

CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - CTPA PLAN DE ACCIÓN 2024

Fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación Territorial SDPT y su Secretaría Técnica

Encuentro subregional del Urabá

Relatoría 7

Fecha: 3 de octubre del 2024

Hora: 9:00 am a 12:00pm

Enlace: <https://udearoba.zoom.us/j/94226482898?pwd=Y1DrjU4EUaPuwC4nnaQ3ObcdXsTaf.1>

Participantes: Secretarios de Planeación de Urabá, Alcalde delegado de la subregión Urabá al Consejo Territorial de Planeación de Antioquia - CTPA, Consejeros Territoriales de Planeación Municipal – CTPM de Urabá, delegados de la Presidencia Colegiada - PC del CTPA, delegados del CTPA, delegados de la Secretaría Técnica - ST del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA, delegados de la Gobernación de Antioquia.

1. **Objetivo general:** Fortalecer el Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA, articulando la gestión subregional de los Consejos Territoriales de Planeación Municipales - CTPM y del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia – CTPA y del Sistema Nacional de Planeación, contribuyendo al fortalecimiento de sus capacidades, al afianzamiento de la asociatividad Territorial y la participación y la autonomía local y subregional.

2. **Objetivos específicos**

- Realizar un encuentro de Consejeros Territoriales de Planeación – CTP de la Subregión Urabá en el que se comparta información y haya participación y compromiso en el fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación, desde su Componente Participativo.
- Socializar el Concepto ejecutivo del CTPA sobre el Plan de Desarrollo de Antioquia - PDA 2024-2027, a los participantes del encuentro y recibir apreciaciones sobre el alcance subregional y local del PDA.
- Fortalecer la capacidad técnica y operativa de los CTP Municipales de la Subregión Urabá para desarrollar el debate público dentro del SDPA a escala de la subregión y explorar estrategias de asociatividad Territorial Participativa
- Avanzar en la revisión del alcance subregional de los Planes de Desarrollo Municipal en la construcción de una estrategia de Planeación Participativa en el desarrollo de la subregión y su incidencia en el control social de la formulación y ejecución del Plan de Desarrollo Departamental.

Agenda

Orden del día	
08:50 am	Registro y presentación de participantes
09:00am	Presentación de la agenda (orden del día)
09:05 am	Instalación de la reunión
09:30 am	Socialización del Concepto del CTPA sobre el Plan de Desarrollo 2024-2027 "Por Antioquia firme": seguimiento subregional al PDA
10:30 am	Ejercicio de cómo se reflejan las subregiones en los Planes de Desarrollo municipales (Capacitación sobre metodologías de seguimiento y evaluación)
10:50 am	Receso
11:00 am	Panel de Asociatividad Territorial: <ul style="list-style-type: none"> ● Situación y Perspectivas del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia. Secretaría Técnica del SDPA ● Estrategia de Asociatividad Territorial en Antioquia, DAP – Antioquia ● Diálogo con los asistentes
11:45 am	Selección de delegados Urabá
12:00 m	Cierre

DESARROLLO DEL ENCUENTRO

- **ORDEN DEL DÍA**

Alberto Henao, Coordinador de la Unidad Técnica del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA), inauguró oficialmente la reunión del encuentro subregional de consejeros territoriales de planeación en la subregión de Urabá. Al dar la bienvenida a los participantes, señaló la importancia de este espacio para fortalecer la planeación en los territorios y delineó el marco y la estructura del evento, subrayando los principales objetivos a alcanzar. Explicó que el encuentro seguiría un orden del día cuidadosamente preparado para maximizar el intercambio de ideas y garantizar que se abordaran los temas más relevantes para la subregión.

El evento inició con el registro de los participantes y una breve presentación introductoria. Acto seguido, se llevó a cabo la instalación formal de la reunión, momento en el cual Henao destacó la relevancia de la discusión desde una óptica subregional, enfatizando que el encuentro pondría un énfasis particular en los retos y oportunidades de Urabá.

El primer módulo estuvo dedicado a la socialización del concepto que emitió el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia sobre el Plan de Desarrollo Departamental 2024-2027, titulado "Antioquia Firme". Durante aproximadamente una hora, los consejeros abordaron este plan desde una perspectiva subregional, analizando cómo las prioridades de Urabá han sido incorporadas y qué desafíos se vislumbran para su implementación.

A las 10:30 se dio paso al segundo módulo, que consistió en un ejercicio interactivo enfocado en cómo las subregiones de Antioquia, y particularmente Urabá, se reflejan en los Planes de Desarrollo Municipales. Este ejercicio, apoyado por una encuesta realizada previamente, permitió a los consejeros compartir sus primeras apreciaciones sobre el grado de alineación entre los planes subregionales y municipales.

A las 10:50 se anunció un breve receso, durante el cual se proyectó un video alusivo a la subregión de Urabá, permitiendo a los asistentes un momento de pausa activa antes de retomar la agenda.

La reunión se reanudó a las 11:00 con un panel titulado "Situación y Perspectiva del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia". Este panel, considerado uno de los momentos clave del encuentro, contó con la participación de expertos de la Unidad Técnica del Sistema y del Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia, quienes presentaron la estrategia de asociatividad territorial que se está implementando en el departamento. Este enfoque asociativo busca fomentar la cooperación intermunicipal para enfrentar de manera conjunta los desafíos de desarrollo en el territorio.

Finalmente, Alberto mencionó que, debido a un ligero desfase en el inicio de la reunión, se harían ajustes en el cronograma para cumplir con los tiempos establecidos en la agenda. Enfatizó la importancia de la participación activa de los consejeros en todas las actividades programadas y resaltó que la reunión no solo buscaba revisar el estado de los planes de desarrollo, sino también fortalecer las capacidades de planificación y seguimiento en la subregión de Urabá.

- **INSTALACIÓN**

Antes de proceder a la presentación de cada una de las personas que nos acompañan en esta sala de reunión, Alberto Henao hizo una aclaración importante: se tenía prevista la asistencia del alcalde de Necoclí, quien actúa como vocero de la subregión de Urabá en el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia. Sin embargo, debido a problemas comunicacionales, tanto él como la Secretaría de Planeación no pudieron estar presentes. Alberto mencionó que, si hubiera algún delegado de la administración municipal de Necoclí entre los asistentes, sería bien recibido que lo hiciera saber para participar en la

instalación del evento. De no ser así, indicó que cedería la palabra a la vocera principal de la Presidencia Colegiada del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia, Merly Flórez García.

Merly Flórez – PC del CTPA

Merly Flórez García, vocera principal de la Presidencia Colegiada del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia, tomó la palabra y ofreció un cálido saludo a todos los presentes. En su intervención, expresó su sincero agradecimiento por el constante apoyo brindado por la Universidad de Antioquia y la Gobernación de Antioquia, destacando que este encuentro, al igual que los anteriores, debía ser un espacio enriquecedor y participativo para todos los consejeros subregionales. Mencionó que, en conversaciones previas con Alberto Henao, ambos habían reflexionado sobre el arduo trabajo realizado para la organización de estos encuentros, describiéndolo como una verdadera actividad maratónica.

Además, extendió su agradecimiento a los asistentes por su compromiso, participación y disposición para contribuir activamente en las discusiones del día. Aprovechó también para saludar de manera especial a sus compañeros de la Presidencia Colegiada, subrayando la importancia de su colaboración en el fortalecimiento del trabajo territorial. Concluyó su intervención deseando que todos pudieran disfrutar de este espacio de intercambio y aprendizaje.

Tras estas palabras de bienvenida, la reunión continuó con la siguiente parte de la agenda establecida. Alberto Henao, de la Unidad Técnica del CTPA, agradeció a Merly y destacó la importancia de la subregión dentro del Sistema Departamental de Planeación, promovido por el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia y su Presidencia Colegiada. Luego, solicitó a los asistentes que se presentaran brevemente, comenzando por Carlos Guerra.

Carlos Eduardo Guerra Sua - CTPA

Carlos Eduardo Berzúa, Director Ejecutivo de la Fundación CFA, cooperativa financiera, se presentó ante los asistentes, destacando su rol como miembro del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA). Desde su posición en la Presidencia Colegiada y como Secretario, expresó su compromiso de ayudar y colaborar activamente en los trabajos del consejo. Subrayó la importancia de que el CTPA sea una plataforma que represente las voces de aquellas personas en la sociedad que más necesitan ser escuchadas, reafirmando su disposición para trabajar en pro de una representación efectiva.

Maria Cristina Lloreda, CTPA:

Representante del sector afrocolombiano por la Federación Fedecoba y miembro del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia - CTPA, saludó y envió un cálido abrazo afrocolombianísimo. Afirmó que pertenece a la vereda Santa María del municipio de Yolombó y expresó su alegría por tener la oportunidad de ver, escuchar, aprender y aportar cada día, especialmente en este espacio de reunión. Agradeció la oportunidad de participar en el encuentro.

Nora Elena Castrillón:

La vocera principal de la Secretaría Técnica del Sistema Departamental de Planeación (SDP) envió un saludo especial a todos los asistentes, manifestando su profundo aprecio por la región de Urabá, donde trabajó durante casi 9 años en la Gobernación. Expresó su alegría por la realización de este encuentro y subrayó la importancia de elegir buenos representantes, ya que durante el año pasado y parte del presente han tenido poca información sobre los procesos de los consejos territoriales en los municipios. Como Secretaria Técnica del Consejo Territorial de la zona norte, reiteró su total disposición para colaborar y brindar apoyo en todo lo necesario, esperando que el próximo encuentro en noviembre sea una oportunidad para establecer una agenda de trabajo sólida y fomentar el conocimiento y apoyo mutuo entre los consejeros.

Héctor Iván Builes Moreno:

Enlace del Departamento Administrativo de Planeación, Dirección de Planeación Territorial del Desarrollo para el CTP, agradeció la bienvenida recibida desde su nombramiento. Reconoció el apoyo del Gobernador Andrés Julián Rendón y del

Director de Planeación, Eugenio Prieto, y destacó el rol de la Universidad de Antioquia como anfitrión. Señaló la importancia de este espacio para establecer un nexo armonioso y ejecutivo de trabajo, que no solo facilite la revisión de instrumentos de planificación como los planes de desarrollo municipales y departamentales, sino que también promueva la participación activa de la comunidad en la gestión pública.

Alberto Henao, Coordinador de la Unidad Técnica del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA), dio la bienvenida a los asistentes y agradeció la intervención de Héctor Iván Builes antes de iniciar el primer módulo del día. Aprovechó la oportunidad para recordar que la Unidad Técnica de apoyo al Consejo está integrada por varios profesionales comprometidos con el proceso. Mencionó a Alejandra Yepes, politóloga y magíster en políticas públicas, quien estará acompañando hasta la finalización del proceso; a María Paula Zuluaga, profesional en desarrollo territorial, encargada de los temas de participación; y a Ashley Palmas, comunicadora del equipo. Además, reiteró que todo el equipo está disponible para atender cualquier requerimiento relacionado con las actividades y compromisos del encuentro.

Seguidamente, Alberto dio paso a la primera presentación, que abordó el concepto emitido por el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia sobre el Plan de Desarrollo "Por Antioquia Firmes 2024-2027". En este concepto se hizo un énfasis particular en la mirada subregional, destacando aquellos aspectos relevantes para la subregión de Urabá. Este análisis servirá como base para que los delegados de los diferentes municipios identifiquen temas clave a considerar en el seguimiento y evaluación del plan desde una perspectiva subregional.

Tras la presentación de Carlos, Henao explicó que se complementará con los resultados de una encuesta que había sido realizada a los participantes, la cual permitiría conocer las primeras reacciones y preocupaciones sobre el seguimiento al plan en las distintas subregiones. Finalmente, se abrió un espacio de diálogo con los consejeros, para discutir los temas identificados y formular propuestas.

- **PRIMER MÓDULO**

SOCIALIZACIÓN DEL CONCEPTO DEL CTPA SOBRE EL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "POR ANTIOQUIA FIRME": SEGUIMIENTO SUBREGIONAL AL PDA

Presentación: Carlos E. Guerra, Secretario del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia, agradeció la participación de todos y presentó a los miembros de la presidencia colegiada, que incluye a:

Presentación de la Presidencia Colegiada

En primer lugar, Carlos presentó a los miembros de la Presidencia Colegiada, la cual está conformada por:

- **Merlín Flores**, vocera principal, quien dio la bienvenida a todos.
- **Laura Sierra**, vocera suplente de la Fundación Socia.
- **César Augusto Rodríguez**, representante de la Iglesia Pentecostal.
- **Santiago Castañeda**, representante de la Fundación Crew School.
- Y Carlos Eduardo Guerra, quien se dirige a los asistentes.

Ruta de Trabajo

Carlos compartió la ruta de trabajo seguida para la construcción y socialización del concepto. Explicó que este proceso ha sido intensivo. Iniciaron este año con el nuevo gobierno, que debe traducir sus promesas de campaña en un plan de desarrollo, articulado con todas las secretarías y con la participación ciudadana.

La cronología del trabajo es la siguiente:

1. **Del 6 al 11 de marzo:** Se realizó una consulta con los diferentes sectores.
2. **Del 11 al 13 de marzo:** Se preparó el preconcepto.
3. **Del 13 al 14 de marzo:** Se reunieron las comisiones.
4. **Del 14 al 18 de marzo:** Se elaboró el preconcepto de las comisiones.
5. **Del 18 al 21 de marzo:** La presidencia colegiada se reunió para consolidar el concepto.
6. **El 21 de marzo:** Se envió el concepto a la plenaria del Consejo Territorial de Planeación.
7. **El 22 de marzo:** Se discutió y aprobó el concepto en plenaria.
8. **Del 22 al 27 de marzo:** Se realizó la edición final del concepto.
9. **El 27 de marzo:** Se envió el concepto a la Gobernación de Antioquia.

Este proceso incluyó un exhaustivo trabajo, consultas y estudios de todos los miembros del Consejo, en colaboración con la Universidad de Antioquia, el comité técnico.

En abril, se presentó el concepto ante la Gobernación y se difundió a la sociedad civil. Posteriormente, en abril y mayo, se presentó a la Asamblea Departamental, que es quien finalmente aprueba el Plan de Desarrollo. Durante estas presentaciones, se expresaron orientaciones y las voces de todos los sectores.

Carlos destacó que, aunque todos desearían ver detalles específicos en el plan, este debe tener un enfoque claro y no puede abarcarlo todo. Debe centrarse en lo macro, pero también en áreas específicas.

Propósitos y Aportes

A continuación, Carlos abordó el propósito desde dos puntos específicos: uno general y transversal, y otro por línea. Se presentaron los aportes realizados desde el CTPA.

1. **Diagnóstico General:** El plan cuenta con un diagnóstico general detallado, incluyendo cifras gráficas.
2. **Diagnóstico Subregional:** Se proporciona un diagnóstico exhaustivo de las nueve subregiones de Antioquia, con especial énfasis en el capítulo de infancia.
3. **Infraestructura Vial:** Aunque se han hecho inversiones, Antioquia enfrenta grandes retos debido a su geografía montañosa.
4. **Sistema General de Regalías:** El plan de desarrollo incluye principios y valores que, aunque no abordan explícitamente la inclusión social, se reflejan en el diagnóstico.
5. **Proyectos Detonantes:** Se propone ampliar el capítulo de proyectos con enfoques territoriales y en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que son relevantes a nivel local, nacional y global.

Líneas del Plan

Primera Línea: Seguridad desde la Democracia y la Justicia

Esta línea cuenta con tres componentes y doce programas. Los logros incluyen:

- Inclusión de los planes de desarrollo para articularlos con organismos de la administración departamental.

- Fortalecimiento del 100% de los Consejos de Paz, buscando una paz sostenible.
- Mejoramiento de las condiciones de seguridad y el mantenimiento del orden público, asegurando el derecho fundamental a la vida.
- Aumento de la presencia institucional en los territorios y mejora de las condiciones laborales de los servidores públicos.

Retos en esta línea:

- Las estrategias de planeación participativa no son explícitas en cuanto a las necesidades de acompañamiento técnico y administrativo al CTPA.
- Se sugiere incluir una tabla que refleje cómo el conflicto afecta a diferentes grupos poblacionales.
- Es esencial garantizar la movilidad segura de los niños, dado el aumento de situaciones de riesgo que los afectan.

Segunda Línea: Cohesión desde lo Social

Esta línea se compone de tres componentes y 29 programas. Los logros incluyen:

- Propuestas para mejorar los servicios de salud a la población víctima y fortalecer las instituciones prestadoras de servicios de salud.
- Inclusión de procesos deportivos, como los juegos comunales.
- Garantía de derechos humanos, incluyendo derechos sexuales y reproductivos para la población LGTBIQ+.
- Proceso de caracterización de personas con discapacidad y asistencia técnica en municipios.

Retos:

- Implementar propuestas para mejorar los servicios de salud a la población víctima.
- Garantizar los derechos de la población LGTBI y fomentar el emprendimiento desde la niñez.
- Incluir indicadores sobre la inserción laboral de los graduados.

Tercera Línea: Inversión desde la Confianza

Esta línea consta de tres componentes y trece programas. Entre los logros destacan:

- Enfoque en la comercialización de productos agropecuarios a través de compras públicas, ventas conjuntas y circuitos de comercialización.
- Fomento de la asociatividad para mejorar la situación del campesino y garantizar precios justos en sus productos.

Cuarta Línea: Sostenibilidad Territorial

La línea de sostenibilidad territorial consta de tres componentes y trece programas. Entre los logros destacados, se incluye un diagnóstico sectorial de información y un programa integral para el monitoreo y mitigación de la erosión costera en la región de Urabá, donde el mar ha ido avanzando en ciertas playas. La educación ambiental es otra meta transversal, buscando concientizar a las juventudes y a la comunidad en general sobre la sostenibilidad y el cuidado del planeta.

Además, se ha actualizado el perfil de emisiones de gases a escala subregional y se ha incluido un enfoque en el tratamiento adecuado del agua potable y la disposición de aguas residuales. La riqueza hídrica de Antioquia requiere un manejo responsable, evitando la tala indiscriminada y la explotación no regulada.

Otro aspecto prioritario es la **inversión en vivienda social**, garantizando un techo para todos los habitantes del departamento. Esto se encuentra reflejado en el programa 4.3.1 del plan de desarrollo. Se requiere un análisis más profundo de la situación

actual en materia ambiental, social y económica, lo cual implica una necesidad de recopilar datos precisos para facilitar la toma de decisiones.

Componente de Economía Circular y Escenarios de Riesgo

Se propone dedicar un componente a la economía circular y actualizar la información sobre escenarios de riesgo, considerando que las comunidades han desarrollado construcciones cercanas a los ríos, lo cual aumenta su vulnerabilidad a inundaciones y deslizamientos.

Quinta Línea: Autonomía y Gobernanza

La línea de autonomía en gobernanza incluye tres componentes y once programas. Un logro significativo es la creación de un programa de cooperación para Antioquia que integra las propuestas del CTPA, lo que refuerza el seguimiento a las actividades de cada programa. Además, se han implementado nuevas prácticas en la gestión de recursos humanos, optimizando la estructura organizacional y promoviendo un aprendizaje continuo. Es fundamental que el personal público tenga vocación de servicio, esté capacitado y actúe con eficacia.

La gestión de infraestructura física en la Gobernación también se ha alineado con los estándares de certificación de carbono neutro. Asimismo, se ha priorizado la capacitación técnica y el acompañamiento a los municipios y sus estructuras asociativas para mejorar su desempeño.

Desafíos en la Participación Ciudadana y Capacitación

Un reto importante es fomentar la **participación ciudadana** en la ejecución de proyectos, considerando que esta colaboración puede enriquecer los resultados. También se debe ampliar la capacitación a comunidades organizadas y fortalecer los procesos asociativos, en particular a través de la ordenanza 68, que establece políticas de economía social y solidaria.

Características de la Subregión de Urabá

La subregión de Urabá está compuesta por 11 municipios, cada uno con sus categorías, y limita geográficamente con el Mar Caribe. Ocupa 11,664 kilómetros cuadrados, representando el 18.6% del territorio antioqueño. En esta región, dos municipios tienen difícil acceso, donde el río es la principal vía de conectividad.

Urabá ha transformado sus dinámicas económicas, pasando de actividades forestales a especializarse en agropecuarias, como el banano y la ganadería. Esto ha llevado a su reconocimiento como una subregión agrourbana, industrial y portuaria. Además, se destaca la importancia de la conectividad vial para el futuro desarrollo de la región, facilitando el transporte y la logística.

El potencial turístico de Urabá también es significativo, con la presencia de hoteles en Arboletes y Necoclí. A medida que se recuperan las playas y se mejoran los servicios al público, el turismo puede crecer aún más.

Luego de que Carlos Guerra terminara de socializar el primer módulo con el concepto de CTPA, se dio paso al primer diálogo abierto.

Alejandra Yepes, Unidad Técnica CTPA:

Teniendo en cuenta las respuestas proporcionadas por algunos integrantes de los consejos territoriales de planeación de la región, hemos consolidado las opiniones más relevantes. En relación con la primera pregunta del formulario, que indaga sobre

las problemáticas e iniciativas de la subregión de Urabá que deben considerarse en el plan de desarrollo de Antioquia, los consejeros señalaron varias necesidades urgentes: Destacaron la importancia de implementar estrategias que aumenten el acceso a una educación de calidad y pertinente en la subregión. También enfatizaron la necesidad de establecer una política subregional enfocada en la generación de empleo, con el objetivo de reducir la falta de oportunidades de independencia económica para las mujeres rurales y las comunidades negras. Además, subrayaron la importancia de fomentar un desarrollo sostenido del sector agropecuario como motor económico de la región.

Asimismo, resaltaron la necesidad de llevar a cabo acciones que promuevan la salud mental de los jóvenes y adolescentes, así como la implementación de proyectos destinados a mejorar la infraestructura vial, tanto terciaria como secundaria. Es fundamental que estos proyectos tengan un enfoque fuerte en iniciativas de alto impacto a nivel subregional.

Fredy Antonio Monsalve del CTPA y Alejandra Yepes de la UT, abrieron el diálogo para que los consejeros de la subregión compartieran sus percepciones sobre la incorporación de iniciativas locales en el plan de desarrollo de Antioquia. Invitaron a los participantes a expresar sus dudas y observaciones, enfatizando que el encuentro es una oportunidad para fomentar la conexión entre los consejeros.

- **Diálogo abierto**

Diálogo moderado por Fredy Monsalve mediante la pregunta ¿Cuál es la percepción de los Consejos Territoriales de Planeación sobre la incorporación de las iniciativas de la subregión en el Plan de Desarrollo de Antioquia?

Nelson Enrique Sánchez, CTP- Chigorodó:

Nelson Enrique Sánchez, consejero territorial para la juventud del municipio de Chigorodó, destacó la crítica situación de la juventud en Urabá antioqueño, marcada por problemas de desempleo y riesgos psicosociales. Recordó eventos traumáticos ocurridos hace seis años, como la violencia relacionada con pandillas, que afectó a jóvenes de 14 a 28 años y llevó a la destrucción de bienes públicos y privados en Chigorodó.

A pesar de las iniciativas para abordar el emprendimiento, la participación juvenil y la salud mental, Sánchez señaló que los jóvenes de la región, muchas veces provenientes de familias disfuncionales, siguen enfrentando altos niveles de desempleo. Según estudios, Urabá es una de las zonas con mayor desempleabilidad en Antioquia, y las políticas públicas actuales no han logrado generar oportunidades laborales efectivas, especialmente para las mujeres.

El consejero añadió que, con más de 24,000 jóvenes en Chigorodó, la falta de inversión en este grupo etario, así como en niños y adolescentes, es preocupante. La salud mental también se ve afectada, lo que se refleja en el aumento de suicidios. Sánchez hizo un llamado a los alcaldes y al gobierno nacional para que presten atención a estas problemáticas y se comprometan a realizar inversiones significativas en la juventud de la región. Además, enfatizó que la problemática del suicidio entre jóvenes, que se ha incrementado en la región, es un reflejo directo de la falta de atención a la salud mental, lo que exige un enfoque integral y urgente.

Nelson subrayó la necesidad de programas que no solo aborden la empleabilidad, sino que también fortalezcan la autoestima, la resiliencia y las habilidades emocionales de los jóvenes. Resaltó la importancia de fomentar el trabajo colaborativo entre el sector público y privado para crear oportunidades significativas y sostenibles. Según él, no se puede seguir ignorando el potencial de la juventud, y es imperativo que la inversión en estos jóvenes se convierta en una prioridad para asegurar no solo su bienestar, sino también el desarrollo integral de Chigorodó y el Urabá antioqueño en su conjunto.

Jaime Bustamante, CTP-Cocorná:

La región de Urabá enfrenta serias debilidades debido a la migración, que contribuye a problemas de salud, educación y cultura. La llegada masiva de personas ha saturado la zona, llevando a niveles bajos en estos aspectos. El consejero enfatizó que es crucial abordar la inmigración desde una perspectiva de seguridad, especialmente con la presencia de pandillas. Mencionó la posibilidad de establecer convenios con estos grupos, lo que podría evitar que los jóvenes se vean atraídos hacia ellos y fomentar un entorno más seguro en la región.

Además, la situación del adulto mayor es preocupante, ya que las administraciones locales carecen de recursos suficientes para ofrecer un apoyo efectivo. El consejero destacó que, aunque hay fortalezas en la atención al adulto mayor, se requiere un fortalecimiento significativo en este aspecto para garantizar que esta población reciba el apoyo que merece.

En cuanto a la salud, el consejero señaló que es necesario mejorar los servicios, ya que actualmente se limitan a centros de atención de nivel 1, lo que afecta negativamente a la población. Subrayó la importancia de elevar estos niveles de atención y fortalecer la infraestructura de salud en Urabá, dado que la debilidad en este sector es evidente tanto a nivel local como global.

Finalmente, destacó la importancia de potenciar la cultura en Urabá como un pilar fundamental para el desarrollo de niños, jóvenes y adultos mayores. Propuso un mayor énfasis en esta área para enriquecer la vida en la región, resaltando que aunque el deporte es vital, la cultura necesita más atención y recursos para generar un impacto positivo en la comunidad. Con esto, el consejero cerró su intervención, subrayando que hay muchos temas y aspectos a abordar, pero consideró que estos son los puntos más claros y urgentes para aportar en la región. Agradeció a todos por su atención y participación.

Álvaro Duque Muñoz, CTPA:

Agradeció sinceramente la invitación del CTPA y la oportunidad de dirigirse a los presentes. Es originario del departamento de Antioquia, específicamente de Medellín, y expresó su agradecimiento a Alberto por su gran labor como coordinador en este contexto. También se mostró complacido al ver que hay aproximadamente 37 a 40 consejeros conectados desde Urabá, lo que refleja el interés y la situación actual de la población en esta región.

El consejero recordó que el Mar Atlántico representa la mayor costa de Colombia, lo que requiere una atención especial. La reciente construcción del túnel en Urabá traerá consigo un aumento significativo en la actividad vehicular y peatonal, tanto a nivel local como nacional. Observó cómo inmigrantes de diversos países se han establecido en Necoclí y otras áreas del Urabá antioqueño, lo que añade complejidad a la situación.

Resaltó que los puertos de Urabá son cruciales para el desarrollo del país. Como ha señalado el gobernador de Antioquia, Julián Rendón Cardona, el núcleo del desarrollo del departamento se centrará en esta región. Esto es esencial, ya que la infraestructura vial conecta Urabá con ciudades importantes como Bogotá, Cartagena y Santa Marta, convirtiéndola en un eje de desarrollo internacional.

El consejero también destacó la relevancia de Necoclí como un punto clave de desarrollo. Históricamente, esta zona ha tenido un potencial turístico considerable, incluso superior al de Turbo. Sin embargo, en la actualidad, no existen las condiciones adecuadas para fomentar el turismo en las playas de la región. El turismo se presenta como la principal fuente de desarrollo, siendo la "fábrica sin chimeneas" del departamento de Antioquia. Recordó que el crecimiento del departamento se sustentó en el ferrocarril, y ahora se basa en el sector servicios y el turismo.

Asimismo, el consejero subrayó la calidad de los servicios de salud en Apartadó, que cuenta con un excelente hospital y opciones adecuadas de alojamiento. No obstante, hizo un llamado a la atención sobre la carretera Córdoba, que se encuentra en condiciones deplorables entre los municipios de San Juan y Valencia. Señaló la necesidad de comunicar esta situación al

Gobernador y al Secretario de Infraestructura, ya que los actuales baches podrían causar accidentes automovilísticos y de motociclistas en un futuro cercano.

Juan Pablo Salazar, CTP- Urrao:

El consejero territorial del municipio de Urrao subrayó la importancia de la planeación en torno al agua, un aspecto crítico que afecta tanto a su municipio como a la subregión de Urabá. En su intervención, destacó el río Atrato como sujeto de derechos, enfatizando la necesidad de abordar el tratamiento de residuos y su impacto en la cuenca.

Consideró fundamental que los consejeros se capaciten y reflexionen sobre el desarrollo sostenible en relación con el agua, dado que este tema es esencial para la planeación territorial. Resaltó que el manejo adecuado de los recursos hídricos y la gestión de residuos son condiciones necesarias para garantizar un desarrollo que respete los derechos de la cuenca y sus afluentes.

Agradeció a todos por su atención y reiteró la urgencia de trabajar juntos en estas cuestiones para promover un futuro más sostenible en la región.

Alba Elida Cortés Martínez, ST-SDP:

La consejera territorial comenzó agradeciendo la oportunidad de participar y destacó la relevancia de los consejeros territoriales municipales, quienes forman parte integral de la estructura departamental y, en particular, de la secretaría técnica del CTP departamental.

Subrayó la importancia de organizarse a nivel subregional y mantener una visión común entre los 11 municipios de Urabá. Propuso establecer una mesa principal para abordar temas cruciales para el desarrollo de la región, enfatizando la necesidad de defender esa perspectiva ante las instituciones de cada municipio y del departamento.

La consejera hizo un llamado a la reflexión, recordando a sus compañeras y compañeros que no están en este espacio por mera apariencia. La ley que los respalda, especialmente la Ley 152, está en proceso de ampliación y modificación, lo que requiere una participación activa y comprometida.

Destacó que, en este momento, es fundamental elegir los delegados del Urabá y conformar una mesa de asociatividad sólida en la subregión. Esto permitirá que sus voces sean escuchadas y que se reconozcan las necesidades específicas de cada municipio, a la vez que se identifiquen las problemáticas comunes que requieren atención.

Finalmente, reafirmó su compromiso por trabajar en conjunto para que Urabá continúe siendo una región próspera y en constante mejora. Agradeció a todos por su atención.

Soledad Jaraba, CPT-Apartadó:

La consejera Soledad Jaraba, representante del CTP de Apartadó en el área ambiental, expresó su agradecimiento por la oportunidad de participar y compartió su visión sobre la situación de Urabá. Destacó que esta región es especial por su rica biodiversidad, un regalo de Dios, pero lamentablemente, en el ámbito ambiental, muchas veces las palabras no se traducen en acciones concretas.

Señaló que, a pesar de su labor, a menudo se sienten como un mero cumplimiento de un reglamento, ya que sus recomendaciones no son escuchadas ni atendidas. Relató experiencias en las que, al solicitar audiencias con los alcaldes, no han recibido la atención necesaria, lo que refleja una falta de compromiso con las inquietudes del CTP.

La consejera enfatizó que, a pesar de presentar ideas para mejorar la educación ambiental y la recolección de residuos ante Corpourabá, nunca logran obtener citas ni ser escuchados. Este sentimiento de frustración se traduce en la percepción de que su participación es simbólica, sin un impacto real.

Además, mencionó el Plan Nacional de Desarrollo y su artículo 227, que establece el programa Basura Cero, enfocado en la educación ambiental y el fortalecimiento del gremio reciclador. Sin embargo, lamentó que, a nivel local, lo que ocurre es que los recicladores son tratados de manera superficial, siendo convocados una vez al año para recibir un refrigerio en el Día del Reciclador, sin que se implementen acciones efectivas para su apoyo.

Soledad también hizo referencia al decreto 596, que ordena a los entes territoriales gestionar recursos para formalizar y apoyar a los recicladores. Sin embargo, en Urabá, las iniciativas han sido limitadas y, en su mayoría, han beneficiado a particulares en lugar de a los recicladores que realmente necesitan apoyo. Ocho años después de la promulgación de este decreto, la situación permanece estancada.

Por lo tanto, la consejera hizo un llamado a que los CTP sean escuchados de verdad, especialmente en el ámbito ambiental. Subrayó la necesidad de proteger la biodiversidad, mantener ríos y ciudades limpias, y asegurar que los rellenos sanitarios tengan una vida útil prolongada. Hizo un fuerte énfasis en la importancia de fortalecer al gremio reciclador, instando a que las acciones no queden solo en el discurso. Agradeció a todos por su atención.

Los comentarios por el chat también fueron relevantes para la conversación del primer módulo. Los consejeros resaltaron los siguientes aspectos:

Álvaro Duque Muñoz, CTPA

La situación del clamor ciudadano desde el CTPA es clara. La Asamblea Departamental de Antioquia emitió una ordenanza que debe cumplirse. Si los alcaldes no quieren atender lo que pide el pueblo, el cabildo debe actuar para que la ciudadanía esté informada sobre lo que se está haciendo en su beneficio.

Soledad Jaraba, CTP-Apartadó

En Urabá tenemos 3 diputados y ninguno de ellos se preocupa por el medio ambiente, a pesar de que todos hablan muy bien.

Fray Antonio Monsalve, ST, SPDA

Se sugiere tener en cuenta el inglés y crear una visión para que los jóvenes se queden en su territorio.

Sigifredo Gil Hincapié, CTP Arboletes

Se debe asegurar que los recursos para la población víctima lleguen acompañados de emprendimientos y no se queden en burocracia que no beneficie a los campesinos.

Dolly Quintero Vásquez, CTP, Marinilla

En Urabá hay varios problemas como economías ilegales, afectación de recursos naturales, deforestación y abandono del Estado. Los CTP debemos exigir que se consideren nuestras propuestas. Luis María añade que se debe incluir el inglés en un plan de educación técnica.

María Dolores, CTP

Es necesario educar a los jóvenes en asuntos portuarios, inglés y cultura de paz, para prevenir que se vean atraídos por grupos ilegales.

Antes de iniciar el segundo módulo, Alberto Henao, destacó que en el primer módulo se abordó cómo el Plan de Desarrollo de Antioquia responde a las prioridades subregionales identificadas. Esto es fundamental para que la gobernación pueda atender diversos problemas, aunque a veces se priorizan criterios que no reflejan las preocupaciones locales, lo que limita el avance en este aspecto.

Se planteó un tema más complejo: la manera en que los municipios abordan, a través de sus planes de desarrollo, los problemas y oportunidades de la subregión. En Urabá, existen 11 planes de desarrollo, y es crucial evaluar si están alineados con las necesidades subregionales y si colaboran para enfrentar los retos del Urabá antioqueño. Las preocupaciones locales suelen limitar la capacidad técnica, presupuestaria y financiera para actuar a nivel subregional, pero se está promoviendo una mentalidad más colaborativa.

Se realizó una encuesta para conocer las perspectivas sobre las prioridades regionales en los planes municipales. A continuación, se presentará una síntesis de las respuestas, y se invita a los participantes a seguir completando el formulario para enriquecer el análisis. y agregó, que los resultados de hoy servirán para consolidar una propuesta que integre las iniciativas de las 9 subregiones, que se presentará en el encuentro departamental de consejeros y consejeras el 21 de noviembre. En esa fecha, se hará un pronunciamiento público sobre el seguimiento al Plan de Antioquia y el compromiso de la gobernación y los municipios para abordar las problemáticas regionales.

- **SEGUNDO MÓDULO**

CÓMO SE REFLEJAN LAS SUBREGIONES EN LOS PLANES DE DESARROLLO MUNICIPALES

- **Resultados de la consulta enviada antes del encuentro**

Alejandra Yepes – Unidad Técnica CTPA

Se presentó una consolidación de las respuestas de los consejeros territoriales, donde se identificaron varias dimensiones prioritarias. Se destacó el desarrollo territorial y ambiental, con iniciativas para los municipios que incluyen el cuidado del medio ambiente, acueductos veredales, áreas limpias y el manejo de residuos. También se subrayó la importancia del mejoramiento de las vías terciarias y primarias, así como la construcción de viviendas mediante subsidios, atención a la educación, salud, seguridad y convivencia, y el apoyo a la juventud y el sector deportivo, junto con la actualización de políticas públicas y proyectos productivos.

Se mencionó la falta de recursos y la necesidad de una mejor coordinación con los planes departamentales y nacionales, así como la importancia de articular esfuerzos entre comunidades, instituciones y asociaciones de base. En cuanto al presupuesto y la ejecución, se hizo hincapié en la necesidad de cumplir las metas del cuatrienio en términos de programación física y financiera, además de gestionar los recursos necesarios para llevar a cabo las obras previstas.

Por otro lado, se propuso involucrar a la sociedad civil en las decisiones ambientales, especialmente a través de las mesas ambientales municipales, para asegurar la honestidad y transparencia en la gestión administrativa. Finalmente, se resaltó la urgencia de abordar el desempleo juvenil y femenino en la subregión, brindar apoyo a jóvenes en riesgo psicosocial y garantizar la seguridad de la infancia. Estas fueron algunas de las prioridades que los consejeros identificaron en sus planes de desarrollo.

Antes de ir a receso, uno de los consejeros interviene para dar su punto de vista:

Nelson Enrique Sánchez, CTPA Chigorodó

El consejero expresó su agradecimiento a los miembros de la mesa ambiental por su iniciativa, destacando que, en su propio municipio, muchas veces ni siquiera se conocen entre sí. Subrayó la importancia de trabajar no solo en temas municipales, como juventud, medio ambiente e infraestructura, sino también en el desarrollo de la región de Urabá antioqueño.

Mencionó que los aportes de esta reunión serían valiosos para el encuentro departamental programado para el 21 de noviembre y que también servirían de insumos para el gobierno nacional. Su principal preocupación giró en torno a la situación ambiental, señalando que es probable que ya se haya discutido en la mesa correspondiente.

El consejero lamentó la pérdida de los ríos en la región, resaltando que Urabá tiene un gran potencial turístico y biodiverso. Recordó que, cuando era niño, podía disfrutar de La Fortuna, un lugar que ahora ha perdido su encanto, ya que la extracción de material de playa ha perjudicado la fauna, la flora y, por ende, el turismo.

Además, mencionó que disfrutar de un paseo familiar en el río en Chigorodó se ha vuelto complicado. Por ello, hizo un llamado a los entes de control para que tomen en consideración esta problemática que afecta profundamente a la comunidad de Urabá antioqueño, enfatizando que es crucial actuar para preservar sus ríos.

- **RECESO**

Se presentó video de la subregión.

Antes de pasar al último módulo, Alberto hace algunas anotaciones clave sobre las intervenciones finales de la jornada, que se centrarán en un panel sobre asociatividad territorial. Este tema ha sido priorizado por el Consejo Territorial de Planeación para dar seguimiento al plan de Antioquia y abordar las inquietudes de la sociedad civil. El panel tiene como objetivo capacitar y dinamizar el conocimiento sobre la organización del territorio y la participación ciudadana a nivel subregional.

Se discutirá la importancia de integrar los consejos territoriales de planeación en esquemas asociativos a escala subregional, así como la creciente dinámica de las provincias administrativas y de planeación. Se destacarán figuras asociativas como las áreas metropolitanas y los consejos de cuenca, en el contexto de los planes de ordenamiento y manejo de cuencas hidrográficas, gestionados por corporaciones ambientales como Corpourabá y Cornare.

Alba Elida Cortés de la Secretaría Técnica del SDPA comenzará con una evaluación de la situación actual y las perspectivas del sistema departamental de planeación de Antioquia. Luego, Gilberto Arias presentará avances en el proceso de asociatividad relacionado con la ordenanza 27 y las regiones de planificación. Se enfatizará la necesidad de discutir las preocupaciones, iniciativas y oportunidades de asociatividad específicas para la subregión de Urabá.

- **TERCER MÓDULO**

Panel de Asociatividad Territorial:

- **Situación y Perspectivas del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia. Secretaría Técnica del SDPA**

La consejera inició enfatizando que todos los consejeros territoriales de Antioquia y de Colombia forman parte de un sistema de planeación que abarca tres niveles: nacional, departamental y municipal. Destacó la importancia de este sistema, señalando que los consejeros representan a las comunidades de la sociedad civil, trabajando para mejorar las condiciones de vida en sus territorios y fomentar el desarrollo cultural y económico.

Subrayó que es vital que los consejeros comprendan su papel en este sistema para poder ser escuchados. En este sentido, instó a todos a capacitarse, ya sea a través de formación formal o como autodidactas, recomendando leer la Ley 152 de 1994, que establece los procedimientos y mecanismos para la elaboración, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación y control de los planes de desarrollo a nivel nacional, departamental y municipal.

La consejera explicó que el Sistema Departamental de Planeación de Antioquia, creado el 1 de septiembre de 2017, busca contribuir al fortalecimiento de la participación ciudadana en la planeación y seguimiento del desarrollo territorial. Sus objetivos incluyen promover la comunicación y coordinación entre los Consejos Territoriales de Planeación (CTP) y asegurar la inscripción en instancias decisorias a nivel local, departamental y nacional. Destacó que es esencial la colaboración entre la ciudadanía y las instituciones para lograr el bienestar de los territorios.

La consejera mencionó que el sistema nacional de planeación está integrado por todos los CTP a nivel nacional, departamental, distrital y municipal. Resaltó que el objetivo es hacer efectiva la planeación territorial participativa y garantizar la transición de la democracia representativa a la democracia participativa en todas las regiones de Colombia.

Alba también se refirió a la Ordenanza 37 de 2021, que define el escenario del sistema departamental de planeación, el cual se articula con las diferentes autoridades y actores en el departamento. Resaltó que la conformación de la secretaría técnica del sistema incluye a dos delegados de cada subregión, elegidos democráticamente, y a dos integrantes del CTP de Antioquia, quienes forman parte de la presidencia colegiada del CTPA.

Se refirió a la tarea actual de elegir a los dos delegados de la zona de Urabá y destacó el balance de acciones durante 2023, incluyendo revisiones, reuniones y la participación activa en la elaboración y socialización del concepto del CTP sobre el plan de desarrollo de Antioquia para el año 2022 y los anteriores. También mencionó la importancia de los encuentros subregionales de consejeros, así como la organización de la Asamblea del Sistema Departamental de Planeación programada para el 23 de noviembre de 2023.

Finalmente, la consejera subrayó la necesidad de colaboración entre los departamentos de Antioquia, Córdoba y Chocó, y la importancia de que los alcaldes comprendan que el CTP es un aliado en la administración. También expresó su preocupación por la falta de transparencia en el proceso de selección de los CTP y la necesidad de una mayor comunicación con respecto al estado de los planes de desarrollo, mencionando específicamente el problema de la falta de información en Turbo.

- **Respuestas de la consulta enviada antes del encuentro**

Alba Elida Cortés Martínez- ST del SDPA

Presentó los resultados de la encuesta enviada previa al encuentro subregional. Sobre la primera pregunta ¿Qué logros y dificultades han encontrado para lograr una articulación entre los Consejeros Territoriales de Planeación - CTP de la subregión?

Los consejeros territoriales de planeación de la subregión de Urabá han logrado realizar encuentros regionales virtuales, facilitando la conexión y el intercambio de expectativas entre municipios. La incorporación de nuevos consejeros ha aportado nuevas ideas y se ha fortalecido la capacidad de los equipos de trabajo gracias a acciones formativas.

Sin embargo, también enfrentan retos significativos, como la falta de canales de comunicación efectivos con las administraciones locales, escasez de recursos económicos y un insuficiente apoyo en algunos municipios. Se requiere impulsar la comunicación y el relacionamiento a nivel subregional, así como fortalecer espacios de encuentro y formación para empoderar a los consejeros y asegurar una incidencia real en los procesos de planeación a nivel municipal.

Para mejorar la comunicación entre los consejeros y fortalecer el apoyo de las alcaldías, se propone una estructura organizacional que incluya una mesa directiva de consejeros, comités técnicos y una red de comunicación virtual. Esta estructura tiene como objetivo facilitar el acceso a recursos, capacitación y empoderar a los consejeros como actores activos en la toma de decisiones.

Los comités técnicos serían esenciales para el análisis de proyectos y políticas, evaluando su impacto y generando propuestas innovadoras. La participación activa de los consejeros fortalecería la toma de decisiones a nivel local y mejoraría la calidad de los proyectos, garantizando su alineación con las necesidades de las comunidades. Además, se sugiere establecer un consejo subregional con representantes de todos los municipios para asegurar un contacto continuo y una comunicación fluida con la Secretaría Técnica y el gobierno departamental, lo que permitirá un seguimiento efectivo a los planes de desarrollo locales.

Alberto interviene a Alba Elida para realizar un cambio en la agenda. Se decide dejar de lado las preguntas previamente planteadas y enfocarse en la presentación del Departamento Administrativo de Planeación. Esta presentación servirá como base para abrir un diálogo que aborde cómo estructurar y fortalecer el sistema, así como la preocupación de la gobernación sobre el fortalecimiento de las estrategias de asociatividad territorial en las regiones de Antioquia. Se le da la palabra a Gilberto Arias, quien tendrá 15 minutos para su presentación, tras la cual se abrirá un conversatorio.

- **Estrategia de Asociatividad Territorial en Antioquia, DAP – Antioquia**

Gilberto Arias Valencia- Profesional DAP

El ponente inició agradeciendo a los consejeros del departamento de Antioquia, especialmente a aquellos de la subregión del Urabá, destacando la importancia de la asociatividad en la planeación territorial. Se resaltó el papel crucial de los consejos territoriales en el desarrollo y se mencionó que el Gobernador valora la asociación territorial como clave para la autonomía fiscal y el desarrollo regional. En este contexto, actualmente se está llevando a cabo la tercera sesión descentralizada en Urabá para explorar la creación de un área metropolitana, enfatizando la necesidad de ver los municipios como entidades interconectadas que pueden aportar a una visión supramunicipal.

También se aludió a la relevancia del Plan de Desarrollo Nacional, que promueve la asociatividad como un enfoque fundamental. Se propuso una nueva forma de entender el departamento de Antioquia, centrada en la asociatividad y la comunicación entre subregiones, destacando que cada territorio debe tener su propia visión y proyectos. En este sentido, se abordó el fortalecimiento fiscal y la gobernanza a través de redes territoriales, mencionando ejemplos actuales de asociaciones que muestran cómo la normatividad permite la creación de esquemas asociativos que contribuyen al desarrollo.

Se subrayó la importancia de reconocer el "ADN" territorial de Urabá y cómo este debe reflejarse en los proyectos de desarrollo. En conclusión, se enfatizó que la asociatividad no solo es un concepto, sino una herramienta esencial para fortalecer la fiscalidad, ampliar competencias y gestionar proyectos estratégicos que respondan a las necesidades de cada subregión. Se invitó a los consejeros a involucrarse activamente en estas dinámicas, resaltando que sus aportes son valiosos para la gobernación y que hay disposición para ampliar la discusión y responder preguntas al final de la presentación.

Alberto Henao, de la Unidad Técnica del CTPA, agradeció la presentación, destacando su pertinencia y enfoque en la necesidad de colaboración y sinergia entre los esfuerzos departamentales y municipales, especialmente en un contexto subregional que a menudo se siente aislado. Se señaló que la falta de competencias administrativas, técnicas y fiscales limita la capacidad de las regiones para actuar de manera autónoma, lo que hace relevante el objetivo de la gobernación de revisar este tema.

Asimismo, se abordó la complejidad de la regionalización y la necesidad de reorganizar la interacción entre múltiples actores que, aunque comparten competencias y objetivos, a menudo carecen de recursos adecuados. Para tratar estos temas en profundidad, se planeó un foro departamental dentro del encuentro sobre asociatividad territorial, invitando a los consejeros territoriales a aprovechar el tiempo para enviar señales sobre cómo fortalecer el sistema departamental y fomentar relaciones de asociatividad en los territorios.

Particularmente, se destacó la subregión de Urabá y la importancia de entender cómo se está planificando territorialmente, así como el papel del consejo territorial de planeación en los 11 municipios de la región. Se resaltó también la relevancia de las comunidades étnicas, como los territorios colectivos de las comunidades negras y los resguardos indígenas, en este proceso. Finalmente, se abrió un espacio de 10 minutos para que los asistentes compartan sus planteamientos, comenzando con Doralba, quien ha levantado la mano para participar.

Se mencionaron ejemplos de áreas metropolitanas en Antioquia, como el área metropolitana del Valle de San Nicolás en el Oriente Antioqueño, la paz del Río Grande, la agroindustrial del occidente antioqueño y la de Urabá Norte, que también presentan posibilidades. Esta presentación busca entender una nueva visión del departamento de Antioquia, una visión de carácter planificador. Es importante recordar el sistema departamental, que debe actualizarse y analizarse con elementos novedosos.

Gilberto de J. Arias Valencia agradeció el espacio para exponer. En estos ejercicios virtuales y presenciales, se reciben muchos elementos valiosos. Se ha conversado con el profesor y el director sobre la importancia de que el insumo elaborado no se quede solo en el papel, sino que trascienda a través del sistema departamental, fortaleciendo el papel de los consejeros en la organización de redes territoriales y el entendimiento de los esquemas asociativos.

Se dejó claro que es fundamental que, como consejeros y consejeras, se comprenda que la asociatividad es una herramienta esencial para hacer más efectivas las acciones y optimizar los recursos. Para finalizar, se resaltaron varios elementos clave:

1. Fortalecimiento fiscal y financiero: Se busca que la asociatividad no sea solo un libreto, sino que tenga una base técnica y financiera. Se propone fortalecer el impuesto predial a través de un catastro multipropósito dinámico y actualizado, así como mejorar el recaudo de los municipios y la revisión de los planes de ordenamiento territorial.
2. Ampliación de competencias y capacidades: Es importante reconocer la centralización que existe en Antioquia, donde Medellín tiene un papel preponderante. Se debe promover la descentralización de manera positiva,

entendiendo que cada subregión, como Urabá, tiene sus propias necesidades y potencialidades. Esto implica trasladar competencias en planeación, finanzas y economía al territorio.

3. Gestión de proyectos estratégicos: La comprensión de las intenciones culturales y ambientales de las comunidades es esencial para el desarrollo de proyectos. En Urabá, se espera que el desarrollo portuario sea un hito que una diversos proyectos ambientales y agroindustriales, alineando esfuerzos hacia un objetivo común.

Se reiteró la importancia del Consejo Territorial de Planeación para involucrarse en estas dinámicas, reforzando el fortalecimiento fiscal y financiero, la ampliación de competencias y la generación de bancos de proyectos estratégicos. Esto permitirá acceder a financiamiento de diversas fuentes, como el SGR y financiaciones internacionales, para lograr un territorio que refleje las intenciones y necesidades de los consejeros.

Finalmente, se destacó la disposición de trabajar conjuntamente y la importancia de la interrelación entre los consejos territoriales de planeación y el sistema departamental. Se reconoció que los consejeros son quienes viven las realidades del día a día y, por ello, sus aportes son fundamentales para mejorar el sistema y lograr una planificación territorial efectiva.

Alberto Henao, de la Unidad Técnica del CTPA, agradeció a Gilberto por su presentación, considerándola muy pertinente y enfocada en un tema clave que convoca a todos los presentes. Señaló que, como sistema departamental de planeación, se busca integrar esfuerzos para generar sinergia y colaboración entre los ámbitos departamentales y municipales, especialmente en un contexto subregional que a menudo se siente aislado. Henao destacó que las regiones tienden a quedar solas, careciendo de competencias administrativas, técnicas y fiscales que les permitan actuar de manera autónoma, lo que hace necesario el propósito de la gobernación de revisar este tema.

Continuó reflexionando sobre la regionalización y cómo se puede dinamizar y reorganizar este proceso para evitar la multiplicidad de actores que, aunque tienen competencias similares y actúan en la misma dirección, a menudo no cuentan con los mismos recursos. Enfatizó que este es un asunto complejo, razón por la cual se ha decidido llevar a cabo un foro departamental dentro del encuentro sobre asociatividad territorial.

Alberto también aprovechó el espacio de diálogo para enviar señales como consejeros territoriales sobre cómo fortalecer el sistema departamental y fomentar relaciones de asociatividad en los territorios. En el caso particular de Urabá, Henao mencionó la importancia de reflexionar sobre cómo se está pensando territorialmente en esta subregión, cuáles son las figuras e iniciativas en juego y cuál es el papel del consejo territorial de planeación en los 11 municipios involucrados.

Mencionó el área metropolitana de Urabá y la provincia norte de Urabá, así como otras asociaciones que se han propuesto. Henao subrayó la importancia de abordar el tema de los territorios colectivos de las comunidades negras y los resguardos indígenas, así como el papel de las organizaciones étnicas en esta región.

Por último, abrió un espacio de 10 minutos para que los participantes compartieran sus aportes, reconociendo que el tiempo es limitado pero que es fundamental puntualizar algunos aspectos. Alberto Henao instó a continuar en el proceso de construcción de una propuesta integrada a nivel departamental, con miras al 21 de noviembre. Se propuso escuchar a los asistentes en el orden en que levantaran la mano, comenzando con Doralba, quien había manifestado su interés en participar. Se alentó a los presentes a usar tanto la función de levantar la mano en Zoom como a hacerlo físicamente, para garantizar que no se perdieran sus planteamientos.

- **Diálogo abierto**

Doralba Osorio, San Jerónimo:

La consejera agradeció al profesor y a todos los asistentes, destacando la importancia del encuentro. Felicitó a los consejeros del territorio de Urabá, señalando que esta región tiene un gran potencial, especialmente con los nuevos puertos que se están desarrollando, lo que representa una inmensa oportunidad para el futuro. Compartió que tuvo la oportunidad de trabajar durante tres años en la zona de Urabá y que conoció algunas de las problemáticas que enfrenta.

Mencionó que uno de los compañeros había hecho referencia a la situación de 2018 relacionada con los peajes y, durante la reunión, se discutieron temas de educación, gestión ambiental, manejo de residuos sólidos y la situación de los recicladores. Sin embargo, enfatizó que lo que se proponga en este momento podría no ser lo que realmente necesita Urabá. Subrayó que es fundamental comenzar desde las escuelas y jardines, enseñando a los jóvenes el valor del territorio y el gran potencial que posee.

También, destacó que hay muchas oportunidades educativas en Urabá, con buenas universidades disponibles, y que existe voluntad entre los jóvenes de continuar sus estudios superiores. Reconoció que la situación es compleja y sugirió que los actores directamente involucrados podrían desarrollar estrategias para cambiar algunos mitos que existen en la región. Propuso realizar un estudio social que abarque todos los territorios y poblaciones, con el fin de resaltar lo valioso que se tiene en la zona. Señaló que, de no llevarse a cabo esta evaluación integral, cualquier esfuerzo que se realice podría no ser objetivo ni eficaz.

Nelson Enrique Sánchez, CTP Chigorodó

Agradeció el espacio proporcionado y enfatizó la importancia de que las palabras no queden solo en el discurso. Se destacó la creciente desconfianza en los funcionarios públicos y la necesidad de formar a la nueva generación desde el hogar. La educación debe comenzar en casa, y las instituciones educativas deben reforzar esos valores. Es fundamental que el Urabá antioqueño pague la deuda histórica que tiene con una población que ha sido vulnerada a lo largo del tiempo debido al desplazamiento y la violencia.

En este sentido, se mencionó la necesidad de contar con el acompañamiento de los órganos de control. Las palabras expresadas en el encuentro deben tener un impacto real. Se invitó a la concertación y al diálogo con los diferentes organismos territoriales para abordar problemas como la salud mental de los jóvenes, quienes están siendo afectados por el consumo de sustancias psicoactivas y las pandillas relacionadas. También se destacó la urgencia de generar oportunidades de empleo en Urabá, subrayando que, aunque se han graduado más de 1,000 profesionales en psicología, muchos no están ejerciendo su carrera.

Se hizo un llamado a garantizar espacios dignos para la juventud y las familias, enfatizando que las palabras deben traducirse en acciones concretas. La voluntad de transformar los territorios desde una perspectiva de dignidad humana es esencial.

Nemecio Eloy Palacios, CTP Vigía del Fuerte

Aborda la importancia del plan de desarrollo, señalando que este documento ajusta y formaliza el programa de gobierno del candidato electo. Sin embargo, critica que, en muchas ocasiones, la formulación de estos planes se lleva a cabo sin la participación de la población y de los consejeros territoriales, lo que compromete su efectividad. Palacios destaca que la situación se agrava aún más en la ejecución de los planes, y hace un llamado a reflexionar sobre cómo mejorar este proceso. Concluye que los planes de desarrollo no deben ser meros formalismos, sino herramientas efectivas para alcanzar el bienestar de la comunidad.

Jaime Bustamante, CTP Cocorná

Expresa qué: Al escuchar y analizar la problemática, especialmente la de Chigorodó, resulta lamentable que la mesa ambiental y la SAMA no se articulen con estos consejeros. Es fundamental reconocer el potencial que cada región puede tener al contar con la guía y el compromiso de los consejeros, quienes nos involucramos plenamente en las problemáticas del territorio.

Sería muy beneficioso organizar un encuentro regional en cualquiera de los municipios, donde todas las regiones puedan reunirse para debatir y colaborar. Creo firmemente que, con el apoyo de cada uno de los consejeros, podríamos llevar a cabo un diálogo constructivo que fortalezca nuestra labor. Esta es mi propuesta y mi deseo: realizar un encuentro regional que integre a toda Antioquia. Muchas gracias.

Alberto Henao, de la Unidad Técnica - CTPA, subrayó la relevancia del encuentro programado para el **21 de noviembre**, que se llevará a cabo tanto de manera presencial como virtual, garantizando así una amplia participación. En este encuentro, se consolidarán las propuestas discutidas, convirtiéndolas en compromisos colectivos de la sociedad civil, que se integrarán en acciones de políticas públicas. Alberto invitó a los participantes a compartir sus aportes a través del chat y a diligenciar la encuesta en curso.

También reconoció y agradeció la constante participación de los **38 asistentes**, destacando su admirable compromiso. En este contexto, solicitó que se propongan dos delegados de la subregión de **Urabá** para la secretaría técnica del sistema, preferiblemente uno de la zona norte y otro de la parte interna de la subregión.

Alba Elida Cortés Martínez, de la ST-SDP, sugirió que sería ideal que uno de los delegados fuera hombre y la otra mujer. Alberto reafirmó la importancia de esta representación, indicando que los delegados formarán parte de la secretaría técnica, fundamental para mantener la comunicación entre los consejeros de los diferentes municipios y promover acciones de coordinación.

Alejandra Yepes, de la Unidad Técnica CTPDA, informó que hasta el momento había tres postulados en el chat: **Isabel Cristina de Arboletes, Giovanni de Mutatá y Norma Rivaldo**. Alberto añadió que la meta era seleccionar a dos personas para la secretaría técnica y considerar a los otros postulantes para el relevo del próximo año, subrayando la importancia de fomentar un semillero para el futuro.

Cortés Martínez preguntó quiénes eran los otros postulados, a lo que **Yepes** respondió que, además de **Giovanni**, estaban **Norma Rivaldo, Isabel Cristina de Arboletes, Nelson Enríquez, Orlando Plaza de Chigorodó**, así como **Ricardo Azael de Turbo**.

Alberto Henao UT-CTPA:

Solicitó organizar la lista rápidamente y tomar decisiones. Resaltó que era fundamental asegurar la representación de género y diversidad geográfica, con un delegado del norte y otro del interior, de localidades como **Chigorodó, Mutatá, Turbo, Apartadó, Necoclí y San Juan**. La intención era buscar consensos para que este proceso participativo fuera efectivo.

- **Confirmación y selección de delegados subregionales**

Se llevó a cabo la confirmación y selección de los delegados subregionales quedando de la siguiente manera:

Secretaría técnica

- ✓ Isabel Cristina Vargas, Arboletes
- ✓ Nelson Sánchez, Chigorodó

Comité de apoyo

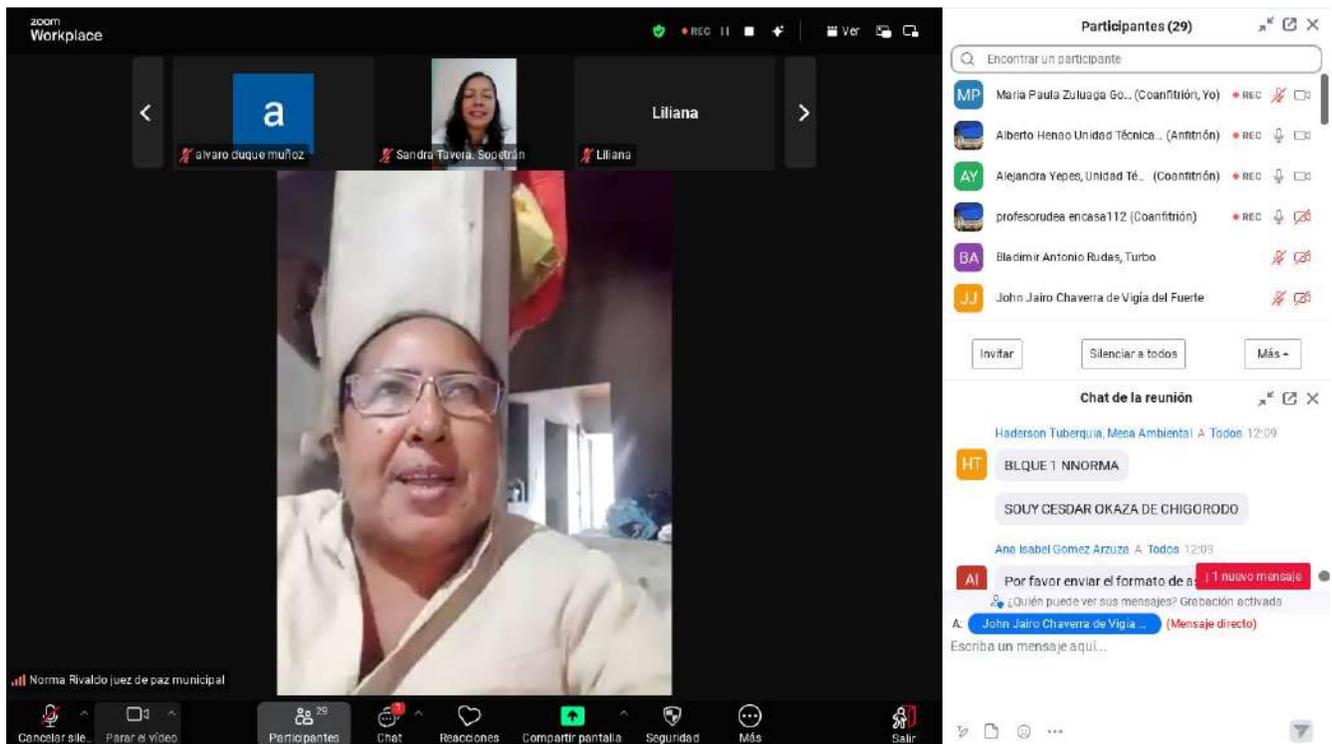
- ✓ Norma Rivaldo, Chigorodó, Presidenta CTP
- ✓ Yovani Muñoz, Mutatá
- ✓ Ricardo Victoria Martínez, Turbo

- **CIERRE**

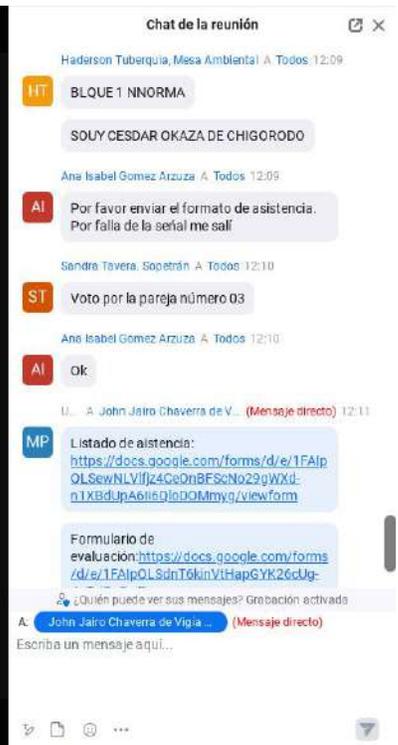
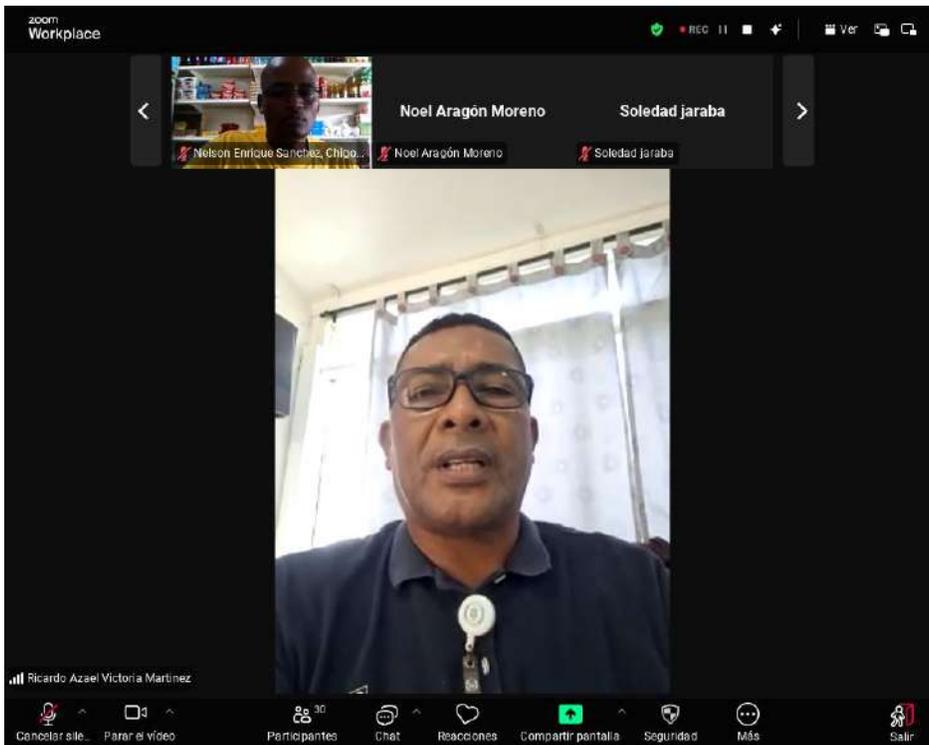
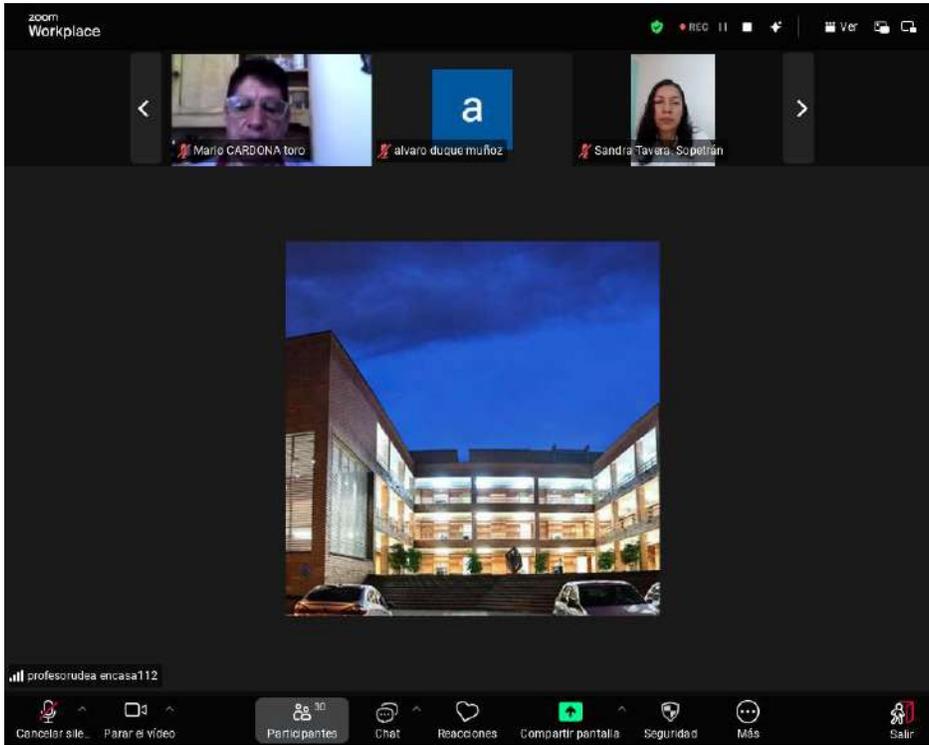
Carlos Guerra – ST del SDPA

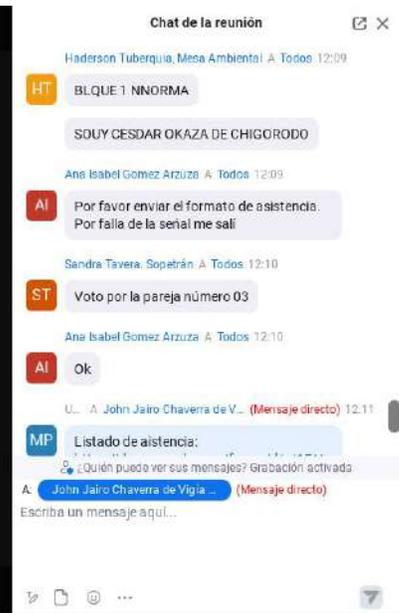
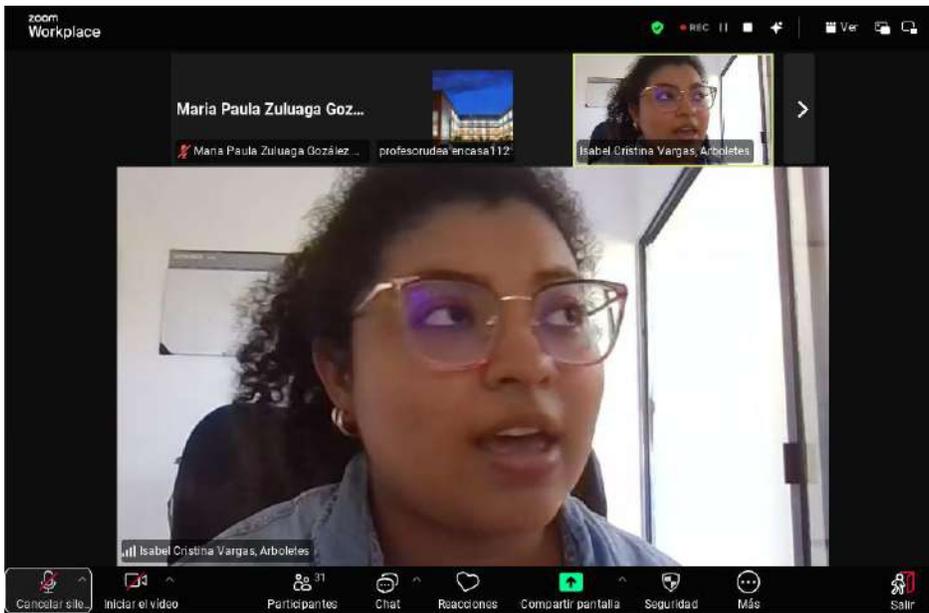
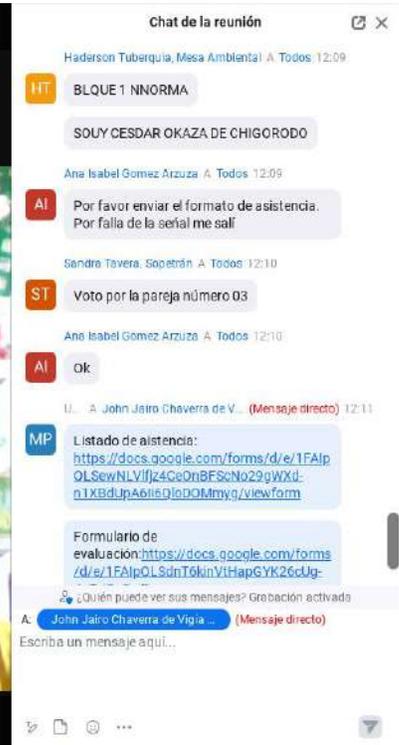
Agradece a todos los participantes por su tiempo y compromiso en este proceso de construcción colectiva, enfatizando la importancia de escuchar las realidades de los territorios y de la Gobernación de Antioquia. Reconoce que, aunque se han discutido muchos temas, es crucial avanzar hacia la implementación de acciones concretas. Felicita a las personas nombradas durante la reunión y les asegura el apoyo del grupo para sus futuras actividades. Finalmente, agradeció a Alberto, a la universidad y a todos los involucrados en el trabajo continuo de los consejos territoriales de planeación, deseando un buen día y un feliz almuerzo a todos.

ANEXOS



The image shows a Zoom meeting interface. The main window displays a video call with a participant named Norma Rivaldo, who is wearing glasses and a white top. The Zoom toolbar at the bottom includes options like 'Cancelar audio', 'Parar el video', 'Participantes', 'Chat', 'Reacciones', 'Compartir pantalla', 'Seguridad', 'Más', and 'Salir'. On the right side, there is a 'Participantes (29)' list with names and icons, and a 'Chat de la reunión' window showing messages from participants like Haderson Tuberquia and Ana Isabel Gomez Arzuza. The chat messages include 'BLQUE1 NNORMA' and 'SOUY CESDAR OKAZA DE CHIGORODO'.





Elaborado MPZG 06/10/2024
Revisado AYR 16/10/2024