

## CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - CTPA PLAN DE ACCIÓN 2024

### Fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación Territorial SDPT y su Secretaría Técnica

#### Encuentro subregional del Suroeste

#### ACTA Versión Preliminar

**Fecha:** 17 de Octubre 2024

**Hora:** 9:00 am a 12:00pm

**Enlace:** <https://udearoba.zoom.us/j/97352265503?pwd=mp5rWE8WPYt6TtlzSPmLyE0UWQ17vb.1>

**Participantes:** Secretarios de Planeación de Suroeste, Alcalde delegado de la subregión al Consejo Territorial de Planeación de Antioquia - CTPA, Consejeros Territoriales de Planeación Municipal – CTPM, delegados de la Presidencia Colegiada- PC del CTPA, delegados del CTPA, delegados de la Secretaría Técnica - ST del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA, delegados de la Gobernación de Antioquia.

#### Objetivo general

Fortalecer el Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA, articulando la gestión subregional de los Consejos Territoriales de Planeación Municipales - CTPM y del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia – CTPA y del Sistema Nacional de Planeación, contribuyendo al fortalecimiento de sus capacidades, al afianzamiento de la asociatividad Territorial y la participación y la autonomía local y subregional.

#### Objetivos específicos

- Realizar un encuentro de Consejeros Territoriales de Planeación – CTP de la Subregión Suroeste en el que se comparta
- información y haya participación y compromiso en el fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación, desde su
- Componente Participativo.
- Socializar el Concepto ejecutivo del CTPA sobre el Plan de Desarrollo de Antioquia - PDA 2024-2027, a los participantes del
- encuentro y recibir apreciaciones sobre el alcance subregional y local del PDA.
- Fortalecer la capacidad técnica y operativa de los CTP Municipales de la Subregión Suroeste para desarrollar el debate público
- dentro del SDPA a escala de la subregión, y explorar estrategias de asociatividad territorial participativa.
- Avanzar en la revisión del alcance subregional de los Planes de Desarrollo Municipal en la construcción de una estrategia de
- planeación participativa en el desarrollo de la subregión y su incidencia en el control social de la formulación y ejecución del Plan de
- Desarrollo Departamental.

## Agenda

Orden del día	
08:50 am	Registro y presentación de participantes
08:55 am	Presentación de la agenda (orden del día)
09:00 am	Instalación de la reunión
09:20 am	Socialización del Concepto del CTPA sobre el Plan de Desarrollo 2024-2027 "Por Antioquia firme": seguimiento subregional al PDA
10:05 am	Ejercicio de cómo se reflejan las subregiones en los Planes de Desarrollo municipales (Capacitación sobre metodologías de seguimiento y evaluación)
10:25 am	Receso
10:35 am	Panel de Asociatividad Territorial: <ul style="list-style-type: none"> <li>● Situación y Perspectivas del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia. Secretaría Técnica del SDPA</li> <li>● Estrategia de Asociatividad Territorial en Antioquia, DAP – Antioquia</li> <li>● La asociatividad en las provincias</li> <li>● Diálogo con los asistentes</li> </ul>
12:015 am	Ratificación de delegados ST-SDP, Suroeste
12:25 m	Cierre

## DESARROLLO DEL ENCUENTRO

### ● ORDEN DEL DÍA

Alberto Henao, de la Unidad Técnica del CTPA, dio inicio al octavo encuentro de la subregión del Suroeste antioqueño y resaltó la convocatoria que tuvo una excelente respuesta por parte de los 23 municipios invitados. Destaca el compromiso de los participantes, más allá del número de personas confirmadas, que fueron (150). Presentó la agenda propuesta para la jornada y luego se daría lugar a la instalación formal del encuentro.

El primer tema del día sería la socialización del Concepto del Consejo Territorial sobre el plan de desarrollo de Antioquia "Antioquia Firme" para 2024-2027. Espacio en el que se discutirán cómo las prioridades del Suroeste deberían ser consideradas por el Consejo para su seguimiento hasta 2027.

Luego, se hará un revisión de cómo se reflejan las prioridades de la subregión en los Planes de Desarrollo Municipales, esto permitirá identificar iniciativas que consolidan la región del suroeste y evaluar el papel de las figuras asociativas, como las provincias.

Después de un receso, se llevará a cabo un panel sobre asociatividad territorial en el que se explorarán dos puntos clave:

El estado y perspectivas del sistema departamental de planeación en Antioquia. Y la estrategia de asociatividad territorial, haciendo referencia a las ordenanzas 27 de 2024 y 37 de 2021, y a las provincias de la subregión.

Finalmente, se hará una ratificación de los delegados del suroeste en el Consejo, y se invitará a representantes de diferentes zonas para fortalecer el liderazgo dentro del sistema departamental de planeación.

- **INSTALACIÓN**

Alberto Henao, de la Unidad Técnica del CTPA, procedió con la instalación dándole la palabra a cada uno de los integrantes de La Presidencia Colegiada del CTPA. Inicia Merly Flórez, la vocera principal de la Presidencia Colegiada del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia.

#### **Merly Flórez PC del CTPA**

Inició agradeciendo la invitación al evento y extendió un saludo a todos los presentes, resaltando a sus compañeros y coequiperos de la Presidencia Colegiada, quienes han tenido una participación en todos los encuentros. También agradeció a Alberto de la Unidad Técnica y colegas por el apoyo brindado. Expresó estar satisfecha con los resultados hasta el momento y animó a todas las personas a participar de este encuentro tan importante.

#### **César Rodríguez – PC del CTPA**

Inició su intervención dando la bienvenida a los asistentes al encuentro en la zona suroeste, a la Presidencia Colegas y a la Mesa Técnica. Resaltó el gusto por estar en ese espacio, un espacio de aprendizaje y edificación sobre planeación territorial en esa subregión.

#### **Carlos E. Guerra- PC del CTPA**

Saludó a todos los presentes, dio la bienvenida al espacio. Se presentó como el director ejecutivo de la fundación CFA-cooperativa financiera y como miembro de la Presidencia Colegiada, donde ejerce el cargo de secretario. Carlos invitó a reflexionar sobre la articulación que pueden tener los municipios con la gestión departamental. Agradeció por la presencia de los asistentes y resaltó la cultura cafetera del suroeste como un aspecto importante del desarrollo de la subregión.

#### **Carlos Naranjo- PC del CTPA**

Carlos, inició agradeciendo la gestión que viene haciendo el equipo organizado en todos los encuentros, saludó a sus compañeros de la Presidencia Colegiada, a los consejeros departamentales y municipales. Se presentó como director ejecutivo de la provincia de Cartama, que asocia los 23 municipios del Suroeste, allí viene ejerciendo su función desde el año 2020. Carlos también resaltó que después de haber pasado la fase de formulación de los planes de desarrollo, ahora lo que los convoca es identificar que se esté haciendo una buena ejecución, que dé respuesta a las necesidades de todos los ciudadanos y sectores que plasmaron allí sus sueños y anhelos.

#### **Santiago Castañeda- PC del CTPA**

Santiago saludó a sus compañeros de la PC y a los consejeros de la subregión. Afirmó ser de Andes Antioquia y sentir honor al ser parte del espacio de participación y socialización del Plan de Desarrollo Departamental y que cuenta con la participación de todos los consejeros municipales.

#### **Luis Carlos Saldarriaga, CTPA**

Envío un cordial saludo y manifestó que el encuentro era muy importante, sobre todo para las personas orientadas al enfoque de planeación territorial. Por lo que estaría atento, escuchando y compartiendo opiniones para construir un excelente desarrollo en esa importante zona cafetera, puente de la región andina entre las conexiones con Chocó y parte del Eje Cafetero.

### **Alberto Henao -Unidad Técnica CTPA**

Agradeció por la presencia y las acciones que han tenido con los consejeros anteriormente presentados y seguidamente, invitó a Nora Elena Castrillón, Vocera principal del Sistema de la Secretaría Técnica, que ha venido haciendo un buen trabajo en consolidar el Sistema de Participación.

### **Nora Elena Castrillón- ST del SDPA**

Dio sus saludos desde Carolina del Príncipe. Manifestó su alegría al saber que el suroeste está presente en este proceso. Resaltó el acompañamiento por parte de los compañeros Urrao y Támesis en el proceso. Agradeció la presencia de los asistentes y deseo productividad a la jornada.

### **Alberto Henao, Unidad Técnica CTPA**

Resaltó la importancia de este primer punto para reconocer cómo está funcionando el sistema y quienes son las personas y organizaciones que viene liderando el proceso.

### **Héctor Iván, Delegado DAP de la Gobernación de Antioquia**

Saludó y expresó su alegría por participar en este espacio de encuentro para los consejeros del suroeste y su conexión personal con la región, habiendo vivido su infancia y adolescencia en Caramanta, un municipio que aprecia profundamente. Transmite un saludo cordial del gobernador Julián Rendón y del director del Departamento de Planeación, Eugenio Prieto Soto, dirigido a todos los funcionarios municipales y, especialmente, a los consejeros territoriales de planeación tanto municipales como departamentales.

Resaltó que este espacio busca fomentar la articulación entre los consejos territoriales de planeación, tanto a nivel municipal como departamental, dentro del marco del Sistema Departamental de Planeación. El objetivo es fortalecer este sistema en coherencia con el Sistema Nacional de Planeación, promoviendo así la asociatividad y la autonomía local y subregional. Señala que, en última instancia, estos esfuerzos deben facilitar una mayor incidencia de los consejos en la mejora de las condiciones de vida en las regiones. Finaliza destacando la importancia de estos espacios para conocer mejor los territorios y planificarlos de manera más efectiva.

- **PRIMER MÓDULO**

### **SOCIALIZACIÓN DEL CONCEPTO DEL CTPA SOBRE EL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 “POR ANTIOQUIA FIRME”: SEGUIMIENTO SUBREGIONAL AL PDA**

Alejandra Yepes, de la Unidad Técnica del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia - CTPA, anunció el inicio del primer módulo, cuyo objetivo es presentar los logros y retos del Concepto generado por el CTPA, a cargo de César Rodríguez y hará énfasis en cómo quedó integrada la subregión en el concepto. También informa que Johanna Noruega, consejera territorial de Caramanta será la encargada de presentar los resultados de la encuesta enviada previo al encuentro. Finalmente, se llevará a cabo un espacio de diálogo abierto liderado por Santiago Castañeda de la PC, para concluir el módulo.

- **Presentación del concepto del CTPA sobre el PDA**

César Rodríguez de la Presidencia Colegiada de CTPA, representante del sector religioso, Presentó a los líderes de la presidencia colegiada y explicó que el concepto fue resultado de un proceso exhaustivo iniciado en marzo, que incluyó la evaluación de múltiples líneas estratégicas y su relevancia para fortalecer la planeación y articulación territorial. El enfoque del CTPA fue tanto resaltar logros específicos como identificar los desafíos que persisten en cada área y detalló los siguientes aspectos para cada línea estratégica: **Seguridad desde la Democracia y la Justicia**: La primera línea incluye tres componentes y doce programas, con logros en áreas como el fortalecimiento de los planes comunales, la consolidación de

comités de libertad religiosa, la apuesta por la paz y el apoyo en la búsqueda de personas desaparecidas. Se incorporaron proyectos de memoria para municipios en proceso de reconciliación y se reconocieron los derechos de autoridades indígenas. También se destacaron avances en acceso a la justicia y en condiciones laborales de servidores públicos, con una fuerte orientación hacia la seguridad vial. Sin embargo, se observa que la planificación participativa aún no cubre adecuadamente las necesidades técnicas y operativas del CTPA y de otras instancias de participación, lo cual representa un reto adicional. 2

**Cohesión desde lo Social:** Esta línea, la más amplia en términos de programas, abarca 29 programas y enfatiza logros en salud pública, especialmente para la población en zonas vulnerables. Se plantean estrategias deportivas lideradas por Indeportes Antioquia y una propuesta de participación de la comunidad LGTBIQ+ en derechos sexuales y reproductivos. El sistema departamental de cuidado se fortaleció, y hubo avances en caracterización y asistencia para personas con discapacidad. Otros logros incluyeron la reducción de la deserción escolar y la lucha contra el hambre mediante el redireccionamiento de impuestos vehiculares. Aun así, persisten desafíos en la atención a la salud de las víctimas del conflicto y en la promoción del emprendimiento infantil y juvenil, así como en la inclusión de indicadores que midan la inserción laboral de los graduados.

**Inversión desde la Confianza:** Con trece programas, esta línea promueve la comercialización de productos agropecuarios a través de mercados locales y circuitos de negocio. El Plan de Ordenamiento Territorial Agropecuario (POTA) orienta la inversión en proyectos productivos, y se contempla la creación de una red de emprendimiento regional. También se incluyeron iniciativas de internacionalización que buscan alianzas estratégicas para el crecimiento territorial. Sin embargo, uno de los retos principales es actualizar el inventario de las vías departamentales y mejorar el diagnóstico de las capacidades productivas por subregión. Se subrayó además la necesidad de desarrollar programas de asociatividad para fortalecer a los pequeños productores.

**Sostenibilidad Territorial:** Esta línea, con trece programas, se centra en la educación ambiental, la conservación de la biodiversidad y la protección de las fuentes hídricas. Entre sus logros, el CTPA resaltó la inclusión de un programa para mitigar la erosión costera y la priorización de la inversión en vivienda social. También se contempla la actualización de los perfiles de emisiones de gases de efecto invernadero por subregión. A pesar de estos avances, se requiere un análisis más profundo de los factores ambientales, sociales y económicos del departamento y la integración de un enfoque de economía circular que fomente el aprovechamiento de residuos.

**Autonomía desde la Gobernanza:** Con tres componentes y doce programas, esta línea prioriza la finalización de las vías Cuatro G, una infraestructura clave para la conectividad del departamento y el país. Además, se propone la construcción de un hospital de tercer nivel en el suroeste, y se impulsa la creación de centros agroindustriales que fortalezcan la economía rural. Otros logros incluyen el Centro de Investigación Aplicada de la Universidad de Antioquia y la creación de parques ambientales para gestionar residuos de manera sostenible. Sin embargo, aún existen retos en la pavimentación de vías rurales y en la implementación de políticas de economía circular.

Al concluir, César destacó que el concepto del CTPA sobre "Antioquia Firme" refleja tanto los avances como los desafíos para mejorar la calidad de vida en las regiones. Invitó a los consejeros a continuar trabajando en conjunto con la sociedad civil y el gobierno, reafirmando el compromiso del CTPA con la planificación inclusiva y el fortalecimiento territorial.

#### ○ Respuestas de la consulta enviada antes del encuentro

Johanna, la consejera que iba a liderar este punto, tuvo dificultades con su internet, por lo que Alejandra Yepes de la Unidad Técnica, presentó los resultados de la encuesta.

Alberto, resaltó el compromiso que han tenido los dos consejeros del suroeste, que son Johanna Noreña y Juan Pablo Salazar.

Alberto expresa que la encuesta tenía tres módulos, uno de ellos relacionado con identificar las prioridades subregionales para ser tenidas en cuenta en el Plan de Desarrollo de Antioquia, luego en el segundo módulo se revisarán las prioridades subregionales en los planes municipales y finalmente, en el último módulo a las prioridades identificadas para fortalecer el Sistema Departamental de planeación.

Alejandra presenta los resultados: Las principales necesidades incluyen mejorar la infraestructura vial, el alumbrado público, la vivienda y el acceso a saneamiento básico, ya que estas carencias afectan especialmente la salud y la educación en áreas

rurales. También se destacó el desempleo y la falta de oportunidades laborales, señalando el turismo como un sector potencial para dinamizar la economía local. La percepción de inseguridad y la presencia de microtráfico y violencia de género subrayan la urgencia de programas de prevención. En términos ambientales, se hace un llamado a proteger los ecosistemas, mejorar el manejo de residuos sólidos y asegurar el acceso al agua potable.

La gobernabilidad también es un área de enfoque, con propuestas para fortalecer la descentralización y la participación ciudadana, mejorar el funcionamiento de los consejos de planeación y documentar la cultura y patrimonio para preservar la identidad regional. A nivel de ejecución, los consejeros expresaron que los proyectos del plan de desarrollo avanzan lentamente y carecen de seguimiento adecuado. La mayoría percibe una ejecución limitada y superficial, con dependencia de la financiación externa y poca participación comunitaria. El periodo de armonización, iniciado tras la aprobación del plan en el primer semestre, ha retrasado las acciones en el territorio. Los encuentros subregionales, preparatorios para una reunión en noviembre, buscan integrar las opiniones locales y mejorar la implementación del plan de desarrollo.

### ○ **Diálogo abierto**

Diálogo moderado por Santiago Castañeda y basado en la pregunta “¿cuál es la percepción de los Consejos Territoriales de Planeación sobre la incorporación de las iniciativas de la subregión en el Plan de Desarrollo de Antioquia?”

#### **Luís Aníbal Espinal- CTP**

Planteó varios puntos clave durante su intervención. Primero, expresó su preocupación por la falta de participación de las regiones en el proceso de planeación del plan de desarrollo de Antioquia en el cuatrienio pasado, destacando la importancia de la inclusión de las necesidades de las subregiones para consolidar el plan de manera integral. Subrayó la relevancia de las regiones como piezas claves en la construcción de dicho plan.

En relación a la subregión del Suroeste, particularmente en los municipios de Jericó, Pueblorrico y Tarso, indicó que comparten necesidades comunes y están trabajando juntos en una formación territorial única, lo que les permite abordar sus problemáticas de manera conjunta, a través de proyectos intermunicipales. Resaltó la importancia de avanzar en proyectos macros para la subregión, como las vías 4G, los planes de desarrollo y los planes maestros de acueducto y alcantarillado en cada municipio.

También planteó la necesidad de fortalecer la seguridad en la región, con un énfasis en prevenir la degradación de la microrregión del Suroeste por el impacto del microtráfico, que afecta tanto a la región como a otras subregiones del departamento. Finalizó su intervención expresando el compromiso de Jericó de seguir participando activamente en el Consejo Territorial y agradeció al Departamento por tener en cuenta las necesidades del territorio.

#### **Alberto Henao- Unidad Técnica CTPA**

Animó a las personas a participar, les indicó cómo podían hacerlos desde la plataforma. También introdujo un tema relevante para la subregión, la caficultura y su consolidación en el Suroeste. Motivó ampliar el tema, quería conocer los puntos de vista de los consejeros y consejeras acerca de las dificultades que han tenido las cooperativas caficultoras y de los procesos de confianza que también han impulsado estos órganos solidarios. Planteó la pregunta: ¿en qué medida el plan de desarrollo de Antioquia contempla acciones para atender ese sector?

#### **Gabriel E. Bustamante- CTP Angelópolis**

En su intervención, Gabriel expresó dos grandes preocupaciones. Primero, mencionó la falta de inclusión de las personas con discapacidad en el plan de desarrollo departamental. Desde su rol como representante de este grupo, señaló que las necesidades de personas con discapacidad han sido ampliamente ignoradas, a pesar de la contribución que muchas personas en el Suroeste, especialmente en municipios mineros como Salgar, han hecho al desarrollo de Antioquia y del país a través

de la minería artesanal de carbón. Hizo un llamado a la Gobernación y al gobierno nacional para que tomen en cuenta a las personas con discapacidad, reconociendo el aporte histórico de la región y dándoles mayor relevancia en las políticas de desarrollo.

En segundo lugar, planteó la urgencia de actualizar los Planes de Ordenamiento Territorial (POT) en el Suroeste, ya que muchos llevan entre 20 y 25 años sin revisión. Este atraso en los POT limita el desarrollo y competitividad de los municipios, impidiendo que se adapten a nuevas necesidades y oportunidades de crecimiento. Considera que, sin una actualización de estos planes, la subregión queda rezagada en cuanto a infraestructura y planificación, lo cual impide un progreso adecuado y sostenible.

### **Juan Cardona Mantagro SAS**

Resaltó la importancia de fortalecer la colaboración entre el sector privado y las iniciativas de desarrollo regional, destacando que la integración de nuevos agentes, con un enfoque multilateral y multidisciplinario, puede reducir las brechas de desigualdad social en las diferentes regiones. Utilizó la industria cafetera como ejemplo, señalando que aunque el precio del café está en un buen nivel, los productores enfrentan costos elevados en mano de obra e insumos, lo que impacta su economía. Para él, es crucial facilitar el acceso a créditos que apoyen tanto a productores como a empresas en la cadena productiva del café y otros renglones rurales.

Subrayó la necesidad de mejorar la infraestructura vial para optimizar la logística regional, especialmente en el contexto del cambio climático y sus efectos en las vías rurales. Destacó el potencial del puerto de Turbo en el Urabá como una oportunidad de exportación para productos agrícolas, aunque reconoció que el acceso al puerto es aún limitado para muchas empresas. Propuso promover el uso de esta infraestructura para dinamizar la economía de la subregión.

Y por último, mencionó el problema de la inestabilidad en el suministro eléctrico, particularmente la pérdida de la tercera fase, que afecta a las empresas que dependen de energía trifásica para operar maquinaria de alto consumo. Según Cardona, este es un desafío crítico que impacta la productividad de las empresas rurales y que requiere atención para mejorar la competitividad de la región.

### **María Cristina Lloreda Mena- ST SDPA**

Envió un abrazo “afrocolombianísimo” a todos los asistentes y se presentó como representante de la población afro, mencionando que tiene la fortuna de pertenecer a dos subregiones: Magdalena Medio y Suroeste Antioqueño.

En relación con la pregunta planteada, explicó que, aunque estaba en Cali participando en la consulta previa de la comunidad negra, quería compartir que tanto los consejeros del Nordeste como del Magdalena Medio estaban muy satisfechos con las propuestas incluidas en el plan de desarrollo departamental. Sin embargo, destacó que algunas inquietudes que habían planteado no fueron incluidas de manera específica, ya que quedaron plasmadas de forma genérica. A pesar de esto, expresó la esperanza de que las propuestas ahora incluidas en el plan de desarrollo puedan ser aplicadas y cumplidas efectivamente.

### **Érika Gaviria- CTP de Andes**

En representación del presidente de la junta de acción comunal del corregimiento de San José del municipio de Andes, agradeció la oportunidad de participar en el encuentro y destacó la importancia de tener en cuenta a los líderes de comunidades alejadas del casco urbano. Mencionó que, en muchas ocasiones, estas comunidades carecen de los recursos necesarios para acceder al conocimiento que les permita entender las mejores apuestas para su desarrollo.

En su intervención, hizo una recomendación clave: la necesidad de tener más presencia en estas comunidades rurales, proporcionarles capacitación y asegurarse de que sean consideradas en los procesos de desarrollo. Resaltó que esta era la



primera vez que un líder del corregimiento estaba siendo tenido en cuenta dentro del plan de desarrollo, lo cual valoró positivamente.

También expresó su interés en temas específicos de desarrollo para el corregimiento, como el acceso al agua potable, mejorar las vías rurales y contar con un mejor acceso a los servicios de salud. Finalmente, agradeció la oportunidad de participar y solicitó que las visitas y capacitaciones no se limiten solo a este encuentro, sino que se continúen realizando, ya que muchas veces, debido a la falta de información, las comunidades no pueden participar activamente en los procesos de desarrollo.

### **Alejandro Álzate-CTP Jericó**

Agradeció la convocatoria, pero expresó que habría sido valioso haber participado en la construcción del plan de desarrollo. Destacó que el crecimiento de Medellín depende de lo que producen las regiones y subrayó la necesidad de invertir en ellas para asegurar su desarrollo. Hizo un llamado a mejorar la calidad de vida en los territorios para evitar la migración a Medellín por trabajo o educación. También mencionó la falta de infraestructura, como hospitales y universidades en el suroeste, y pidió que las inversiones se distribuyan equitativamente en las regiones para satisfacer sus necesidades.

### **Alberto Henao-Unidad Técnica CTPA**

Reconoció que muchas de las inquietudes planteadas sobre los procesos participativos en la formulación del plan de desarrollo de Antioquia son válidas. Se destacó que, aunque la gobernación realizó encuentros regionales, se debe mejorar la efectividad de estos procesos para incorporar las preocupaciones de la sociedad civil. El Consejo Territorial revisó el plan y presentó un análisis sobre cómo se consultó a la sociedad civil y qué preocupaciones quedaron incluidas. Ahora, el objetivo es hacer un seguimiento para asegurar que el gobierno departamental responda a esas preocupaciones, especialmente sobre temas clave como salud y maternidad.

Además, mencionó una encuesta para seguir enriqueciendo el proceso de seguimiento, en la que los participantes pueden incluir nuevos temas y evaluar cómo los planes de desarrollo municipal han abordado las inquietudes regionales. Se pidió completar la encuesta antes del 21 de noviembre, y se adelantó que en el próximo encuentro departamental se presentarán las preocupaciones y propuestas de las regiones para ser discutidas a nivel departamental, nacional y municipal.

- **SEGUNDO MÓDULO**

## **CÓMO SE REFLEJAN LAS SUBREGIONES EN LOS PLANES DE DESARROLLO MUNICIPALES**

### **Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA**

Hace apertura del segundo módulo y da paso a Juan Pablo Salazar, presidente del Consejo Territorial de Urao y delegado de la Secretaría Técnica del sistema, quien también moderará el diálogo que se abrirá al final.

- **Resultados de la consulta enviada antes del encuentro**

### **Juan Pablo Salazar- Urao ST SDPA**

Explicó los resultados obtenidos de una encuesta subregional enviada a los Consejeros. En primer lugar, destacó las prioridades de los planes de desarrollo municipales (PDM) en las subregiones, que incluyen infraestructura (vías, alumbrado, hospitales, acueductos), servicios públicos (salud, educación, agua potable), desarrollo económico (turismo, agricultura, empleo), desarrollo social (programas culturales y deportivos), medio ambiente (gestión ambiental) y seguridad ciudadana.



Sin embargo, señaló diversos desafíos que los municipios enfrentan en la construcción y articulación de iniciativas regionales. La principal barrera es la falta de presupuesto, dado que muchos municipios dependen de recursos departamentales y nacionales, lo cual limita su autonomía. También destacó la débil coordinación entre niveles de gobierno, falta de personal técnico para gestionar proyectos, dificultades en la participación ciudadana y en la comunicación de los proyectos, y la tendencia a abordar proyectos sectorialmente sin una visión integral de desarrollo. Otros problemas incluyen la discontinuidad con los cambios de administración y las fluctuaciones económicas que afectan la disponibilidad de recursos y la ejecución de los PDM.

- **Diálogo Abierto**

### **Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA**

Apertura 5 minutos para la conversación. Motiva la presencia en el encuentro.

### **Juan Pablo Salazar-Urrao ST SDPA**

Destacó la falta de conectividad a Internet en la subregión del suroeste antioqueño, señalando que este servicio, ya considerado esencial, es crucial para mejorar temas como telemedicina, teletrabajo y educación virtual, y facilita que las personas permanezcan en la subregión sin necesidad de migrar. También señaló que la inversión en infraestructura de conectividad sería más accesible comparada con la construcción de universidades o centros de salud.

Además, expresó su preocupación por la posible pérdida de la identidad agrícola de la subregión debido a la creciente presencia de proyectos de megaminería, que cambiarían la esencia del territorio y el futuro que sus habitantes desean para él.

### **Gabriel E Bustamante**

Pidió un liderazgo fuerte en el suroeste antioqueño para impulsar el desarrollo regional, especialmente en apoyo a personas con discapacidad y una población envejecida. Destacó la falta de recursos en los municipios de sexta categoría y propuso buscar apoyo del sector privado y gubernamental. También sugirió modernizar la minería y otros recursos no renovables para fomentar un desarrollo sostenible en la región.

- **RECESO**

Se presentó vídeo de la subregión

- **TERCER MÓDULO**

## **PANEL SOBRE ASOCIATIVIDAD TERRITORIAL**

### **Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA**

Pidió a los asistentes regresar a la plenaria para comenzar el tercer módulo, que incluirá varias presentaciones. Nora Elena Castrillón presentará la situación y perspectivas del Sistema Departamental de Planeación; luego, Luis Carlos Saldarriaga compartirá los resultados de una encuesta subregional; y Gilberto Arias hablará sobre la Estrategia Departamental de Asociatividad. Al final habrá un panel con Carlos Naranjo y Jaime Ruiz, directores de las provincias de Cartama y San Juan.

## **Alberto Henao - Unidad Técnica CTPA**

Solicitó a los ponentes que sean breves, para dar más espacio al diálogo abierto al final.

## **Nora Elena Castrillón ST – SDPA**

Destacó el fortalecimiento de la participación ciudadana en la planeación y desarrollo territorial en Antioquia. Señaló un aumento en la participación de consejeros, funcionarios y ciudadanos en las regiones, lo cual fomenta la integración territorial y la comunicación entre municipios y el Consejo Territorial de Planeación (CTP) de Antioquia. Resaltó la importancia de que todos los miembros de los consejos se mantengan informados y activos para evitar malentendidos y promover una comunicación fluida.

El sistema busca incidir en instancias de decisión en todos los niveles, apoyándose en leyes como la Ley 152, que regula la planeación participativa, y la ordenanza 37 de 2021, que define el sistema departamental de participación. Castrillón subrayó la importancia de incluir a juntas de acción comunal, ONGs y otras instituciones, aunque en algunas comunidades resulte difícil motivar la participación. El sistema departamental de planeación de Antioquia está compuesto por dos delegados de cada región, fortaleciendo la representación y coordinación en el territorio.

- **Respuestas de la consulta enviada antes del encuentro**

## **Luis Enrique Escudero - CTPA**

Explicó los logros y desafíos en la articulación de los Consejos Territoriales de Planeación (CTP) en la subregión. Entre los logros, mencionó la creación de espacios para el intercambio de ideas y el fortalecimiento de la comunicación entre consejeros, así como el desarrollo de propuestas conjuntas en beneficio de la región. Sin embargo, también resaltó varias dificultades: la falta de conectividad, recursos insuficientes, baja participación de algunos consejeros, y descoordinación debido a diferentes prioridades locales. Se propuso una estructura descentralizada en el CTP, con delegados subregionales que funcionen como enlace directo entre la coordinación central y los CTP municipales. Esta estructura incluiría comités técnicos regionales para facilitar la comunicación, toma de decisiones y acceso a recursos, manteniendo la Secretaría Técnica un rol de apoyo especializado. La descentralización fortalecería la participación ciudadana y optimizaría la gestión de proyectos, acercando a los delegados a las realidades locales y fomentando una mayor coordinación entre niveles de gobierno.

- **Presentación Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia**

## **Gilberto Arias- Vocero del departamento administrativo de planeación**

El ponente saluda y hace una introducción al tema de la asociatividad territorial, destacando su importancia en la gestión de recursos y la optimización de esfuerzos para proyectos territoriales. Se menciona que la asociatividad tiene respaldo legal a nivel nacional, con base en la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial y el Plan de Desarrollo Nacional, y a nivel departamental en Antioquia, en la Línea 5 de su Plan de Desarrollo.

La asociatividad se presenta como una estrategia que facilita la planificación territorial, el fortalecimiento de capacidades locales y la creación de un territorio autosuficiente y cooperativo. Se destacan los beneficios de una planificación multiescalar para optimizar los recursos financieros, físicos y humanos, y para fortalecer la gobernanza desde el nivel local hasta el nacional. Antioquia cuenta con diversos esquemas asociativos, como el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y varias provincias y regiones de planificación. Nuevas propuestas buscan ampliar estos esquemas, incluyendo colaboraciones con otros departamentos, como las provincias de Vida y No Violencia con Córdoba, y de Agua y Montaña con Caldas.

Añadió que la participación ciudadana y el fortalecimiento fiscal y financiero se presentan como pilares clave. La Gobernación planea una reforma del Sistema Departamental de Planeación para el próximo año, orientada a mejorar la participación de los Consejos Territoriales de Planeación y a integrar indicadores que permitan a los consejeros actuar eficazmente en distintos niveles territoriales. Con esto, se busca una Antioquia mejor conectada y planificada, donde la autonomía y la cooperación territorial se fortalezcan continuamente.

### **Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA**

Agradece al señor Gilberto por su intervención e invita a los dos directores de las provincias para dar paso a las siguientes charlas. Expresa que cada uno tiene 10 minutos para hablar sobre las necesidades en las provincias.

- **Presentación de la Provincia**

#### **Jaime Ruiz, CTPA**

Expresó su entusiasmo por formar parte del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA) desde su nombramiento en marzo de este año. La provincia, creada en 2018, tiene como objetivo promover el desarrollo económico y social de los municipios a través de la organización de servicios, la gestión de proyectos integrales y ambientales, y la ejecución de obras regionales. Aunque inicialmente la participación fue limitada y no generó gran interés, ha logrado posicionarse en diversas reuniones estratégicas. En este sentido, se han establecido siete líneas estratégicas, que incluyen el manejo de residuos, educación pertinente, tolerancia cero al delito, protección de los recursos hídricos, promoción de la memoria cultural y el turismo como motor económico. Este enfoque orienta el Plan de Acción provincial, que ya cuenta con un plan preliminar para 2022, el cual se complementará con un plan estratégico a mediano plazo, con el apoyo de la Gobernación.

En cuanto a la participación ciudadana, se ha realizado un diagnóstico sobre los acueductos rurales en varios municipios, y se han establecido alianzas con el sector privado para reducir la dependencia de los fondos públicos. Además, se han impulsado iniciativas para mejorar el emprendimiento local y la comercialización de productos en grandes cadenas de supermercados, así como un programa de bilingüismo en Jardín, en colaboración con fundaciones internacionales.

Para fomentar la participación juvenil, se planea un encuentro presencial y se está desarrollando un proyecto de “aldeas” para 2025, en el que una empresa privada donará terrenos para viviendas en áreas agrícolas, permitiendo que los trabajadores residan cerca del campo y reduciendo los desplazamientos causados por la violencia.

Se busca fortalecer los vínculos de la provincia con los alcaldes, la Gobernación y los Consejos Territoriales de Planeación, con el objetivo de consolidar la provincia como un puente entre los esquemas territoriales y los distintos actores del desarrollo regional.

Concluyó resaltando que las provincias pueden ser una respuesta efectiva a muchas de las inquietudes de los consejeros territoriales, y expresó su disposición para brindar apoyo. Señaló que la falta de comunicación entre las distintas instancias y asesores provoca duplicación de esfuerzos y recursos, sugiriendo que una mejor coordinación podría optimizar el apoyo a las provincias. Además, destacó la importancia de los consejeros territoriales de planeación como un vínculo esencial entre las zonas rurales y urbanas, abogando por una colaboración más constante, que no dependa solo de los cambios administrativos. Finalmente, enfatizó que, si la producción se encuentra en las áreas rurales, es fundamental fortalecer estos territorios en lugar de abandonarlos. Agradeció la invitación y reafirmó su compromiso de colaborar.

#### **Carlos Naranjo- PC del CTPA**

Director ejecutivo de la Provincia de Cartama desde el año 2020, explicó que su provincia fue la primera en crearse en el país y destacó el proceso de aprendizaje y crecimiento que ha experimentado a lo largo de seis años. Actualmente, la provincia cuenta con un plan estratégico aprobado en 2022 y continúa trabajando en temas clave como la organización de servicios públicos y el aprovechamiento de residuos, buscando alternativas sostenibles ante el agotamiento de los rellenos sanitarios.

Mencionó avances en competencias delegadas en áreas como salud, educación y transporte, además de colaborar con el Gobierno Nacional y las autoridades departamentales. En cuanto a la planificación territorial, la provincia realiza trabajos de armonización con los municipios y en turismo, con planes estratégicos para fortalecer esta actividad complementaria al sector agrícola. En el área ambiental, la provincia gestiona proyectos de conservación y trabaja con instituciones públicas y privadas en iniciativas regionales.

Finalmente, destacó la colaboración con la sociedad civil y otras organizaciones, y mencionó que, a pesar de los desafíos, las condiciones de calidad de vida en la provincia son relativamente mejores que en otras zonas del departamento.

### **Alberto Henao-Unidad Técnica CTPA**

Agradece la presentación sobre la gestión en la provincia de Cártama, destacando la importancia de conocer el panorama regional en el contexto del trabajo de articulación entre los Consejos Territoriales de Planeación (CTP) y el Consejo Departamental de Planeación (CTPA), con el objetivo de fortalecer el sistema departamental de planeación y promover la asociatividad territorial. Anuncia un encuentro departamental sobre asociatividad y autonomía territorial para el 22 de noviembre, donde se profundizará en el rol de las provincias, áreas metropolitanas y regiones de planificación. Además, resalta la necesidad de que los consejos territoriales asuman un papel activo en el seguimiento y control social del desarrollo de los territorios, e invita a los participantes a revisar los resultados de los encuentros regionales previos y aportar sus ideas en el evento.

### **Alejandra Yepes- Unidad Técnica del CTPA**

Da la palabra a los señores Jaime Ruiz y Juan Pablo Salazar

### **Jaime Ruiz-CTPA**

Informa que, tras reunirse con funcionarios de MiTIC, se inició un plan para mejorar la conectividad en la región, que incluye la instalación de fibra óptica desde el Chocó. Ya se han realizado mejoras en la conectividad en Jardín, y se expandirá la banda ancha hacia otros municipios del suroeste. Jaime compartirá un informe sobre estos avances con el Consejo Territorial.

### **Juan Pablo Salazar-Urrao CTPA**

Expresa una duda sobre el papel de los Consejos Territoriales Municipales en el fortalecimiento del sistema de planeación, especialmente en su función como articuladores entre sistemas más amplios como las provincias de Cártama y San Juan. Además, pregunta cómo los Consejos Municipales podrían apoyar a las Juntas de Acción Comunal en sus planes de desarrollo, obteniendo insumos directos que se puedan llevar al SDPA.

### **Alberto Henao -Unidad Técnica CTPA**

Responde que la iniciativa de Juan Pablo Salazar es válida, destacando la importancia de constituir una red de articulación. Los Consejos Territoriales ya cuentan con representantes comunales en cada municipio, y a nivel departamental existen asociaciones y federaciones. Se necesita que esta red funcione con nodos de articulación a nivel subregional, como las provincias o figuras asociativas en el territorio. Además, menciona que estas ideas serán discutidas en el encuentro departamental y aprovecha para proponer la ratificación de Juan Pablo Salazar y Johana Noreña en la Secretaría Técnica de la subregión del suroeste para el período 2024-2025. También invita a quienes deseen postularse para conformar un comité de apoyo a los delegados a intervenir.

- **Elección y ratificación de delegados subregionales al SDPA**

Se ratificó la participación de Johana Noreña del municipio Caramanta en el comité y se contó con Juan Pablo de Urrao.

Comité apoyo: Wilmer Alonso de Fredonia, Claudia Román de Salgar y Delsin Mazo de Amagá se postularon

- **Cierre del encuentro**

### **Alberto Henao, Unidad Técnica CTPA**

Agradece la participación e invita a Carlos Guerra de PC, ayudar con el cierre.

### **Carlos Guerra- PC del CTPA.**

Agradeció a todos por su participación y los invitó al Encuentro Departamental de Consejeros Territoriales de Planeación, que se llevará a cabo en Medellín el 22 de noviembre, en modalidad presencial y virtual. En ese evento, también se realizará el Foro Departamental sobre Asociatividad y Autonomía Territorial en Antioquia. Destacó la importancia de las contribuciones de cada participante y enfatizó que las ideas presentadas deben concretarse a través de acciones. Agradeció el tiempo y el esfuerzo altruista de los presentes, resaltando la importancia del trabajo en los territorios, especialmente en las zonas rurales. Concluyó deseando un buen día y recordando el valor del campo para las ciudades.



