Por último, incluir el indicador de porcentaje de graduados que ingresan en el mercado laboral. Creemos que es importante y un reto que se tiene en esta línea.

La tercera línea nos habla de la inversión desde la confianza. Tiene tres componentes, igual que las anteriores, pero esta tiene trece programas como tal. Destacamos de esta línea el enfoque en la comercialización de los productos agropecuarios a través de actividades como compras públicas locales, circuitos cortos de comercialización y ruedas de negocios, entre otras estrategias que van a articular y dinamizar todo el tema de la comercialización.

El plan incluye el Plan de Ordenamiento Territorial Agropecuario, lo que llaman POTA, que orienta la inversión acorde a las características de cada subregión para la implementación de proyectos productivos. Se habla de la red regional de emprendimiento. Indicadores de proyectos financiados para el desarrollo tecnológico y la innovación quedaron ubicados allí en este plan, así como proyectos de investigación e innovación con integración de actores sociales que lo van a estar soportando y apoyando.

El programa de internacionalización de Antioquia logra atender la propuesta que en ese momento dio el consejo territorial, ya que plantea articular y generar alianzas estratégicas entre actores participantes en los procesos de internacionalización del territorio.

Por último, de los indicadores propuestos, se incluyeron la estrategia de empleo, el emprendimiento para implementarla y el porcentaje de jóvenes empleados o emprendedores después de participar en los programas de formación en empleo y emprendimiento.

Dentro de los retos de esta línea está la inclusión de un inventario de las vías departamentales. Vemos la importancia de que se tenga y se cuente con un inventario actualizado de estas vías. La inclusión del capítulo específico en el sector de las pequeñas empresas y la vocación productiva por subregión en diagnóstico y estrategia. Tanto en el diagnóstico como en la parte estratégica, y en el programa de asociatividad para los productores, vemos que es algo importante que hay que liderar. La línea número 4 nos habla de la sostenibilidad o el sostenimiento de lo territorial y tiene tres componentes y trece programas.

Entre los principales logros, se ve que hay un diagnóstico sectorial que se incluye en los podcasts, ubicando algo específico para poder seguir trabajando, y para ello se está haciendo un diagnóstico. Se incluye una propuesta que hizo en su momento el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia para realizar el programa integral para el monitoreo y mitigación de la erosión costera en el litoral antioqueño.

Se ve el abordaje transversal de la educación ambiental en el marco de la política pública de educación ambiental, priorizando la conservación de la biodiversidad y sus servicios en los ecosistemas. En el objetivo del programa 4.1.4, que incluye la protección de todas las fuentes hídricas, se aumentaron las metas en los indicadores en las articulaciones que se contemplan en el PICCA y en el marco de los lineamientos nacionales. Se incluirá una actualización de los perfiles a las emisiones de gases de efecto invernadero a una escala subregional, determinándose por subregión.

En la línea 4.2.5 se contemplan acciones que atienden a la solicitud de este Consejo en cuanto al servicio de agua potable y el manejo de las aguas residuales. Por último, dentro de los logros, se ve la priorización de la inversión en vivienda social, destacándose como parte integral de nuestra misionalidad, y se encuentra consignado dentro del programa 4.3.1, atendiendo la solicitud que hizo en su momento este Consejo Territorial.

Dentro de los retos de esta línea está realizar un análisis aún más detallado de la situación actual del departamento en la materia ambiental, social y económica, ya que se requiere más tiempo y recursos para este diagnóstico. Creemos que hay que afianzar y crecer en este análisis llevándolo más al detalle. Se habla de dedicar un componente al tema de economía circular, que lo vemos un poco marginado, y, por último, incluir la forma específica de contar con información actualizada sobre la caracterización de los diferentes escenarios de riesgo dentro del departamento.

La última línea, la línea 5, que es "Autonomía desde la Confianza", tiene tres componentes y doce programas. Es importante notar que cada línea tiene tres componentes, variando la cantidad de programas. La más cargada en términos de cobertura es la segunda línea, que es la cohesión desde lo social, mientras que esta línea trata sobre la autonomía desde la gobernanza. En el concepto el anhelo que más se destaca es por poder terminar las vías Cuatro G. Es una prioridad que se tiene en el Plan Departamental para poder finalizar estas vías que van a ser de gran beneficio no solo para la región, para el departamento, sino también para el país. La construcción de un hospital de tercer nivel para la región del Suroeste se considera prioritaria; es algo necesario y ya consignado. Lo que más se destaca es el anhelo de poder finalizar las vías, como una prioridad en el plan departamental. Esto traerá grandes beneficios no solo para la región, sino para todo el departamento y el país.

También se contempla el Centro de Investigación Aplicada de la Universidad de Antioquia en el territorio, así como el fortalecimiento de los circuitos productivos rurales, para mejorar la salida de productos. Además, se impulsa la creación de centros de desarrollo agroindustrial en el Suroeste, junto con una mayor inversión en proyectos que dinamicen la economía regional.

Existe la necesidad de pavimentar las vías rurales secundarias y terciarias, y se propone la creación de parques ambientales que eliminen la dependencia de los rellenos sanitarios y promuevan la economía circular mediante un aprovechamiento integral de los residuos.

Estos son los diferentes aspectos del concepto emitido por el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia, que abordan tanto las cinco líneas de trabajo como las necesidades de la región del Suroeste. Agradecemos el espacio y la oportunidad, y continuaremos trabajando para cumplir estos objetivos junto a la comunidad.

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

Muchas gracias, César, por tu intervención y tu acompañamiento el día de hoy. Siguiendo con el orden del día, le voy a dar paso a Johanna Noreña. Johanna, si estás conectada, consejera territorial del municipio de Caramanta y miembro de la secretaría técnica del sistema departamental de planeación, nos va a contar un poco acerca de los resultados de la encuesta que enviamos previamente a todos los consejeros y consejeras de la subregión del suroeste. ¿Johanna, te encuentras conectada?

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

Como dijo Alberto, propio de este tipo de reuniones, a veces aparece Murphy y seguramente se desconectó, pero ya estaba conectada. Ahorita, para darle seguimiento al orden del día y al cumplimiento de la agenda, porque sabemos que el encuentro del día de hoy es un poco largo. Si no les molesta, voy a darle lectura a los resultados de la encuesta.

Alberto Henao- Unidad Técnica del CTPA

No sin antes destacar que Johanna Noreña y Juan Pablo Salazar son los dos delegados de la región del Suroeste a la Secretaría Técnica del Sistema. Este es un momento para destacar el compromiso que ellos han tenido con el proceso, y por eso hoy queremos, al final de la reunión, ratificar la continuidad que ellos deben tener en esta secretaría técnica como les había dicho, nombrar una unidad de apoyo, un comité de apoyo de esta subregión a todo este proceso.

Alberto Henao- Unidad Técnica del CTPA

Entonces, procedamos, Alejandra, con los resultados de la encuesta, teniendo en cuenta que esta encuesta tenía tres módulos: un módulo inicial que iba a mirar cuáles eran las prioridades regionales para ser tenidas en cuenta en el plan de Antioquia, y eso es lo que vamos a esbozar aquí. Posteriormente, miraremos en esa encuesta las prioridades subregionales en los planes municipales y, finalmente, las prioridades para el fortalecimiento del sistema. En ese primer módulo sobre prioridades regionales para el plan de Antioquia, adelante, Alejandra.

- **Respuestas de la consulta enviada antes del encuentro**

Alejandra Yepes- Unidad Técnica del CTPA

Gracias, Alberto. Si Johanna se conecta, por favor, que nos informe y se prepara entonces Juan Pablo de Urreo, que va a estar con el segundo módulo. Bueno, con respecto a las problemáticas e iniciativas de la subregión del suroeste que deben ser consideradas en el plan de desarrollo, van muy de la mano con lo que nos acaba de compartir César.

Los consejeros hablan de carencias en infraestructura física y acceso a servicios públicos, especialmente el tema vial, alumbrado público, viviendas, y las deficiencias en el acceso al saneamiento básico que han limitado el acceso a los servicios de salud, especialmente en zonas rurales, y a los servicios de educación. Hay altos índices de desempleo y una falta de oportunidades laborales, y hay una necesidad creciente de dinamizar el turismo como un renglón importante dentro de las economías locales de la subregión. Muy importante es el tema de la seguridad ciudadana, debido a una alta percepción de inseguridad, la presencia de microtráfico y la violencia de género, lo que hace necesaria la implementación de programas de prevención. Muy de la mano con lo que encontramos en Urabá, es la necesidad de priorizar acciones para la protección del medio ambiente, especialmente los ecosistemas presentes en la subregión. Todo el tema del manejo adecuado de los residuos sólidos y, muy importante, el acceso al agua potable.

La necesidad de fortalecer la gobernabilidad, para fortalecer la descentralización administrativa, fortalecer el trabajo de los consejos territoriales de planeación y la participación ciudadana en la toma de decisiones. Se evidenció una falta de documentación de la cultura y el patrimonio, así como una pérdida de las tradiciones en la subregión. Todo ello con la necesidad de aumentar la inversión en la cultura y fortalecer la identidad regional.

Le recordamos a los consejeros que, una vez terminado el encuentro, estaremos recopilando las memorias. Todo esto que estamos hablando hoy se les estará compartiendo a través de la página del Consejo Territorial de Planeación y nos pondremos en contacto con ustedes a través de los grupos de WhatsApp para que puedan acceder a las memorias del evento de hoy.

En la segunda pregunta, sobre cómo se están ejecutando las iniciativas para abordar las problemáticas identificadas de la subregión del suroeste, las respuestas de los consejeros obedecen a una percepción generalizada de que la ejecución de las iniciativas del plan de desarrollo de Antioquia es insuficiente y se realiza de manera superficial. Muchos consejeros desconocen el estado de ejecución de los proyectos y no cuentan con información actualizada. Es importante tener en cuenta que el plan de desarrollo apenas se aprobó en el primer semestre, y estamos en un periodo de armonización, por lo que la ejecución comienza en este segundo semestre. Las iniciativas se ejecutan de manera limitada, con pocos recursos y poca participación ciudadana. Existe una alta dependencia de la financiación y ejecución de proyectos de entidades departamentales y nacionales. El seguimiento a los proyectos es escaso, lo que dificulta evaluar el impacto y realizar los ajustes necesarios. Se observa un mayor énfasis en la formulación de proyectos que en su ejecución. Estos son los resultados que pudimos encontrar a través de las respuestas de los consejeros subregionales. Es importante que tengan en cuenta que este formulario sigue abierto y aún podemos seguir recibiendo sus percepciones. Todos estos encuentros subregionales son preparatorios para el próximo encuentro que tendremos a finales de noviembre. Es muy importante contar con las opiniones de la subregión.

A continuación, le doy paso a nuestro consejero territorial y miembro de la presidencia colegiada, Santiago Castañeda, quien nos apoyará y acompañará en la moderación del diálogo abierto de este módulo número 1. María Paula, por favor, proyecta la pregunta guía del diálogo. La idea es que se animen y conversemos un poco sobre cuál es su percepción, consejeros territoriales, sobre la incorporación de las iniciativas de la subregión en el plan de desarrollo de Antioquia, teniendo en cuenta lo que compartió César y lo que acabo de compartir yo con todas sus percepciones sobre la subregión. Entonces, abrimos el espacio y le paso a Santiago para que modere.

- **Diálogo abierto**

Santiago Castañeda-PC, CTPA

Listo. Muchísimas gracias. Como nos estaba contando Alejandra el propósito de este espacio es contar con su participación y, a través de esta pregunta orientadora, escuchar sus percepciones sobre la incorporación de esas iniciativas de cada una de las regiones en el plan de desarrollo de Antioquia. ¿Quién desea participar y contarnos o responder nuestra pregunta?

Luis Aníbal Espinal- CTP

Muchas gracias. Muy buenos días, y gracias por tenernos en cuenta. Un poquito tarde, te digo yo, porque en esos procesos de planeación, pues obviamente era muy importante haber tenido la participación en el plan de desarrollo y poder incorporar las necesidades que requieren la subregión para que el plan de desarrollo de Antioquia quedará completamente consolidado. Pero, bueno, por lo menos ahora me están llamando, en el cuatrienio pasado no nos llamaron a una sola reunión. Yo creo que las regiones son fichas claves para armar el rompecabezas en lo que es el plan de desarrollo de Antioquia.

En la región del suroeste, y especialmente en Jericó, tenemos un grupo de tres municipios, Jericó, Pueblorrico y Tarso, que tenemos necesidades comunes y estamos muy asociados en una formación territorial única con necesidades compartidas. A través del departamento, esto nos va a ayudar a generar unos desarrollos intermunicipales en la medida de no tanto su regional, sino en unas microrregiones que se van formando en la subregión. Esto nos permite avanzar en proyectos macros de su región, como serían ya las 4G, los planes de desarrollo, los planes maestros de acueducto de alcantarillado en cada municipio, y todo lo que es el área y la parte social que ahora estaban implementando y socializando en el plan de desarrollo.

Nosotros, en este territorio, estamos levantando la mano en la parte de seguridad y que nos permitan tener ese proceso que no se degrade esa microrregión del suroeste y que no nos contaminen tantos procesos con el microtráfico que está regado por todo el departamento, la región y las subregiones. Muchísimas gracias. Desde Jericó, siempre hemos estado dispuestos a participar y hacer un consejo territorial donde los consejeros participen y se incorporen a nivel departamental. Agradezco mucho al Departamento por esta iniciativa y por seguir teniéndola en cuenta. Muy amables.

Santiago Castañeda-PC del CTPA

Muchísimas gracias, Luis, por su participación y percepción. Esto nos ayuda a entender un poco más sobre las percepciones que tienen los consejos territoriales. Rescato de su respuesta que, en esta vigencia, se está contando con la participación de los consejeros territoriales, y que las regiones, como dije, son fichas claves para el desarrollo del departamento. El tema de la asociatividad y la seguridad es muy pertinente. Muchas gracias por su participación. ¿Quién más desea participar y responder a esta pregunta orientadora?

No tengamos miedo de levantar la mano y compartir desde cada uno de nuestros retos y de nuestros propósitos en cada uno de los territorios frente a esa percepción de los consejos territoriales en el plan de desarrollo.

Alberto Henao- Unidad Técnica CTPA

Quiero recordarles que, en la barra inferior de Zoom, hay un corazoncito que dice reacciones. Ahí pueden abrir y ver varias opciones, una para levantar, aplaudir, etcétera. Pueden usar la opción de levantar la mano. Pedir la palabra verbalmente, ¿cierto? O hablar, que nadie nos está interfiriendo. Lo importante es la participación. Ahora, para introducir algún tema que creo que puede ser de interés, me gustaría escuchar a otros consejeros y consejeras su apreciación. Entiendo, por ejemplo, que la caficultura en el suroeste es un sector emblemático y representativo. A veces uno siente que la subregión ha consolidado bastante esa actividad al punto de que la ha venido tecnificando y se han generado muchas iniciativas de desarrollo agropecuario y agroindustrial.

Entiendo que la Cooperativa de Caficultores de Antioquia ha tenido algunas dificultades y siempre se ha buscado afianzar esa asociatividad a través del sector cooperativo y solidario. La pregunta es, bueno, ¿en qué medida el plan de desarrollo de Antioquia contempla acciones para atender ese sector? Lo dejo como una inquietud para que quienes consideren que es

importante lo digan, y propongan que se tenga en cuenta en un seguimiento posterior que se haga al plan de desarrollo de Antioquia. Esa es la dinámica del ejercicio.

Gabriel E. Bustamante- CTP Angelópolis

Buenos días. Mi nombre es Gabriel Bustamante, soy del municipio de Salgar. En la actualidad, soy el representante de las personas con discapacidad física en el Departamento de Antioquia. Igualmente, estoy en el Consejo de Participación Ciudadana Departamental y el Consejo Territorial de Planeación del municipio de Salgar.

Muy preocupados porque no hemos sido tenidos en cuenta, y hablo en estos momentos. Voy a hablar primero de la discapacidad y luego de la subregión como tal. En el departamento, casi no estamos incluidos en el plan de desarrollo en cuanto a la discapacidad, teniendo en cuenta que muchos de los municipios del suroeste son mineros. Las minas se han desarrollado artesanalmente y con esa minería se ha contribuido mucho al desarrollo de Antioquia, de la región, de la nación e incluso internacionalmente, con el carbón que se ha extraído de nuestras minas. Es un llamado para que nos pongan más atención, porque si nosotros hemos creado el desarrollo de este país, de esta región con el carbón, es bueno que las grandes empresas y la gobernación, y un llamado a la nación como tal, para que miren cómo podemos nosotros poner a las personas con discapacidad para que perciban más ese arraigo de la nación y del departamento en el desarrollo.

Entonces, es un llamado para que en el plan de desarrollo incluyan más a las personas con discapacidad. Hemos desarrollado industria, hemos desarrollado nación, pero nos tienen muy olvidados. El otro punto es que muchos de los municipios del suroeste tienen los planes de ordenamiento territorial con 20 o 25 años y hasta más. Entonces, es cómo actualizar esos planes de desarrollo municipal que nos lleven a avanzar un poquito en nuestra subregión. A través de esos planes de desarrollo podamos desarrollar más y empoderarnos con el desarrollo de nuestros municipios, para así poder ser más competitivos. Estamos atrasados, son planes de desarrollo que no permiten una gran cobertura en el desarrollo y seguimos con 30 años o más de atraso. Así es la única forma de nosotros salir. Muchas gracias.

Juan Cardona Mantagro SAS

Muchísimas gracias y un saludo para todos muy especial con los buenos días. El aplauso grande para la iniciativa y por permitir que estemos presentes de la mano de la industria privada. Yo pienso que es muy positivo y que es algo que se debe seguir incentivando.

En respuesta a la pregunta, buscar una multilateralidad, una multidisciplinariedad en la integración de nuevos agentes que puedan estar generando desarrollo, que puedan estar cerrando esas brechas de desigualdad social que vivimos en nuestras regiones, al grado que ustedes lo puedan determinar en cada una de las que pertenecen.

Más que nada, quisiera continuar con el diálogo de que hay mucha iniciativa, mucho potencial para desarrollar nuestra Antioquia rural. Quisiera tomar como ejemplo el café, porque puede llegar a ser uno de los renglones más importantes en nuestra economía rural. Hoy, lo que es una gran alegría, que es el precio del café para todos, conlleva sus necesidades. El finquero, el productor hoy tiene que pagar jornales un poco más costosos en su economía familiar y otros insumos que le están cargando costos adicionales.

Así mismo, las empresas más adelante o aguas abajo están incurriendo en la necesidad de capital importante. Creo que es muy valioso el aporte de trabajar sobre el acceso a crédito. Les mencionaba en el chat que el deterioro de la malla vial y lo que hemos estado viendo con las situaciones de cambio climático es algo que pienso es importante atender para dinamizar esa logística regional. Buscar iniciativas que puedan integrar metodologías de transporte y acopio para los materiales, especialmente cuando tienen vocación de exportación.

Estamos cerca del puerto, pero aún vemos que la dinámica de fletes y acceso no cubre todas las empresas rurales que estamos operando. El puerto de Turbo en el Urabá es una realidad y creo que muy pocos hemos tenido acceso a operarlo. Es importante generar una promoción de parte de los municipios y agentes privados para que vayan, visiten la zona de la subregión del Urabá y dinamizar la economía alrededor de la dinámica que tenemos en un puerto a 200 o 300 kilómetros de nuestros sitios de origenación de productos agrícolas.

Veo con mucha potencia esa propuesta y la intervención acerca de lo que vivimos con el tema de la energía en nuestras regiones. Hoy estamos operando plantas de producción que, si queremos sobrevivir con los costos fijos que conllevan, debemos tener una productividad alta. Pero tenemos una situación de inestabilidad, no solo por los cortes de energía, sino por las constantes pérdidas de la tercera fase. Nosotros utilizamos energía trifásica, que potencia las máquinas que requieren más corriente. Hemos sufrido por eso y sé que muchos otros empresarios lo han sufrido. Ese es el aporte que les quería dejar. Muchas gracias.

Santiago Castañeda-PC del CTPA

Muchísimas gracias. Es súper importante y valioso este aporte que nos das. Adelante, María Cristina.

María Cristina Lloreda Mena- ST SDPA

Hola, reciban un abrazo muy afrocolombianísimo. Soy María Cristina Lloreda Mena en representación de la población afro. Tengo la fortuna de pertenecer a dos subregiones, Magdalena Medio y Suroeste Antioqueño.

Referente a la pregunta orientadora, me van a disculpar porque estoy en Cali con la consulta previa de la comunidad negra. Les quiero contar que tanto los consejeros del nordeste como del Magdalena están muy contentos con las propuestas incluidas en el plan de desarrollo departamental, aunque muchas inquietudes que sugirieron no quedaron porque quedaron de forma genérica. Esperan ahora que todas estas propuestas se puedan aplicar y cumplir.

Santiago Castañeda-PC CTPA

Gracias a ti, María Cristina por tu aporte. Continuamos con Erika. Adelante y luego Alejandro.

Érika Gaviria- CTP de Andes

Estoy en representación del Presidente de la junta de acción comunal del corregimiento de San José del municipio de Andes. Él no pudo asistir, pero estamos de la mano colaborándole a él con todo esto y quisimos hoy asistir a este encuentro. Agradecerles por tener en cuenta a esos líderes que realmente son lejanos desde el casco urbano. Una de las recomendaciones que tenemos es tener más presencia en comunidades alejadas del casco urbano, que no cuentan con los recursos económicos necesarios para acceder al conocimiento que les permita saber cuáles son las mejores apuestas para el desarrollo de sus comunidades. Es decir, lo que hablaba la compañera, tener más presencia, más capacitación, tenerlos más en cuenta. Obviamente, agradecemos hoy porque es la primera vez que se tiene en cuenta a un líder del corregimiento dentro del plan de desarrollo. Resaltamos el acceso al agua potable, es una de las apuestas y de lo que queremos hoy en el corregimiento, poder tener agua potable, unas vías rurales con mejor acceso, y un mejor acceso a la salud desde el corregimiento. Agradecemos nuevamente tener la oportunidad de conocer esto y que se siga dando. Que no sea solamente hoy ni en el encuentro de noviembre, sino que se apueste a las capacitaciones y a las visitas. Porque normalmente, como decía ahorita la compañera, no sabemos nada del desarrollo, no sabemos nada de los planes, entonces es imposible incluirnos cuando las personas no saben. Muchísimas gracias.

Santiago Castañeda- PC, CTPA

A ti, Erika. Muchísimas gracias por tu participación. Adelante, Alejandro.

Alejandro Álzate-CTP Jericó

Muy buenos días a todos. Mi nombre es Alejandro Álzate. Pertenezco al CTP de Jericó como presidente de este. Me parece muy buena esta convocatoria que hicieron, pero sí nos queda el sinsabor de que hubiera sido muy bueno que hubiéramos podido participar en la construcción de este plan para Antioquia. Me parece que las regiones deben ser tenidas más en cuenta, es fundamental este ejercicio que estamos haciendo. Antioquia se ha desarrollado mucho, pero en su ciudad, Medellín. Pero Medellín puede sobrevivir por lo que producimos las regiones: por el agua que le llega del territorio, porque Medellín no produce agua, por el oxígeno que producen las regiones, por los alimentos que producimos en las regiones. Entonces, todo el desarrollo que ha tenido Medellín ha sido porque se ha trasladado de los municipios de todas las regiones del departamento.

Entonces es hora de que el departamento y la ciudad de Medellín piensen en que definitivamente, para ellos sobrevivir, deben contar con nosotros e invertir mucho más en el territorio. A la gran mayoría de la gente le tocó irse para Medellín porque no tenían trabajo o porque no tenían cómo seguir sus estudios de universidad. Yo diría que Antioquia tiene que empezar a pensar en todas esas cosas con las que casi todos nos identificamos: en educación, en tener mejores vías, en tener calidad de vida en los territorios. Si la gente tuviera calidad de vida en los territorios, no nos tendríamos que ir para Medellín, nos quedaríamos en el propio territorio, haciendo patria y haciendo realmente que las regiones avancen. Pensemos en eso, en que realmente la gran mayoría del presupuesto de Antioquia no se quede en Medellín, sino que realmente vaya a las regiones para que las regiones progresen. Es muy triste hoy pensar que los nacimientos en casi todos los pueblos no sean en Medellín, porque en ningún hospital de estos pueblos del suroeste como Jericó, Támesis, Tarso o Pueblo Rico, los niños nacen en Medellín porque aquí no hay cómo. No tenemos un hospital que realmente cubra el territorio, y casi todo es igual con las universidades. Entonces pensemos en que casi todos concluimos en que hay una cantidad de falencias, pero que tenemos que tener realmente pensar en que nuestros territorios tengan todas esas necesidades cubiertas y que son necesarias en todas partes: en el Urabá, en el nordeste, en el norte, en el suroeste, en el Occidente. Por favor, pensemos en que realmente las grandes inversiones se puedan hacer en estos territorios. Muchas gracias.

Alberto Henao-Unidad Técnica CTPA

Varias de las inquietudes que se han planteado son, completamente válidas en cuanto a los procesos participativos en la formulación del plan de desarrollo de Antioquia. Cosa que corresponde en justicia y ley de Dios a la gobernación de Antioquia, quien tuvo todo ese proceso y realmente realizó unos encuentros regionales. Yo tuve la oportunidad de asistir a uno o dos de ellos, María Cristina Lloreda, que está aquí, pudo haber estado en algunos, pero eso no niega que de pronto esos de participación lleguen a ser mucho más efectivos, de tal manera que recojan esas preocupaciones y las incorporen efectivamente.

La labor que hizo el consejo territorial fue revisar ese plan, ver en qué medida ha sido consultada la sociedad civil y ver en qué medida esas preocupaciones de la sociedad civil en cabeza, obviamente, del Consejo Territorial de Antioquia, quedaron o no incluidas en el plan. Ese ejercicio se hizo, y como resultado de ese ejercicio fue la presentación que hicimos al principio de este módulo. Al final de la presentación se llamó la atención sobre los temas claves, logros y retos más importantes que se plantea el consejo territorial como preocupaciones de las subregiones, entiéndase bien, de las regiones.

Pero eso no se agota ahí. Ahora nos toca esos temas que ustedes han identificado como prioritarios y que hoy algunos de ustedes han esbozado. La idea es que el Consejo Territorial enriquezca el ejercicio de seguimiento al plan de Antioquia, buscando cómo el gobierno departamental está respondiendo a esas preocupaciones. Recojo lo que dijo Alejandro, en el sentido de que hay una serie de temas que de pronto han pasado desestimados por Equis, Ye o Zeta motivo. El tema de la maternidad es un tema que se convirtió en un tema básico para las regiones, y que no generemos esa migración en el proceso de nacimiento y retorno, simplemente porque no se tienen las capacidades en los municipios o en las subregiones. Es muy importante esa consideración

Entonces, así como para estos temas de salud, educación, etcétera. Entonces, destaco eso, pero les digo a quienes están hoy aquí acompañándonos y quienes han recibido la convocatoria que nosotros hemos enviado, que hay un formulario, hay una encuesta en la cual hay tres capítulos. El primer capítulo es que ustedes sigan enriqueciendo esa encuesta con qué otros temas consideran que deben ser tenidos en cuenta por el gobierno departamental y que el Consejo Territorial pueda hacer seguimiento. Pero enlaza con el tema que sigue, como ya estamos tan apretados de tiempo, vamos a ver cómo lo agilizamos. En esa encuesta, ustedes pueden aportar qué papel vienen jugando los planes de desarrollo municipal. Ustedes hicieron seguimiento a los planes de desarrollo municipal, entonces mirar esos planes de desarrollo municipal, qué respuesta le han venido dando a esas preocupaciones regionales.

Por favor, la encuesta la podemos seguir llenando después de este encuentro. Lo importante es que antes del 21 de noviembre o del 22 de noviembre, porque ya hubo un cambio en la fecha, ya les estaremos informando. Se realizará el encuentro departamental de consejeros, y ahí queremos llevar ese paquete de iniciativas y de preocupaciones de las regiones a ver cómo se les puede dar respuesta a nivel departamental, a nivel nacional, y obviamente, a nivel municipal, Entonces, por favor,

diligencien la encuesta, aprovechen el espacio. Si ya hoy, con las intervenciones que han tenido, hemos podido registrar en el chat, hemos tomado algunas notas, y las que agreguen a esa encuesta que les vamos a volver a enviar en la tarde de hoy.

Muchas gracias. Yo le agradezco mucho a Santiago, la moderación que nos ha hecho. Ha sido muy positiva y creo que los que han intervenido han hecho aportes muy importantes. Entonces, Alejandra, por favor, para darle curso rápidamente. Tenemos sólo 10 minutos para realizar el módulo número 2 sobre el seguimiento a las prioridades en los planes regionales y poder pasar al plato fuerte del encuentro, que es el panel.

• SEGUNDO MÓDULO

CÓMO SE REFLEJAN LAS SUBREGIONES EN LOS PLANES DE DESARROLLO

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

A Continuación, apertura del segundo módulo, muchas gracias, Alberto. Para recopilar todas las ideas de este primer módulo, le voy a dar paso a Juan Pablo Salazar, presidente del Consejo Territorial de Urrao y delegado de la Secretaría Técnica del sistema, que nos va a presentar los resultados de la encuesta del segundo módulo y nos va a ayudar a moderar el diálogo que se abrirá al final. Muchas gracias y bienvenido, Juan Pablo.

Juan Pablo Salazar- Urrao ST SDPA

Muy buenos días para todos. Yo soy representante del municipio de Urrao. Ya tengo algún tiempo participando en la Mesa técnica del sistema. Vamos a continuar con este ejercicio de cómo se reflejan las subregiones en los planes de desarrollo municipales.

Desde las prioridades regionales, que usted reconoce que aspectos fueron incluidos en los planes de desarrollo del municipio, los PDM destacan el tema de infraestructura, que es, yo creo, el clamor a voces de toda la subregión. Tiene que ver con las vías urbanas y rurales, alumbrado público, vivienda, construcción de hospitales, acueductos y saneamiento básico. Está el tema de servicios públicos: salud, educación, agua potable y saneamiento. Desarrollo económico, turismo, agricultura, generación de empleo y fortalecimiento empresarial. Desarrollo social, programas sociales, culturales, deportivos y de vivienda. En temas del medio ambiente, gestión ambiental y protección de los recursos naturales. Y el tema de seguridad ciudadana y prevención del delito. Estas son las prioridades subregionales que se tienen y cómo quedaron dentro de los planes de desarrollo municipales.

Digamos que esas fueron lo que se encontró. Luego, estaría cuáles son los principales desafíos que deben enfrentar los planes de desarrollo municipales para la construcción y articulación de iniciativas regionales. Se tiene que la principal barrera es la falta de presupuesto suficiente para la ejecución de proyectos. Los municipios dependen en gran medida de los aportes departamentales y nacionales, lo que limita su autonomía y capacidad de respuesta. La mayoría de los municipios de la subregión son de sexta categoría y realmente los recursos son bastante limitados. De pronto, lo que les llega por regalías, pero no mucho más.

Los municipios enfrentan desafíos para acceder a fuentes de financiamiento alternativas, como créditos o donaciones. Existe una débil coordinación entre las diferentes entidades gubernamentales, municipales, departamentales y nacionales, lo que dificulta la implementación de proyectos conjuntos. Es complejo lograr un consenso en torno a objetivos, prioridades y estrategias de desarrollo a nivel subregional. Muchos municipios carecen del personal técnico necesario para formular, gestionar y evaluar los proyectos. Este es un mal de todos, donde de pronto hay estrategias de cofinanciamiento, pero los municipios no tienen desarrollados los proyectos y, sin eso, es imposible buscar estas financiaciones.

¿Cuáles son los principales desafíos que deben enfrentar los planes de desarrollo municipales para la construcción y articulación de iniciativas regionales?

Continuamos con que las instituciones municipales a menudo tienen dificultades para gestionar los recursos y ejecutar los proyectos de manera eficiente. La participación ciudadana en la definición y seguimiento de los planes de desarrollo municipales es limitada, lo que afecta la legitimidad y sostenibilidad de las iniciativas. Los municipios enfrentan desafíos para

comunicar de manera efectiva los proyectos a la ciudadanía y generar apropiación social. Los proyectos suelen abordarse de manera sectorial sin una visión integral del desarrollo territorial. Es complejo articular las acciones de los diferentes sectores: ambiental, social y económico, para lograr un desarrollo sostenible. Los cambios en las administraciones municipales pueden generar discontinuidad en la implementación de los planes de desarrollo municipal. Las fluctuaciones económicas pueden afectar la disponibilidad de recursos y la capacidad de ejecución de los proyectos.

Estos son, esas dificultades o esos desafíos que se encuentran en los municipios para el desarrollo de los planes de desarrollo municipales.

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

Gracias, Juan Pablo. A continuación, abrimos un diálogo abierto para conversar sobre lo que Juan Pablo nos acaba de exponer. No sé, Alberto, si lo dejamos en 5 minutitos para darle paso al receso, porque estamos un poquito atrasados en la agenda y nos viene el modelo muy cargado, que es el tercero y un poquito largo. Les pedimos, por favor, que sigan conectados, ya que es un segmento muy importante del encuentro de hoy. Les recuerdo que en el chat de la sala se encuentra el formulario de asistencia. Por favor, diligencienlo. Ya lo modificamos, así que con toda tranquilidad lo pueden diligenciar. les hemos montado el formulario de la encuesta subregional por si nos quieren compartir sus opiniones, que son muy importantes en miras de preparar el encuentro departamental. Entonces, el micrófono está abierto.

Juan Pablo Salazar-Urrao ST SDPA

No, Alejandra. Yo quisiera hacer una pequeña intervención. Se habla del tema de los servicios públicos, pero hay un problema que se está viendo en todo el departamento, pero en particular en la subregión del suroeste antioqueño, con un servicio que nosotros, de manera errónea, todavía consideramos que puede ser alguna especie de lujo, pero ya está casi considerado un servicio público básico, y es la conectividad al Internet. Este es realmente transversal a todas estas problemáticas. ¿Por qué? Porque ya existe telemedicina, existe el tema del teletrabajo para que las personas no tengan que irse de la subregión. Está el tema de la educación virtual y realmente, en ninguna parte se menciona la conectividad como una prioridad y estamos en una situación realmente grave en la subregión. Hasta hace un año, incluso, todavía hay municipios como el caso de Urrao y algunos del suroeste, donde ni siquiera se pueden adquirir nuevos usuarios porque las empresas no están en la capacidad de ofrecer más Internet. Estamos en un atraso muy grande. Esta es una infraestructura que es transversal a todo y que puede ayudar a solucionar muchos de esos indicadores y a mejorar muchas de estas situaciones con una inversión un poquito más baja comparada con crear una sede de una universidad o crear centros de salud. Hay herramientas tecnológicas que pueden cubrir y suplir en buena medida parte de esas necesidades. Incluso, lo vemos para realizar este tipo de reuniones. Ayer hubo una tempestad en ciertas zonas del suroeste, y hay problemas con el Internet por todo el suroeste. Esto es algo de lo que nadie está hablando y que es bastante importante.

Es importante buscar la forma de mantener la identidad del suroeste, porque vemos con gran preocupación que los compañeros de Jericó están viendo la posibilidad de cambiar esa identidad agrícola de nuestra subregión. En Urrao está ocurriendo con temas más allá de la minería ilegal, como la megaminería a gran escala. Eso cambiaría rotundamente la concepción que tenemos los mismos habitantes de esta subregión de lo que es nuestro territorio y lo que nos soñamos para él. Esto entraría a discutir profundamente sobre la planeación de nuestros territorios.

Alejandra Yepes- Unidad Técnica CTPA

Muchas gracias, Juan Pablo, por estos comentarios que nos acabas de compartir y por exponernos los resultados de la encuesta subregional. Veo que Gabriel Bustamante tiene la mano levantada. Adelante, Gabriel.

Gabriel E Bustamante

Igualmente, buenos días. Yo creo que nosotros tenemos muchos líderes, pero necesitamos uno que tenga una visión, así como la que hemos tenido hace poco con nuestro líder nato de aquí del suroeste. Dijera Álvaro Uribe, que fue capaz de empujar tanto esta región. Hay muchos líderes y hay muchas lideresas con mucha capacidad, pero hemos perdido, como no sé hasta dónde diría yo, un liderazgo subregional de aquí, de esta región, que impulse más y se empodere más en cuanto al

desarrollo como tal de nuestra subregión del suroeste. Yo, como representante de las personas con discapacidad, a veces uno hace propuestas, pero no hay recursos. No hay recursos. Sabiendo que esta región del suroeste ha hecho tantos aportes y ahorita hablaban incluso de lo hídrico y de los recursos que tiene Medellín a través de las subregiones, pero que ellos casi que no lo desarrollan, pero que saben potenciar a través de sus líderes todos estos recursos que les llegan de otras regiones o de los terrenos aledaños al mismo municipio de Medellín. Y eso pido yo, que, hombre, ¿por qué no sacamos o por qué no miramos más todos estos puntos de vista que estamos dejando en cuanto a la proyección al desarrollo de nuestro entorno? Por ejemplo, la minería. Y hablo de la minería en especial porque Fredonia, Titiribí, Venecia, Heliconia, el mismo Amaga, son municipios que se han desarrollado y que han desarrollado la industria colombiana a través de la minería de Cementos Argos y Coltejer y otras más. Y esas grandes empresas son grandes, pero nosotros, las personas con discapacidad, y no solo las personas con discapacidad. Ya ahora la población está envejecida. La población que ha hecho tanta industria, que ha hecho tanto desarrollo, ya estamos envejecidos y ahora la juventud es muy poca. Entonces, ¿por qué no buscar y por qué no mirar alternativas de desarrollo de participación para poder llevar ese pan coger a la casa a través de las empresas privadas y a través del mismo estado departamental y municipal? Los municipios, ya que casi no tienen cómo desarrollarse, porque son municipios de sexta categoría, que los ingresos solo les sirven para subsistir. Entonces, mirar cómo podemos llevar ese desarrollo y esa participación, ya que esta región aporta mucho al desarrollo y el mismo recurso minero que todavía sigue, y cómo vamos a cambiar esa minería que ya está obsoleta y que desde el Gobierno nacional la están apoyando tanto a los recursos mineros y otro tipo de recursos que son no renovables. Entonces, mirar cómo potenciar eso. Pero a mediano y largo plazo, desarrollar esa industria aquí en esta región que sí pueda potenciar ese, llevar el pan a la casa. Muchas gracias.

Alejandra Yepes- Unidad Técnica CTPA

Muchas gracias, don Gabriel, por sus apreciaciones. Entonces vamos a hacer una breve pausa mientras María Paula nos comparte un vídeo de la subregión que elaboró nuestra comunicadora Ashley para que se estiren, vayan al baño, vayan por un cafecito. Cinco minutitos, por favor. Muchísimas gracias. Los estaremos esperando de regreso.

- **RECESO**

Se realizó un receso de aproximadamente 7 minutos y se presentó el video de la subregión.

- **TERCER MÓDULO**

PANEL SOBRE ASOCIATIVIDAD TERRITORIAL

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

Les pedimos a los asistentes que vuelvan por favor a la plenaria. Vamos a iniciar con el tercer módulo. Es un módulo un poquito cargado, vamos a tener varias presentaciones inicialmente. Vamos a empezar con las situaciones y las perspectivas del sistema departamental de planeación, que nos va a presentar la señora Nora Elena Castrillón, presidenta colegiada de la Secretaría Técnica. Seguidamente, el señor Luis Carlos Saldarriaga nos va a compartir los resultados de la encuesta de este módulo a nivel subregional. Gilberto Arias Valencia, como delegado del Departamento Administrativo de Planeación, nos va a compartir un poco sobre la Estrategia Departamental de Asociatividad y tendremos al final un panel abierto con los directores de las provincias, el señor Carlos Naranjo de la provincia de Cartama y Jaime Ruiz, director de la provincia de San Juan. Entonces les pedimos a los asistentes que entren ya con toda la disponibilidad y le doy entrada a la señora Nora Elena Castrillón para que nos haga la presentación del sistema departamental de planeación. Nora, ¿te encuentras?

Alberto Henao Unidad Técnica CTPA

Para facilitar el evento, pedirle a Nora Elena que, por favor, tratemos de resumir en unos 10 minutos la presentación. Y a mi amigo Gilberto Arias de Planeación, él sabe muy bien dónde está el tema clave de la asociatividad territorial, a ver si en 20 minutos nos puede poner esos elementos relevantes de la propuesta de fortalecimiento de la asociatividad territorial para ajustarnos un poco en la agenda. Si nos colaboran los dos expositores con ese esfuerzo de síntesis, les agradeceríamos mucho y darles cabida a las inquietudes de la gente.

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

Gracias, Alberto. Recuerda que en este módulo van a estar Nora Elena y Luis Carlos Aldarriaga. Les pedimos a los dos, por favor, que sean muy concisos y concretos en sus exposiciones para darle un poquito más de amplitud a la última parte de este módulo, que sería el diálogo abierto. Muchas gracias y Nora, bienvenida. La plenaria es tuya.

- **Presentación sobre Situación y Perspectivas del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia-SDPA**

Nora Elena Castrillón, ST del SDPA

Buenos días a todos nuevamente. Agradecerles por la participación que veo que ha disminuido un poco, pero sigue siendo muy importante. Este escenario, donde se habla de la participación, ha sido muy importante porque vemos que en realidad ha aumentado muchísimo en todas las regiones la participación de los consejeros, de funcionarios públicos y de personas de entidades particulares que se han querido vincular. Los objetivos son muy claros: contribuir al fortalecimiento de la participación ciudadana en la planeación y desarrollo territorial.

La participación ciudadana empieza desde que los alcaldes y gobernadores, y hasta el mismo presidente, en este caso, este Gobierno, han invitado a las comunidades a participar de las diferentes reuniones, talleres y luego concluir a la problemática regional, subregional, departamental, en fin. Entonces, desde ese punto de vista, estamos fortaleciendo la participación, quitando el miedo a hablar de la propia problemática que se está sufriendo y que en realidad es a veces desconocida por las autoridades municipales. Favorecer la integración territorial de municipios y sus regiones de Antioquia es muy importante. Todas las regiones deben participar de estas situaciones y de esta convocatoria, porque ya se hizo para estos planes de desarrollo, empezaron con los planes de acción de todos los alcaldes, que luego se convirtieron en los planes de desarrollo. Y en este momento es muy importante saber que van a empezar las evaluaciones y los seguimientos. Entonces, ¿qué elementos vamos a tener nosotros como herramientas para este trabajo?

Promover la comunicación y coordinación entre el CTP de Antioquia. Hasta ahora, me parece que ha sido un trabajo muy concreto, coordinado y lo que en este momento se está haciendo por cada municipio es muy importante. Es seguir motivando a todos los miembros de los consejos territoriales para que lean, para que asistan a reuniones, a capacitaciones y, sobre todo, que la comunicación siga fluyendo, porque a veces se queda en unas cuantas personas, y de ahí no pasa. Entonces, ahí es donde se llega a veces a tener malentendidos, a decir que no se ha hecho, que tal persona no se mueve, que tal persona de la entidad nacional o departamental o regional no está haciendo nada y saber que es la comunicación la que nos impide a veces conocer esas acciones.

Incidir ante instancias y organismos decisores a nivel local, departamental y nacional. Es muy importante tener en cuenta este punto. Voy a poner un ejemplo. Ayer nos reunimos en la ciudad, porque es una ciudad, ya creció demasiado, Santa Rosa de Osos, para una capacitación con Corantioquia y la Gobernación de Antioquia acerca de toda la incidencia que tiene el calentamiento global, la adaptación al cambio climático y todo lo que se habla acerca de prevención y atención de situaciones de desastre. Entonces, todas esas cosas nos están haciendo entender que hay una problemática mundial, nacional y regional que debemos abordar y en la que tenemos que participar.

En estos antecedentes, es muy importante saber que el Sistema Nacional de Planeación está integrado por el Consejo Nacional y todos los Consejos Territoriales de Planeación de orden nacional, departamental, distrital y municipal. Cuyo principal objetivo ha sido hacer efectiva la planeación territorial participativa y garantizar el paso de la democracia representativa a la democracia participativa en todas las regiones de Colombia. Nadie tiene vedado participar en estos procesos y por eso la invitación a que sigamos participando.

Esta ley 152 nos da todas las herramientas para poder tener herramientas de trabajo, herramientas de consulta. Tiene como propósito establecer los procedimientos y mecanismos para la elaboración, aprobación, ejecución y, lo más importante en esta etapa donde estamos: seguimiento y evaluación y el control de los planes de desarrollo a nivel nacional, departamental y municipal. Además, define la conformación y funciones de los consejos territoriales de planeación para mayor conformación y que en realidad se aprovechen exactamente como la ley lo

Hay una ordenanza que es la 37 del 2021. En esta ordenanza se define el sistema departamental de participación como un escenario conformado por las diferentes autoridades, instancias, instituciones y actores que articulan las diferentes escalas y dimensiones. Es donde la participación ciudadana e institucional se ve latente. Pienso que estas dos herramientas jurídicas son muy importantes para que nosotros podamos tener un punto de partida.

Sigo insistiendo en la participación de diferentes juntas de acción comunal, ONGs e instituciones. Para nadie es un secreto que hay comunidades donde es difícil participar y motivar a la gente, pero es muy importante.

¿Cómo está conformado el sistema departamental de planeación de Antioquia? Son dos delegados de cada una de las regiones elegidas.

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

Nora Elena, ¿estás con nosotros? Se desconectó, pero ya volvió a entrar, Nora Elena... Se volvió a desconectar. Recordemos que el suroeste está con problemas de conectividad hoy.

Entonces, Alberto, para darle continuidad mientras Nora Elena vuelve, ella nos estaba comentando cómo está conformada la Secretaría Técnica del Sistema. Tenemos dos integrantes activos: Joana Noreña, que no se pudo conectar hoy precisamente por temas de conectividad en la subregión, y Juan Pablo Salazar, que nos acompañó con los resultados de la encuesta en el módulo 2. Juan Pablo está conectado hoy y la idea es que antes de terminar la sesión hagamos la elección del comité de apoyo para la subregión, que serían cuatro integrantes, porque hasta el momento no hay.

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

Alberto, para darle cumplimiento a la agenda, le voy a dar paso al señor Luis Carlos para que nos presente los resultados de la encuesta a nivel subregional. Son siempre cuatro diapositivas. Le voy a pedir a don Luis Carlos que sea muy ágil en la entrega de estos resultados para darle paso a la Gobernación de Antioquia. Muchas gracias, don Luis Carlos, la plenaria es suya.

- **Respuestas de la consulta enviada antes del encuentro**

Luis Carlos Saldarriaga Fernández- CTPA

Con mucho gusto, Alejandra y compañeros Don Alberto y demás miembros de la presidencia colegiada y de este equipo de trabajo importante. Voy entonces a hacer caso de lo que me están proponiendo, de ser muy concreto. Se habla aquí del panel sobre asociatividad y autonomía territorial, y se mencionan los logros y dificultades encontrados para lograr una articulación entre los consejeros territoriales del CTP de la subregión. Además de todo lo que hemos escuchado por parte de los diferentes presidentes de cada municipio que ha participado, se habla de que se han creado espacios para el intercambio de ideas y experiencias entre los consejeros. Se ha mejorado la comunicación entre los miembros del CTP, facilitando la coordinación de acciones. Se han elaborado propuestas conjuntas que representan los intereses de la región. Existe una voluntad de trabajar en conjunto para lograr un desarrollo integral de la región y hay algunas organizaciones que han brindado apoyo para fortalecer la capacidad de los CTP.

Sin embargo, quiero hacer un agregado de lo que hemos escuchado hoy de diferentes presidentes locales, donde se ha destacado primero la falta de conectividad. Desde Medellín se puede soñar con que, como aquí hay fácil conectividad, todos estamos conectados y nos estamos escuchando. Entonces, el primer punto importante es que sí se ha mejorado la comunicación, pero hace falta mejorarla más. Por eso, lo que han dicho los que han antecedido en la palabra de hoy, se han elaborado propuestas conjuntas que representan los intereses, pero hay sugerencias de que se requiere mayor participación. Algunos han aludido a que todavía falta mucho para la participación.

Voy entonces a hablar de los logros y dificultades que han logrado en esta segunda ayuda audiovisual. No existe un plan estructurado para coordinar las acciones del CTP a nivel subregional. Los CTP enfrentan dificultades para acceder a recursos económicos suficientes para llevar a cabo sus actividades. Los diferentes CTP tienen agentes y prioridades distintas, lo que genera una especie de descoordinación. La participación de algunos consejeros es limitada, lo que afecta la representatividad

de las decisiones. Los CTP enfrentan demoras en la obtención de información de las instituciones gubernamentales. Los consejeros tienen múltiples responsabilidades y poco tiempo disponible para dedicarse a la actividad del CTP. Surge la inquietud de que hay que crear algunos subcomités técnicos para la deliberación y recolección de información local, que es muy importante. Los comités técnicos requieren de mayor apoyo por parte de los gobiernos municipales, departamentales y nacionales. Básicamente, estas son algunas de las observaciones.

Alejandra, no sé si habrá otras. ¿Qué tipo de estructura organizacional debería tener la secretaría técnica del sistema departamental de planeación de Antioquia a nivel subregional para mejorar la comunicación entre los consejeros, acceder a recursos y fortalecer el apoyo de las alcaldías? Es la pregunta que nos avoca ahora. Los consejeros territoriales coinciden en la necesidad de una estructura más descentralizada. Esos comités o subcomités locales de deliberación y con una mayor presencia de las regiones para fortalecer la comunicación, el acceso a recursos y el apoyo a las alcaldías. Hemos hecho énfasis en que sea un contacto más personalizado precisamente para librar el problema de la falta de conectividad.

Se sugiere una estructura descentralizada con delegados subregionales, que actúen como enlace directo entre la coordinación central y los CTP municipales. Además, se proponen comités técnicos o regionales integrados por estos delegados, representantes del CTP y otros actores clave. Esta estructura facilitaría la comunicación, la toma de decisiones y la gestión de recursos a nivel local. La secretaría técnica central mantendría un rol de coordinación general y brindaría apoyo técnico especializado a las regiones. Esta propuesta busca fortalecer la participación ciudadana, optimizar la gestión de proyectos y mejorar la articulación entre los diferentes niveles de gobierno. Los delegados estarían más cerca de las realidades locales. Los comités técnicos fomentarían la participación de los actores locales. Se fortalecería la coordinación entre los diferentes niveles de gobierno. Se optimizaría la gestión de los recursos y la ejecución de proyectos. Se capacitaría a los CTP para mejorar sus habilidades, como lo decía ahorita doña Nora Castrillón.

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

Es muy importante que tengamos el formulario de asistencia en el chat, el formulario de evaluación. No se olviden, por favor, de diligenciar antes de irse. Todavía no se acaba el encuentro, así que no se desconecten. Le voy a dar paso ahora al delegado de la gobernación de Antioquia para que nos cuente sobre la estrategia de asociatividad para el departamento. Muchísimas gracias. Le doy la bienvenida a Gilberto Arias Valencia.

- **Presentación Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia**

Gilberto Arias- Vocero del departamento administrativo de planeación

Muy buenos días, ¿cómo han estado? Un cordial saludo. Feliz día. Un saludo especial del director Eugenio Prieto, el subdirector territorial y el doctor Rolando. Vamos a trabajar un tema muy interesante, que es el de la asociatividad. El profesor nos ha indicado que tenemos 20 minutos, pero creo que vamos a lograr abordarlo.

Es muy interesante que hemos estado acompañándolos durante el evento. Los felicito por su compromiso y por estos ejercicios tan enriquecedores a nivel del Consejo Territorial y del territorio. Observamos que cada uno de ustedes ya es consciente de la importancia de asociarnos como municipios, de ver más allá de lo local y considerar el nivel supramunicipal.

La asociatividad surge en el contexto nacional a partir de la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial y, posteriormente, en el Plan de Desarrollo Nacional. Es una de las apuestas del gobierno central y, de igual forma, a nivel del Departamento de Antioquia en nuestro Plan de Desarrollo, específicamente en la Línea 5, que abarca el tema de asociatividad. Como consejeros y consejeras territoriales, es fundamental abordar este tema y empoderarnos en él.

¿Por qué es importante entenderlo? Porque es una dinámica que hoy en día está trazando una serie de lineamientos para conjugar la ejecución de proyectos y optimizar los recursos. Continuaremos más adelante con la presentación sobre el tema B.

La asociatividad no es solo un asunto del ámbito departamental en Antioquia; tiene un enfoque nacional e internacional. Hoy en día se habla mucho del marketing territorial y de la asociatividad en las regiones, lo cual nos lleva a empoderarnos en este

tema. El papel que ustedes, como consejeros, tienen es fundamental, ya que son quienes nos acompañan en las temáticas territoriales y en el desarrollo de los planes.

¿Para qué nos asociamos? Principalmente, para optimizar los recursos. Sabemos que, a nivel personal, familiar y social, uno solo no logra una valoración completa. Al unir esfuerzos y recursos, optimizamos recursos físicos, humanos, financieros y territoriales. Buscamos fortalecer la capacidad de negociación, no solo a nivel supramunicipal entre municipios, sino también entre entidades de orden nacional, departamental e internacional.

Otro objetivo es la planificación de nuestro territorio, buscando entender cuáles son sus necesidades, potencialidades, amenazas y vulnerabilidades. A través de la asociatividad, podemos generar una visión real del territorio y de quienes lo habitan, lo utilizan y se benefician de él. Es interesante porque una relación multiescalar permite fortalecer la gobernanza, desde lo local hasta el nivel departamental y nacional. Esto nos da una gran ventaja para la planificación y ejecución de proyectos, fomentando realmente el desarrollo a nivel de la subregión. Continuemos, por favor.

La asociatividad es una apuesta tanto del Departamento de Antioquia como de los municipios, quienes han mostrado una gran apropiación de esta iniciativa. Conoceremos en detalle, a través de los directores que hablarán posteriormente, cómo cada provincia ha hecho realidad este tema y cómo lo han abordado. Continuemos, por favor.

La asociatividad es también una apuesta de autonomía. Un aspecto que uno de los consejeros mencionaba es el centralismo que afecta a nuestro territorio. Medellín, por ejemplo, es un centro de servicios y un gran consumidor de recursos hídricos y ambientales. Hoy en día entendemos que el centralismo, presente a nivel nacional, también se da a nivel departamental. Desde la Gobernación de Antioquia, estamos trabajando para crear espacios de desarrollo a nivel supramunicipal. Así, la autonomía debe extenderse al desarrollo territorial y no quedar solo en el centro de Antioquia.

Esta autonomía territorial se basa en varios elementos: uno es el desarrollo constitucional que garantiza un nivel de autonomía, y otro es el fortalecimiento fiscal. Cuando nuestros municipios y departamentos cuentan con recursos fiscales sólidos, se vuelven realmente autónomos. También es clave el fortalecimiento de la gobernanza, esa interrelación entre la comunidad, las instituciones, el sector empresarial y las universidades, que contribuyen a formar un territorio más acorde a sus necesidades.

A través de redes territoriales, buscamos fortalecer fiscal y financieramente al Departamento de Antioquia mediante la planificación. Continuemos.

Para ustedes, como consejeros, es fundamental apropiarse de esta dinámica territorial y de las leyes que nos organizan territorialmente mediante los esquemas asociativos que permite la normatividad. Continuemos.

Tenemos una visión del Departamento que, si bien es válida, necesita evolucionar para adaptarse a la realidad actual. Las subregiones, como el suroeste, presentan características económicas, físicas, ambientales y culturales específicas. Continuemos con esa visión.

Recordemos que existen varios esquemas asociativos permitidos por la norma: asociaciones de municipios, regiones de planificación y gestión, provincias administrativas, áreas metropolitanas y las Regiones Administrativas de Planificación (RAP) que incluyen departamentos.

Hoy en día, Antioquia cuenta con ocho esquemas asociativos territoriales: el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, la Provincia de Sinifaná, la Provincia del Agua, Bosques y Turismo, la Provincia de Cartama, la Provincia Administrativa de San Juan, la Provincia Administrativa de La Paz, la Provincia Minera Ecológica y la Región de Planificación y Gestión del Valle de San Nicolás. Todos estos esquemas tienen particularidades y distintos grados de autonomía y madurez.

Actualmente, desde la Dirección de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, se está promoviendo la creación de nuevas provincias, como la Provincia Administrativa del Cauca Medio, la Provincia Bioenergética del Norte, y áreas metropolitanas en el Urabá Centro, entre otras.

También están surgiendo propuestas de regiones administrativas de planeación en colaboración con otros departamentos, como la provincia de la Vida y la No Violencia con Córdoba y la provincia del Agua y la Montaña con Caldas. Estas propuestas son muy interesantes porque permiten a municipios del suroeste antioqueño relacionarse con Caldas, estableciendo un enclave territorial que favorece la integración y el desarrollo de proyectos comunes.

Temas clave a fortalecer:

Algunos temas clave son el fortalecimiento fiscal y financiero no solo a nivel local, sino desde una visión supramunicipal. El fortalecimiento de capacidades y competencias es también fundamental, y los diferentes modelos asociativos permiten ampliar y delegar competencias en temas de planeación, movilidad, medio ambiente, entre otros.

La participación ciudadana es un pilar clave para la Gobernación de Antioquia. Queremos fortalecerla mediante el sistema departamental, y estamos evaluando cómo actualizar y reformular dicho sistema para consolidar la participación de los Consejos Territoriales de Planeación y del Consejo Departamental. Esta participación se integra con nuestro Plan de Desarrollo y con el territorio.

A través de la actualización catastral, la revisión de los estatutos tributarios y el fortalecimiento de los esquemas territoriales asociativos, queremos empoderar a cada uno de ustedes, honorables consejeras y consejeros, para que estudien, comprendan y valoren los diferentes esquemas que ofrecen oportunidades de participación a nivel municipal y supramunicipal.

Con la actualización y fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación, estamos proyectando una reforma para el próximo año que incluirá indicadores clave para mejorar la participación y acción de los consejeros. Esto permitirá que los consejeros actúen en los niveles local, supramunicipal y departamental, reforzando el sistema y, en general, fortaleciendo esta gran propuesta territorial del Departamento de Antioquia.

Muchas gracias. Los invito a profundizar en estos temas y a acercarse cada día más, pues desde la Gobernación de Antioquia y la Dirección de Planeación Territorial estamos disponibles para acompañarlos.

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

Muchas gracias a Gilberto por esta presentación. Creo que podemos avanzar entonces en la segunda parte. No sé si está aquí Carlos Naranjo, de Cártama. Los dos directores de provincias que confirmaron son San Juan y Cártama.

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

La idea es que cada director tenga 10 minutos para conversar acerca de las necesidades en las provincias. Aquí están las preguntas guía y elementos para tener en cuenta durante la intervención. Jaime, entonces la plenaria es suya, y esperamos que Carlos se una pronto.

- **Presentación de la Provincia**

Jaime Ruiz, CTPA

Bueno, muy buenos días para todos. Muchas gracias por siempre tener en cuenta a la provincia. Para mí, el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia ha sido una motivación desde que comencé como director ejecutivo de la provincia de San Juan. En mi primera reunión, participé activamente en la formulación de propuestas para el plan de desarrollo, y desde entonces establecí las líneas estratégicas de trabajo para nuestra provincia. Uno de los primeros logros ha sido ordenar y organizar el trabajo en San Juan.

La provincia de San Juan fue creada mediante ordenanza de la Asamblea Departamental el 16 de marzo de 2018 y tiene estatutos vigentes desde diciembre de 2019. Según esta ordenanza, las provincias tienen como objetivo el desarrollo económico y social de los municipios que las conforman, organizando conjuntamente la prestación de servicios públicos, garantizando la ejecución de obras regionales y gestionando proyectos de desarrollo integral y ambiental. Como ocurre en lo público, su evolución ha sido lenta, y la participación de los alcaldes en los primeros años no fue la mayor. Las provincias no

generan recursos económicos significativos y no son muy conocidas, por lo que inicialmente no resultaban atractivas ni para la comunidad ni para las entidades.

Sin embargo, este año hemos avanzado, y noto que la provincia ha comenzado a ser invitada a muchas reuniones. Desde marzo de este año, he estado activamente como director, y he trazado siete líneas estratégicas para trabajar: Cultura ciudadana alrededor del manejo de las basuras. Educación con pertinencia y humanidad, Cultura: cero tolerancia e indiferencia al delito. Protección y promoción de buenas prácticas en el uso del agua, con la ruralidad como eje de la economía subregional. Remuneración y recuperación de la memoria cultural y ancestral de cada municipio de la provincia. Turismo como dinamizador de la economía.

Con estas líneas he enfocado el trabajo de la provincia. Respecto al plan estratégico provincial, recibí un plan preliminar de 2022 que se hizo para cumplir con el Ministerio del Interior y obtener la certificación. Con el apoyo de la Gobernación, ahora estamos elaborando un plan estratégico de mediano plazo, y ya terminamos el Plan de Acción de este año, basado en las líneas estratégicas mencionadas.

Sobre los espacios de participación ciudadana, la participación es lo principal. Comencé encuestas de diagnóstico en acueductos veredales de Jardín, Andes, Ciudad Bolívar y Salgar, con el objetivo de justificar planes de acción para implementar proyectos que solucionen la carencia de agua potable y falta de asesoría jurídica.

También he creado un grupo de aliados estratégicos del sector privado para reducir la dependencia de lo público. Por ejemplo, un desarrollador de software está creando herramientas para la administración de acueductos veredales y para la Secretaría de Turismo del municipio de Jardín.

En el ámbito de emprendimiento, tengo contactos con cadenas de supermercados a nivel nacional e internacional para facilitar la comercialización de productos locales. Además, estamos apoyando un programa de bilingüismo en Jardín en colaboración con una fundación de Oklahoma y la Universidad Única, y estamos en diálogo con Andes y Ciudad Bolívar para expandirlo.

Para fortalecer la participación juvenil, he estado en contacto con un grupo de jóvenes de la provincia y planeo un encuentro físico, ya que en la virtualidad no se logra el acercamiento necesario.

Por último, tengo un proyecto de aldeas para 2025, en el cual una empresa privada donará terrenos para viviendas en zonas de alta productividad agrícola, con el fin de que los trabajadores puedan vivir cerca del campo y reducir el desplazamiento que ha generado la violencia en nuestro país. Sí, estoy preparando la provincia para que, aunque yo no continúe, el próximo director dé continuidad a los proyectos. La idea es que la provincia sea un puente entre los esquemas territoriales, los alcaldes y la gobernación. También quiero colaborar con los Consejos Territoriales de Planeación. Enviaré una carta la próxima semana a cada consejo territorial de los seis municipios de la provincia para establecer comunicación.

Alberto Henao Unidad Técnica CTPA

Perdón Jaime, precisamente es porque es muy reciente. Ahora para los consejos territoriales lo que se está proyectando es que el año entrante, dejemos un acuerdo de trabajo con el encuentro Departamental de consejeros que vamos a hacer, el 22 de noviembre próximo, una agenda de trabajo con las provincias, con las 16 provincias de las que nos habló Gilberto Arias ahora y con cada una de ellas vamos construyendo una agenda de planeación y participación.

Jaime Ruiz, CTPA

Bueno, dos cosas para finalizar. Como pueden ver, las provincias pueden tener la solución para muchas de las inquietudes que hubo de los consejeros territoriales. Entonces ya saben que las provincias están para que las usen y cuenten con el apoyo que pueden brindar. He notado, como una sugerencia general, que, con tantos liderazgos, tantos grupos, tanta individualidad, pienso que a través de esto podemos convocar y trabajar unidos. Doy un ejemplo. Me ha tocado ya tres instancias donde tres instancias están trabajando, buscando recursos o ya tienen contratación para asesorar las provincias. Muy bien, bienvenida a toda la asesoría, pero veo que no hay comunicación entre las entidades. La misma entidad que va a asesorar los temas debería tener tres asesores para diferentes temáticas. Lo mismo puede pasarnos acá. A veces puede

quedar la sensación de que solo llaman a los consejeros territoriales de planeación cuando entra un alcalde nuevo. No, los consejeros territoriales de planeación pueden tener una actividad muy importante que puede ser el vínculo entre la ruralidad y la zona urbana. Esos vínculos que fortalezcan lo que más deseamos, si la producción la tenemos en lo rural, ¿por qué vamos a acabar con la ruralidad? Creo que, en vista del tiempo, es suficiente. Les agradezco la invitación y siempre estaré dispuesto a servirles.

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

Gracias, director, por su intervención. Entonces, como para darle seguimiento al orden del día, le voy a dar entrada a Carlos Naranjo, el director de la provincia de Cartama, que ya se encuentra con nosotros. Si alguien levantó la mano, entonces lo dejamos ahorita para cuando termine Carlos. Bueno.

Carlos Naranjo- PC del CTPA

Bueno, entonces, ¿ahí me escuchan? Un saludo especial para todos. Mi nombre es Carlos Naranjo, soy el director ejecutivo de la Provincia de Cartama. Estoy en este cargo desde el año 2020, y esta provincia es la primera que se conformó en todo el país, no solo en Antioquia. Esto, a modo de la pregunta de perspectiva de la provincia, la creación y la evolución, pues decirles que este ejercicio ha sido un proceso de aprendizaje y de crecimiento. Buena parte de la curva de aprendizaje que ha tenido que surtir esta provincia la han podido capitalizar las otras provincias que se han ido creando. se ha puesto sobre la mesa para las que están en camino de surgir, a propósito de la apuesta que tiene este gobierno departamental en este cuatrienio, como nos lo mostraban ahorita desde el departamento, desde la dirección de planeación del departamento de Antioquia.

Entonces, en ese sentido, les estaba contando que, como parte de la creación, hemos venido avanzando en estos 6 años y medio, aproximadamente. Ahorita, el 22 de diciembre de este año, cumpliremos los 7 años de vida institucional. Esto, por supuesto, ha ido generando un proceso de crecimiento y fortalecimiento de la institución. Actualmente, la entidad cuenta ya con su plan estratégico provincial en su versión preliminar. El mismo fue el primero que se aprobó en el año 2021, en febrero del año 2022. Esto se dio luego de... esperen que les puedo compartir algo a propósito de la inquietud que nos hacen. Me dicen si ahí se está viendo.

Para no devolverme, quiero contarles un poco frente a las competencias que muchas veces surge la inquietud frente a las provincias. Una es que esta fue creada con la finalidad de la economía a escala, por las necesidades o los requerimientos del mismo territorio, para poder organizar conjuntamente la prestación de servicios públicos. Esto es una tarea en la cual, precisamente en este cuatrienio, nos encontramos y que lo mencionaba ahorita. Esto tiene que ver con las competencias delegadas y hace parte de esa reflexión que hemos venido dando frente a la posibilidad de prestación de servicios públicos, por ejemplo, en aseo, no para la recolección y transporte, como hoy en día se tiene resuelto en buena medida en nuestros municipios, sino, por ejemplo, para potenciar lo que tiene que ver con el aprovechamiento y la transformación de los residuos como principal reto que se tiene en los territorios. A propósito del agotamiento de los rellenos sanitarios, la solución a la gestión integral de los residuos no debe estar basada en la disposición, sino, por el contrario, en la reducción, generación, aprovechamiento o transformación de estos.

Asimismo, venimos avanzando en unas mesas de trabajo con diferentes instituciones, especialmente a nivel departamental y nacional, para lo que sería la gestión catastral como operadores catastrales, de tal forma que este servicio pueda, a su vez, fortalecer la información que se tenga a nivel de territorio para la toma de decisiones y con una posibilidad de generar recursos económicos. Otro punto está asociado con funciones propias administrativas o asignadas. Con el departamento de Antioquia se ha venido hablando, por ejemplo, de competencias delegadas en transporte, en salud y en educación. En este sentido, ya tuvimos el encuentro con el Secretario de Salud, perdón, con el Secretario de Educación, Mauricio Alvear, donde instalamos el Consejo Provincial de Educación. Mientras se avanza y se abona, sabemos que a nivel normativo hay unas restricciones, porque toda nuestra normativa en Colombia ha sido desarrollada y pensada a partir de la nación, departamentos y municipios. Estas instancias intermedias entre departamentos, como la RAP, y entre los municipios, como las RPG, las asociaciones de municipios, las provincias de administración y planificación, las áreas metropolitanas, excepto esta última, que tiene leyes propias y claridad frente a algunas competencias, en el caso de nosotros, pues todavía no está supremamente claro. Este es

uno de los asuntos que vamos a trabajar hoy en la tarde en el Encuentro Departamental de Esquemas Asociativos Territoriales que estamos en este momento acá en Medellín. Pero sí venimos avanzando en ese ejercicio y por eso, como les decía, con el departamento de Antioquia venimos avanzando en temas de educación. Ya instalamos el Consejo Provincial de Educación, en temas de salud estuvimos con la doctora Martha Cecilia Ramírez, donde instalamos el Consejo Provincial de Salud, y venimos avanzando en análisis y acercamientos que nos permitan evidenciar cuál sería la mejor opción. Esto se habló al inicio de esta jornada y quedó claramente establecido en el diagnóstico y en las discusiones que se han dado frente a este Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Departamental de Desarrollo de la necesidad de fortalecer nuestro sistema de salud a niveles mucho más complejos en asistencia. Por ejemplo, la RAP del Agua y la Montaña, de la cual nosotros tenemos jurisdicción entre los municipios que hacen parte de la provincia y que se comparten o se suman con otros del Departamento de Caldas, estamos mirando cómo fortalecer el sistema de salud, que incluso puede favorecer y servir para municipios cercanos de Caldas.

Tenemos ahí discusiones, por ejemplo, asociadas con el fortalecimiento del tema agro para poder prestar asistencia técnica agropecuaria especializada. Ahí tenemos unas grandes dificultades que hemos puesto en conocimiento del Gobierno Nacional, y es que, mientras un privado fácilmente se puede constituir como una EXCEA, a los que somos instituciones públicas se nos vuelve incluso mucho más engorroso. Los requisitos son un poco más complejos de cumplir, y eso ha dificultado que nos podamos llegar a constituir como EXCEAs. A propósito, en el Suroeste no tenemos. Todavía existen EXCEAs en el Oriente, en el Bajo Cauca, muchas en Medellín que prestan soporte para todo Antioquia, pero en el Suroeste no las tenemos. Y una de las dificultades que ya hemos puesto y que hemos venido conversando en mesas con el Gobierno Nacional son esos requisitos que muchas veces se vuelven más difíciles de cumplir para las mismas entidades públicas, que es para cumplir funciones o apoyar a los municipios, por ejemplo, en todo su asunto misional público a propósito del campo.

Gestionar y ejecutar obras de ámbito regional. En este sentido, nosotros hemos venido trabajando. En el cuatrienio anterior, incluso trabajamos algunos proyectos de regalías regionales con nuestros municipios, no directamente como ejecutores, sino en la gestión del recurso y la formulación de los proyectos, especialmente en temas de infraestructura vial. Gestionar y ejecutar proyectos de desarrollo integral y cumplir funciones de planificación estratégica. Aquí hay claridad. Nosotros no entramos a asumir un rol mayor al de los municipios. Los municipios siguen siendo los garantes de la planificación en función de sus POTs, PBOTs, o EOTs. Pero sí cumplimos un papel de armonización frente a esto. Ese es parte del trabajo que hemos venido haciendo, por ejemplo, con los EOTs que se discutieron en el cuatrienio anterior, por ejemplo, con la determinante ambiental de la zona ribereña del río Cauca. Hemos venido planteando ante la autoridad ambiental la necesidad de poderle dar una revisión, puesto que esta tiene ya una vigencia bastante larga, desde 1995, y que a la fecha el territorio ha venido generando todas las transformaciones que requieren que sea revisado y armonizado en función o visión de territorio.

Hemos hecho ejercicios de planificación porque la planificación estratégica no es solo desde la parte de infraestructura, sino en turismo. El año pasado formulamos y fue aprobado en junta provincial, el plan estratégico de turismo sostenible de la provincia para los 11 municipios. De ahí ya se desprendieron unos programas y proyectos a 10 años y que en este momento incluso estamos desarrollando con acciones tan concretas como la formulación de los planes de desarrollo de turismo de los cinco municipios de la provincia que aún no tienen este instrumento: Pueblo Rico, Tarso, Valparaíso, Santa Bárbara y Montebello. Valparaíso, por ejemplo, ya fue llevado a Consejo Municipal y aprobado, y por supuesto tuvo un proceso de participación. Los otros ya estamos en Montebello, en Santa Bárbara, en Pueblo Rico y en Tarso en proceso, para que puedan ser llevados y de esa manera se fortalezca la planificación en un renglón como estos que viene después del agro, que es el principal renglón económico de nuestro territorio, tomando mucha fuerza y que se debe complementar de manera muy importante. No tiene que entrar a suplir, no está llamado a suplir nuestro principal renglón, que es el agro, sino a fortalecer y a complementar.

Realizar gestión ambiental regional para la conservación, preservación y uso adecuado del territorio. Aquí, aclarando que nosotros no asumimos competencias de autoridad ambiental. Nosotros hacemos un trabajo subsidiario complementario a las funciones que cumple la autoridad ambiental, el departamento y los municipios. En este momento acabamos de presentar otros 2 proyectos a regalías. La convocatoria que cerró la semana pasada en \$1.000 de pesos, de la mano de instituciones que hacen parte del sistema de ciencia, tecnología e innovación, universidades de la región y el departamento de Caldas era parte de los requisitos que exigía esta convocatoria. Ahí se hicieron propuestas con más de \$36.000.000.000 de pesos,

obviamente a una bolsa grande nacional que entra a competir y va muy asociado con cómo potencializar nuestros servicios ecosistémicos.

Otra de las oportunidades es la presencia de instituciones público-privadas. Lo mencionaba ahorita mi colega Jaime Diego. Nosotros trabajamos muy de la mano de las instituciones privadas. Fundaciones Julio, Hernández, Fundación Aurelio Llano, Fundación Arcos y demás fundaciones e instituciones privadas, por ejemplo, como la concesión, La Pintada, etc., con la cual venimos trabajando de la mano la sociedad civil organizada y ciudadanos empoderados, pues eso es otra gran oportunidad, y por eso nosotros digamos que asistimos a las instancias en las cuales nos invitan, de manera formal, hacemos parte del Comité de Competitividad del Suroeste, hacemos parte de esta presidencia colegiada. Hacemos parte del Comité, Universidad, Empresa, Estado, sociedad, desde un inicio. Y desde ahí, pues venimos haciendo nuestros aportes, obviamente, en la calidad de vida, con relación a que, si bien no tenemos todas las necesidades resueltas, pues sí, cuando nos miramos en el mapa departamental frente a otras zonas, digamos que tenemos unas condiciones de calidad de vida mucho mejores, por supuesto.

Alberto Henao-Unidad Técnica CTPA

Muchas gracias, Carlos. Es muy importante. Ya, digamos, el panorama que nos dibuja sobre toda la importante gestión que ha desarrollado la provincia de Cartama. Y, obviamente, pues sí, es difícil en tan corto tiempo mostrar todo ese panorama, pero yo creo que es muy importante para todos los participantes en el día de hoy haber tenido este acercamiento a estas dos provincias del suroeste antioqueño y, obviamente, vuelvo y repito lo que decía: ahora estamos trazando una ruta de trabajo de articulación de los consejos territoriales de planeación, y el consejo departamental de planeación en la perspectiva de la asociatividad territorial, como generar instancias de articulación a nivel de las diferentes subregiones, provincias, área metropolitana, regiones administrativas y de planeación, Rap o regiones de planificación y gestión. RPG, que se han mencionado esta mañana entre otras figuras asociativas, pues de importancia, y eso da lugar pues, a una serie de inquietudes de parte de los participantes, que, es decir, estamos un poco apretados con el tiempo, pero no queremos limitar, digamos, las inquietudes y vamos a abrir.

Voy a pedirle un favor a los participantes que se encuentran en este momento, que digamos, tengamos un poquito de paciencia para cerrar el evento del día de hoy. Primero, anunciándoles qué es lo que sigue, o sea, el trabajo que venimos haciendo en estas nueve subregiones. Es un trabajo exploratorio para encontrar esos puntos de articulación de que estoy hablando para fortalecer el sistema departamental de planeación. Esa es como el gran propósito y todos estos resultados se han venido enriqueciendo con las provincias, con las asociaciones, con las áreas metropolitanas, particularmente la del Valle de Aburrá, pero se digamos, encontrarán otros espacios de este tipo de organizaciones, las regiones y esperamos de una vez les anuncio para el próximo 22 de noviembre. Quienes tenían la fecha. Se había hablado de que iba a ser el 21 de noviembre, jueves, pero la gobernación. Había dispuesto la sala de gobernadores para este evento y, digamos, surgió otra prioridad a nivel departamental que nos llevó a modificar la fecha y moverla hacia el día siguiente. O sea, para el 22 de noviembre, en el mismo horario, sea de 9 de la mañana a una de la tarde encuentro departamental de consejeros territoriales de planeación, tema central: el tema de la asociatividad y la autonomía territorial en el escenario del Departamento de Antioquia.

Y ese, tema central, quiere decir que realizaremos un foro mucho más detallado, mucho más delimitado, ¿no cierto? en torno a esta figura de las provincias. Áreas metropolitanas. Regiones administrativas y de planeación y regiones de planeación y gestión. Para ver un poco cómo debe producirse esa articulación entre el trabajo que realizan los consejos territoriales de planeación que, como bien lo señaló Jaime Ruiz, tiene que trascender esa esa mirada de ser simplemente revisores de un plan inicial, a ser realmente gestores de todo lo que es de la función de seguimiento y control social al desarrollo de los territorios, entonces eso nos coloca en esa perspectiva y por eso, desde ya los estoy convocando. Entonces lo que hemos venido haciendo hoy es un poco ambientando eso llenándonos de elementos de juicio, y por eso les vamos a enviar la relatoría acá a su región de lo que fue el resultado de las discusiones, deliberaciones en cada uno de estos encuentros o regionales para que lo revisen y preparen sus aportes a ser realizados el día del encuentro el 22 de noviembre próximo.

Entonces no sé, voy a abrir 5 minutitos. Pueden hacernos las preguntas por el chat o los que lo tengan a bien, pueden hacerlo verbalmente. Alejandra, voy a modelar un poco esto, con el fin de que las inquietudes específicas de los participantes, las podamos hacer en no más de un minuto por cada intervención y escuchemos algunas, digamos, de quienes estén más interesados en hacerlo. Tienen la palabra. Pueden levantar la mano con la manito, o pueden simplemente tomar la palabra.

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

Alberto, Jaime Ruiz levantó la mano hace mucho rato, y seguidamente, Juan Pablo.

Jaime Ruiz-CTPA

La inquietud de la conectividad es muy fuerte, pero logré, después de varios meses, reunirme con MiTIC. Me reuní con tres funcionarios, donde les expliqué la situación. Ya venía enviando ejemplos de dónde caía la señal, cómo se caía todo, todos los problemas. A raíz de esto, ya iniciaron un plan de choque en la parte de comunicación celular y han visitado tres municipios de la provincia. En el caso de Jardín, yo mismo hice pruebas, y mejoró la comunicación en cuanto a la conectividad de Internet. Están instalando fibra óptica por sugerencia del Ministerio, viniendo desde el Chocó. Van a entrar por Ciudad Bolívar, ya entraron, y se conectarán en La Pintada, desde donde se expandirán a los municipios de nuestro suroeste para mejorar la banda ancha. Pedí un informe y, sea escrito o en mensaje verbal, lo compartiré con el grupo del Consejo Territorial. Eso era lo que quería comunicarles.

Juan Pablo Salazar-Urrao CTPA

Bueno, mi inquietud es sobre el fortalecimiento del sistema de planeación. Basado en capacitaciones, que es una de las necesidades que tenemos todos para entender mejor el territorio, quisiera saber hasta qué punto los Consejos Territoriales Municipales podrían funcionar como una bisagra de articulación entre sistemas más amplios, como las provincias Cartama y San Juan. También cómo podríamos apoyar a las Juntas de Acción Comunal, que al final del día son quienes realmente están en el territorio. Podríamos pensar en que los Consejos Municipales ayuden a una Junta de Acción Comunal en su plan de desarrollo comunal, y a la vez obtener insumos de primera mano que se puedan llevar al SDPA.

Alberto Henao-Unidad Técnica CTPA

Esa iniciativa es muy válida, porque lo que hay que constituir es una red. Los Consejos Territoriales ya cuentan con representantes comunales ante el consejo territorial de cada municipio y, a nivel departamental, están las asociaciones y federaciones. Necesitamos que esa red funcione, con nodos de articulación a nivel subregional, como pueden ser las provincias o figuras asociativas que se configuren en el territorio. Estas son las ideas que queremos ventilar en el encuentro departamental. Sigo atento si alguien más quiere intervenir mientras preparo el cierre del siguiente punto. Hoy tenemos la presencia de los delegados de la Secretaría Técnica de la subregión del suroeste, Juan Pablo Salazar y Joana Noreño, y sentimos que debemos ratificar su permanencia en esta Secretaría para el período 2024-2025. A su vez, recibimos postulaciones para conformar un comité de apoyo a estos dos delegados, que permita establecer enlaces entre los Consejos Territoriales de los municipios. Quienes quieran postularse o intervenir, pueden hacerlo ahora.

- **Elección y ratificación de delegados subregionales al SDPA**

Alejandra Yepes-Unidad Técnica CTPA

Por aquí, Joana ha mostrado disposición para ser parte del comité. Joana, ¿nos puedes informar de qué municipio nos escribes?

Joana- CTP de Caramanta

Desde Caramanta

Alberto Henao-Unidad Técnica CTPA

Excelente, Joana, ya haces parte del comité.

Alejandra Yepes- Unidad Técnica CTPA

Esta mañana no pudimos hablar con Joana, pero apenas se reactivó el servicio de Internet en Caramanta, ella ha podido acompañarnos. Alberto, la subregión está dividida por provincias, por lo que podría haber un representante por cada una: alguien de Venecia, Amagá, Fredonia, Angelópolis, Titiribí, Salgar, Concordia, Betulia, Armenia y Urrao. Tenemos a Juan Pablo de Urrao y buscamos voluntarios entre las personas conectadas.

Alberto Henao- Unidad Técnica CTPA

Siendo así, abrimos espacio para postulaciones rápidas.

Alejandra Yepes-Unidad Técnica CTPA

Wilmer Alonso de Fredonia se postula.

Alberto Henao, Unidad Técnica CTPA

Wilmer, bienvenido. ¿Te gustaría decir unas palabras de un minuto?

Alejandra Yepes-Unidad Técnica CTPA

Claudia Román de Salgar se postula.

Alberto Henao-Unidad Técnica CTPA

Necesitamos otras dos personas para completar el equipo.

Alejandra Yepes-Unidad Técnica CTPA

María Delsin Quintana de Carolina del Príncipe quiere participar.

Delsin Quintana- CTP Amagá

Buenas tardes. Soy Delsin Mazo, representante del CTP en Amagá. Quisiera saber cada cuánto se reúne el comité.

Alberto Henao-Unidad Técnica CTPA

Este comité se reuniría aproximadamente cada dos meses, con interacción a través de WhatsApp y correos electrónicos. No es un trabajo extenuante, pero requiere iniciativa. El equipo recibirá apoyo del CTPA y de la gobernación.

Delsin Quintana- CTP Amagá

Me gustaría que dejáramos un cupo para Amagá, para mí o para Juan Pablo. ¿Es posible?

Alberto Henao, Unidad Técnica CTPA

Claro, dejamos el espacio para los dos.

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA

Confirmamos: Alonso de Fredonia, Claudia Román de Salgar y Delsin Mazo o Juan Pablo de Amagá. Que completen sus datos en el formulario de asistencia y evaluación.

CIERRE DEL ENCUENTRO

Alberto Henao, Unidad Técnica CTPA

Agradeciéndoles su participación, cerramos la reunión. Carlos Guerra, ¿quisieras dar unas palabras de clausura?

Carlos Guerra- PC del CTPA.

Dejándoles la señal muy clara de que los esperamos en el encuentro Departamental de Consejeros Territoriales de Planeación a realizarse en la ciudad de Medellín de manera presencial y virtual. Va a tener las dos modalidades el próximo 22 de noviembre, a expensas, pues un poco de la gobernación, y que, en el marco de ese encuentro realizaremos el Foro Departamental sobre Asociatividad y Autonomía Territorial en el Departamento de Antioquia. Entonces quedan cordialmente invitados, y los dejo con Carlos Guerra para la clausura. A todos mil y mil gracias. Ha sido una jornada y una mañana llena de aportes de conocimiento. Cada uno de ustedes tiene cosas importantes dentro del territorio que están representando, que están habitando. Lo importante es que las ideas que hoy traemos acá se puedan materializar y se materializan en la medida que cada uno de nosotros haga que las cosas sucedan.

Recuerden que aquí tenemos que sacar un plan de acción. Tenemos que estar velando porque esa idea o eso que tenemos en la mesa, pues que se lleve a feliz término. Y el propósito se logra, es pasando a las acciones. 1 000 gracias por estar acá. Muy, muy buena labor en cada uno de ustedes, agradecerles el trabajo que entregan de manera altruista, porque aquí todos estamos entregando tiempo que finalmente el tiempo es vida, y hay que valorarlo para todos.

Un fuerte abrazo un feliz día, y ese suroeste antioqueño maravilloso que seguirá aportando en toda medida económica. Ahora escuchaba, hombre. Si el campo no cultiva, pues las ciudades no comen. Totalmente cierto. Y aquí que siempre hable la importancia al campesino, la importancia, los territorios que están produciendo en pro de las grandes ciudades. Muchísimas gracias a todos por una feliz tarde. Dios los bendiga, hasta luego.

zoom Workplace

REC | 59 | Ver

Detener compartición

Nora Elena Castrillon

Anibal Espinal

Maria Cristina Lloreda Mena

Nora Elena Castrillon

Patricia Vahos

Damaris Hernandez Ibarra

Anibal Espinal

Maria Cristina Lloreda Mena

2/5

César Rodríguez - CTPA

Luis Anibal Espinal

Doralba, San Jeronimo

Santiago Cadavid

César Rodríguez - CTPA

Luis Anibal Espinal

Doralba, San Jeronimo

Santiago Cadavid

Cancelar silencio Iniciar el video

Participantes 43 Chat Reacciones Nueva función Seguridad Al Companion Más Salir

zoom Workplace

REC | 59 | Ver

Detener compartición

read.ai meeting notes

Hector Ivan, DAP Gov Antioq...

Maritzella Ramirez

Claudia Roman Ochoa

Fernando Jaramillo Jerico

read.ai meeting notes

Hector Ivan, DAP Gov Antioquia

Maritzella Ramirez

Claudia Roman Ochoa

3/5

Gloria Ramirez, CTPA

Jaime Ruiz, CTPA

Nirvana Valencia Rendón

Mario Ospina Sata Barbara

Gloria Ramirez, CTPA

Jaime Ruiz, CTPA

Nirvana Valencia Rendón

Mario Ospina Sata Barbara

Cancelar silencio Iniciar el video

Participantes 43 Chat Reacciones Nueva función Seguridad Al Companion Más Salir

zoom Workplace

REC | 59 | Ver

Detener compartición

Daniela Montoya- Municipio...

Alejandro Jericó

Fabián López Pueblorico

Juan Pablo Salazar (Urrao)

Carolina Molina Concordia

Daniela Montoya- Municipio Concordia

Alejandro Jericó

Fabián López Pueblorico

Juan Pablo Salazar (Urrao)

Carolina Molina Concordia

4/5

Julian Higueta, CTPA

JUAN DAVID QUIROS-HISPA...

Carlos E Guerra S

Hector urrao

Julian Higueta, CTPA

JUAN DAVID QUIROS-HISPANIA Secret...

Carlos E Guerra S

Hector urrao

Cancelar silencio Iniciar el video

Participantes 43 Chat Reacciones Nueva función Seguridad Al Companion Más Salir

The image shows a Zoom meeting interface with a grid of participants. The top bar includes the Zoom logo and 'Workplace' text. The grid contains several participants, some with video thumbnails and others with names only. A chat window is open at the bottom, showing a message from 'LUIS CARLOS S...' to 'Todos'.

Participants visible in the grid:

- Albino Henao Unidad Técnica CTPA
- María Paula Zuluaga-Unidad...
- María Paula Zuluaga-Unidad Técnica C...
- Marly Flórez - ACOPI Antioquia
- Luis Anibal Espinal
- Santiago Giraldo
- valen
- Angela Urrego
- Elkin perez
- Gabriel e bustamante

Participants visible in the chat window:

- Albino Henao Unidad Técnica CTPA
- Alejandro Jericó
- María Paula Zuluaga-Unidad ...
- Erika, Andes
- santiago
- Alejandra Yepes, Unidad Téc...

Chat message:

LUIS CARLOS S... To Todos
Santiago felicitaciones por su coordinación, señor Presidente ...

zoom
Workplace

REC II 55 Ver

Detener compartición

Carlos E Guerra S Hector urrao Santiago PC - CTPA RIGOBERTO MUNERA, Amagá Sindy Lucid Arango, Caramanta

5/5

ALEX GIRALDO Hispania Alejandra Yepes, Unidad Téc... María Isabel Madrid Cardona...

LUIS CARLOS SALDARRIAGA FERNAND... ALEX GIRALDO Hispania Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPDA María Isabel Madrid Cardona, Santa Bá...

Cancelar sile... Iniciar el video

Participantes 43 Chat Reacciones Nueva función Seguridad AI Companion Más Salir