

## CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - CTPA PLAN DE ACCIÓN 2024

### Fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación Territorial SDPT y su Secretaría Técnica

#### Encuentro subregional del Oriente

#### MEMORIA 6

**Fecha:** 19 de Septiembre 2024

**Hora:** 9:00 am a 12:00pm

**Lugar:** Casa Cinco Pasitos, Carrera 50 # 51 – 19, Rionegro, Antioquia

**Enlace:** <https://udearroba.zoom.us/j/97670550756?pwd=GXM6wx8Mi6Wua6YDDbw01QBTdgrWlw.1>

**Participantes:** Secretarios de Planeación de Oriente, Alcalde delegado de la subregión Oriente al Consejo Territorial de Planeación de Antioquia - CTPA, Consejeros Territoriales de Planeación Municipal – CTPM de Oriente, delegados de la Presidencia Colegiada - PC del CTPA, delegados del CTPA, delegados de la Secretaría Técnica- ST del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA, delegados de la Gobernación de Antioquia.

#### Objetivo general

Fortalecer el Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA, articulando la gestión subregional de los Consejos Territoriales de Planeación Municipales - CTPM y del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia – CTPA y del Sistema Nacional de Planeación, contribuyendo al fortalecimiento de sus capacidades, al afianzamiento de la Participación Local.

#### Objetivos específicos

- Realizar un encuentro de Consejeros Territoriales de Planeación – CTP de la Subregión Oriente en el que se comparta información y haya participación y compromiso en el fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación, desde su Componente Participativo.
- Socializar el concepto ejecutivo del CTPA sobre el Plan de Desarrollo de Antioquia - PDA 2024-2027, a los participantes del encuentro y recibir apreciaciones sobre el alcance subregional y local del PDA.
- Fortalecer la capacidad técnica y operativa de los CTP Municipales de la Subregión Oriente para desarrollar el debate público dentro del SDPA a escala de la Subregión Oriente.
- Avanzar en la revisión del alcance subregional de los Planes de Desarrollo Municipal en la construcción de una estrategia de Planeación Participativa en el desarrollo de la subregión y su incidencia en el control social de la formulación y ejecución del Plan de Desarrollo Departamental.
- Identificar, analizar y promover los esquemas asociativos de la subregión Oriente, generando espacios de diálogo y articulación entre actores clave para fortalecer la cooperación interinstitucional y comunitaria, con el propósito de impulsar proyectos conjuntos que mejoren de manera sostenible el bienestar integral de la población, fomenten el desarrollo territorial, y promuevan la equidad y cohesión social.

#### Agenda

| Orden del día |   |
|---------------|---|
| 08:30 am      | Registro y presentación de participantes  |
| 09:00 am      | Presentación de la agenda (orden del día)   |
| 09:05 am      | Instalación de la reunión   |
| 09:30 am      | Socialización del Concepto del CTPA sobre el Plan de Desarrollo 2024-2027 "Por Antioquia firme": seguimiento subregional al PDA                     |
| 10:20 am      | Ejercicio de cómo se reflejan las subregiones en los Planes de Desarrollo municipales (Capacitación sobre metodologías de seguimiento y evaluación) |
| 10:30 am      | Receso  |
| 10:50 am      | Panel sobre asociatividad territorial   |
| 12:50 pm      | Ratificación de delegados del Oriente   |
| 01:00 pm      | Cierre  |

## DESARROLLO DEL ENCUENTRO

- **ORDEN DEL DÍA E INSTALACIÓN**

### **Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones**

Muy buenos días a todos y todas, desde la alcaldía de Rionegro, la Ciudad del Bienestar y el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia, les damos la más cordial bienvenida al encuentro subregional de Oriente, el cual tiene como objetivo fortalecer el Sistema Departamental de Planeación de Antioquia, articulando la gestión subregional de los Consejos Territoriales de Planeación municipales, del Consejo territorial de Planeación de Antioquia y del Sistema Nacional de Planeación, contribuyendo al fortalecimiento de sus capacidades y al afianzamiento de la participación local. Un saludo muy especial para todos los representantes que nos acompañan de los 23 municipios del oriente antioqueño y por supuesto a todas las personas que se encuentran también conectadas a través de la plataforma Zoom. Invitamos a Marisol Gómez David, Secretaria de Planeación de la Alcaldía de Rionegro, quien realizará la instalación de este importante encuentro, bienvenida.

### **Marisol Gómez David, Secretaria de Planeación de la Alcaldía de Rionegro**

Muy buenos días para todos, un saludo especial a todos los municipios que nos acompañan en este espacio, Presidentes del Consejo Territorial de Planeación, compañeros Secretarios de Planeación, a Cornare quien también está en este evento, Provincia de la Paz, municipios como Santuario, Guarne, San Vicente, el Carmen, Cocorná, Abejorral, La Ceja, Granada, Sonsón, Alejandría, Peñol, Guatapé, San Rafael. Una convocatoria muy especial que a nosotros como municipio de Rionegro nos enciende el corazón, cuando veo este escenario lleno y pleno, realmente es muy afortunado teniendo en cuenta que la participación ciudadana es uno de los elementos fundamentales de nuestro Sistema de Planeación en Colombia. Aprovechar a darle un saludo especial también a Alexander Pito, presidente del Consejo Territorial de nuestro municipio, Steven Barrientos, representante delegado por parte del doctor Javier Valencia González director de Cornare, a Walter Alexander Vagas Zuluaga de la institución religiosa Centro de Fe y Esperanza, Gloria Elcy Ramírez Arias, Sara Daniela Saldarriaga, Miriam Elena que nos acompaña y nos ha venido acompañando desde inicio de este gobierno, a la Gobernación de Antioquia que hoy delegación de Gilberto Arias, también un gran compañero y gran conocedor de nuestra región durante muchos años en Planeación Departamental y Alberto Henao Rodríguez, un agradecimiento profundo por esta convocatoria, por permitirnos ser anfitriones de este espacio tan fundamental, aprovecho a extenderles un saludo muy especial de parte de nuestro alcalde, el médico Jorge Rivas, quien desafortunadamente tuvo que cumplir con un compromiso en la Gobernación, pero que muy seguramente nos estará acompañando y vinculándose en el transcurso de este taller. Él es una persona que cree firmemente en la participación ciudadana, de que tiene primero realmente los procesos de desarrollo territorial a las personas, a las familias y a las comunidades.

Es así como en este espacio, un espacio fundamental como ya lo he venido expresando y en un momento muy importante teniendo en cuenta el avance que tenemos ya en el desarrollo de estas administraciones, pues no ser más que darles una bienvenida e invitarlos a que realmente aprovechemos este espacio, un espacio donde realmente podamos generar ideas, hacer intercambios de experiencia y poder compartir realmente qué tenemos en nuestros territorios y con qué nos podemos aunar para realmente lograr un desarrollo de regiones. Quiero terminar con algo muy importante, y es que realmente los Consejos Territoriales de Planeación, si bien somos órganos consultivos, realmente somos el corazón de la planificación, es por ello que damos la bienvenida y los seguiremos recibiendo profe Alberto, esta y todas las veces que necesitemos para que realmente desarrollemos proyectos de región que nos permitan crecer aunadamente por nuestras comunidades, bienvenidos.

### **Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones**

Agradecemos a la Secretaria de Planeación de la Alcaldía de Rionegro, Marisol Gómez David. saludo muy especial a los representantes del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia, invitamos en representación del gerente de Cornare Javier Valencia, invitamos a Steven Barrientos Gómez, profesional de la subdirección de Planeación de Cornare, bienvenido.

### **Steven Barrientos Gómez-Cornare.**

Buenos días para todos y todas las asistentes a este espacio, en nombre del Director General de Cornare, Javier Valencia es para nosotros un placer asistir a estos espacios de participación y de Planeación Territorial, en el cual podemos compartir expectativas y cómo nos soñamos el territorio desde cada uno de los espacios que representamos, las personas que asistimos hoy a este espacio, muchas gracias por asistir.

### **Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones**

Muchas gracias. Vamos a ir llamando a los representantes de cada uno de los grupos para que por favor nos den un saludo, continuamos con Walter Alexander Vargas Zuluaga, institución religiosa Centro de Fe y Esperanza-misión panamericana de Colombia, bienvenido.

### **Walter Alexander Vargas Zuluaga-CTPA**

Nuevamente a todos bienvenidos, que bueno poder estar en este lugar, en estos espacios, ya se ha mencionado y la doctora Marisol lo hizo de una manera muy concisa, estos espacios de participación ciudadana siempre son muy relevantes. Como ya lo dijo en la presentación mi nombre es Walter Vargas y vengo en representación del CTP de Antioquia y de parte de la Presidencia Colegiada también extender el saludo a cada uno de ustedes, muchos de ellos no pudieron estar el día de hoy, diferentes ocupaciones no les permitieron asistir, pero están ustedes, estamos todos los que están participando también virtualmente y esperamos que este día de trabajo sea muy fructífero y saquemos muy buenas conclusiones y muy buena información para replicar en las regiones del día de hoy. Muchas gracias.

### **Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones**

Muchas gracias. Invitamos a Gloria Elcy Ramírez Arias de la Asociación de Mujeres Campesinas, Cabeza de familia y Empresarias del Norte de Antioquia.

### **Gloria Elcy Ramírez Arias-CTPA**

Buenos días, muchas gracias por la invitación el día de hoy, estamos atentos para colaborar, apoyar para que este Oriente Antioqueño surja, salga adelante en apoyo y en concordancia con las instituciones regionales. Gracias por estar acá y estamos atentos a lo que les podamos ayudar, sobre todo el grupo que me convoca, mujeres del Oriente Antioqueño y de Antioquia.

### **Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones**

Muchas gracias, continuamos con Sara Daniela Saldarriaga Buriticá, del Consejo Consultivo de Mujeres del Carmen de Viboral. Bienvenida.

### **Sara Daniela Saldarriaga Buriticá-CTPA**

Buenos días para todos y todas, como ya lo dijeron los que me precedieron, soy fiel creyente de estos espacios de participación como elemento crucial para la ciudadanía y para la Planeación de los Territorios. Soy representante del Consejo Consultivo de El Carmen de Viboral por el sector mujeres y por último quiero decir que aplaudo la decisión de la Gobernación y continuar con la Secretaría de Mujeres como se venía trabajando en las administraciones anteriores. Muchas gracias.

### **Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones**

Muchas gracias. Continuamos con la presentación de la Secretaría Técnica del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia, invitamos a Miriam Elena Gómez, delegada de la subregión Oriente.

### **Miriam Elena Gómez-ST del SDPA**

Muy buenos días a todos, todas y todes, me encanta ver hoy este espacio lleno, profe, recuerde que le dije: el Oriente no merece un encuentro virtual, el Oriente Antioqueño, somos pujantes, en Oriente Antioqueño necesitábamos encontrarnos

volvernos a abrazar. Por eso hoy doy las gracias como miembro de la Secretaría Técnica del Sistema Departamental de Planeación y como representante del Oriente Antioqueño ante éste, muchas gracias por la asistencia y yo sé que vienen más. Les voy a dar un dato curioso: solamente hace 2 años, el Carmen de Viboral en el 2022 hicimos encuentro presencial y gracias hoy a la Administración Municipal de Rionegro que se hace cargo de este evento al abrirnos las puertas Secretaria, muchas gracias por escuchar ese llamado y hacemos el primer encuentro presencial del año. Muchas gracias.

### **Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones**

Muchas gracias, Un saludo especial para las personas que se siguen conectando a través de nuestra plataforma Zoom y doña Miriam muchas gracias por esas palabras, la Alcaldía de Rionegro, la Ciudad del Bienestar es una Alcaldía de puertas abiertas para todo el Oriente Antioqueño. Continuamos con Alexander Pito Alpica, presidente del CTP de Rionegro, bienvenido.

### **Alexander Pito Alpica-Presidente CTP Rionegro**

Muy buenos días para todos, me presento mi nombre es Alexander Pito, soy el Presidente del Consejo Territorial de Planeación del Municipio de Rionegro y quiero darle, como dice doña Miriam, las gracias a todos ustedes por hacer el esfuerzo, por disponer de su tiempo, de su espacio para cumplir con esta cita, que para nosotros como anfitriones es demasiado importante porque en nuestra visión del Consejo Territorial, es generar participación de la comunidad, como es nuestra razón de ser, en pro de eso en compañía de la Secretaría de Planeación, de la doctora Marisol, hemos venido trabajando porque el doctor y médico Rivas nos está apoyando en nuestra gestión. Espero que sus municipios tengan también ese acompañamiento que nosotros hemos estado recibiendo de esta administración y queremos ser ese enlace del Oriente antioqueño y crear esa familiaridad con todos ustedes, espero que podamos tener el día de hoy una cercanía con todos y cada uno de los que estamos acá, que nos conozcamos, que interactuemos entre nosotros para ir cerrando un poco esas brechas entre los mismos municipios. Muchísimas gracias y bienvenidos.

### **Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones**

Muchas gracias. Invitamos a Gilberto Arias Valencia, Profesional del Departamento Administrativo de Planeación, bienvenido.

### **Gilberto Arias Valencia-Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia**

Muy buenos días, en primer lugar un cordial saludo al doctor Eugenio Prieto, Director del Departamento Administrativo y Planeación. También agradecemos mucho a la Alcaldía de Rionegro por esta apertura y siempre es tan receptiva todo el proceso. Desde la Gobernación de Antioquia es fundamental para nosotros el acompañamiento técnico, académico, logístico al Consejo Departamental, porque observamos que realmente ustedes son los partícipes del proceso de planificación comunitaria y participativa. Para nosotros es importantísimo esos espacios porque nos nutren a nosotros en nuestros procesos de Planeación Territorial.

Les voy a hacer posteriormente una corta presentación sobre el tema de la Asociatividad Territorial que me gustaría que ustedes lo acojan, lo estudien y vean que es un instrumento para trabajar. Hay instrumentos, hay espacios como este, no espacios locativos, sino casos de sistemas de participación, para nosotros, cuenten con la Gobernación de Antioquia, cuenten con el departamento en esa sinergia con los municipios, ustedes no solamente son los que promueven o realizan un concepto técnico para un Plan de Desarrollo, recuerden que ustedes también tiene un acompañamiento y seguimiento a los Planes de Desarrollo y a los Planes de Ordenamiento Territorial, entonces a través de la Universidad de Antioquia como un operador del Sistema Departamental, cuenten en los elementos que tengan como capacitaciones, acompañamiento técnico y demás. Muchas felicitaciones por su acompañamiento, estamos prestos y nuevamente muchas gracias a la Universidad de Antioquia y a la Alcaldía de Rionegro por darnos este espacio, feliz día.

### **Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones**

Muchas gracias, invitamos a los representantes de la Unidad Técnica de apoyo al Consejo Territorial de Planeación de Antioquia, invitamos a Alberto Henao Rodríguez, coordinador de la Unidad Técnica de Apoyo al Consejo Territorial, bienvenido.

### **Alberto Henao Rodríguez-Coordinador de la Unidad Técnica de apoyo al CTPA**

Buenos días para todos, para todas, es realmente muy placentero para mi personalmente, para la Unidad Técnica y para el Consejo Territorial obviamente, estar acá en este encuentro maravilloso, con esta presencialidad tan nutrida y comprometida, asimismo tenemos en la plataforma virtual también una amplia participación, creo que este es un espacio enriquecedor y que va a permitir proyectar mejor el papel que la sociedad civil tiene que jugar en los procesos de planificación del desarrollo de los municipios y desarrollo del Departamento de Antioquia, o sea, en primer lugar el reconocimiento a todos ustedes; segundo lugar el reconocimiento muy especial a la alcaldía del municipio de Rionegro, a nuestra directora de planeación Marisol, al subsecretario de planeación Sebastián, todo el equipo técnico de la administración que ha estado acompañándonos esta actividad y que hace que sea exitosa esta convocatoria. De parte nuestra está la Unidad Técnica, las quiero mencionar simplemente, Manuela Zuleta, profesional en Desarrollo Territorial ya a punto de graduarse, Maber Osorio profesional en Desarrollo Territorial también de nuestra Universidad de la seccional del Oriente, Natalia Murillo como filósofa comprometida con estos procesos de convocatoria pública y obviamente mi nombre, avanzando en este proceso. Quiero también, finalmente a la Gobernación de Antioquia, agradecer el respaldo que brindó a un espacio muy especial que vamos a tener hoy, que es el panel, enseguida les vamos a ilustrar sobre toda la agenda de trabajo para el día de hoy, solamente recordarles 2 cositas muy importantes: una, nosotros como Unidad Técnica, somos una unidad de apoyo al Consejo Territorial de Planeación y el Consejo Territorial de Planeación está ejecutando su plan de acción para este año y dentro del plan de acción tiene una línea estratégica fundamental, que es el fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación, generar un espacio de relación entre los diferentes municipios en cada una de las 9 subregiones de Antioquia. Por eso esa es una de las piezas maestras del tema de la asociatividad, como sociedad civil debemos reunirnos, integrarnos, ocupar ese espacio y proyectar las iniciativas que, desde los municipios, es necesario tener en cuenta a nivel subregional y a nivel departamental. Esa segunda estrategia del Consejo Territorial es la contribución que hace al fortalecimiento de ese Sistema y obviamente articularnos a nivel nacional con el Sistema Nacional de Planeación que es otro escenario supremamente importante de reconocimiento de cómo la nación viene acercándose a los Departamentos y a los Municipios en el reconocimiento de la participación de la sociedad civil, muchas gracias por estar acá, los dejamos entonces para continuar con la agenda del día.

### **Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones**

Muchas gracias, un saludo muy especial para nuestro alcalde Jorge Rivas Urrea que no pudo estar con nosotros presencialmente, pero está ahí conectado a través de la plataforma Zoom. Alcalde, muy buenos días.

### **Jorge Rivas Urrea-Alcalde de Rionegro**

Muy buenos días a todos ustedes, a nuestra ciudad, esta ciudad es de todos ustedes, que es muy importante en Antioquia y en el país. Quiero decirles que desde la Alcaldía de Rionegro y en conjunto con todos nuestros alcaldes de la región, de los 23 alcaldes de la región, creemos firmemente que seguimos construyendo nuestro territorio para mejores condiciones, apostando a unos servicios públicos incluyentes, una movilidad incluyente, a un espacio público para que todos disfrutemos este verde y estos servicios ecosistémicos, a unos equipamientos de todos nuestros municipios que permiten que se desarrollen actividades deportivas, culturales, sociales, educativas en todo el territorio y, obviamente, con una posibilidad de convertirnos también en un territorio inteligente. Claro que también en ese territorio hay alrededor de 730.000 personas que habitan en Oriente antioqueño, con todas las potencialidades y capacidades, no solamente de ser la mejor región de Colombia, sino muy probablemente del continente y avanzar a una región próspera como otras regiones del mundo. Doy la bienvenida a todos ustedes, la tarea para todos es poder trabajar en conjunto, tenemos que ejercer el ciclo administrativo, que es la Planeación, todos los CTP's nos ayudan con la Planeación, pero que tenemos que seguir trabajando con la organización, la dirección y todo el control que tenemos que hacer para el cuidado del territorio. No me alargo más, mil gracias a todos ustedes allá, a todos los participantes, a la Gobernación de Antioquia, a las diferentes organizaciones que nos acompañan y quererle decir que, desde la Alcaldía de Rionegro y creo que en nombre también de todos mis compañeros los alcaldes, estamos atentos a seguir contribuyendo para que como lo dije, seamos la mejor región del mundo. Muchas gracias.

## Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones

Agradecemos al alcalde de Rionegro la ciudad del bienestar, por acompañarnos en este importante encuentro, él ratifica la importancia de la Asociatividad Regional y por supuesto, el trabajo en equipo en beneficio de las comunidades, continuamos antes de continuar con el primer módulo, vamos a realizar un minuto de silencio por Maria Dolly Cardona Toro, el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia-CTPA y el Sistema Departamental de Planeación de Antioquia expresan sus más sinceras condolencias por el sensible fallecimiento en mayo de 2024, Consejera Territorial del municipio de Sonsón y delegada ante el SDPA María Dolly Cardona Toro. Nos unimos a la profunda pena que embarga a su familia y amistades, haciendo extensivas nuestras más sinceras condolencias, descanse en paz. Muchas gracias, pueden sentarse.

- **PRIMER MÓDULO**

### **SOCIALIZACIÓN DEL CONCEPTO DEL CTPA SOBRE EL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 “POR ANTIOQUIA FIRME”: SEGUIMIENTO SUBREGIONAL AL PDA**

## Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones

Damos inicio al primer módulo de este encuentro subregional de Oriente, Socialización del concepto del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia sobre el Plan de Desarrollo, 2024-2027 por Antioquia firme, seguimiento subregional al Plan de Desarrollo de Antioquia, el módulo tiene como objetivo dar a conocer el concepto emitido por el Consejo Territorial de orientaciones, sobre la sociabilidad territorial del Gobierno de Antioquia por parte del Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia, se contará con una presentación de 20 minutos por parte de CORNARE sobre el concepto, seguidamente se presentará en 5 minutos por parte de Walter Vargas los resultados de la encuesta correspondiente a ese módulo enviada previamente al encuentro. Estas 2 presentaciones permitirán cerrar el módulo con un diálogo abierto durante 15 minutos. Le damos la bienvenida al representante de este importante módulo.

- **Presentación de logros y retos del Concepto al Plan de Desarrollo**

### **Steven Barrientos Gómez – CORNARE**

Buenos días a todos nuevamente, acá les queremos presentar un poquito del concepto que tuvimos desde el CTPA, los logros y los retos en la formulación del Plan de Desarrollo de Antioquia firme 2024-2027. Acá les queremos presentar la Presidencia Colegiada del CTPA, los representantes: la vocera principal Merly Viviana, la vocera suplente, el Secretario General y los representantes ante los diferentes Consejos. Acá tenemos la ruta de trabajo en la construcción y socialización del concepto, las cuales han sido una serie de reuniones en las cuales se ha construido, se ha analizado de manera detallada el Plan como tal para saber qué retos y qué logros podemos encontrar en este en este Plan de Desarrollo y cómo lo podemos articular hacia las diferentes estrategias que tenemos como región y subregión para tener un mejor desarrollo en cuanto a futuro y en el plazo que tenemos de 2024 a 2027. Ahí vemos que tenemos una ruta que ha venido desde marzo hasta abril y mayo, donde ya tenemos el concepto como tal, que es donde ya acá les vamos a exponer un poquito de los logros y los retos que hemos visto en cada uno de los componentes estratégicos del Plan de Desarrollo.

Vemos en este lado lo que vemos positivo y de lo que hemos visto como unos retos donde podemos subsanar algunas de las estrategias direccionadas al Plan de Desarrollo como tal, acá se destaca principalmente en este Plan de Desarrollo el componente diagnóstico, acá es muy importante ver que en este Plan de Desarrollo se tuvo un diagnóstico diferenciado por subregión, donde podemos ver cómo se caracterizó cada una de las subregiones en los diferentes componentes social, ambiental y de sostenibilidad y la parte social en cada una de las regiones y se hizo la diferenciación como tal. No vimos de forma tan específica cómo se conectaba el Plan de Desarrollo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, si bien se mencionan en cada una de las líneas estratégicas, no hay un componente que amplíe cómo se conectan las estrategias del Plan de Desarrollo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible que amplíe la forma en la cual se articulan y en la cual se direccionan las estrategias del Plan de Desarrollo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Si bien se mencionan, sugerimos para que se amplíe para próximos Planes de Desarrollo, una ampliación de cómo vamos a lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible logrando ejecutar las estrategias del Plan de Desarrollo como tal.

Vamos a analizar cada una de las líneas estratégicas, el Plan de Desarrollo está compuesto por 5 líneas estratégicas. Cada una de las líneas estratégicas tiene logros importantes para la subregión, pero también nos presenta unos retos importantes a los cuales debemos apuntar para el cumplimiento y para el mejoramiento de nuestra subregión. En el primer componente, la línea estratégica de Seguridad desde la democracia y la justicia, vemos que tiene 3 componentes y 12 programas. Entre los logros a destacar tenemos que se tiene un desarrollo hacia el cumplimiento de los programas de reconciliación y el fortalecimiento de los municipios PDET y los ZOMAC, también tenemos una incorporación de enfoques diferenciales de protección de los derechos humanos, un fortalecimiento de las capacidades de las comunidades indígenas y de las minorías étnicas en cuanto al cumplimiento de la seguridad, del enfoque de seguridad y democracia, un impulso de acciones que permiten el trabajo articulado de la gestión institucional con todas las secretarías, gerencias, entidades descentralizadas, de orden departamentales, institucional de instituciones de educación superior y demás dependencias del departamento, y también un enfoque que vemos muy importante es el mantenimiento de la seguridad, de los retos que se han tenido en materia de seguridad desde el Plan de Desarrollo pasado, que se han logrado mantener esos logros en materia de seguridad y apuntar a mantener, a implementar estrategias de prevención a puntos que se han identificado con problemas de seguridad, estrategias de prevención que nos permitan tener e implementar proyectos que mantengan esta seguridad que se ha logrado en el momento.

En cuanto a retos vemos que las estrategias de Planeación Participativa definidas en el Plan no son explícitas a las necesidades de acompañamiento del CTPA, si bien como somos una instancia consultiva con los conceptos que están desde el CTPA, no vemos cómo se ven incluidos dentro del Plan de Desarrollo y cómo pueden ser vinculantes y no solamente de una manera consultiva. Estos hallazgos que vemos desde el CTPA, no vemos en el Plan de Desarrollo, una articulación para desarrollar el concepto como tal, que no sea sólo consultivo, sino que tenga también una parte de participación más activa dentro de las decisiones que se toman a nivel departamental.

La siguiente línea estratégica es de Cohesión desde lo social, tiene 3 componentes y 29 programas, hay una parte muy importante en cuanto a la región del Sur-Oriente, que es en la autopista Medellín-Bogotá, que es mejorar los servicios de salud que se le presta a las personas que se encuentran dentro de este eje vial, que es un eje de gran importancia para el desarrollo departamental por ser una de las vías de mayor importancia dentro del Departamento y no vemos dentro de la articulación de los servicios de salud, vemos una deficiente prestación de servicios de salud sobre este eje de desarrollo vial. El Plan hace alusión a toda la población antioqueña fortaleciendo la aplicación de las fases de desarrollo matriz como metodología estrategia de los procesos deportivos. En este se hace una alusión al componente de salud desde la prevención, desde lo deportivo, se ve un fortalecimiento importante desde los programas que están liderados desde el Indeportes. También hay un componente muy importante dentro de esta línea estratégica, que es la inclusión de los diferentes grupos poblacionales y de las comunidades LGBTIQ+ en el departamento de Antioquia y cómo se ven representadas en las diferentes decisiones que se toman a nivel departamento y a nivel subregión y como esta comunidad ha estado relegada de muchos de los procesos de participación que se han tenido en el departamento. Como logro importante dentro de este Plan de Desarrollo se ve que se incluyeron diferentes diversidades para la toma de decisiones dentro del componente de salud y dentro del componente de bienestar social que tenemos de este Plan de Desarrollo. Dentro de los retos uno de los más importantes en cuanto a lo que veníamos hablando de la población LGBTIQ+ es que se tenga un enfoque diferencial que permita que estas decisiones que se toman en los grupos que son minoría y que no han tenido una voz y una participación en los diferentes planes de desarrollo, ahora sí tengan un enfoque diferencial, que se note que estamos teniendo en cuenta el concepto como tal que se toma desde este grupo poblacional. También tenemos como reto incluir un indicador del porcentaje de graduados que ingresan al mercado laboral, si bien dentro de las propuestas que tienen de indicadores no tenemos un indicador que nos mida las personas que están entrando, que se están graduando y que están saliendo de los procesos educativos que se están desarrollando desde el departamento, no vemos cómo se le está haciendo un seguimiento a estas personas que salen al mercado laboral y que se han graduado de los procesos educativos que se vienen elaborando desde el departamento.

La tercera línea estratégica es la inversión desde la confianza, aquí vemos varios logros muy importantes, que es un enfoque de comercialización de los productos agropecuarios a través de las actividades como compras públicas locales, circuitos cortos de comercialización, ruedas de negocios, entre otros. Aquí es muy importante el logro que se tiene, que es el fortalecimiento de las cadenas de valor, que si bien no sólo estamos fortaleciendo los diferentes productos que se están teniendo desde la región y apoyando el sector agropecuario, sino también apoyando toda la cadena de valor como tal, o sea, no sólo apoyar la parte productiva como tal, están produciendo las materias primas, están produciendo todo, pero no les hemos dado una línea para que puedan comercializar sus productos y que tengan un valor agregado. También es muy

importante dentro de este Plan de Desarrollo que es la internacionalización ¿cómo podemos hacer que nuestras cadenas de valor también se conecten con mercados internacionales? y que podamos ofrecer lo de nuestra región con una mirada más internacional y que crezcan los mercados locales como tal. Otro logro importante es que se plantean indicadores de proyectos financieros para el desarrollo tecnológico y la innovación, proyectos de investigación e innovación con integración de actores sociales apoyados. Como vemos ahora un componente muy importante que está dentro de los planes de desarrollo es la innovación, nos parece un logro importante que dentro de los programas de inversión desde la confianza se tenga el fortalecimiento de la innovación como un factor preponderante para que crezcan los mercados locales y podamos tener una competitividad a nivel internacional. Otro es el incluir indicadores que tienen estrategias de empleo y emprendimiento implementada, porcentaje de jóvenes empleados y emprendedores después de participar en programas de formación, empleo y emprendimiento. No solamente se está teniendo en cuenta la formación de emprendedores, sino cómo estos emprendedores se pueden incluir en el mercado laboral como tal y cómo podemos potenciar las capacidades que se están implementando desde los programas de educación y que éstos puedan ser llevados al mercado laboral, aumentando las capacidades que tiene nuestro territorio a nivel de competitividad en cuanto a la inversión, lo cual es de gran importancia para la inversión internacional, la cooperación internacional y que el departamento sea competitivo a nivel tanto regional como internacional.

Entre los retos vemos la inclusión de un inventario de vías departamentales que, si bien en la caracterización nos mencionan las vías de primer nivel y de segundo nivel que hacen parte de cada una de las regiones, no tenemos un consolidado de vías que nos muestre cómo la conectividad puede apoyar las cadenas de valor que se generan en los mercados, es decir, cómo las vías se pueden conectar con el mercado y cómo podemos potenciar mejores rutas tanto en el diagnóstico como en lo estratégico. Si bien en el diagnóstico nos muestran las fortalezas de cada una de las subregiones a nivel productivo, no vemos una diferenciación que nos diga cada subregión qué le está aportando al departamento y cómo podemos potenciar las capacidades que tiene en cuanto a producción cada subregión y que éstas se vean potenciadas desde un capítulo que tenga la vocación de la subregión bien establecida y otro sería incluir un programa de asociatividad para los productos, que este permita crear redes en cada uno de los productos que tengamos, es decir el café, una red para el café, para potenciar las habilidades que están dentro de cada uno de los productos que se tienen por subregión e integrarlos a una red departamental que pueda potenciar lo que se está ofreciendo a nivel productivo de la subregión.

En la siguiente línea, en la línea 4 sostenibilidad desde lo territorial, esta línea es de gran importancia porque, si bien toda no se integra en esta línea, nos vemos integrados todas las personas que hacemos parte del ordenamiento territorial a nivel subregional entes territoriales, autoridades ambientales, comunidades, grupos de base que apuntan a un desarrollo sostenible y que permiten la conservación, el mantenimiento de los recursos naturales que tenemos en nuestra subregión, que son de gran importancia y que nos han posicionado tanto a nivel nacional como internacional, como una de las subregiones con mayor potencialidad en cuanto a las capacidades que tenemos en cuanto a los recursos naturales que tenemos en este momento. De los logros que vemos en el Plan son: el diagnóstico sectorial incluye la información de los POMCAS, en nuestra subregión, esto es de gran importancia porque tenemos una subregión que tiene la mayor parte de su territorio ordenado mediante POMCAS, ¿qué nos dice el POMCA? Qué podemos y qué no podemos hacer, los mejores usos que podemos dar al territorio para la conservación del recurso hídrico, esto es de gran importancia porque nos permite ver cómo se está planeando la inversión del departamento, cómo se están planeando los programas en torno a un factor de gran importancia, que es el agua, con los Planes de Ordenamiento y Manejo de las Cuencas Hidrográficas incluidas en el diagnóstico para mantener la sostenibilidad a nivel territorial. Otro de los logros es que se incluye una propuesta que nació desde el CTPA, de la realización de un programa integral para el monitoreo de mitigación de la aviación costera en el litoral antioqueño, si bien esta es una propuesta que nació desde el CTPA a nivel departamental, aplica para las zonas costeras, pero nos parece importante mencionarlo porque muestra cómo esta instancia de participación tiene injerencia y es tomada en cuenta para los instrumentos de planeación a nivel departamental. Ahí vemos que, si bien es solo una instancia consultiva, también es tenida en cuenta dentro del desarrollo y la planeación del Plan como tal teniendo en cuenta que varias de las propuestas del CTPA se han visto incluidas en este Plan de Desarrollo. Otro de los logros es el abordaje de manera transversal de la educación ambiental en el marco de una política pública de educación ambiental, esto es de gran importancia y se ha venido teniendo en cuenta tanto desde CORNARE y desde los entes territoriales en la inclusión de la educación ambiental en los diferentes programas y a nivel municipal, para generar una conciencia a nivel departamental de cómo están los recursos naturales, cómo los estamos cuidando y cómo deben ser que se planean las políticas a nivel departamental y municipal para la conservación y el mantenimiento de los recursos naturales que tenemos en nuestro departamento. Acá otro que tenemos de gran importancia es que en el objetivo del programa 4.1.4. se incluye la protección de todas las fuentes hídricas, lo cual también



es una de las propuestas que nació desde el CTPA, esta inclusión de las fuentes hídricas viene muy alineado con la inclusión de los Planes de Ordenamiento y Manejo de las Cuencas Hidrográficas para la conservación de las fuentes hídricas como un eje rector sobre las políticas departamentales. Todos sabemos que el agua es el eje principal, el que vemos y sobre el cual se deben planear las diferentes estrategias a nivel departamental, que si bien no son a nivel ambiental si rigen muchas de las políticas públicas y cómo se ordena el territorio, es un gran logro que se haya incluido el agua como un eje rector sobre el cual se planea el desarrollo sostenible y territorial del departamento. Otra de los importantes logros que se tuvo fue la actualización del Plan de Cambio Climático-PICCA, en el cual vemos cómo las políticas se van adaptando también al cambio climático, por eso uno de los hallazgos que al principio les decía de la inclusión de los Objetivos de Desarrollo Sostenible es de gran importancia también con el PICCA, porque nos va a decir cómo nos estamos alineando en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y cómo se está adaptando el departamento y la subregión al cambio climático y a todas las estrategias para la adaptación al cambio climático.

En cuanto a los retos que tenemos en esta línea, es realizar un análisis más detallado del departamento en materia ambiental y económica que, si bien en el diagnóstico se tuvo en cuenta, creemos que puede ser articulado con las con las autoridades ambientales, con información que se tiene desde los entes territoriales, que retome y compile todos los desarrollos y toda la información ambiental que se tiene de los diferentes entes territoriales y autoridades ambientales que nos pueda dar un diagnóstico más fidedigno y más detallado de cómo están los recursos naturales y cómo podemos planear desde estos recursos naturales y desde este diagnóstico, las políticas departamentales. Otro es dedicar un componente a la economía circular, que si bien en la línea anterior también hay un componente de la economía, debemos ver cómo se incluye de manera más detallada un ciclo en el cual podamos ver cómo la economía no está afectando los recursos naturales, sino que va en una misma dirección para la conservación de los mismos. Otro que es de gran importancia que, si bien se tienen en cuenta en los Planes de Ordenamiento de Manejo de las Cuencas Hidrográficas que es la gestión del riesgo, vemos preponderante que se incluya un escenario de riesgos sobre los cuales se pueda planear el desarrollo sostenible de la región.

En el componente 5, de Autonomía desde la gobernanza, dentro de los logros, vemos que la cooperación para Antioquia completa, acciones que incluyen de forma efectiva el presupuesto del CTPA, se incluyen efectivamente las propuestas del CTPA en cuanto al seguimiento de actividades en cada programa, se incluyen nuevas prácticas en materia de gestión de recursos humanos, optimización de estructura organizacional y aprendizaje continuo de los funcionarios de la Gobernación de Antioquia y propuestas desde el CTPA que se incluyen también en esta línea son procesos de gestión de la infraestructura física con certificaciones desde el Icontec que permitan demostrar que las prácticas que se están llevando van acorde y se están alineando a las políticas nacionales, se incluye una propuesta de reinducción y de prevención al daño antijurídico que hace parte de todo un global de gestión del conocimiento y de mejora continua en los diferentes procesos que se tienen desde la Gobernación de Antioquia y desde los diferentes entes que están apoyando la gobernanza y la construcción de una gobernanza a nivel departamental y entre los retos que vemos principales, es que se tengan unos instrumentos de participación ciudadana para la ejecución de proyectos, en la propuesta si bien están mencionados, no se ve cómo se pueden direccionar estos instrumentos de participación ciudadana a la construcción y la ejecución de proyectos como tal, sino que están más direccionados hacia la Secretaría que está encargada de la línea como tal. Vemos que se pueden ampliar acciones de capacitación a comunidades organizadas, lograr amplitud en la medición y en los indicadores, cómo se están midiendo y cómo se están mostrando a las diferentes entidades, que podamos ver cómo se está ejecutando las diferentes líneas, cómo van avanzando y cómo vamos en materia departamental en el cumplimiento del Plan de Desarrollo que sea de una manera visible y que sea de fácil acceso para todas las personas que queremos ver cómo va el Plan de Desarrollo. Se recomienda también incluir de forma específica la participación de las comunidades, no por línea como tal, sino que haya una instancia también de participación diferente al CTPA que incluya a las comunidades y que puedan dar conceptos sobre cómo va avanzando el Plan de Desarrollo Departamental. También ampliar la labor de capacitación en cuanto al manejo de información estadística del Departamento que si bien sabemos que hay una labor importante en materia de estadística y visualización de los datos estadísticos del Departamento y cómo van avanzando a través de geo visores, visores específicos, páginas en las cuales podemos hacer seguimiento, es importante que se den de manera abierta capacitaciones para que todas las personas del Departamento podamos acceder a la información, entenderla y sobre ella tomar decisiones y hacer conceptos propios de cómo se está desarrollando el Plan de Desarrollo, que no se quede en estadísticos duros, en los cuales una persona tiene que saber de estadística como tal para entender un dato, sino que haya un plan de formación que nos permita conocer de manera detallada cómo se están presentando los datos, como la gente los conoce para así haya un punto de referencia y que los datos sean realmente abiertos y se entiendan desde los diferentes niveles educativos, poblacionales, generacionales y que no se queden en datos duros estadísticos.

Otro importante reto es fortalecer procesos asociativos como herramienta de competitividad en nivel general aquí tenemos la subregión como tal, no me voy a detener a hablar, todos sabemos que está en el departamento, somos 23 municipios, en cuanto a los retos que vimos en cuanto a la región, centrándonos en la región como tal es que en el Plan de Desarrollo se debería ver mejor reflejado un aprovechamiento de la producción agrícola como el ordenamiento territorial, incluirlo también en las propuestas y programas desde el nivel de cómo es la producción agrícola, cómo está ordenado el territorio y cómo podemos potenciar desde las capacidades del uso del suelo, los diferentes programas y proyectos que van apuntando al mejoramiento de la producción agrícola el departamento y de la subregión como tal. El otro reto importante que vimos fue la articulación con la empresa privada extractiva para que se integre como parte del territorio, disminuir la inequidad entre los municipios del Oriente Cercano y del Oriente lejano, para todos los que estamos en las regiones es de nuestro conocimiento que los municipios del altiplano más cercanos al municipio de Medellín, tienen un mayor desarrollo por todo el desarrollo urbanístico industrial que se ha dado en el altiplano, tienen un mayor desarrollo que los del oriente periférico, que están más alejados, que tienen una vocación agrícola netamente y no tan industrializada como los que están en el Valle de San Nicolás, vemos que es importante a nivel subregional incluir un capítulo que nos muestre cómo podemos reducir las brechas entre el Oriente Cercano y el Oriente Lejano, que direcciona estrategias diferenciales que muestre cómo se pueden aplicar en el desarrollo que tenemos en el en el altiplano como tal que es más industrializado, y cómo las podemos aplicar en el Oriente lejano, que tiene un desarrollo muy diferente al que tenemos en el altiplano.

Se recomienda brindar seguridad jurídica, estabilidad y compromiso institucional al desarrollo de proyectos de alto impacto, como la segunda pista del aeropuerto José María Córdova, la vías de conectividad a Oriente y del Valle del Aburrá, para ninguno es de desconocimiento los proyectos de desarrollo de gran importancia y de gran envergadura que se están dando en nuestra subregión, tenemos el Aeropuerto Internacional José María Córdova, el cual va a va a tener una ampliación, entonces es importante que estos proyectos de desarrollo de gran envergadura, si bien están tenidos en cuenta en todos los instrumentos de planificación departamental, se brinde un marco jurídico que nos de estabilidad en cuanto a cómo se planean y cómo se van a ejecutar en el marco de estos 4 años que está el Plan de Desarrollo. Por último, un impulso al nodo industrial especializado aeronáutico del municipio de Rionegro, que es de gran importancia para todos porque desde el Aeropuerto, se ha venido desarrollando todo el sector del municipio de Rionegro y sería dentro de este Plan de Desarrollo un nodo especial que permite saber cómo se está desarrollando en el municipio de Rionegro toda la parte aeronáutica y cómo se puede potencializar. Eso sería a grandes rasgos lo que les veníamos a contar en cuanto al concepto desde el CTPA, en cuanto a los logros y retos que tenemos como región y que tenemos también a nivel general dentro del Plan de Desarrollo Departamental. Muchas gracias.

### **Maber Osorio-Unidad Técnica de apoyo al CTPA**

Muchas gracias Steven, ya les presentamos todo lo que tiene que ver con el concepto que emitió el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia frente a ese anteproyecto del Plan de Desarrollo de Antioquia, vamos a invitar a Walter Vargas quien nos va a presentar los resultados de la encuesta correspondientes a este módulo, que responden a ese concepto y para poder culminar este módulo, vamos a abrir un diálogo que también va a ser liderado por Walter, bien pueda.

- **Respuestas de la consulta enviada antes del encuentro**

### **Walter Alexander Vargas Zuluaga-CTPA**

Muy bien compañeros, en virtud del tiempo procuremos avanzar y ser muy claros en todo esto, no sin antes mencionar algo que nuestro alcalde dijo y que tal vez quedó dentro de varias cosas que mencionó y quiero destacar. Él dice o mencionó que la subregión del Oriente era la mejor subregión del departamento y además dijo que se potencializa a ser la mejor región de Colombia y ¿por qué no? del continente. Cuando se dice es de una manera aislada, posiblemente pensemos en mucho regionalismo, pero mire, cuando una región avanza, las regiones que le acompañan también avanzan. Esto no es un tema solamente de región, esto es un tema de país y que ustedes están siendo protagonistas en todo esto, ya mencionó el compañero la ruta que nos trajo hasta acá, una ruta de mucho trabajo, pudieron ver, fue amplia de mucho trabajo y que siempre contó con el acompañamiento del profe Alberto que está por allá afuera, que siempre nos acompaña, nos orienta en todo esto. ¿Grandes retos? claro, pero grandes logros también, es el que compañero presentó unos logros muy evidentes y eso es lo que se quiere destacar, uno de los que más se puede visibilizar y que nos tiene aquí es ese precisamente, el que

se logre que las propuestas puedan ser incluidas una forma efectiva, si bien no somos vinculantes en las propuestas, que al tomarse en consideración queden allí plasmadas, eso siempre es muy bueno. Entendiendo la brecha, ya lo mencionaron, tenemos en la subregión del Oriente municipios de tercera y de sexta categoría, ahí también hay un reto inmenso que pasa por el sector agropecuario. Muy bien, como está aquí el concepto del CTPA sobre el Plan de Desarrollo 2024 Por Antioquia firme, aquí estamos hablando del seguimiento subregional, lo que compete a nuestra subregión.

Aquí esta pregunta, lo primero es: ¿qué problemáticas e iniciativas de la subregión Oriente se deben considerar el Plan de Desarrollo de Antioquia? ¿en el PDA? aquí surgen estas iniciativas con cargo a recursos para el Sistema General de Regalías, supremamente importante, hacer un mayor control y en lo posible evitar que se contraten por contratación delegada, todos los que participan en las administraciones municipales saben el dolor de cabeza que esto termina generando y el desorden que termina generando, ya que esta práctica lo que garantiza es que el operador se quede con un mayor porcentaje de los recursos y sumado se convierte en efecto dominó, es subcontratación, siempre se ha hablado que hay que ir cortando un poco la subcontratación porque ya dice allí: los recursos terminan en esas áreas, entonces hay que trabajar en eso. Esos que no tienen la capacidad financiera para responder por los posibles riesgos, que tampoco son visibilizados en los estudios previos, es el problema de las subcontrataciones, conlleva esta práctica a dejar obras inconclusas, dejando las comunidades con un sinsabor y aumento de la desconfianza y poca credibilidad en las organizaciones del Estado, esto es algo de lo que ustedes mismos nos dieron insumos, trabajaron y creo que esto hay que ponerle mucha atención. Establecer como lineamiento el apoyo a las reservas naturales de la sociedad civil, donde los Consejos Municipales establezcan acuerdos municipales de incentivos a la conservación y exoneración de predial Industria y Comercio, hay que seguir avanzando en eso, sigue siendo un tropiezo allí. Programa de educación superior en las regiones con apoyo de movilidad, que propendan a generación de empleo y emprendimientos, hay municipios que han avanzado en este tema, hay municipios que todavía están relegados, pero hay que seguir insistiendo, hay que seguir insistiendo en este punto. Mejor protección del páramo, fortalecimiento y actualización del sistema local de áreas protegidas, ahora con el tema del cambio climático, esto toma una mucha mayor relevancia. Recuperación de rondas hídricas, verificación de cumplimiento de responsabilidades de la autoridad ambiental y el compañero que tengo la presentación, que es precisamente de CORNARE, ellos siempre dan sus recomendaciones y siempre están acompañando todos esos procesos, finalmente eso es lo que ellos hacen y es supremamente valioso esas recomendaciones que ellos constantemente nos están ofreciendo. Oportunidades de independencia económica para las mujeres rurales cabezas de familia, esto sigue siendo también un tema de estudio, un tema de mucha polémica se puede decir aún, todavía seguimos viendo una muy grande brecha en esta área.

La siguiente pregunta: ¿cómo se están ejecutando las iniciativas para abordar las problemáticas identificadas de la subregión del Oriente en el Plan de Desarrollo de Antioquia? los Consejeros señalan que la ejecución de las iniciativas ha sido de manera lenta, no se está teniendo un enfoque participativo con las comunidades, eso era una de las cosas que se nos presentaba como los retos que tenemos todavía por delante, pero aprovechemos los logros que sí tenemos y ahondemos más en ello. Hay falta de compromiso y lentitud de los procesos administrativos, es allí donde tenemos esa parte de lentitud, en algunos municipios se menciona que ha habido avances en gestiones, pero se explica que se dan muchas licencias para proyectos sin que haya la gestión adecuada para llevarlos a cabo, esa explosión demográfica, pero también habitacional, que estamos experimentando aquí en la región del Valle de San Nicolás, esto lo marca muy bien y eso nos lo presenta, nos presenta ese diagnóstico, ese panorama acerca de esto. También tenemos que la negativa desde la Gobernación de Antioquia en la compra de predios para conservación de las cuencas hídricas impide una conservación efectiva de la biodiversidad y los nacimientos de agua que abastecen los acueductos rurales, y favorece las construcciones privadas que traen impactos ambientales, aquí otra vez, la brecha es grande, no solamente no se está cuidando de una manera efectiva, como se quisiera la ronda hídrica, sino que además está sufriendo un impacto por las construcciones, entonces ahí hay un doble reto, hay un doble análisis que hacer. Desde el Plan de Desarrollo de Antioquia se plantea proyectos de conectividad vial, pensadas desde el departamento y no de la subregión, ya también decía el compañero, hay todavía entre municipios, hay vías terciarias que todavía no son transitables de la manera en que se requiere para que haya un intercambio de productos como se debe de tener. Conectividad pensando y no desde la subregión, generando impactos ambientales, sociales y económicos que emplea en la subregión como pasarela y no como destino de desarrollo, muy importante eso, subráyelo quién está escribiendo, hágale muñequitos o maripositas para que no lo deje allí, tenga en cuenta eso, es supremamente importante. Está diciendo, solamente lo utilizan como una manera de llegar no del punto A al B, sino del punto A al C, y eso genera muchos inconvenientes porque no se está beneficiando el punto B, sino que simplemente está sirviendo como tránsito, y eso genera antes un impacto negativo, es lo que se ha podido determinar. Cuando el desarrollo local y regional está en la pavimentación de vías secundarias y terciarias estratégicas que permitan sacar los productos de las regiones y llegar a los centros de

mercado y distribución, ambas iniciativas deben ser paralelas, esto tiene impacto en el tiempo y el tiempo en el costo y el costo al consumidor final, pero también una mayor margen de ganancia al productor.

- **Diálogo abierto**

### **Walter Alexander Vargas Zuluaga-CTPA**

Seguimos de una vez al diálogo, aquí quisimos dar algunas respuestas que ya algunos de ustedes habían puesto cuando se presentó esto y se les envió a sus correos, pero se quiso hacer más participativo tomando en cuenta como desde el principio se ha dicho, los que nos acompañan y gracias por la masiva asistencia. Quisimos hacerlo más bien aquí mismo, listo allí está, ustedes lo tienen, posiblemente su correo, muchas de las respuestas que se generaron, pero queremos también escucharles a ustedes esta mañana. Estas preguntas orientadoras o estas preguntas guías serían: ¿qué problemáticas e iniciativas de la subregión se deben considerar en el Plan de Desarrollo de Antioquia? Y la siguiente: ¿cómo se están ejecutando las iniciativas para abordar las problemáticas identificadas de la subregión en el Plan de Desarrollo de Antioquia? muy bien compañeros y queremos escucharlos. Dos recomendaciones: la primera, que muy breve y concisamente nos expongan su respuesta y la segunda, que quien desee participar pasa hasta aquí, esto para efectos de que los compañeros que están virtuales puedan escuchar y participar también de la respuesta, porque el grabador está aquí, quien quiera participar por favor levanta la mano, se pone en pie y pasa por este lugar. Estas son las preguntas orientadoras, las preguntas guías y queremos escucharlos a ustedes esta mañana, pase por acá compañero, está el compañero, sigue el señor y ya le vamos dando en el orden en que han pedido la palabra, muchas gracias. Pueden participar con una o con las dos preguntas, por favor, brevemente ¿qué tal si van pasando por este lado para que optimicemos el tiempo? van pasando en el orden en que han levantado la mano para su participación, pase por acá compañero, muy brevemente se presenta y muy brevemente su participación. Gracias.

### **Daniel Legarda-CTP San Luis**

Muy buenos días, mi nombre es Daniel Legarda, vicepresidente del CTP de San Luis, una problemática que actualmente tiene la subregión del Oriente y muchos municipios del departamento de Antioquia corresponde a que necesitamos priorizar desde el departamento, una cárcel regional, porque a través del tema del microtráfico, a través del tema del vandalismo todas las estaciones de policía de los municipios del Oriente están muy congestionada, todas estas personas retenidas es una carga presupuestal que le ha tocado adquirir a los municipios y muchos municipios han utilizado ese recurso más bien en alimentar a estas personas que están en las estaciones reclusas, que en verdaderamente impactar en prevención, en promoción o impactar de otra manera, entonces de cierta manera hoy una problemática es eso, que en el Oriente antioqueño necesitamos una cárcel regional para descargarle esa obligación a los municipios y trasladárselo, sea al Departamento o a la Nación. Muchas gracias.

### **Walter Alexander Vargas Zuluaga-CTPA**

Muy bien compañero gracias a usted, tomen en cuenta ello, eso es algo supremamente valioso, importante. Su nombre, brevemente su respuesta y tiene un minuto por favor.

### **Juan Gabriel Carvajal-CTP Guarne**

Muchas gracias, Juan Gabriel Carvajal, Consejero Territorial del municipio de Guarne, en el tema de la ejecución, de la identificación de las problemáticas de las comunidades, tiene que ver mucho con la necesidad, la identifican dentro de las comunidades y hacen las reuniones para acoger el insumo y formular sus planes, pero al fin y al cabo cuando son formulados los planes de desarrollo, no se ve esa necesidad tan latente dentro de ese Plan de Desarrollo, se ven transversalidades muy escuetas y no la necesidad que la comunidad manifiesta. Lo otro que quiero manifestar con el tema de la subregión, tiene que ver con las obras complementarias para el tema del túnel de Oriente y todo el complejo del Aeropuerto José María Córdoba, la variante Guarne-Aeropuerto no es tenida en cuenta, es un matadero hoy y esa variante es urgente la doble calzada, porque complementan obras a todo alrededor del aeropuerto, hacia Llanogrande, hacia La Ceja, tiene muchas obras completas, pero esa variante nunca la mientan y hoy es un matadero que está latente ahí, variante Guarne-Aeropuerto, muchas gracias.

### **Jaime Montoya-CTP Cocorná**

Jaime Montoya del municipio de Cocorná, preocupado, en el Plan de Desarrollo de Antioquia sigue habiendo una clara diferencia entre el altiplano y se sigue hablando del Oriente lejano, eso no puede seguir, esa idea de hablar del Oriente lejano. En segundo lugar, como yo soy educador, no veo en ese Plan de Desarrollo propuestas educativas para los jóvenes y los niños, no hay claridad en ese sentido porque en este momento la educación ¿qué está haciendo? Preparando jóvenes para que se vengan al altiplano a ser obreros de las empresas que hay en el altiplano. Tercer lugar, no hay nada del manejo de los residuos sólidos, sabemos que tenemos la problemática grande del relleno sanitario, que hay sobre eso poco, entonces preocupado desde punto de vista. Otra más, aparte de los residuos sólidos, los residuos líquidos en los municipios, una problemática grande desde ese punto de vista, casi ningún municipio del Oriente antioqueño lejano que se llama, ha habido apoyo para el manejo de las PTAR y de todas esas circunstancias. Finalmente, no veo nada sobre la paz, desde Gobernación de Antioquia se habla que la paz es más ejército, más policía, no queremos eso, queremos es que haya una política educativa bien convencida de paz en el Oriente antioqueño.

### **Walter Alexander Vargas Zuluaga-CTPA**

Muchas gracias compañero, ahora ven compañeros, por qué es tan importante seguir impulsando toda esta participación ciudadana, al compañero, yo también soy educador y déjeme decirle que comparto todo lo que usted está diciendo, y es verdad, esta es cuestión a veces de lenguaje, pero el lenguaje termina siendo en el colectivo mental discriminatorio, es verdad, Altiplano y el resto, correcto, se limita sólo a eso, gracias. Todo esto son insumos y todo esto es lo que es el corazón mismo de lo que es el CTPA, es el corazón, es escucharlos y lo valioso de todo lo que ustedes han diciendo, espero que estén tomando nota de las intervenciones porque son supremamente valiosas, compañeros.

### **Juan Carlos Acevedo-CTP Alejandría**

Buenos días, Juan Carlos Acevedo del municipio de Alejandría, son muchos componentes, creo que lo más importante para el Plan de Desarrollo de nuestra región es tratar de velar y buscar cómo podemos mantener la vida que tenemos, somos una región rica en Colombia, en el mundo, la cantidad de biodiversidad que tenemos acá y de fuentes hídricas es maravillosa, creo que es muy poco lo que está haciendo realmente por nuestros recursos, la recolección de residuos, por mantener limpias nuestras fuentes hídricas, nuestros bosques conservados, nuestras especies ¿de qué nos va a servir tener un Plan bien grande, maravilloso, cuando la vida la estamos dejando totalmente aparte? y sabemos que en este momento muchachos estamos enfermos en este momento, como planeta, como humanidad, como el clima, en este momento necesitamos hacer algo fuerte contundente si queremos seguir ejecutando Planes de Desarrollo, sino para qué Plan de Desarrollo si ni siquiera vamos a tener ni agua, ni aire, ni vida, ni las condiciones idóneas para que las comunidades vivamos de la mejor manera y la inequidad en los municipios más alejados como en caso de Alejandría, yo les pregunto: acá en el Oriente-Altiplano, ¿qué municipio como Alejandría tiene tanta cantidad de fuentes hídricas como el río Nare? de los no más explotados del mundo, más intervenidos para proyectos energéticos y miren la inequidad que hay en este momento allá en el municipio, que ni siquiera las vías las tenemos todavía pavimentadas, hay mucha inequidad en el Plan de Desarrollo, es necesario apostarle sobre todo a la vida, porque sin vida, ¿para qué vamos a seguir acá?

### **Jhon Ayala CTP-Guarne**

Buenos días, mi nombre es Jhon Ayala y soy del CTP del municipio de Guarne, ya lo han dicho muchos de mis compañeros, pero lo primero que yo veo es la seguridad, si nuestras áreas tenemos seguridad, tenemos inversión, tenemos gente, pero tenemos la seguridad y no es como dijo ya el profesor, no es tirar más armamento, usemos la tecnología que ahora hay mucha tecnología para usar la vigilancia. Segundo, la educación, nuestros muchachos se tiene que desplazar a la ciudad de Medellín o muchos de otros municipios acá a Rionegro ¿por qué nos llevamos la educación a nuestros pueblos? que nuestros muchachos no tengan que desplazarse, porque a un campesino darle diario a muchacho 20.000 pesos que se desplace y aguantar hambre porque no le alcanzan ni para que se alimente bien, entonces la educación, la seguridad, las vías, ya lo dijo el muchacho de Alejandría, muchos pueblos tenemos vías terciarias, la comunidad de Granada, de El Santuario hasta Granada, de Granada a San Carlos, vean ustedes cómo es esa vía hacia allá, las vías de penetración hasta el Peñol y Guatapé, ingeniería, son muy malas, uno va allá un fin de semana y tiene que venirse el lunes para no quedarse cinco horas

en ese trancón. Entonces vemos que las necesidades de todos son las mismas, el crecimiento aquí está desbordado, qué vamos a hacer con las aguas para tanta gente que viene, el saneamiento básico para toda esta gente, el problema del Oriente es grande y no sigo porque hay mucha gente y hasta ahí. Muchas gracias.

### **Walter Alexander Vargas Zuluaga-CTPA**

A ustedes muchas gracias, por cuestiones de tiempo se nos dice desde la parte Técnica que disponemos de cuatro intervenciones más para que lo hagamos de una manera efectiva. Gracias.

### **Karen Garcés-CTP Guatapé**

Buenos días, mi nombre es Karen Garcés del municipio de Guatapé, una de las problemáticas que yo más identifico es el tema de los residuos sólidos, cada día nos estamos quedando más sin rellenos sanitarios, sin vida útil y nos estamos inundando de basura, por decirlo así. Una de las iniciativas que yo más promocio o defiendo es el tema del reciclaje, en Guatapé tenemos una asociación de recicladores que se ha ido fortaleciendo gracias a la administración municipal, pero que aun así cuenta con muchas falencias y tenemos un enfoque de género en las mujeres cabeza de familia, mujeres sin escolaridad y que tienen un sustento gracias a esta labor. La labor del reciclaje es demasiado importante, en Guatapé se aprovecha más de 30 toneladas mensuales que se evitan que vayan al relleno sanitario, la idea es fortalecerlas esas personas y a esos grupos que hacen una gran labor.

### **Walter Alexander Vargas Zuluaga-CTPA**

Gracias, Guatapé en eso del reciclaje y aprovechamiento de residuos va muy adelantado en la región.

### **Héctor Mauricio Arias Ortiz-CTP El Peñol**

Mi nombre es Héctor Mauricio Arias Ortiz, soy Consejero Territorial del municipio de El Peñol, básicamente quiero plantear 4 problemáticas: una, las telecomunicaciones hoy en día son otro factor de producción, pero en las zonas rurales la señal de celular no le llega al campesino, entonces realmente hay que generar una estrategia departamental para fortalecer el tema de comunicaciones, que haya cobertura en todo el departamento, sobre todo en la zona rural. Otro tema es el tema que hemos hablado transversal, la urbanización de lo rural nos está apabullando, o sea, realmente esas construcciones, yo lo digo con una frase mía, el maldito pro indiviso, esa es la forma legal que han utilizado los privados para hacer todas esas urbanizaciones en lo rural, pero el medio ambiente está afectándose, piensen en el tema de vertimientos, piensen el tema de residuos sólidos, piense en el tema de contaminación con ruido, con de todo, realmente en eso sí tienen que ponerse las oficinas de Planeación municipales y departamentales los pantalones y las riendas y encontrar un poco ese tema. Otro tema muy relacionado con eso es el saneamiento básico, lo digo, el Ordenamiento Territorial alrededor del agua tiene que ser prioridad del departamento, por eso en la línea de sostenibilidad veo muchas fallas porque las estrategias de la Gobernación no creo que sean efectivas. o sea, el pago por servicios ambientales, los cercanos y otras cosas que están haciendo, no atacan directamente el problema y no propenden por la conservación del medio ambiente. Finalmente, la economía rural tiene que ser protagonista, el campesino, es el productor de alimentos y el campesino tiene derecho también a ser empresario y a beneficiarse de la economía circular del departamento de Antioquia, hay que generar estrategias económicas para que los campesinos realmente accedan a esos recursos y el bienestar de estas poblaciones se vería reflejado en eso y yo creo que una alternativa que hace concordancia con todo esto es el turismo sostenible, con controles de capacidad de carga con equilibrio del medio ambiente, o sea, realmente sostenible. Muchas gracias.

### **Gabriela Macía-CTP Rionegro**

Buenos días para todos y para todas, soy Gabriela Macía del CTP de Rionegro, pero no voy a tocar temas ni problemáticas de Rionegro, sino de una problemática que nos atañe a todos y cada uno de los que estamos acá presentes, tiene que ver con el cañón que está entre el Río Santo domingo y el río Melcocho, esa región viene sufriendo una problemática generada por asuntos de límites entre los municipios de Cocorná y El Carmen de Viboral, y sé que hay otros municipios que están interviniendo ahí también, ese asunto lo toco porque soy de esa región, yo nací ahí en ese cañón y la finca de mi familia está ahí. Hemos sido afectados con esa problemática directamente porque en este momento ya no sabemos si somos de Cocorná

que fue el lugar donde nacimos o si somos de El Carmen de Viboral, porque una resolución en el año 1998 dijo que una parte de esa región, que era de Cocorná tenía que pasarse por asuntos de jurisdicción a El Carmen, ahora los dos municipios están en plena discusión frente a quién le pertenece ese espacio que es de Cocorná que tiene unas grandes riquezas hídricas, vegetal, mineral y el uso del suelo y el suelo allí es riquísimo, más la fuente de fauna, flora y todo esto. Nosotros los dueños de esos predios en nuestras escrituras aparece que somos de Cocorná, que ése es un predio de Cocorná en las escrituras, pero se la andan discutiendo entre estos municipios. Como es una región que afecta el turismo de todos nosotros, a mí me preocupa grandemente eso, porque esa disputa genera muchas problemáticas que impiden el buen desarrollo del turismo de la región y de los ingresos de los municipios que están limítrofes allí. Yo le dejo esta pregunta a los CTP de El Carmen, de Coconá y de los municipios que están interviniendo en este proceso ¿cómo están enfrentando ellos esta situación y cuál sería la solución? Porque los que somos de Cocorná según las escrituras, decimos: ¿por qué nos mueven? ¿para qué nos van a mover? pero tenemos que tributarle a El Carmen por asuntos de una resolución y de verdad que nos está generando mucha problemática porque no hay progreso, porque ninguno de los dos municipios puede intervenir económicamente la región por asuntos de no definir a quién pertenece esas franjas y esos territorios. Gracias por escucharme.

### **Luz Marina Urrea-CTP San Rafael**

Muy buenos días para todos y para todas, mi nombre es Luz Marina Urrea, soy del municipio de San Rafael y hago parte del CTP, recalco con rojo para no repetir, el tema de la Planeación alrededor del agua y del saneamiento ambiental vital para la vida, para el planeta. Traigo una de las problemáticas que me parece que se deben tomar, y es respecto a la tierra, la formalización y la tenencia de la tierra, porque es un elemento vital para que el campesino pueda avanzar en su producción, estamos hablando de la producción del campo, de generar empleo, de generar riqueza y el que el campesino no tenga un título de propiedad de su predio le limita a ese acceso al crédito para poder producir, este es un tema que pienso que es una carencia en el Plan de Desarrollo de Antioquia o no lo veo, no sé, pero es la anotación que yo quisiera hacer al tema. El segundo tema que planteo es el tema de la educación, obviamente con pertinencia, pero que llegue sobre todo la educación superior a las zonas de nuestro Oriente lejano, porque yo veo que los chicos terminan su bachillerato, su técnica y como ya otros compañeros lo han dicho, se tienen que desplazar a la ciudad o acá a Rionegro eso es un costo demasiado alto para la familia y es una ruptura también de familia cuando esto se genera, que la universidad tenga su presencia en estos municipios tan retirados. Por último el tema de paz, yo entiendo la paz no como los frentes ciudadanos, yo entiendo la paz que se construye desde la comunidad, desde que aprendamos a vivir en la diferencia, en la diferencia del pensamiento, en la diferencia de género, en la diferencia de políticas y tenemos que trabajar es a concienciamos de que todos somos partícipes de la construcción de este país, no es un presidente, no es un alcalde, no es un gobernador, ellos tienen el poder político y quizá también económico, pero es desde la ciudadanía donde tenemos que concientizarnos de ir construyendo país y paz

### **Dolly Quintero-CTP Marinilla**

Yo me llamo Dolly Quintero, vengo de Marinilla, estoy aquí representando las Juntas de Acciones Comunales-Asocomunal, la Presidencia Colegiada de la constituyente y los acueductos veredales. Gracias al señor ya muchas de las cosas que yo iba a decir lo van a decir, pero hablando de la red vial, me gustaría mucho que se tuviese en cuenta a la vía Belén-Aeropuerto y en cuanto a lo demás, no han mencionado que se trabaje duro sobre la cultura de la paz. Referente a las Juntas de Acciones Comunales, nosotros somos fuente de desarrollo, todas las Juntas de Acciones Comunales representamos el desarrollo primero de nuestros municipios y referente a eso del Departamento y la Nación. Quisiera que realmente se tuviera en cuenta a las Juntas de Acciones Comunales en proyectos e iniciativas, nosotros las Juntas de Acciones Comunales estamos capacitados para hacer capacitaciones, para presentar proyectos y para que se nos tenga en cuenta. En cuanto a los acueductos veredales, yo ya vi que se habla bonito sobre el tema de las fuentes, de los retiros, proteger los humedales, proteger los bosques, pero yo creo que ya es hora de que se le dé y se les brinde capacitaciones, apoyos financieros y defensas a los acueductos veredales, no sólo en nuestro municipio, sino de todos los municipios que hacemos parte de esta subregión. Gracias.

### **Walter Alexander Vargas Zuluaga-CTPA**

En virtud y en honor de poderles escuchar a la mayoría, vamos a agregar otras dos respuestas, por favor un minuto y muchas gracias.

### **Gladys Hoyos-CTP Granada**

Muchísimas gracias a la mesa por darnos esta oportunidad, mi nombre es Gladys Hoyos del Consejo Territorial de Planeación de Granada, agradezco al CTP que hizo el análisis, pero también reconozco, faltó incluir el análisis a la parte financiera, que no se visibiliza, que es muy importante porque esos instrumentos financieros son los que nos conllevan a la realización de las metas y los problemas planteados. Planteo unas problemáticas en el Oriente, primero es cambiar esa definición de lenguaje que tenemos, lejano y cercano Oriente, hay que partir de eso, de no seguimos marcando esa forma; segundo, hay que plantear de ordenar el territorio pasado por que cada uno esté allá tenga su título de dominio de su propiedad ¿qué es lo que se va a pasar? ¿qué es lo que va a suceder? que en ese ordenamiento del territorio esté planteada la educación de nosotros como actores vivos que estamos en el territorio, pero también esos actores vivos que estamos en el territorio, cómo vamos a estar conectados desde la identificación de las vías, pero también desde la conectividad, que hoy es un mecanismo de generación del desarrollo personal y territorial, porque hoy en día sin Internet, sin energía, independiente de la tipicidad de energía que sea, no somos capaces de sobrevivir, porque es una necesidad fundamental para el desarrollo de cada ser, entonces quedan esos tres elementos: el ordenamiento del territorio, la conectividad y las comunicaciones para los territorios, y lo más importante, cambiemos el lenguaje de cómo nos estamos demarcando. Muchas gracias.

### **Elkin Sánchez-CTP San Vicente**

Muy buenos días para todos, mi nombre es Elkin Sánchez del Consejo Territorial de Planeación del municipio de San Vicente. Para responder a la segunda pregunta de cómo se están ejecutando las iniciativas, yo creo que es importante retomar un argumento con el que iniciaba la compañera, el análisis financiero o la proyección financiera que tiene el Plan de Desarrollo Departamental y en ese sentido revisar si realmente el Plan de Inversiones para este primer año por cada línea estratégica, qué montos de inversión se tenían, puesto que uno hoy en “cómo vamos” ve que está bien y hay que hacerlo, hay más acciones enfocadas todavía al planear, al mirar qué vamos a hacer y a ver cómo vamos a viabilizar ciertas apuestas que desde el Gobierno Firmes por Antioquia se tienen, como lo decían ahorita, no estamos priorizando compras de terrenos para la protección de micro cuencas porque en teoría nos vamos a llevar esos recursos a un programa más ambicioso, pero que hoy tampoco vemos, es importante revisar eso y digamos que requerimientos de esta región, yo creo que el departamento si bien no tiene todos los municipios hoy a cargo para su gestión catastral, si debería hacer un acompañamiento más cercano a municipios como San Vicente, en los cuales el gestor catastral es MASORA y, por el contrario, en vez de agilizar los trámites y de permitirle a las comunidades rurales principalmente legalizar sus tierras, hoy se entorpecen más este tipo de procesos. Lo otro es, no sé si hoy todavía existe la gerencia de corregimientos, pero creo que hay una deuda desde el departamento para la gestión real de los corregimientos de nuestro departamento, más allá de hacer un inventario, de tomarles unas fotos, yo creo que hay que vincular esos territorios y ayudarles a tener capacidades instaladas, que realmente les permita su gestión como corregimientos. Finalmente, resumir lo que han dicho muchos compañeros hoy: los instrumentos de Planeación deberían asentarse más a las realidades físicas y económicas de los territorios, y dejar a veces un poco el lado político o el lado técnico que desconoce realmente una norma que le damos al territorio, que difícilmente se puede implantar porque sus realidades son totalmente distintas a lo que vemos o desde la base que se planea. Muchas gracias.

### **Walter Alexander Vargas Zuluaga-CTPA**

Muy bien, con esto terminamos los aportes presenciales y el Profe Alberto nos va a estar compartiendo los aportes virtuales, no sin antes dar gracias a cada uno por lo que mencionó y es, nuevamente decir, es el corazón de los CTP, escucharlos a ustedes que están en la región, que están en campo y que nos orientas para tomar todos estos insumos y poderlos llevar. Es hora de empezar a ejecutar, el diagnóstico lo tenemos, profe.

### **Alberto Henao Rodríguez-coordinador de la Unidad Técnica**

Primero, ofrecer disculpas, ustedes ven que el tema tecnológico no es fácil, cada evento de estos nos pone retos, pero finalmente logramos mantener conectada sincrónicamente toda la asistencia de 80 Consejeras y Consejeros y más de 40



Consejeros en la plataforma. Hubo dos o tres aportes significativos que quiero mencionar, Lorena Zuluaga del municipio de Guarne insiste en que no se tuvieron en cuenta los postulados de los Consejos Territoriales, que de alguna manera son como más formales los trámites que se hace con ellos y otra persona llamada administración que no aparece el nombre, reconoce también, estar muy de acuerdo con esto y afirma que muchas veces no son tenidos en cuenta, por lo menos ya hay algunas que sí, a pesar de que somos representantes de comunidades, que pertenecemos a diferentes sectores y conocemos de cerca las necesidades es sólo para legalizar procesos, es una realidad lamentable. Jaime Bustamante el presidente del CTP de Cocorná dice que es importante tener en cuenta los Planes de Desarrollo, el tema de la recolección de los residuos sólidos, el medio ambiente es muy pobre en las atenciones por parte del Estado, la educación no se repliega muy bien en esta propuesta departamental, la salud es una problemática común a todo el departamento, sobre todo a las zonas rurales y la cultura es un factor de riesgo, ya que no lo vemos muy bien, hay una simplicidad. Beatriz García dice: ¿Qué tal si nos hacemos ver como territorio especial que nos hace únicos? Trabajemos para que nos desarrollemos como Oriente único, muy importante ese aspecto, lo vamos a tener en cuenta ahorita en el tercer módulo que es el Panel sobre asociatividad, donde está de por medio lo que es la subregionalización que tiene este Departamento de Antioquia.

A manera de conclusión, muy importante para ustedes tener en cuenta que nosotros estamos recogiendo de la mejor manera posible todos los aportes que aquí se están haciendo, estamos haciendo un registro sistemático, una relatoría, no para guardarla si no para recogerla y consolidarla con los resultados de los nueve encuentros subregionales y esos resultados de los nueve encuentros subregionales serán una propuesta a revisar el 21 de noviembre en el encuentro departamental, que se realizará de manera presencial en Medellín, posiblemente haya la alternativa de pensar si acá en el Oriente, en fin, porque hay todavía asuntos que tenemos que considerar de logística, porque el Departamento tiene que converger hacia un sitio equidistante entonces tenemos que analizarlo muy bien, pero está claro que se va a hacer ese encuentro y en ese encuentro van a salir tres propuestas: primera propuesta, cuáles son las preocupaciones desde las diferentes subregiones sobre prioridades que debe tener el Plan de Desarrollo de Antioquia y a las cuales el CTPA tiene que poner cuidado en los próximos tres o cuatro años, primer asunto; segundo asunto, cuáles son esas prioridades subregionales que tenemos que revisar en los Planes Municipales de Desarrollo, como Consejeros y Consejeras tenemos que estar atentos a que en los municipios se incorporen esas prioridades subregionales porque ¿quién atiende las subregiones? Son los municipios por un lado y el departamento por el otro, del lado de del seguimiento a los Planes Municipales que ustedes puedan constatar eso, ahí sale una propuesta de cómo hacer un seguimiento juicioso en los próximos tres o cuatro años a esas iniciativas que ustedes están planteando, entre otras, las de ustedes, de cada una de las subregiones. La tercera propuesta que va a salir es un poco cuáles son los escenarios de asociatividad que se vienen desarrollando en el Departamento de Antioquia, cuáles son las ventajas, las desventajas y posible estrategia de subregionalización de Antioquia, desarrollo de Provincias, de Asociaciones, etcétera, de Áreas Metropolitanas, que salga una propuesta desde la sociedad civil ¿cuál es nuestro pensamiento con respecto a ese asunto? Creo que ahí tenemos 3 asuntos fundamentales y vuelvo y repito: nosotros como Unidad Técnica del Consejo Territorial estamos siendo juiciosos en que sea la voz de todos los Consejeros Territoriales del Departamento de Antioquia que configuran el Sistema Departamental de Planeación de Antioquia. Sin más preámbulos, cerramos este módulo y pasamos al siguiente módulo, muy corto pero sustancioso porque es el que tiene que ver con las prioridades subregionales en los Planes de Desarrollo municipales.

- **SEGUNDO MÓDULO**

## **CÓMO SE REFLEJAN LAS SUBREGIONES EN LOS PLANES DE DESARROLLO MUNICIPALES**

### **Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones**

Muchas gracias por promover este espacio de conocimiento y retroalimentación, continuamos con el segundo módulo: ejercicio de cómo se reflejan las subregiones en los Planes de Desarrollo municipales. El objetivo de este módulo es destacar las prioridades subregionales que deben ser analizadas en los Planes de Desarrollo Municipal, con el fin de promover la integración de los municipios hacia un objetivo común. Este módulo contará con la presentación de los resultados de la encuesta enviada previamente al encuentro regional y vamos a tener un tiempo de cinco minutos a cargo de Gloria Elcy Ramírez, bienvenida.

- **Resultados de la consulta enviada antes del encuentro**

## **Gloria Elcy Ramírez Arias-CTPA**

En este ejercicio de cómo se reflejan las subregiones en los Planes de Desarrollo Municipales, la pregunta es: desde las prioridades subregionales que usted reconoce ¿qué aspectos fueron incluidos en los Planes de Desarrollo de su Municipio? Se destaca la inclusión de los siguientes aspectos en los PD de los municipios: cambios a Planes Básicos de Ordenamiento Territorial, mejoramiento de vías, fortalecer el desarrollo integral de niños y jóvenes, fortalecimiento al turismo, se incluyeron 5 dimensiones, Además de las infraestructuras se incluyó seguridad, empleo, educación, salud y deporte; mejoramiento del medio ambiente, apoyo a la salud mental, educación de calidad y pertinencia, el fomento al desarrollo agrícola, el fomento del emprendimiento de las mujeres rurales como búsqueda de la autonomía económica, la optimización de los recursos para que se utilicen de manera equitativa y el aprovechamiento del talento humano.

¿cuáles son los principales desafíos que deben enfrentar los Planes de Desarrollo municipales para la construcción y articulación de iniciativas subregionales? se mencionan los siguientes desafíos: el manejo de los recursos como enganche para una buena gestión, trabajar en conjunto con la comunidad y conocer sus necesidades, falta de recursos por la categoría de los municipios, figura asociativa que permita un desarrollo planeado y articulado para una subregión que cuenta con una alta presión ocupacional del suelo, falta de voluntad política y sentido de pertenencia por la subregión, recobrar la confianza de los ciudadanos y ciudadanas de a pie y de los grupos de valor, el fortalecimiento organizacional de las administraciones municipales, garantizar las transferencias del conocimiento de forma continua y permanente y la estructura de equipos de trabajo sólidos, desarrollar planes que mejoren la calidad de vida de toda la población, construcción de vías de acceso a las diferentes poblaciones urbanas y rurales.

Eso era la recolección que se hizo de las encuestas con los Consejeros de Antioquia, la idea era recoger, aunque obviamente falta que sea más claro, pero eso es una tarea que hicimos nosotros de varias reuniones que tuvimos virtuales. Muchas gracias.

## **Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones**

Agradecemos a Gloria Elcy Ramírez, en este momento los invitamos a disfrutar del refrigerio aquí en las instalaciones de la Casa cinco pasitos y regresamos por favor en veinte minutos, entonces vamos a tener una pausa activa para continuar con este encuentro subregional del Oriente Antioqueño. Para las personas que se encuentran conectadas a través de Zoom sigan muy pendientes porque en veinte minutos continuaremos con el encuentro.

- **RECESO**

Se realizó un receso de aproximadamente veinte minutos donde los participantes tomaron un refrigerio y se proyectó un video de la subregión Oriente, que sirvió para dinamizar el receso principalmente a los asistentes que se encontraban conectados por medio de Zoom.

- **TERCER MÓDULO**

## **PANEL SOBRE ASOCIATIVIDAD TERRITORIAL**

### **Alcaldía de Rionegro-Comunicaciones**

Continuamos con el encuentro subregional del Oriente Antioqueño, invitamos también a las personas que se encuentran en la parte de afuera en la Casa cinco pasitos para que continuemos con este espacio por favor, las personas que se encuentran conectadas a través de la plataforma Zoom les contamos que ya vamos a dar inicio a esta segunda parte del encuentro. Después de esta pausa activa y de disfrutar de las instalaciones de la Casa cinco pasitos continuamos con el tercer módulo de este encuentro, se va a realizar un panel sobre asociatividad y autonomía territorial, el objetivo del panel es generar un espacio de diálogo y articulación entre actores clave para identificar, analizar y promover los esquemas asociativos de la subregión del Oriente antioqueño y para fortalecer la cooperación interinstitucional y de la sociedad civil de esta subregión. Para el desarrollo del panel se hará con la presentación de los participantes, seguidamente una presentación sobre las

Situaciones y Perspectivas del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia a cargo de la delegada de la subregión Oriente. Nos vamos sentando por favor para continuar con este importante encuentro.

Posteriormente se presentarán las orientaciones sobre Asociatividad territorial del Gobierno de Antioquia por parte del Departamento, también se abrirá un espacio para la Provincia Administrativa y de Planificación del Agua, Bosques y el Turismo, y la Provincia Administrativa y de Planificación de la Paz. Para culminar este espacio se desarrollará un diálogo abierto que será moderado por la Unidad Técnica del CTPA. Para este espacio invitamos a Miriam Elena Gómez, ella es delegada de la subregión Oriente en el Sistema Departamental de Planeación de Antioquia, a Gilberto Arias Valencia, profesional universitario del Departamento Administrativo de Planeación de la Gobernación de Antioquia a Sergio Andrés Hernández Jiménez, director Provincia Administrativa y de Planificación del Agua, Bosques y el Turismo y a Miller Cartagena, director de la Provincia Administrativa y de Planificación de la Paz, bienvenidos a este espacio.

- **Presentación sobre Situación y Perspectivas del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia-SDPA**

### **Miriam Elena Gómez-ST del SDPA**

Buenos días, yo digo y sigo dando las gracias por este encuentro presencial. Ahorita cuando estaban en el módulo 2, yo le dije al profe: profe bajémosle un poquito a este tercer módulo porque es muy importante que los Consejeros y las Consejeras tengan la palabra. Vamos a empezar profe con la presentación, pido disculpas porque como estoy en esta silla de ruedas por un accidente que tuve.

Sistema Departamental de Planeación de Antioquia: Yo sé que muchos de los nuevos, Consejeras, Consejeros y Consejeras no estamos ubicados en que es el Sistema Departamental de Planeación, vamos a entrar un poquito en el Sistema Departamental. El Sistema Departamental de Planeación es un escenario conformado por las diferentes autoridades, instancias, instituciones y actores que articulan las diferentes escalas, dimensiones y enfoques de la Planeación para asegurar la debida participación ciudadana e institucional. Se constituyó el primero de septiembre del 2017 en la Asamblea de Consejos Territoriales de Planeación del Departamento de Antioquia, tiene como objetivos contribuir al fortalecimiento de la participación ciudadana en la Planeación y seguimiento a la gestión del desarrollo territorial, favorecer la integración territorial de municipios, subregiones de Antioquia, promover la comunicación y coordinación de los CTP de Antioquia, incidir en instancias y organizaciones decisorias a nivel local, departamental y nacional. Dicho esto, la Constitución política de Colombia dice que se tienen que crear los Consejos Territoriales de Planeación, pero ¿por qué se crean los Consejos Territoriales de Planeación? Porque son el resultado del voto programático y los diálogos de paz. En los diálogos de paz. Hace muchos años se dijo: hay que hacer unos Planes de Desarrollo, hay que proponerle a la comunidad un voto programático que voten por un programa de gobierno, pero también, hay que mirar quiénes van a hacer el seguimiento a esos Planes de Desarrollo, ahí nacemos en la Constitución, no nos lo inventamos, somos legales, estamos en la Constitución artículo 340.

Hay que estar haciendo seguimiento al Plan de Desarrollo, seguimiento a los Planes Básicos de Ordenamiento Territorial, pero también a esas Políticas Públicas de cada uno de los territorios, hay que estar en todos los escenarios de participación ciudadana: el Consejo de Paz, El Consejo de Adulto Mayor, Consejo Consultivo de Mujeres, todos los espacios que podamos ganar todos y cada uno de los Consejeros, ahí es donde hacemos Planeación Participativa, ese es el verdadero rol del Sistema Nacional de Planeación. En esa medida, en Antioquia también tiene que existir el Sistema Departamental de Planeación ¿y quién es ese Sistema Departamental de Planeación? ¿Quiénes nos imaginamos que son? con el respeto de los Secretarios de Planeación existentes, somos todos nosotros que estamos hoy acá, somos todos estos orientales que somos el primer Sistema, el Sistema Regional del Oriente antioqueño y en Antioquia tenemos nueve porque son nueve subregiones, que a su vez nos reunimos en un Sistema Departamental, y no es que el Consejo Territorial de Planeación esté aparte de nosotros, no, de este Sistema sale el Consejo Territorial de Planeación.

¿Es importante conocer el Plan de Desarrollo Departamental? Claro, ¿es importante saber si ese Plan de Desarrollo se está aplicando en nuestros territorios, en nuestros municipios?, claro, porque lo que no está en el Plan de Desarrollo así nos digan y nos prendan velitas los alcaldes, eso no se va a cumplir, es mentira, lo que no están en el Plan de Desarrollo no se ejecuta en los territorios, nos pudieron haber prometido el puente y el río, mentira, si no están impregnadas en el Plan de Desarrollo, ni el puente ni el río, pero si está en el Plan de Desarrollo y hay Consejo Territorial de Planeación, ahí es nuestra obligación hacer ese seguimiento y hacer las debidas denuncias.

El Sistema Nacional de Planeación está integrado por el Consejo Nacional de Planeación y todos los Consejos Territoriales de Planeación de orden nacional, departamental, distrital y municipal. El objetivo: hacer efectiva la Planeación Territorial Participativa y garantizar el paso a paso de la democracia representativa, a la democracia participativa en todas las regiones de Colombia. Ahí nos están diciendo algo muy sencillo: venga señores, es que ustedes en los territorios, en cada uno de los municipios, por más alejados que estemos, tenemos que ir subiendo la información de las necesidades y eso fue lo que hicimos hoy aquí, llevamos las necesidades de lo que el Oriente pequeño está pidiendo, está pidiendo que no nos separen, estamos pidiendo que nos sigan llamando orientales, de lo cual nos sentimos muy orgullosos, estamos pidiendo que las vías sean atendidas ¿por qué? Porque estamos perdiendo nuestro campesinado, en el Oriente antioqueño ya no tenemos la cantidad de campesinos que teníamos ¿por qué? Porque ellos y ellas no tienen cómo sacar esos productos.

La ley 152 de 1994 tiene como propósito establecer los procedimientos y mecanismos para la elaboración, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación y control de los Planes de Desarrollo a nivel nacional, departamental y municipal, además define la conformación y funciones de los Consejos Territoriales de Planeación. La Ordenanza 37 de 2021 define al Sistema Departamental de Planeación de Antioquia como un escenario conformado por las diferentes autoridades, instancias, instituciones, actores que articulan las diferentes escalas, dimensiones y enfoques de la Planeación para asegurar la debida participación ciudadana e institucional, es el deber de los Consejeros de que hoy digamos: venga, en nuestros territorios tenemos el representante de la comunidad LGTBI, porque la necesidad de la comunidad LGTBI es muy diferente a la de la mujer, a la de los niños, a la de turismo, al ambiental, es lo que tenemos que mirar hoy, qué tan bien constituidos tenemos esos Consejos Territoriales de Planeación y si no lo tenemos es la tarea del Consejo Territorial de Planeación ir a decir: señores Administración, no tenemos que pelear con nadie, venga, vamos a llevar una propuesta nueva al Consejo para hacerle ajustes a esos acuerdos municipales.

En el Sistema Nacional dice que está conformado por los Consejos Territoriales de Planeación, le pregunto, Alexander Pito, Presidente, ¿usted es del Sistema Nacional de Planeación? Sí, porque somos del CTP de Rionegro, entonces nos están diciendo: venga, existe un Sistema y existe un Consejo Nacional de Planeación y hay unos recursos para manejar esto, ahí va una llamadita de atención para la Gobernación de Antioquia, porque si en el Sistema Departamental de Antioquia, creado por Ordenanza Departamental este Consejo tiene plata, tiene un dinero que es el que maneja el contrato de la Universidad de Antioquia, pero es importante apoyar también al Sistema Departamental de Planeación, nosotros no contamos con recursos ¿qué pasa? se tiran la pelota, quien sea la administración, no ni la administración, no tiene recursos, lo decían ahorita algunos Consejeros, hay municipios que tienen muy poquita solvencia económica, vamos a necesitar ese apoyo para ver si ahí de pronto le metemos otros 200.000.000 millones de pesos, 200 para el CTPA y 200 para el Sistema, si doctor ahí le deshuesa.

¿Cómo está conformada la Secretaría Técnica del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia? Somos dos delegados por cada una de las subregiones elegido democráticamente en las reuniones, dos integrantes del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia-CTPA, los representantes del CTPA deben de ser parte de la Presidencia Colegiada del CTPA y uno de ellos debe ser el delegado ante el Sistema Nacional de Planeación, vamos escalando, no es que escalemos de aquí para allá si no que la Nación tenemos que traerla toda y tenemos que ir a mostrar todo esto. En el Oriente antioqueño yo soy la representante de ustedes en compañía con Dolly, quien ya falleció, ahorita ese tema se hablará porque hay que mirar quién más llega, vamos a ir a quien vamos a postular para eso, para que pase a ser delegado o delegada ante el Sistema. En cuanto al balance de acciones de 2023, hicimos las reuniones establecidas del Sistema que son mensuales, participamos activamente en la elaboración y socialización del concepto del CTP de Antioquia sobre el Plan de Desarrollo de Antioquia 2022 y anteriores, participamos en la realización de nueve encuentros subregionales como este de hoy de Consejeros Territoriales de Planeación, participamos en la organización y realización de la Asamblea del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia en noviembre 2023, participamos en el curso de formación de Planeación Participativa e hicimos un foro de Economía Campesina muy interesante en noviembre 22 del 2023, así hemos venido trabajando.

Balance del encuentro subregional del Oriente 2023: cada año el Consejo Territorial de Planeación, realiza revisiones y establece metas para los Planes de Desarrollo, hay desafíos evidentes a la hora de emitir el concepto en los Planes de Desarrollo y algunos miembros del CTP han expresado su preocupación, por ejemplo, el caso de la subregión de Páramos no se ha reflejado en ninguna de las discusiones, lo que ha llevado a una sensación de exclusión, además, la conformación de estos Consejos no está completa y se siente la falta de estímulos desde la ley para abordar este problema. Los presidentes

de los CTP han destacado la necesidad de construir una democracia participativa sólida en Colombia, han observado la falta de conocimiento como las funciones de los Consejeros en las partes más periféricas del país, a pesar de las dificultades están comprometidos en fortalecer los CTP y en unificar esfuerzos para construir una democracia participativa efectiva, buscan que el Sistema Nacional permita la Unión y articulación de las subregiones y de los CTP

- **Respuestas de la consulta enviada antes del encuentro**

### **Miriam Elena Gómez-ST del SDPA**

Lo que nos preocupa y está ahí en la encuesta, es lo que salió del formulario que les enviamos a su WhatsApp y a sus correos, ¿Qué logros y dificultades han encontrado para lograr una articulación entre los Consejos Territoriales de Planeación-CTP de la subregión del Oriente? Dentro de los logros que se han tenido: el buen ambiente que se genera en los debates en el momento de las reuniones, mejoras en la comunicación, más sentido de pertenencia por parte de los integrantes, más aprendizaje, fortalecimiento de lazos entre municipios y alianzas, los CTP se han promovido desde las administraciones municipales, departamentales y nacionales, la realización de encuentros subregionales, el uso de herramientas tecnológicas. El esfuerzo de la presencialidad fue grande porque se lo decía al profe Alberto, todos los otros se hicieron virtuales, le dije: el Oriente tiene dos retos este momento y es esa figura asociativa, enseguida el doctor nos va a hablar de eso y por eso fue, yo creo que fue el esfuerzo, gracias a Rionegro que nos acogió, pero era importante que nos encontráramos en el escenario a conversar y a dialogar sobre esto, porque lo dice, un logro es que hemos mejorado la comunicación ha sido más asertiva, propositiva.

¿Qué logros y dificultades han encontrado para lograr una articulación entre los Consejos Territoriales de Planeación? Dentro de los retos: dificultad para reuniones por falta de tiempo de los Consejeros, poco apoyo del ente territorial en cuanto a información suministrada por parte del municipio, falta de recursos económicos, falta de liderazgo y de generación de espacios para la participación, falta de apoyo a los CTP en algunos municipios, no ha habido articulación entre Consejeros Territoriales, falta capacitación, falta sensibilizar a la Comunidad sobre la importancia de los CTP para que así haya más participación y apoyo, los CTP municipales centran sus esfuerzos en el ámbito local y municipal, no se tiene una visión de región, poca comunicación que existe entre los representantes del Sistema Departamental de Antioquia, con los Consejos Territoriales de la subregión, eso es cierto, pero por ejemplo ahora hemos ido avanzando en el grupo de Whatsapp que tenemos, durante este último mes hemos estado tratando de actualizarlo para ir tomando medidas.

¿Qué tipo de estructura organizacional debería tener la Secretaría Técnica del Sistema Departamental de Antioquia a nivel subregional para mejorar la comunicación entre los Consejeros, acceder a recursos y fortalecer el apoyo de las alcaldías? en cuanto a la estructura organizacional de la Secretaría Técnica del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia, los Consejeros destacan la necesidad de tener grupos de trabajo institucional con una dedicación de tiempo más reforzada, con un estímulo económico y logístico que permitiera tener una comunicación más constante y fluida entre diferentes CTP municipales, debería aumentar la realización de capacitaciones y retroalimentaciones constantes sobre temas de desarrollo departamental y regional, y debería generar productos técnicos y académicos de calidad que pudiera aportar a las gestiones y toma de decisiones de las alcaldías, mostrándole esos contextos regionales y subregionales, donde son actores claves y donde se podría generar procesos de desarrollo que vayan más allá de lo local.

¿Qué papel juegan los Consejos Territoriales de Planeación dentro del funcionamiento de la Provincia Agua, Bosques y Turismo y la Provincia de la Paz? y ¿qué iniciativa subregional destacan para estas Provincias? Se menciona que en algunos casos los Consejeros Territoriales no son tenidos en cuenta al momento de realizar debates a nivel de Provincia, los CTP deberían ser los filtros técnicos para dar los vistos buenos y recomendaciones del papel de la Provincia y en la actualidad no hay acciones de intervención, los CTP municipales para las Provincias del Oriente Antioqueño deben ser órganos consultivos de los procesos locales para engranarlos dentro del desarrollo en conjunto. los CTP municipales deben ser informados de los procesos de desarrollo regional que las Provincias desarrollan haciéndole partícipes de sus beneficios e involucrándolos como agentes activos de ajustes y correcciones de sus grandes proyectos en pro del desarrollo regional. Las Provincias deberían ser integradoras y formadoras de los CTP municipales, dado que actualmente las oportunidades para la participación dentro de la Provincia no se definen o no están incluidas en los estatutos y se debe tener un rol que permita más intervención y veeduría de los proyectos. En cuanto a esto, yo le quiero decir tres cosas a responder: primero, recordarles que actualmente usa una Ley Orgánica del Sistema Nacional de Planeación, a la cual le hemos venido trabajando muy duro desde el último

encuentro en Arauca y que va a hacer realidad esa Ley Orgánica; segundo, es preocupante y debe quedar en este escenario la situación del municipio de Granada, es muy difícil la falta de acompañamiento por parte de la administración municipal. Muchas gracias.

## **Consejera de Marinilla**

Si los Consejeros tienen un periodo de 8 años, los delegados del Sistema Departamental por cuanto tiempo se eligen.

## **Alberto Henao Unidad Técnica CTPA**

Son dos cosas, los Consejos Territoriales de Planeación municipales y de los departamentales se eligen cada pues, por periodos de 8 años, cada 4 años, los nuevos alcaldes, los gobernadores reemplazan la mitad o algo así de los que van cumpliendo el periodo de 8 años. Hay una alternancia que permite continuidad. Eso viene desde la Constitución del 91 con el objetivo de conceptuar sobre los planes de desarrollo y hacer seguimiento a esos Planes, más las funciones nuevas que se le dieron sobre seguimiento al Ordenamiento Territorial, sobre seguimiento al Sistema de Participaciones a la nación en la provisión de servicios públicos, más en el seguimiento a los Proyectos de Paz, más los proyectos de regalías, miren todas las tareas que se le han encomendado a esos Consejos, pero entonces el Sistema Departamental en el 2017 en Antioquia eso es como el A,B,C de los Consejos. Casualmente, en Antioquia se había creado una figura hace muchos años que llama las comisiones técnicas, que fue una reunión de los Consejos Territoriales del Oriente y crearon una Comisión Técnica el SEAM, que yo vi a alguien que estaba acá SEAM, fue uno de los que lideró en ese proceso. Desafortunadamente, ese proceso no tuvo la continuidad que se hubiera querido por múltiples razones, porque era solamente una subregión y las otras no. En fin, en el 2017 se logró una asamblea de Consejos Territoriales de Planeación que generó esa iniciativa de crear un Sistema Departamental y ese Sistema Departamental maduro un poco hasta que en el 2021 vino la pandemia, hubo que retroalimentarlo, desde ahí se ha venido haciendo una Asamblea anual, un encuentro departamental anual del cual éste hace parte de los nueve 9 encuentros subregionales, y el encuentro departamental en de noviembre. Esa es una tradición de Antioquia, pero Antioquia está mostrándole al nivel nacional que la Constitución colombiana lo ordenó cuando dijo que se podrán crear Consejos Territoriales en los departamentos y en los municipios, en las subregiones o en las regiones que se creen, o sea, que esa es una tarea por cumplir de la constitución y de la Ley 152. Obviamente habrá que revisar. Entonces, qué pena. No vamos a abrir el espacio, sino después del panel. Entonces vamos a darle continuidad a la segunda presentación a cargo del departamento. Las preguntas serían para ahora, después del panel. Los dejamos con Gilberto Arias, el vocero del departamento administrativo de planeación.

- **Presentación Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia**

## **Gilberto Arias - Vocero del departamento administrativo de planeación**

Me dan 15 minutos para explicar un tema tan importante, pero quiero es informar de una apuesta que es la sociedad territorial. Me gustó muchísimo en el comenzar con ustedes, ahorita oír a Miriam, oír al Consejero de San Vicente y a la Consejera de Granada sobre el tema del territorio, de asociatividad territorial como unos elementos importante. La gobernación de Antioquia en su Plan de Desarrollo fortalece el tema de la asociatividad territorial basado en qué, en primer lugar, en la Ley orgánica de Ordenamiento Territorial y una apuesta también que tiene el Plan de Desarrollo Nacional ¿para qué nos asociamos?; yo simplemente digo, uno se asocia para estar mejor o no, y se asocia con el mejor. Sabemos una golondrina no hace verano. Entonces la idea es asociarse. Yo creo que es una apuesta y en el Oriente realmente no es un tema novedoso. Un tema de largo aliento, pero que es interesante tenerlo en cuenta. Aquí van a estar ahorita los directores de las provincias, que puede explicar eso temas. Esta apuesta se basa en los elementos de una autonomía fiscal y en el desarrollo. El departamento de Antioquia, somos un departamento que hablamos realmente centralizado. Hablamos del centralismo nacional, bajamos al territorial, también somos centralistas. Queremos que hay que entender que cada municipio tiene que buscar su autonomía no solamente como municipio, sino como territorio. Hay algo muy interesante: el concepto de territorio. No vamos a hablar de regiones o subregiones, sino ese territorio, ese espacio que nos une, que nos da una asociación unos los elementos para prosperar, la gobernación de Antioquia a través de esta estrategia. Segunda: un desarrollo constitucional para el fortalecimiento fiscal de los municipios, que es importante. Los Consejeros hemos hablado de la parte estratégica de los Planes de Desarrollo. Pero hay que hablar, es lógico de la financiera. Seamos sinceros, es una lógica que

a veces lo dejamos como de ladito, porque es como difícil tomarlo. Pero es una gran realidad. Tenemos que fortalecernos fiscalmente y otra tenemos que fortalecernos para la gobernanza, dónde hacemos esta gobernanza, a través de nuestro territorio, entonces es una apuesta que se llama creación de redes territoriales para fortalecernos fiscal y financieramente los municipios. Qué se pretende, que Antioquia sea nuestro primer departamento organizado en redes territoriales como un modelo de autonomía. Palabras interesantes, Redes, la palabra red, la hemos oído esta mañana muchísimo. Sabemos que eso es. No lo voy a explicar porque ustedes aquí estamos fortaleciendo una red. Fortaleciendo los CTP. Me alegra mucho porque yo llevo mucho tiempo con el Profe hace años en este tema, y uno ve cada día la gente más fortalecida en el tema red, es la integración, importante como un modelo de autonomía. Mire qué interesante es tomar el ordenamiento del territorio como un modelo autonómico. Nuestro departamento lo concebimos y lo tenemos lógico, así, como las subregiones, hay una subregión a la que pertenecemos, la subregión del Oriente. Nos empezamos a preguntar: ¿será que hoy, el Oriente o nuestro territorio hace una lógica con esas subregiones? Me mira Miriam y ya como que me está respondiendo, y les pregunto, por ejemplo, es una dinámica de su momento. Hay algo que no podemos olvidar. Los territorios son dinámicos, son constantes, van evolucionando con las dinámicas en este territorio de Oriente, dinámicas ambientales, dinámicas inmobiliarias, sociales, o sea, esta nueva visión de las subregiones que tenemos hay que entenderla de nuevo.

Tenemos también otra apuesta en su momento. Las Zonas. Recuerdan o no, las Zonas del Oriente, tenemos embalses, bosques, páramo y valles de San Nicolás. Esto ha servido mucho como un estamento y como una plataforma administrativa. Vuelvo y pregunto: ¿nos va a servir o cómo tenemos qué retomar nuestra visión de territorio? Nos sirve, pero vamos mirando este modelo de desarrollo territorial, como nos conjuga este Sistema de redes.

Hoy tenemos que mirar la nueva realidad del territorio. Hoy que el mismo Plan de Desarrollo Nacional habla del ordenamiento a través del agua, se nos ha olvidado mucho, tenemos riqueza en todos los sentidos ambientales, esa plataforma ambiental es interesantísima. Hay que entender hoy, creo que el llamado de esta propuesta es entender de nuevo nuestro nuevo territorio, de entender nuestro nuevo Sistema Departamental de Planeación, de entender el papel del Consejero Territorial de Planeación en estos nuevos esquemas. Es entender que hay que trascender de las subregiones y las Zonas, como ese esquema territorial, no hay que abandonarlo simplemente, como digo yo, hay que evolucionar cuando entendemos que el territorio evoluciona, también tienen que evolucionar, quién, las personas, los que participamos, un CTP debe entender hoy, cada día nuevas acciones sobre el territorio. Para ello se formó unas redes territoriales a través de la asociatividad que promuevan el desarrollo y la autonomía del territorio, autonomía de decisiones, autonomía fiscal.

¿Qué es esa autonomía? Pasa muy bien en las redes, en los nuevos esquemas asociativos. Hablemos de varios, asociaciones de municipios, están las provincias administrativas y de planeación, están las regiones de planeación y administración, están varios y están las áreas metropolitanas. La gobernación, el señor Gobernador hace una gran apuesta al tema de asociatividad. Yo siempre digo ¿cuál es el mejor esquema asociativo? Es el que a usted le sirvió. Yo digo, hay uno para mí, afortunadamente, hay un menú de opciones de asociarse. Como gobernación yo digo, hemos visto en el trabajo, les cuento, este año ha sido para nosotros muy complejo de planeación departamental porque es coger este tema, abarcarlo y hacerlo realidad, porque es la nueva visión del territorio. Me parece valiosísimo cuando tenemos que entender asociarnos de muchas maneras. Entonces hay una propuesta. Esta es una propuesta de organizarnos en redes territoriales. ¿Qué significa eso? Un traslado de funciones al territorio. Aprendamos a centralizarnos nuestro departamento, porque siempre hablamos del territorio con esa visión de mapa, como lo vimos ahorita. Pero es que esto no es un mapa. El territorio no es un mapa, tiene una dimensión, económica, ambiental, social, participativo, de marketing y de imaginario. Las redes. La asociatividad es esa plataforma que nos permite y nos asociamos de muchas maneras. Tenemos en este momento hay 8 (ocho) esquemas asociativos territoriales constituidos, que son el área metropolitana del Valle de Aburrá, la provincia administrativa de planeación del Penderisco, etc.

El fortalecimiento de instrumentos de gestión y financiación de los Planes de Ordenamiento Territorial que nos han quedado como fiscal, el impuesto predial. A todo esto, entender el territorio, no físicamente, sino también económicamente, porque la autonomía seamos sinceros, hablemos el tema de las mujeres por ejemplo, que es la autonomía fiscal, ¿es en el corazón o en el bolsillo, en el bolsillo? En el bolsillo.

Segundo: hay una cosa que me parece interesante: ¿quiénes son los dueños del territorio o nosotros? Todos. El CTP de quién es, de todos. Cuando entendamos nuestro territorio y la juventud y todos entendamos rápidamente que somos partícipes de este territorio y definición. Tenemos que definirnos nosotros antes de que otros nos definan, que otros agentes nos definan.

Tercero. Gestión de proyectos estratégicos, ¿qué nos permiten todos esos esquemas asociativos? Simple y llanamente en el fondo, generar unos bancos de proyectos. Pero de dónde nacen los proyectos, de dónde, de Medellín, de la gobernación, de Bogotá, pero que nazcan del territorio, porque son los que realmente saben del territorio, ¿quién conoce su territorio? ¿quién sabe las dinámicas? Cada uno de nosotros. Yo creo que ese instrumento de la asociatividad no permite generar, recordemos, fortalecimiento fiscal y financiero; segundo, ampliar competencias y capacidades y tercero, gestión de proyectos. Sabemos que el lenguaje que tenemos ante el nivel nacional, departamental e internacionales, es, proyectos, sabemos muy bien, y nos queda tan claro que se nos olvida en el camino, continuemos, pero que voy cumpliendo el tiempo.

El fortalecimiento fiscal, qué se busca, una actualización catastral, un territorio que tiene un valor, un territorio que es irrepetible, que es inembargable, que es de nosotros. No tenemos más territorio, qué catastro, sepamos, qué es lo que tenemos, cuánto nos cuesta ese catastro multipropósito.

Segunda actualización de instrumentos tributarios. Son temas que a veces son álgidos porque tocan algo en el ser humano y más en nosotros, en esa cultura antioqueña, que es el bolsillo, pero hay que entender, que es la única forma de autonomía. Y tercero, es ver los esquemas asociativos territoriales, como una estrategia.

¿Qué logramos con los esquemas asociativos territoriales? Cualquiera que sea, no es una propuesta, como dijimos de redes, cada una se va adaptando a los territorios, a su dinámica. Yo siempre he dicho, comenzamos con un esquema. Sostengo sencillo. Muchas veces vamos madurando al tiempo. Y para mí, uno de los grandes más maduros que las Áreas Metropolitanas. Pero, ¿qué le depende cada uno de la intencionalidad y las dinámicas territoriales.

Primer punto: lograr territorios conectados, lo dijeron muchos de los Consejeros. La vía, será que el Oriente realmente esté conectado. La conectividad no solamente es física, es que también últimamente ahorita lo tocó uno de los Consejeros para que no recuerdo el señor. No recuerdo, creo que era la Unión, cierto o El Retiro, el Internet. Mire qué importante lo que ustedes manifestaron ahorita en la mesa anterior se va reflejando acá. El internet es el tema de conectarnos, y no solamente territorios conectados en forma endógena, sino conectarnos con que nosotros tenemos internet. Yo le digo a todo el mundo, así a cuántos minutos estamos de cualquier parte del mundo, desde aquí al Aeropuerto, como de 20 minutos, sí o no. El problema es el bolsillo. Pero también tenemos que conectarnos en un momento dado con el mar, ya estamos al mar de Antioquia, a cuantos se admira esa interconectividad es importante cuando uno ve el territorio en esos esquemas asociativos. Hoy nos falta una asociatividad con dos elementos básicos. Hoy, es el momento, con Córdoba. Tenemos una conectividad ahora con Caldas, pero es ¿qué tiene que ver Caldas con nosotros?. Claro, ahí están nuestros municipios. Hay que cambiar mucho el lenguaje. Si no cambiamos el lenguaje, no hacemos nada. Estamos promoviendo en este momento, que es con la del Chocó que llaman los dos mares y éste se llama del agua y la montaña con Caldas. Cuando empezamos a mirar ahí, no estamos lejanos, entendemos que la actividad no es solamente el Oriente, o sea, será que yo asociarme en el Oriente, tiene que ver con Caldas. Claro, será que tendrá que ver con Urabá. Claro, será que tiene que ver con Córdoba. Claro, Entonces, que rico como Consejeros manejemos los elementos más territoriales.

¿Qué focos de capacidad y gestión conjunta podemos trabajar con la asociatividad? Podemos trabajar en servicios públicos. Eso es completamente básico: servicios públicos y el tema es todos, la mayoría de los Consejeros que estuvieron acá el tema de los residuos sólidos o no, ¿qué vamos a hacer?, ya esto se puede manejar desde el esquema asociativo.

Segundo: educación y salud básico. ¿Qué tipo de educación? Educación para la paz. Educación para el territorio, pero cada lo tiene que decidir, porque su territorio es diferente, que es que el esquema asociativo también es algo valioso. No es homogeneizar Antioquia, el paisa, poncho y ruana, sino el paisa del Chocó, el paisa del Urabá, el paisa indígena, el paisa niño.

Tercer: transporte, el tema aeroportuario es un tema que en el Oriente tenemos que analizar lo mejor que pase, sino que interactuemos como Consejeros. Seguridad y conveniencia, tema también que se abortó el día de hoy con situación del país que estamos viviendo en el territorio, gestión ambiental, no hay lugar a dudas. Hemos tenido mucha conciencia, pero sabemos que hay que cuidar todo este potencial de ese soporte ambiental.



Cooperación y recursos ¿unidos qué hacemos? Logramos más, también poder generar proyectos estratégicos, que los proyectos estratégicos nazcan el territorio, o sea, desde la base hacia el potencial departamental y nacional y nunca vaya a ser nuevamente de arriba hacia abajo, sino que sea potencialmente.

Acciones: se trabajará en el tema de actualización catastral con enfoque multipropósito, la actualización de los Planes de Ordenamiento Territorial como instrumento básico del ordenamiento, actualización de estatutos tributarios, saneamiento fiscal de hospitales, certificar educación, alumbrado público, implementación de instrumentos de suelo, tenemos plusvalía, valorización, impuestos, hay que explorarlos, porque eso a quién va a beneficiar a nivel municipal listo y, por ende, regional; Recursos de Sistemas General de Regalías, ejecución de obras públicas por parte de las Áreas Metropolitanas, gestión de recursos de cooperación internacional. Los grandes países son marketing. Son territorios el champagne es de Champagne, pues eso es un sitio, es un vino, no el vino de yo no sé qué. El queso, todo lo que estamos vendiendo utilizamos, como dice marketing territorial y autoridades, el transporte.

Es mi llamado que nos quede hoy día como Consejeras y Consejeros, entienden esa nueva visión del territorio de Antioquia, ustedes son partícipes de esa construcción, de esta situación, que nos ayuda a entender esa lógica. Ustedes a través del Sistema Departamental, que lo diría muy bien, Miriam me gustó mucho. Es esa plataforma no poder hacer estas iniciativas. Yo creo que ahorita. Me conoce muy bien con los directores de las dos provincias que lo viven día a día. Es una apuesta valiosa. Yo creo que eso es innovador. No es tener esa razón, no solamente en un territorio mapeado, sino que tenga toda esa confusión. Muchas gracias y felicito, pues, a ustedes esa gran participación múltiple. Y realmente, y creo que se lleven ustedes cada uno de ustedes, Consejeros y conocer ese granito de la sociología, hay que leer, primera tarea, o no. Hay que aprender más. Estamos como gobernación abiertos y yo me pongo a disposición propia. No me han dicho la oficina, pero yo me puse cierto. Sería una capacitación del tema, sentarnos y hablar porque hay elementos, hay personas muy técnicas que saben, hay experiencias, poder retomar y ver las fortalezas de las redes territoriales. Muchísimas gracias.

### **Myriam Gómez – ST- SDPA**

Doctor, es que yo le había dicho al doctor Eugenio Prieto en un encuentro le dije, es que el Sistema regional de planeación no es enemigo. Acérquese con nosotros para que hablemos, dialoguemos y así poder tomar decisiones.

### **Gilberto Arias - Vocero del departamento administrativo de planeación**

Digo, sinceramente, ahorita, les decía una cosa, esto es para diálogo. Yo soy la persona que me digo aquí en el Oriente, entonces no soy ajeno. Yo no soy un externo, un foráneo, tengo raíces paisas aquí en el Oriente también. Entonces me parece muy importante. Lo voy a hablar porque el CTP me gustó mucho hoy esa posición suya. Y es dentro del proceso hablar del tema del Sistema como un aliado.

- **Presentación de la Provincia del Agua, Bosques y el Turismo - ABT**

### **Sergio Andrés Hernández Jiménez - Director ejecutivo**

Muy buenos días para todos. Muchísimas gracias. Mi nombre es Sergio Andrés Hernández Jiménez. Soy el director ejecutivo de la Provincia Agua del Bosque y Turismo. Mi formación académica. Soy constructor civil y especialista en planeación urbana. Entonces conocemos un poco de este mundo tan grande que es la planeación y que de pronto, muchas veces no se le da la importancia y la relevancia del caso. La Provincia de Aguas, Bosques y Turismo es un esquema asociativo territorial. Como lo decía el doctor, nuestro compañero de la dependencia de planeación departamental, también darle las gracias a planeación, que enhorabuena llega una persona a planeación enamorada de la asociatividad, que conoce los esquemas asociativos que les cree y les respalda. Ayer en unos conversatorios, tuvimos una Mesa, la primera mesa técnica de esquemas de asociativos territoriales del departamento, asociaciones de municipios, RPG y RAP.

En estos 8 meses que llevan de gobierno, el doctor Andrés Julián y el doctor Eugenio en cabeza de la dirección de planeación antes en la secretaría de hacienda. Él siempre ha sido el llamado para el tema de la asociatividad territorial. Nosotros somos un esquema asociativo realmente nuevo. En el 2018 nacen estos esquemas, llega 2019 la Ley de garantías para elecciones de mandatarios, llega el 2020, 2021 con todo el tema de la pandemia. Entonces, como que arranque el auge de la asociatividad

en el Oriente. La primera había sido Cártama. Luego crearon a ABT, la de la paz, etcétera. Pero tuvimos un pequeño digamos, un pare en la gestión, pero hemos logrado, y hemos tenido algunos logros interesantes. Ahí pueden ver los 12 municipios que nos conforman, quedó el huequito del municipio de El Santuario. En su momento se dio el debate, hoy no, en su momento no quisieron, pero ellos estaban en el periodo pasado como invitados en la junta con voz, pero sin votos. Nuestra junta está conformada por los 12 alcaldes, 2 Consejeros de los Consejos municipales provinciales y la gobernación de Antioquia que la delega en la gerencia de municipios, podemos ver como en nuestro organigrama, somos una entidad muy pequeña, administrativamente, nos regulamos por unos recursos y cuotas de sostenimiento que nos dan los municipios, entonces somos muy responsables, por así decirlo, con el gasto. Eso es una dificultad que han tenido los esquemas, los asociativos y lo hablábamos también en planeación y en el Ministerio del Interior. Si bien Antioquia es pionero en todo el tema de la asociatividad tampoco podemos crear y crear esquemas desfinanciados, porque hay municipios que están en 3 y 4 esquemas, entonces es el debate y la recomendación que nosotros le hacemos también a los mandatarios, es saber sus finanzas, a cuantos a cuántos puede cumplir, por así decirlo.

En este momento nosotros tenemos nuestros órganos, que nos regulan, que es el Ministerio del Interior, el Departamento Administrativo y Planeación de la Gobernación de Antioquia en cabeza del doctor Eugenio y el Director de Esquemas Asociativos el doctor Rolando. Hemos dado unos grandes pasos en el tema de gestión, todos hemos hablado un poquito dentro de nuestras líneas estratégicas dentro de nuestro plan estratégico. Tenemos esas 4 líneas: desarrollo y ordenamiento territorial, servicios ambientales y desarrollo rural integral, gobernanza territorial, competitividad y turismo. Voy a hablar un poquito de cada uno de ellos. En este momento en el tema de desarrollo, de ordenamiento territorial hemos participado en la creación y ejecución de varios Planes de Ordenamiento Territorial en los municipios. Siempre que vamos a los Concejos, también damos, como en el debate, que lastimosamente muchas veces es falta de presupuesto, también en las entidades y de los Concejos, entonces es un tema tan trascendental, porque si queremos hablar de planeación, primero tenemos que conocer la planeación de nuestro municipio y la columna vertebral de un municipio es el POT, PBOT, EOT dependiendo de las comunidades. Muchas veces los Concejos no están, por así decirlo, para una responsabilidad tan compleja y carecen de recursos para poder contratar un profesional idóneo que los puede asesorar en el desarrollo y el proveedor en la aprobación del mismo. Por eso muchas veces cuando uno estaba en la universidad, el profesor dice: hay preguntas, y muchas veces por pena, no levantamos la mano. Y pasa muchas veces que esas consultorías se hacen con personas externas que no conocen los territorios, son consultorías de escritorio y la región se construye en los territorios, más no en los escritorios. Terminan esos POT, PBOT, EOT vulgarmente aprobados a pupitrazos, no saben de pronto el daño que se le va a hacer a la misma región y a la misma comunidad. Tampoco vemos y tenemos una deficiencia. Lo hemos hablado en los Planes que hemos logrado ejecutar, es que los territorios no están conversando entre ellos. Si vemos los límites de un municipio con otro, está pasando lo mismo. Este es de zona de reserva, pero este municipio lo decretó como zona de expansión y turismo. Entonces van a ver, hay un choque de desarrollos por así decirlo.

Hemos logrado implementar 2 EOT y hemos hecho varias consultorías también en el tema, ahora con la nueva Ordenanza que acaba de sancionar el señor Gobernador, La Ordenanza 27 van a delegar unas competencias mucho más interesantes, pero también nosotros hemos hecho una petición, es que con las se supone que para que nos delegan unas competencias, también nos delegan unos recursos para nosotros poder ejecutarlas y poder estar al frente de las mismas, porque nosotros somos provincia administrativa y de planificación, pero nosotros damos a veces el debate y decimos: venga nosotros ¿a qué horas vamos a planificar? si nosotros, que nos crean como entidad, somos 100 por 100 público, entonces también necesitamos los recursos para pagar el contador, para pagar asesores jurídicos, el arrendamiento de las oficinas, etcétera. Muchas veces no nos queda el tiempo suficiente para un tema tan importante y transversal que es la planificación, pero ya lo estamos abordando como hablábamos con la gobernación de Antioquia, en esta nueva Ordenanza para el próximo año ya se abre un fondo concursable para los esquemas asociativos territoriales en la Ordenanza pasada había una contrapartida que, por un peso que pusieran los municipios, sería un peso de la gobernación de Antioquia. Nosotros le hemos dicho que eso sea no para sostenimiento de la entidad, sino para fortalecer el banco de proyectos provincial para poder tener todo el tema de conectividad. Nosotros hemos hecho grandes logros en ejecución de proyectos, pero muchas veces son proyectos blandos, porque empezamos a formular una placa huella. Todo lo que sea, con conocimiento, con nuestro equipo técnico, lo tenemos. Pero cuando nos piden diseño de pavimentos, nos piden estudio de suelos, etcétera, etcétera. Ya son unos estudios que tienen un costo bastante alto.

En este momento estamos formulando un proyecto de vías para la conectividad entre los municipios. Alrededor de 18 kilómetros para 6 municipios y nos está costando alrededor de 250, 300 millones de pesos la cofinanciación del mismo. En

conectividad hemos ejecutado cerca de 15.000.000.000 de pesos en proyectos viales, urbanos y rurales en 6 municipios de la provincia del Sistema General de Regalías. Nosotros, en el Oriente tenemos una deficiencia, diría así, para llegar al tema de los recursos de Regalías, ya que ningún municipio es PDET. Todos estos municipios le pusieron una cuota gigante al conflicto, pero ningún municipio es PDET, no es una discusión que viene al caso, pero sí es bueno tenerla porque si los municipios son PDET es mucho más fácil que se den las cosas, es más expedita la forma de bajar esos recursos, obviamente, acá en el Oriente tenemos de muchas necesidades, en el tema de conectividad como lo hablábamos hace un momento, no tanto vial, sino de Internet, y estamos formulando un proyecto para darle conectividad a unas escuelas rurales. Un proyecto que estamos haciendo articulado con la provincia de La Paz, es alrededor de 500 Tablet por municipio. Pero queremos, estamos dando la discusión con los secretarios de educación y es no entregar las Tablet por entregarla, ya encontramos un partner en este momento que Samsung nos va a dar una garantía extendida de 3 años. Estamos preparando una dotación de un aula en el campus más grande, para fortalecer este tema de los estudiantes en todo el décimo y once, para que puedan aprender robótica, manejo y operación de drones, etcétera. En el tema de conectividad, ya tuvimos un encuentro, un acercamiento con un agente del municipio de Buriticá, la minera Continental Gold financió un proyecto en un corregimiento donde no había energía y por paneles solares lograron la conectividad rural, no es tan costosa como pensábamos, la mensualidad es alrededor de 400.000 pesos y se pueden conectar hasta 30 viviendas. Vemos que se puede manejar por la Junta de Acción Comunal, por el jefe de núcleo de la Secretaría de Educación.

También estamos formulando proyectos rurales. Acá estamos mirando un proyecto que ejecutamos el en el periodo pasado, el año pasado lo terminamos de liquidar. Es que nosotros hemos sido muy eficientes proyectos productivos agropecuarios. Hemos ejecutado alrededor de 17.000.000.000 de pesos en los proyectos productivos agropecuarios, llegamos a 290 veredas. 1.400 familias impactadas. Se han tenido unos logros muy bonitos por una sinergia privada, ISAGEN nos apoya EPM y los municipios. Este es el uno de regalías que también sacamos. Fue un alivio cuando post pandemia en varios municipios hicimos presencia, ahí fueron 800 familias beneficiadas. Esto es como un pequeño bosquejo igual, yo les hago llegar las memorias y la presentación, todo lo que de que necesiten, ese es como el alcance del proyecto.

También hemos tenido gran acogida en los temas rurales. El año pasado fuimos el esquema asociativo territorial que más proyectos le formuló a las comunidades rurales, a las Juntas de Acción Comunal. Incluso el municipio de San Carlos quedó como ganador absoluto de los estímulos unidos en su momento de la Gobernación de Antioquia, con 15 estímulos ganados. Nosotros, de esos 15 formulamos 12, de esas 54, 34 fueron exitosas, entonces casi que el 40% de los premios fueron gestionados a través de nosotros, y solo hacemos el acompañamiento técnico en la formulación y en la ejecución, porque todos los recursos los ejecuta cada Junta de Acción Comunal. Estamos con todo el tema del Sistema General de Regalías. Hemos estado muy fuertes en el tema de infraestructura educativa. En este momento estamos en el municipio de San Carlos con infraestructura educativa y deportiva, en el municipio de San Carlos con todo el tema de saneamiento básico en el corregimiento del Jordán con un alcantarillado. En temas de movilidad un parqueadero para los mototaxis de allá pavimentación urbana, en el municipio de Granada también hemos estado en proyectos de saneamiento básico, etcétera. Estos son los proyectos que les hablaba hace un rato de conectividad por Sistema General de Regalías en este momento tenemos una puntuación muy interesante que estamos en el 88,5, qué es la que nos permite acceder a recursos y que nos designen como ejecutores.

Después, el tema que les contaba hace un momento las Juntas de Acción Comunal tenemos unos grandes retos en este momento, y es que le estamos trabajando a la red territorial de salud. Queremos ser la primera red territorial integral integrada de salud habilitada en el país. Ya hicimos el lanzamiento hace 20 días, estuvo la doctora Marta Secretaria de Salud del Departamento, estuvo el doctor Eugenio y le estamos devolviendo confianza al sector privado, ya que se nos vinculó un laboratorio como Roche Colombia. Roche Colombia en el municipio de Guatapé, ya tienen el laboratorio Rosa, El laboratorio Rosa es para llegarle a las mujeres con todo el tema de cáncer de mama, la prevención del cáncer de mama y cáncer de cuello uterino, estamos trabajando muy fuerte en un derecho fundamental que es la salud, mientras no nos distraemos si va a pasar reforma o no va a pasar. Somos unos convencidos si hay o no hay reforma, las enfermedades no se van a ir, y con esta red queremos que el municipio de Marinilla sea, la cabeza de la red, ya que ellos van a pasar a un grado de complejidad 1B y descongestionar los hospitales de Rionegro, en la ecuación, todos vamos a estar muy en las regiones y lo más bonito es que casi todos los municipios provinciales van a llegar al municipio de Marinilla a un solo pasaje para poder acceder a los servicios médicos, el municipio Marinilla va a habilitar 95 camas más. Entonces estamos trabajando con todo el tema de tele consulta, ya se nos sumó el día lunes, otro laboratorio que quiere aportar y ya quiere que firmemos el Convenio de

Cooperación, entonces también le estamos demostrando nuevamente a las entidades privadas que crean en lo público que lo han tenido satanizado por equis cantidad de años, por temas de corrupción, etcétera.

Yo creo que estamos haciendo las cosas bien para poder darles la confianza y ese recurso tan importante que tienen ellos por responsabilidad social empresarial. La Ordenanza nos habilita con unos temas muy interesantes: los esquemas asociativos, las provincias, podemos reclamar autoridades de tránsito. También podemos, todo el tema de gestión ambiental y servicios públicos, lo hablaba hace un rato el tema de parques ambientales. La idea ya es iniciar la consultoría para hacerle la propuesta a la gobernación de Antioquia para un parque ambiental provincial. En este momento hay varios municipios de la zona bosques que están votando los residuos en pradera, 95 a 100 kilómetros de recorrido esa huella de carbono que se está dejando y todo eso va al consumidor final, que es el usuario, entonces lastimosamente seguimos contaminando, pero tenemos que buscar soluciones. La compañera lo decía hace un rato en el municipio de Guatapé con todo el tema de residuos hay algo transversal que es el turismo. Mientras yo vivo en Guatapé, mientras nosotros somos juiciosos, separando, llegan los turistas y todo lo meten a la misma bolsa, mientras en el día o en la mañana, somos 9.125 habitantes a las 4 de la tarde somos 25.000 por la población flotante, entonces también es un tema que estamos dando el debate en el tema turístico, con la Secretaria de Turismo que no nos quedemos solamente en promoción y en data, porque en tema de seguridad entraron alrededor de un 1.000.000 de vehículos el mes el año pasado.

Yo creo que nos podemos quedar hablando en el tema de asociatividad, de conectividad toda la tarde, pero queremos darle las gracias al Consejo por este bonito espacio y queremos participar de manera activa. Hace un rato decían que hagan parte de los Consejos provinciales, la Ordenanza me remito a ella porque en el artículo 34 parágrafos 5 nos da ya la posibilidad de que podamos tener esos Consejos consultivos como esos órganos colegiados, podemos ir creando más según la necesidad, según la vocación o según los hechos provinciales que se estén decretando. Entonces nos acogemos de la mejor manera. Estamos prestos a las preguntas. La nuestra oficina está acá muy cerca en el sector de Belén en el municipio de Marinilla. Nosotros, una compañera nuestra hace parte activa, pues del Consejo, siempre somos juiciosos conectándonos. Me queda más que darle las gracias. y qué bueno, poder seguir haciendo parte de estos bonitos espacios. Muchas gracias.

- **Presentación de la Provincia de La Paz**

### **Miller Cartagena-Director ejecutivo**

Buenas tardes para todos los que están acá en el salón, los que participan también virtualmente, Miller Cartagena, ingeniero civil, director de la Provincia de La Paz. Llevamos un tiempito acá largo en la provincia, la zona Páramo en el departamento acá el oriente antioqueño. Ya el compañero de la provincia ABT ha dado unas pautas significativas del proceso de las provincias, nos regimos por la misma normatividad, entonces vamos a saltar un poquito el tema normativo y de creación de las mismas, igual venimos del 2018 con una Ordenanza departamental, después de todo el proceso en los municipios del Consejo Municipal, llega al departamento, está en Asamblea y sancionado por el gobernador del momento como el proceso formal. Tenemos una línea estratégica que es Sociedad y convivencia para la paz, economía para la consolidación de paz, territorio y medio ambiente para la paz y gobernanza para la paz. Todo está enfocado al nombre de la entidad provincia de La Paz que la conforman los Municipios de La Unión, Argelia, Nariño, y Sonsón, y Abejorral está como invitado permanente, y así está haciendo también la gestión del mismo en la administración municipal actual para que ya sea participe con voz y voto de la Provincia de la Paz, el municipio de Abejorral para toda la articulación regional de la zona Páramo del Oriente. Los órganos de dirección de la provincia igual que la provincia ABT y el resto de las 6 provincias que hay en el departamento. Entonces tenemos 4 alcaldes, 2 Consejeros y está la gerencia de municipios del departamento, planeación departamental y el órgano rector que es el Ministerio del Interior quien certifica y hace todo el seguimiento a las provincias Administrativas y de planificación. Tenemos un Consejo provincial de planeación que está conformado por los secretarios de planeación de los municipios que articulan las provincias y en acompañamiento con planeación departamental.

Descripción de la provincia. Tiene capacidad para integrar, planear y proyectar y gestionar recursos a nivel regional y supra municipal para nuestros municipios que articulan la provincia. Acá les voy a contar muy someramente las ejecuciones que ha estado ejecutando, el desarrollo que ha estado teniendo la provincia. Como decía el compañero de ahorita, 2018 inicio 2019, tema estratégico provincial y 2021 tema de pandemia. A partir de mediados de 2022 comenzó a incentivar el proceso de esquemas operativos territoriales del departamento, se empezaron las proyecciones y las formulaciones de muchos proyectos y la gestión con las alcaldías del momento. Ya tenemos hoy proyectos de intervención regional: mantenimientos de

vías terciarias en los municipios provinciales que conforman la provincia de La Paz. Un proyecto que se articula con la gobernación, formulan los proyectos y les ayuda al banco proyectos municipales y se llevan a los proyectos a nivel departamental y nacional, y ONGS para consecución de recursos, consolidar o gestionar. Aquí hay un tema de infraestructura deportiva que también se acompaña en los municipios la secretaría de educación municipal y la Dirección de Deportes en formulación de los proyectos respectivos. Hemos hecho varios proyectos así por parte de la provincia y se han entregado a los municipios para que se articulen la gestión, otra vez todo va encaminado al foco departamental y nacional, se han desarrollado proyectos en conjunto con CORNARE para saneamiento básico y agua potable. Principalmente estos son sistemas sépticos para mejorar las aguas corriendo día mejorar los caudales de las quebradas y así ayudar al medio ambiente para que no vayan todos estos residuos a las fuentes en las condiciones que salimos de las casas, ese tema rural. En las veredas. Aquí algunas fotos del sistema de tratamiento. La provincia formula el proyecto, lo lleva a CORNARE también cofinancia algunos recursos para con el municipio y CORNARE para la ejecución de los mismos detalles, la ejecución final de los sistemas en la zona rural de los municipios.

Tenemos también la formulación de proyectos en el sector cultural, social. Aquí, este proyecto lo digo, muy bonito para Sonsón, es uno de los que va a quedar, unos centros día de adulto mayor, de los más grandes del Oriente antioqueño, creo que después de acá desde Rionegro por áreas y espacio, va a ser el más grande del Oriente. Lo formuló la provincia de La Paz, el equipo técnico que el alcalde ya lo dijo hace unos meses, quedó viabilizado en el Plan de Desarrollo como uno de los seis centros de adulto mayor que van a construir el departamento, porque ya venía viabilizado técnicamente en su primera fase en el periodo anterior, esta administración del Departamento la acogió, sus respectivas revisiones y quedó incluido en el Plan de Desarrollo Departamental de este período 2024 – 2027. Se hacen trabajos con el relleno sanitario de Argelia, una gerencia de servicios públicos departamental, el Plan departamental de aguas, se formuló el proyecto, se hizo el convenio, aquí es como en su fase inicial, esta es la parte de ingeniería inicial del proceso más adelante les cuento un tema que hay con relleno sanitario provincial del páramo y un mejoramiento y un aprovechamiento de residuos sólidos para este sector de nuestra provincia.

Tenemos más infraestructuras deportivas. Se formularon unos procesos y se hizo una articulación con Sonsón. Se está trabajando en el mejoramiento del estadio municipal de Sonsón, cancha sintética en articulación con Indesportes Antioquia. Esos son temas que ayudan y se hacen con la gestión desde el equipo técnico en la provincia de la Paz, el equipo de proyectos y también con los equipos que tienen las alcaldías municipales. Otros sistemas de tratamiento de aguas residuales se desarrollan con juntas de acciones comunales rurales y juntas administradoras de acueducto y alcantarillado. La provincia ha estado trabajando articuladamente con las Juntas de Acciones Comunales, brindándoles ese espacio para que puedan ejecutar los proyectos y ser artífice de los mismos y acompañarlos en las formulaciones. Aquí estos frutos que hacen las Juntas de Acciones Comunales en conjunto con la provincia y el acompañamiento de los técnicos. También se trabaja en mejoramiento, construcción de vivienda nueva y mejoramientos de vivienda en los municipios de la provincia. Eso es un mejoramiento que se está haciendo de 80 viviendas en Nariño, ya se terminó totalmente en conjunto con VIVA, el municipio y la provincia lo formulamos, hicimos la gestión ante VIVA en conjunto con la alcaldía municipal y se sacaron los recursos para el mismo. Se están haciendo unos invernaderos, se terminó, también en la zona provincial y con un mejoramiento de los galpones de unas aves de postura, gallinas, el mejoramiento productivo y agropecuario. Un tema para el campo, entrega de maquinaria amarilla, entrega de insumos, esto es en el municipio de Argelia. Formulación de proyectos, consecución de recursos y ejecución del mismo, en Sonsón un tema de apicultura y la verificación de 15 negocios verdes acá en la zona páramos de Sonsón, se entregaron insumos, se entregaron alrededor de 120 toneladas de insumos agrícolas. Ese fue el año inmediatamente anterior. También se capacitó a unos pequeños productores de la zona rural en temas de aguacate, higo y uchuva. Entonces se está incentivando mucho en la provincia en el tema productivo, agropecuario, para fortalecer el pequeño y mediano productor campesino. Es un tema que se hizo en la Unión también un tema lechero, incentivo a los productores, un acompañamiento técnico y hay abuelos beneficiados, 136 productores en la zona rural.

Tenemos unos retos porque se está trabajando el Plan de Acción de la provincia en este inicio de periodo, tenemos la formulación y radicado al Ministerio del Medio Ambiente un proceso importante, les voy a leer el objeto, es un poco técnico, en pocas palabras: Mejoramiento de la gestión ambiental y la gobernanza en el DRMI y el páramo de la vía Sonsón, Reserva cuchilla del tigre, el canalón y la Osa, los POMCAS Samaná Norte, Samaná Sur, y Armas. Ofreciendo soluciones de naturaleza, organización comunitaria, instancias participativas ciudadanas. Este resumen técnico viene dado por el Ministerio Medioambiente, pero quiere decir que hacen compra de predios rurales para hacer conservaciones de fuentes híbridas. Se le va a potencializar, a capacitar, recursos a los acueductos veredales que son administrados por las juntas administradoras

de acueducto o juntas de acciones comunales que administran sus acueductos rurales en la zona páramo de injerencia de la provincia, que tienen costo de 8.000 y algo, ya está radicado. Han hecho y aspiramos que el proyecto sea seguir muy pronto la feliz culminación y potencializar estas fuentes hídricas en el territorio.

Se radicó un proyecto de pavimento regional: 15 kilómetros 45.000.000.000 de pesos, costo de la formulación 450.000.000 millones, esto en articulación con los municipios y con el equipo técnico de la provincia. Ese es nuestro proyecto regional de la provincia. El fortalecimiento de enseñanza de aprendizaje en educación ambiental y cátedra de paz y emprendimiento, habilidades socio económicas y ciencias. Es el tema para las comunidades del municipio. Aquí van a incentivar a las comunidades a un centro educativo. El principal que sea el foco de la zona y toda la distribución que se hace del mismo con el equipo de cómputo. Ese proceso tiene un tema muy chévere porque tiene robótica y emprendimiento. No solamente son los equipos. No solamente es el tema tangible el computador, o la Tablet, sino que tiene un tema de emprendimiento en dos áreas específicas para los jóvenes en el territorio. Entonces ahí estamos, en este proceso educativo. También está el regional, que es el que habla un poco ahorita este en conjunto con provincia de la paz y provincia ABT para los municipios, la articulación que se está haciendo en conjunto con las dos provincias y con los equipos técnicos que venimos trabajando en el mismo. Tenemos este proyecto también en el Ministerio de medio ambiente es un proyecto, pueden ver el fortalecimiento a los pequeños productores de ovino en el territorio, en la zona Páramo: en los 5 municipios, incluido Abejorral. Se le da al proceso, se les va a los animalitos, a los pequeños productores se le va a acompañar en el proceso, se les va a acompañar en la reproducción. Para no dañar la genética, porque ese es un sí, es un contorno cíclico. Desde el acompañamiento, la producción del animalito, hasta la compra del insumo a los productores, les tenemos toda la cadena completa articulada. Se recoge en campo porque es un tema ya más tecnificado, no es que se le da al insumo si se murió, perdona la palabra, si se lo comieron o si pasó algo, no es un acompañamiento total, porque se le va a comprar el insumo a cada uno en las fincas y se va a llevar a la planta sacrificio, entonces se tiene el conjunto de todo el proceso. No se van a dejar solos, que tengan sus animalitos y nos fuimos, y ya Chao. Este va hasta el final del proceso. Es un ciclo completamente uniforme de la cadena productiva de distribución para el mismo. Es un proyecto muy importante del Ministerio de Medio Ambiente. También tenemos el anterior. Este lo compartimos con la provincia ABT, también en conjunto regional, para los 17 municipios, que es el tema que ya Sergio le había explicado, entonces no valga redundar aquí el tema. Ese es el tema regional para los 17 municipios de 2 provincias, ya el tema que tenemos, acá el relleno sanitario, es el que le comentaba y estamos articulando con varias entidades, haciendo la gestión y la formulación de un proyecto regional del páramo sanitario y aprovechamiento de residuos sólidos, porque hoy, en unas fotos anteriores en Argelia y un relleno le tocó ampliar, pero también la vida útil es ampliaciones, inversión no son muchos años y la línea injerencia en municipios también que tenemos acá en su región, la zona paramos en la provincia, la paz. Algunos llevan también a la Pradera. Entonces, ese recorrido, todos esos temas son significativos en los costos que se trasladan a nosotros a las comunidades que viven el territorio. Estamos articulando este proceso importante que sigamos llevando a feliz término y a la Comunidad, que no se preocupe que no es un relleno sanitario como el botadero típico de los olores, de los liquidados, sino que es un tema de aprovechamiento de residuos sólidos comerciales que va a generar una productividad, va a generar comercio en la zona, va a generar empleo. Es un tema tecnificado. Tenemos unas ONG y unas entidades europeas que estamos en el proceso de la formulación para que se le dé mejor aprovechamiento al proceso. Esta foto es ilustrativa. No es de ningún lado para que otro tome que ya se está haciendo o que donde está ese espacio. Entonces, para que tengamos en cuenta la provincia también viene acompañando con las escuelas provinciales comunitarias lo que no estaba, pero les cuento a la Junta de Acciones Comunales de los municipios. Hemos hecho varios talleres. Estamos acompañando con la secretaría de participación del departamento, con la Universidad Digital de Antioquia, en el fortalecimiento de estas juntas y que puedan formular proyectos sepan el manejo de plataformas, todo el tema contractual. Todos esos temas ya se han realizado anteriormente. El año pasado se realizaron varias reuniones de municipios, la provincia de La Paz, y este año pretendemos que se siga haciendo. Inició el período gubernamental del departamento articulando esas conexiones para que se haga de este tema. Hay muchas otras cosas pero el espacio es limitado. Antes no me demoré mucho. Estamos cansados. Ya es hora como otra vez de comer algo. Entonces esa es la intervención que tiene la provincia. Estamos articulando mucho este plan de acción. Estos retos son ambiciosos. Estamos hablando alrededor de 110. 000. 000 de pesos en formulaciones y gestiones que estamos realizando una ayuda significativa al Plan de Desarrollo, a los Planes de Desarrollo municipales en nuestra zona provincia de La Paz. Ahí estamos en ese proceso y hay una inquietud ahora que la tomamos Sergio y yo, esas dos provincias, el tema de los Consejos que requiere de planeación en la inclusión de las provincias. Hay que mirar un tema que sea un proceso consultivo importante, porque ustedes y todos los que estamos acá tienen conocimiento del territorio. Sería importante estar en todas esas iniciativas que tienen desde las regiones, cada una, en su territorio formalmente un acompañamiento, entonces ya eso lo miramos en gobernación con planeación y miramos que podemos hacer que la puerta está en gobernación. Eugenio, planeación departamental, nuestro Gobernador Andres Julián y todas las demás

secretarías del departamento. Entonces muchas gracias a todos. Ahí me disculpan el ratico. Pero bueno, ahí estamos trabajando.

- **Diálogo abierto**

### **Alberto Henao - Unidad Técnica del CTPA**

Muy bien. Estamos ya, como en el punto de cierre del panel sobre este asunto de la asociatividad territorial. Creo que hemos hecho un panorama muy interesante. Primero, reconociendo el papel que tienen los Consejos Territoriales de Planeación, el papel que tiene el Sistema Departamental de Planeación, el papel que tiene el Consejo Departamental de Planeación. ¿Cuál es el eje de esas tres figuras? la planeación participativa, la vinculación de la sociedad civil en los procesos de planeación y, por qué no decirlo de gestión del desarrollo territorial. Obviamente, desde lo que es la pertinencia de la planeación, ese es un límite. Es un límite estructural que tiene el Sistema Nacional de Planeación, pero es un límite virtuoso porque nos especializa en una clave, en uno de los ejes clave del desarrollo, que es la planificación, poder anticiparnos a lo que es el futuro de los territorios, del futuro de las organizaciones, el futuro del empresariado, el futuro de la institucionalidad, el futuro de la sociedad. No tanto multidisciplinarios y los recursos para formular técnicamente los proyectos, percibimos, acá, por ejemplo, las provincias, ya las provincias mostraron una capacidad de planeación y de gestión de proyectos. Miren esa especificidad resulta que los Consejos Territoriales de Planeación, como bien lo mencionó Miller al final muy oportunamente, tienen un vínculo íntimo con las provincias. ¿por qué? Porque las provincias tienen unos Consejos Provinciales, los Planes de Desarrollo, de planificación, así están concebidos. ¿Hay Consejos Provinciales? Perfecto. Miren que ahí hay una identidad. Entonces hay que estudiar y ver cómo mejorar esas relaciones.

Por otro lado, yo pienso que el panorama que nos presentó Planeación Departamental es muy interesante. El problema es cómo articular esas diferentes formas organizativas, formas de asociatividad sin entrar en conflictos o en tensiones más allá de las necesarias. Obviamente, tiene que haber tensiones en el desarrollo, pero que esas tensiones sean, por decirlo así, armónicas, que podamos jugar en diferentes escenarios y generar convergencias, entonces esa es la preocupación que debemos tener en mente ahí toda esa colección, ese abanico de posibilidades que tenemos de actuación. Bajo ese escenario vamos, en primer lugar a escuchar una postura interesante del Consejo Territorial de Planeación de Rionegro, que ha estado en este proceso y que también está involucrado en ese en ese tema y que, de una u otra manera, puede contribuir significativamente a este asunto; de paso, un elemento que no quedó considerado abiertamente hoy, pero que lo hemos mencionado es el tema de los Consejos de planeación de cuencas, los consejos de cuenca, no POMCAS esos son los Planes de Ordenamiento y Manejo, pero cada Plan de Ordenamiento y Manejo tiene un Consejo de Cuenca y no todos tienen todas las 5 cinco cuencas de nuestro Oriente.

Lo que quiero llamar la atención es que esa es otra instancia participativa en la planeación, el ambiental, pero también es el desarrollo, también del territorio, también en la sociedad civil. Entonces tenemos que ir construyendo ese mapa. ¿Qué propuesta se viene construyendo desde el Consejo Departamental y desde el Sistema Departamental? Las subregiones son una instancia legítima establecida en la Constitución colombiana, es posible que las subregiones tengan su Consejo Subregional de Planeación, como lo tienen los municipios y como lo tienen los departamentos. Hay obviamente, una discusión de si las regiones administrativas, cuando se conviertan en entidades territoriales, ese cambio de estatus y si las provincias tienen o no la opción de convertirse en entes territoriales en el mediano y largo plazo. He ahí un gran debate. No lo vamos a abrir hoy aquí, pero que quede pintado el panorama de todos esos espacios en los que estamos hace rato en este proceso. Y ustedes, que ya vienen también entrándose en esos nuevos escenarios, tienen que llevar la posta de ese gran debate público y buscar la incidencia política como sociedad civil en esos procesos.

Le doy la palabra a Alexander. En seguida abrimos una ronda de un minuto por participante. Vamos a tratar de disponer unos 10 a 15 minutos máximo para que dejemos un pequeño espacio. Aquí hay que entregar a la una treinta. El compromiso es que aquí nada se nos va a quedar en el tintero, lo que recojamos hoy lo vamos a registrar y se les va a devolver la información y la vamos a retroalimentar antes del encuentro departamental, entonces todos, con la imagen de que vamos por el encuentro, allá va a estar la gran propuesta, la gran apuesta departamento. Todo se va a repartir por el grupo de WhatsApp y por la

página web del CTPA que es parte del Sistema y que comparte esa página mientras el Sistema pueda tener sus propias herramientas.

Entonces Alexander teníamos prevista una presentación de otro Consejero de manera virtual. Pero en vista de que no ha sido fácil mantener la conexión con la virtualidad para no perderla. Entonces sacrificamos un poco esa opción, pero está, Alexander que va a hacernos una presentación rápida de esto, para que abramos la ronda igual. Quienes vayan a intervenir se van acercando por esta puerta para que quede grabado.

### **Alexander Pito – CTP de Rionegro**

Bueno, muy buenas tardes nuevamente como el profesor Alberto ya les estaba mencionando, el Consejo Territorial de Planeación del municipio de Rionegro en nuestra sesión ordinaria habíamos designado a uno de nuestros Consejeros para que viniera, y era la exposición que vengo a traerles yo, en este momento. Nuestro Consejero tuvo una dificultad y se tuvo que ir y lo iba a hacer de manera virtual, pero como nos hemos ido alargando el día de hoy, entonces se le cruzó con otra cita que tenía y no lo pudo hacer. Sin embargo, él me mandó un pequeño resumen y me van a disculpar que se los lea, pero la idea es que ustedes comprendan un poco de lo que les queríamos decir.

Les cuento, el Consejo territorial de Planeación del municipio de Rionegro, nos ocupa la necesidad de un encuentro e integración territorial toda vez que en medida que asumimos la inclusión del desarrollo de una capacidad local y desde una potencialidad territorial y regional es posible asumir un desarrollo con equidad, si bien en este encuentro se evidencia una capacidad local al mismo tiempo, el desarrollo de acciones concretas que intervienen procesos sociales, productivos comunitarios, institucionales, es considerarle poner en conversación y en acción inmediata una figura de integración territorial.

Dice un poco más, un poco menos. Pero voy a resumirles. Nosotros como Consejo Territorial y en el concepto que nosotros les pasamos a la administración, a esta administración, que muy amablemente nos ha tenido en cuenta las observaciones que nosotros dimos en este concepto, en nuestro consejo vimos la necesidad de una ciudad educada porque sin educación llegamos a la conclusión de que no tenemos ciudad, no tenemos comunidad, no tenemos asociación y creo que es necesario que partamos desde ahí, eso como base y principio, pero también llegamos a una conclusión de que necesitamos una Área Metropolitana como lo está sugiriendo nuestro gobernador. Por eso queríamos hacer esta intervención porque queremos saber quiénes de ustedes les interesaría acudir o que promovamos un foro con los diferentes entes e instituciones que puedan dar claridad de la importancia o el desfavorecimiento que tendría un Área Metropolitana. No sé si me hice entender, es decir, que se pueda generar acá en Rionegro, un espacio donde obtengamos las dos figuras, los que sí dicen Área Metropolitana, y los que dicen no al Área Metropolitana, porque nos paramos a decir esto, hemos creado, hicimos un espacio en El Carmen bueno, hicimos no, doña Miriam en el CTP de ella, creó un espacio donde se dio ese diálogo, fue muy interesante, fue muy importante con varias instituciones donde se plantearon las dos apuestas. Entonces acá en Rionegro también lo queremos hacer, pero un poco a una escala un poco mayor. Les voy a pedir el favor que levanten la mano ¿A quién le interesaría asistir a este foro?

### **Myriam Gómez – ST-SDPA**

Entonces nos estás es planteando asistencia a un evento donde se hablaría solamente de los pro y contras de Área Metropolitana y no tocaríamos las otras figuras asociativas, o porque eso fue lo que te entendimos.

### **Alexander - Rionegro**

Bueno, la idea es promover el foro con un objetivo específico que sea una discusión entendiendo desde lo que vimos en ese encuentro, de que la mejor opción es un Área Metropolitana, porque eso fue lo que yo entendí ese día, pero obviamente hay personas que dicen no al Área Metropolitana, pero entonces queremos saber cuáles son las posturas, cuál es lo bueno, que es lo malo y que desde ese foro nosotros podamos ser ilustrados educativa de cómo sería el Área Metropolitana, si nos favorece, porque nos favorecería, si porque realmente dicen que no y no les va a favorecer, entonces más que todo queríamos hacerle intervenciones en eso, porque con nuestro concepto que nosotros dimos para el municipio de Rionegro va muy enfocado a eso, a un crecimiento porque Rionegro ya no está para para pequeñas cosas. Rionegro ya es un municipio, una



ciudad dentro de las principales del país, entonces creemos que tenemos muchas oportunidades y creemos que las podemos compartir dentro de un Área Metropolitana.

### **Alberto Henao – Unidad Técnica del CTPA**

Muchas gracias Alexander. Yo creo que Alexander nos ha contextualizado sobre una alternativa que se viene planteando en el altiplano y en general en el espacio del Oriente antioqueño, diferentes posibilidades de configuración de Áreas Metropolitanas, de configuración de provincias, de asociaciones, de regionalizaciones para fines ambientales como los POMCAS, de regionalizaciones para fines estratégicos como proyectos de infraestructura, o sea, que la regionalización es un proceso diverso que responde a múltiples posibilidades. Yo creo que es uno de los temas que hay que abordar en un momento dado. Digamos que municipios o subregiones que tengan una dinámica urbana mucho más intensiva, donde los procesos de conurbación ya empiecen a aparecer de una manera casi incontrolable, son figuras donde eventualmente las Áreas Metropolitanas pueden tener mayor acogida, pero digamos no necesariamente una polaridad, sino alternativas que tienen sus pros, sus contras y bienvenidos, todos esos espacios de participación. Hoy, entonces estamos un poco asistiendo a ese primer momento, un abanico de opciones, preocupaciones que ustedes puedan tener. Pero está abierto el espacio para quienes quieran intervenir. Recuerden, por favor por acá un minutico, hay que ser concisos cuando tenemos propuestas, primera propuesta se nos presenta, de dónde es y cuál es su planteamiento.

### **Nelson Eric García - Rionegro**

Buenas tardes. El saludo especial a los Consejeros y Consejeros territoriales de la subregión Oriente que se encuentran presentes. Entiendo que hay unos que vienen desde el período, otros que apenas están llegando. Nelson Eric García, quien les habla de Consejero de cuenca del Rionegro, decirles que es importante este encuentro en cuanto a que en el Oriente antioqueño se viene hablando de ordenamiento territorial en este año con mayor intensidad sobre figuras asociativas, sobre esquemas asociativos, que vemos que existen provincias desarrollándose y ejecutando obras con los municipios, con las comunidades, también articulaciones entre Antioquia y Caldas por el lado de Sonsón donde está el páramo incluso bien importante. La planeación nacional, departamental y municipal es un asunto demasiado desarticulado y nosotros lo podemos ver entre los municipios, no se articula la planeación, ahora lo importante es entender de que hubo un lineamiento nacional que marca ordenar el territorio en torno al agua, y de ahí los POMCAS. Si ustedes lo vieron en los primeros aciertos, dice la gobernación que acoge el diagnóstico de los POMCA para la ejecución de ese desarrollo sostenible en los territorios en el Oriente antioqueño. Las cuencas hidrográficas en Rionegro tienen un POMCA de Samaná Norte, el Samaná Sur, tiene un POMCA, y entonces los invito para que hagan parte del Consejo de cuenca, estudiemos el POMCA porque el POMCA es un instrumento de jerarquía superior a los POT, por lo tanto, se acercan las actualizaciones de POT y PBOT, y las alcaldías, los secretarios de planeación y usted CTP tienen que tener en cuenta el POMCA en la implementación y en esa actualización, porque es un instrumento de superior jerarquía, y de ahí hay una herramienta para el desarrollo sostenible y sustentable de nuestros territorios que lo estamos viendo con un crecimiento acelerado donde ya se es necesario articularlos en figuras asociativas que se habla de provincia. Se habla de región aeroportuaria, se habla de área metropolitana, pero que tiene que ser con mucha madurez, porque estas figuras no se están dividiendo el territorio y el Oriente antioqueño tiene que ser una sola religión. Gracias por el espacio. Felicidades.

### **Jaime Montoya - Cocorná**

Jaime Montoya, líder ambientalista del municipio de Cocorná. Pertenezco a MOVETE movimiento por la defensa de la vida, el agua y el territorio MOVETE PUES, bueno, dos cositas. Primero, no hemos hablado de soberanía y Seguridad Alimentaria. Eso debe estar también como uno de los argumentos para el CTP, porque van a hacer entonces en el altiplano si todos los municipios del Oriente antioqueño que somos, porque soy orgullosamente campesino si no hay esos campesinos que siembran la tierra y que trabajan para que puedan comer en el altiplano y puedan comer en Medellín todas cosas. Eso lo primero es muy importante que la soberanía y seguridad alimentaria se meta dentro de los CTP también. Y segundo, como campesino perteneciente a un municipio de lo que mal llaman Lejano Oriente, no queremos, pero no queremos Área Metropolitana, sino que queremos provincia, donde todos los municipios tengan igual de capacidad, donde los recursos se puedan repartir equitativamente en los municipios del Oriente antioqueño.

## Consejero

Bueno dentro de las propuestas que se hablaron aquí apoyo la propuesta del compañero de Rionegro como Consejero frente a las alternativas de ilustración frente a las áreas metropolitanas pero como Consejeros también voy a recordar dos cosas que se dijeron hoy. El territorio es de todos, todos somos ciudadanos, entonces los sistemas participativos y las consultas a las comunidades también se deben tener en cuenta porque a veces a uno le duele que se piense y se planifique el territorio, pero sin tener en cuenta las comunidades de base, tener en cuenta esas dos cosas. Muchas gracias.

## Consejero

Yo estoy de acuerdo con lo que dijo el señor ahora, antes de la tarde del área metropolitana, nosotros hicimos una reunión de El Carmen con doña Amelia y la gente no está de acuerdo con el área metropolitana porque se vuelve un problema. No sé qué problema será tan grave, pero un problema para la comunidad. No sé, y yo quisiera un foro, como dice para decir si o no, como la mayoría de la gente apruebe si o no, me parece muy importante. Y yo, como yo soy del corregimiento de la madera yo con mucho gusto acompañarlos. Yo hago equipo aquí con el Carmen y Rionegro, entonces podemos hacer algo de todas maneras. Muchas gracias.

## Alberto Henao – Unidad Técnica del CTPA

Yo quiero hacer una observación como de forma, no perdamos de vista que nuestra preocupación parte de otro asunto, nuestro papel como Consejeros Territoriales de Planeación, la figura de integrar los Consejos Territoriales de los municipios en una figura subregional y lo de las áreas o provincias, las provincias ya tienen su propia dinámica y las áreas tendrán la suya, ya podemos opinar en pro o en contra igual. Habrá consulta popular para lo del área. Habrá consultas participativas en otros procesos, y está bien que lo expresemos, porque este es un espacio, pero que no perdamos la preocupación central. Que es ¿cómo nos vamos a organizar como Consejeros Territoriales?

## Consejera de La Ceja

Yo voy a enfatizar en eso. Me preocupa una cantidad de mezcla de temas de propuesta del área metropolitana que nos hablan de las provincias y lo que nos trajo aquí quedó en el aire, porque yo soy nueva, yo soy Consejera en la Ceja CTP la Ceja, y no veo cómo Consejeros Territoriales municipales nos vamos a organizar. En este momento, yo no veo que tengamos ninguna incidencia en el Plan de Desarrollo Departamental excepto que para el año entrante nos presenten un Plan de Acción de lo que la gobernación ha desarrollado, Porque el plan ya está y, como ya se decretó, ya se hizo. Es difícil incidir, y se habla de un Sistema, pero yo ese Sistema lo veo desarticulado. Yo traje en planeación departamental 7 años, desde los años 90 y todavía y no es de ahora desde esa fecha veo que no se ha podido articular el Sistema de planeación, porque, además vi un vacío muy grande que no se habló en el concepto del CTP, departamental que no hay articulación con el Nacional. No hay articulación por unas cuestiones políticas. Nosotros en La Ceja hicimos un ejercicio muy juicioso, cogimos la metodología de los CTP, que es como de 2012, pero todavía tiene vigencia porque la desarrolló planeación nacional y nos fuimos con esa guía desarrollando poco a poco todo el concepto. Y una cosa primordial era, cómo se articula el Plan municipal al Plan de municipal de La Ceja al Plan Departamental, al Plan Nacional y al Plan de a los Objetivos del Milenio. Porque, paradójicamente, así haya una coyuntura política los recursos que vienen de nivel nacional y todos los proyectos que ejecutan la gobernación y la alcaldía son subsidiados y los subsidia al Estado. Entonces hay que pensar y planificar desde de lo territorial, no desde lo político, pues desde que aquí hay una posición ideológica, y aquí hay otra, entonces me preocupa mucho. Yo no veo el Sistema funcionando y tengo la misma preocupación de él, es articular este sistema y si aplaudo, me parece que muy bueno que sea la primera invitación a que nos articulemos y tengamos una incidencia real, porque si nos articulamos, desde ahí podemos tener incidencia en si realmente necesitamos o no un área metropolitana o como varias provincias, o si la paz se construye por un decreto o es una construcción social y política. Esas son mis inquietudes, aunque les confieso soy planificadora urbana y regional, pero es la primera vez este año que estoy como Consejera en La Ceja. Muy bien, muchas gracias.

## Alberto Henao - Unidad Técnica del CTPA

Yo creo que ahí hay un punto clave que vaya siendo como conclusión: hoy tenemos que fortalecernos como un Sistema departamental y subregional y por eso tenemos que respaldar y ese es el espacio en seguida la Secretaría Técnica que se está constituyendo para mantener un espacio de interacción activo. Por ahora lo está apoyando el CTP pero la idea es que eso coja cuerpo propio. Por eso, en el encuentro de noviembre, debemos cerrar filas a fortalecer nuestro Sistema, nuestra Secretaría Técnica sin desmeritar ni mucho menos.

### **Consejera**

El camino para el desarrollo del territorio. Pero creo que, si estructuramos el Sistema, el mismo Sistema nos va generando cuál es la necesidad, de cual instrumento es el que necesitamos, si es provincia o si es área metropolitana o cualquier otro organismo asociativo. En segundo momento lo había dicho hace ratito. Yo creo que el tema de educación ahí tiene que cobrar un lugar importante en este momento, porque la educación hoy no nos estamos formando, estamos recibiendo contenidos que no nos forman para permanecer y para estar en las acciones de la necesidad del tiempo moderno y la formación tiene que ser con necesidad a los territorios para que los territorios tengan un desarrollo dependiendo a la necesidad de su enfoque de territorio. Ahí es donde yo decía: hagamos la invitación a la gobernación que hoy está, que nos ayude para que le ayudemos a esos alcaldes que están en los territorios, pero que uno desde los territorios pueda hacer tan poquito con el equipo docente, porque como no somos municipios certificados, entonces no es nuestra competencia, pero que sí podemos ir hilando cositas para que enfilemos y logremos los objetivos acá propuestos desde ese fin, que es la educación, que yo creo que es lo máximo que tenemos que buscar. Muchas gracias.

- **Elección y ratificación de delegados subregionales al SDPA**

### **Alberto Henao – Unidad Técnica del CTPA**

Vamos a avanzar, o sea, vamos a dar el paso siguiente. Ya sabemos que tenemos que fortalecer el Sistema y por hoy, vamos a pasar al punto siguiente es: hay como tres cosas que hacer. Primero, ratificar a la compañera Myriam que ha venido haciendo un trabajo, ella está reciente en este proceso casi un año, pero que es importante que haya continuidad en la Secretaría Técnica, que haya unos aprendizajes digamos y haya un relevo hacia adelante. Lo segundo, nombrar una segunda, un segundo delegado, que pensamos debería ser de otra subregión del Oriente, o sea, como de embalses, o digamos páramo, que son dos subregiones que están ahí descubiertas. La democracia es participativa y la participación construye consensos, lo ideal no es llegar a una votación, sino si por consenso podemos hacer el acuerdo mucho mejor. Pensemos en una persona que se quiera postular de esas otras subregiones para ser integrante de la Secretaría Técnica y si hay varias personas, también podemos de una vez decir para que haya siquiera una persona por cada subregión para hacer parte de ese grupo o Comité de apoyo al trabajo en la Secretaría Técnica desde el Sistema Departamental de planeación.

### **Myriam Gómez – ST – SDPA**

Lo que se busca es de desde el Sistema Departamental de Planeación haya una participación y comunicación para poder fluir comunicación en las subregiones del Oriente, pues que nosotros no nos queremos dividir, pero si hay unas subregiones bien marcadas, entonces muy rico y delicioso que simplemente quien quiera participar nosotros le demos también ese apoyo. También hay que nombrar un comité de apoyo para que vayamos a ir creciendo como Sistema regional y debe también quedar mínimo un Consejero o Consejera por cada una de esas cuatro subregiones.

### **Alberto Henao – Unidad Técnica del CTPA**

Bueno para que ya pasemos al cierre necesitamos una persona que voluntariamente quiera ser parte el Sistema Departamental de la Secretaría Técnica. ¿Tú? bien, Gladys de Granada, si cumple con el criterio que no sea del altiplano porque ya tenemos. Alguien más se quiere proponer. Y si no, para que por aclamación la nombremos delega. ¿hay alguien más que se quiera postular para la Secretaría Técnica? Jaime Montoya

Dolly Quintero y Mario Cardona: grupo de apoyo

### **Jaime Montoya- Cocorná**

Yo soy un tipo que quiero colaborar en el desarrollo de nuestro territorio, porque me interesa que las cosas se organicen de la mejor manera posible. Y bueno, si me propusieron, tengo el deseo de participación y de apoyar, mi nombre es Jaime Montoya, pertenezco al municipio de Cocorná.

### **Gladys Hoyos- Granada**

Mi nombre es Gladys Hoyos. Soy del municipio de Granada y me propongo porque de todas formas, soy una persona que me encanta el tema de planeación. Me gustan estos escenarios de participación. Soy una convencida de que la planeación es la que nos ayuda a encontrarnos en el desarrollo.

### **Alberto Henao – Unidad Técnica del CTPA**

Bueno, quienes votan por Gladys y quienes votan por Jaime.

Entonces Jaime Montoya entra a la Secretaría Técnica y Gladys en el equipo de apoyo, quedan tres personas en el grupo de apoyo, yo creo que muchas gracias en nombre del Consejo Territorial de Planeación, de la Presidencia Colegiada por esta jornada tan maravillosa que hemos tenido hoy. Muchas gracias a la administración municipal de Rionegro por todo el apoyo que brindó a este proceso y sigamos conectados ahí en el grupo de WhatsApp de la subregión intercambiando información de interés y todos en la perspectiva del encuentro Departamental en noviembre 21. Felicidades.

- **CIERRE**

### **Alberto Henao – Unidad Técnica del CTPA**

Para hacer un preámbulo del cierre, vamos a darle espacio a nuestra secretaria de planeación y a nuestro delegado de participación al departamento para que nos den una corta despedida y terminemos un poco de organizar ese tema.

### **Marisol Gómez David - Secretaria de Planeación Rionegro**

Muchísimas gracias sobre todo quedarse hasta esta hora, aquí se denota, el compromiso que tenemos como comunidad, que yo creo que es lo principal. Como hemos visto aquí tenemos multidisciplinariedad, tenemos sector social, académico, cultural, mujeres, porque finalmente el Consejo Territorial es quien representa a todos los sectores. Cuando los veo yo a cada uno de ustedes acá no los veo de manera individual, los veo realmente en todo ese núcleo, en todo ese sector que usted representa y uno de los temas que hemos visto con la jornada tan extensa y lo que decía ahora la compañera que nos faltó tiempo o faltan otros elementos, necesitamos seguir haciendo esas jornadas con temas específicos, porque realmente el espacio que se ocupa es el espacio que existe. Hay un tema fundamental y es con lo que me quedo, con todas las intervenciones a diferente escala y en diferente contexto, pero creo que sí nos aúnan las mismas realidades. Hay un tema fundamental y muchas veces lo he expresado, contarles un poquito aquí veo muchas caras conocidas porque he tenido la fortuna de trabajar en varios municipios del Oriente y hablamos ahorita de la falta de continuidad en los procesos.

He participado en varias formulaciones de Planes de Ordenamiento, Planes básicos y esquemas y es triste muchas veces que nos llevamos el periodo de gobierno formulando y haciendo estudios, haciendo diagnósticos a conciencia y, lo más importante, con participaciones ciudadanas. Yo tengo un escenario que han sido muy maravillosos, pero luego que uno de los más bellos, que fue precisamente con el municipio de Nariño donde como técnicos y por tema presupuestal, era muy difícil estar permanentemente en el territorio, pero como estrategia, nos fuimos con unos esquemas de información primaria y secundaria, pero la secundaria era como comunidad y uno ve la respuesta, incluso de comunidades que para llegar al punto de las escuelas donde hacíamos los talleres caminaban hasta tres horas, realmente uno ve el compromiso y no hay quien más ve, que es la comunidad, el habitante de un sector para reconocer. Yo me quedaba profundamente sorprendida, porque cuando uno conoce territorio y tiene contexto, ve la problemática, pero lo más bonito es que ve la solución y la tiene.

Yo Creo que aquí hay un compromiso grande que tenemos nosotros y la invitación es a un tema de corresponsabilidad. No está mal, y lo digo yo, y desde el Gobierno público, muchas veces cuando viene la Comunidad, se acerca con la necesidad y a pedir a pedir a ¿qué pereza usted? A veces dicen que soy casona. No, nunca desde lo del gobierno, lo vamos a ver así, porque finalmente entendemos que ustedes y detrás de usted hay un sentir de comunidad. Quisiera retornar al tema de

pronto, porque finalmente y lo hablaba ahorita con algunos compañeros. Son representantes de un Consejo territorial de un municipio, pero viven en otro, yo creo que eso es, mejor dicho, el día a día en toda esta región. Yo les digo que con el crecimiento y la dinámica inmobiliaria que tenemos, ya hay muchos hogares que viven bajo arriendo, pero que en ese arriendo ya tienen hasta incorporado por el proceso de ilegalidad que tenemos, hasta el pago de servicios públicos. Hay familias que viven en hogares que, como no pagan un predial, ni un servicio público realmente no saben en qué municipio viven. Muy posiblemente me puedo encontrar en esta ciudad que tenemos alrededor de la autopista Medellín Bogotá, una familia que espacialmente este en Marinilla, pero toda su vida, su educación, su desarrollo profesional, laboral la tiene en Rionegro. Esa persona se siente, de Rionegro. Yo creo que aquí debemos superar esas discusiones de figuras y escenarios donde realmente hay unas realidades y unos hechos que nos convocan.

Me pesaba en algún municipio, por ejemplo, con el tema de protección con el tema de los acueductos, me pasó en algún municipio, una comunidad, un acueducto que siempre históricamente iba la administración a pedir que les diéramos apoyo en unos proyectos de ampliación de capacidad, cuando veía la negativa, era porque éramos un acueducto que tenía población de dos municipios y que no se podía hacer inversión. Yo creo que eso no nos puede seguir pasando. La realidad es otra. Nuestros límites son disgustos y no es ver esos límites como un tema de segregación, sino más bien de integración, los bordes realmente deben integrar. Entonces, yo creo, y reiteró la invitación a que cuenten con este espacio con el municipio de Rionegro. Estamos convencidos, y como lo escucharon ahora en voz de nuestro alcalde médico Jorge Rivas es un hombre integrador, un hombre que le apuesta a la integración y que ve más allá de los de esos límites municipales. Nosotros, desde la Secretaría de planeación que manejamos precisamente sistemas de información, como lo es el SISBEN. Vemos el día a día personas de otros municipios que se vienen a encuestar, y uno en esa delicadeza debe expresarles por qué no se pueden encuestar. Porque las personas no entienden y entienden una cuota del SISBEN es matricularse en un programa social, vienen a buscar los programas sociales en Rionegro. Y yo creo que eso es un punto fundamental, porque en el escenario del territorio lo veíamos ahora, no es el espacio público en la comunidad es el desarrollo económico y todo lo que se teje sobre ese espacio. Y lo más importante a nosotros que tenemos como cercanía. No veo por aquí el secretario de planeación, pero a mí me gusta hacer ejercicio de proximidad y relacionamiento. Yo me paro en el Parque de Marinilla en el centro del parque y en el parque a Rionegro, y hago un círculo a 5 kilómetros y se me entrelaza, físicamente estamos muy cercanos. Y la apuesta y la invitación que le hago a ustedes, Consejeros, representantes de diversos sectores, es que generemos esas conexiones. Hemos hablado de conexiones, generemos esas redes porque principalmente la responsabilidad que tenemos nosotros es para con las comunidades, y somos una región que vive en comunidades, Muchísimas gracias.

### **Gilberto Arias – Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia**

Para finalizar, en primer lugar, muchísimas gracias las Consejeras y Consejeros o por la activa participación y numerosos que están en este momento igualmente agradecemos al municipio de Rionegro como anfitrión, a la universidad Antioquia que es el operador del tema del fortalecimiento al Consejo Territorial de Planeación desde la gobernación cuenten siempre con ese apoyo logístico, administrativo y académico del Consejo Territorial de Planeación. Igualmente, vamos a buscar un espacio con Myriam posteriormente ya está abierto con la gobernación por el doctor Rolando, ahorita me lo recomendó y todo para sentarnos a hablar sobre el Sistema Departamental de Planeación que queremos hacer como una evaluación del Sistema, y esa evaluación nos puede arrojar una serie de acciones que nos permitan una actualización que considero es pertinente. Nuevamente muchas gracias y esperemos continuar en esos espacios. Cualquier apoyo técnico que necesiten sobre temas como la asociatividad u otros que sean pertinentes desde la gobernación estamos prestos. Muchas gracias

Revisado AHR/MOL/MZG/MMM 27/09/2024