



# CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA - CTPA PLAN DE ACCIÓN 2024

# Fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación Territorial SDPT y su Secretaría Técnica

# **Encuentro subregional del Occidente**

## ACTA 4

**Fecha:** 22 de agosto 2024 **Hora:** 9:00 am a 12:00pm

Enlace: https://udearroba.zoom.us/j/91012048229?pwd=BRTMJPIHwaWvUHhzMdNMDKP2lwSo5b.1

Participantes: Secretarios de Planeación de Occidente, Alcalde delegado de la subregión Occidente al Consejo Territorial

de Planeación de Antioquia - CTPA, Consejeros Territoriales de Planeación Municipal – CTPM de Occidente, delegados de la Presidencia Colegiada - PC del CTPA, delegados del CTPA, delegados de la Secretaría Técnica - ST del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA, delegados de la Gobernación

de Antioquia.

## Objetivo general

Fortalecer el Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA, articulando la gestión subregional de los Consejos Territoriales de Planeación Municipales - CTPM y del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia – CTPA y del Sistema Nacional de Planeación, contribuyendo al fortalecimiento de sus capacidades, al afianzamiento de la Participación local.

## Objetivos específicos

- Realizar un encuentro de Consejeros Territoriales de Planeación CTP de la Subregión Occidente en el que se comparta información y haya participación y compromiso en el fortalecimiento del Sistema Departamental de Planeación, desde su Componente Participativo.
- Socializar el concepto ejecutivo del CTPA sobre el Plan de Desarrollo de Antioquia PDA 2024-2027, a los participantes del encuentro y recibir apreciaciones sobre el alcance subregional y local del PDA.
- Fortalecer la capacidad técnica y operativa de los CTP Municipales de la Subregión Occidente para desarrollar el debate público dentro del SDPA a escala de la Subregión Occidente.
- Avanzar en la revisión del alcance subregional de los Planes de Desarrollo Municipal en la construcción de una estrategia de Planeación Participativa en el desarrollo de la subregión y su incidencia en el control social de la formulación y ejecución del Plan de Desarrollo Departamental.

Orden del día	
08:50 am	Registro y presentación de participantes
09:00 am	Presentación de la agenda (orden del día)
09:05 am	Instalación
09:20 am	Socialización del Concepto del CTPA sobre el Plan de Desarrollo 2024-2027 "Por Antioquia firme": seguimiento subregional al PDA
10:00 am	Taller de Evaluación Estratégica: Situación y Perspectivas del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia
11:15 am	Receso
11:25 am	Ejercicio de cómo se reflejan las subregiones en los Planes de Desarrollo municipales (Capacitación sobre metodologías de seguimiento y evaluación)
11:50 am	Conclusiones, acuerdos y compromisos: generación agenda de trabajo para el 2024
11:55 am	Evaluación y Clausura





#### **DESARROLLO DEL ENCUENTRO**

# ORDEN DEL DÍA

Alberto Henao, de la Unidad Técnica del CTPA, dio inicio al encuentro de la subregión del Occidente antioqueño, dirigido a los Consejeros Territoriales de Planeación Municipales, delegados del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia - CTPA, así como al Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA y su Secretaría Técnica - ST.

Comenzó con una bienvenida y un reconocimiento de los participantes, indicando que quienes aún no se hayan presentado podrán hacerlo durante el desarrollo de la agenda, aprovechando sus intervenciones para presentarse y hacer sus aportes. Resaltó la importancia de esta interacción, mencionando que ya hay una participación activa en el chat.

A continuación, presentó la agenda, que incluye un protocolo de instalación, seguido por la socialización del Concepto del CTPA sobre el Plan de Desarrollo de Antioquia - PDA 2024-2027, hasta su gestión en la Asamblea Departamental, destacando logros y retos.

Posteriormente, se realizaría un ejercicio para evaluar cómo se reflejan las subregiones en los Planes de Desarrollo Municipales - PDM, basado en una encuesta compartida con los participantes antes del encuentro, con el objetivo de analizar si los temas y preocupaciones subregionales están siendo considerados y ejecutados adecuadamente.

Después, habrá un breve receso con la proyección de un video alusivo a la subregión del Occidente.

Seguirá un taller de evaluación estratégica sobre la situación y perspectivas del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA, una iniciativa de la sociedad civil antioqueña para promover la integración a través de unidades subregionales, Provincias, y Asociaciones, y mejorar la articulación con el CTPA.

Finalmente, se definirá la delegación de la subregión a la Secretaría Técnica - ST del Sistema, concluyendo con un espacio para conclusiones y recomendaciones.

#### INSTALACIÓN

Alberto Henao, de la Unidad Técnica del CTPA, procedió con la instalación dándole la palabra a cada una de las personas.

#### Laura Sierra - PC del CTPA

Se presentó como politóloga y estudiante de maestría en sostenibilidad, actualmente vinculada a la Fundación Socya, que trabaja en temas de sostenibilidad en Antioquia. Representando al sector ecológico, Laura destacó la importancia de la sostenibilidad en el Plan de Desarrollo y celebró la activa participación en el encuentro, que refleja el compromiso con la gobernanza en la región.

También mencionó los retos enfrentados por la Presidencia Colegiada – PC del CTPA, compuesta en su mayoría por miembros nuevos, y agradeció al equipo de la Unidad Técnica del CTPA por su apoyo en la sistematización de experiencias de participación territorial.

# César Rodríguez – PC del CTPA

Inició su intervención dando la bienvenida a los asistentes al encuentro en la zona Occidente, se presentó como representante del sector religioso, con formación en filosofía y ciencia política. Expresó su satisfacción por estar en estos procesos de participación, destacando que este es el cuarto encuentro que acompaña.

#### Tatiana Alexandra Carballo Hoyos – CTPA





Alcaldesa del municipio de Sopetrán, extendió un saludo especial a los participantes del encuentro. Como representante del Occidente antioqueño, destacó la importancia de ser una partícipe activa en estos encuentros, subrayando que su objetivo es contribuir al desarrollo y bienestar tanto de los entes territoriales como del departamento de Antioquia en general. Agradeció a todos por su participación.

## Luis Carlos Saldarriaga Fernández - CTPA

Expresó su cordial saludo a todos los participantes del encuentro, manifestó su esperanza de que se alcancen buenas conclusiones y se tomen acciones en beneficio de las comunidades. Concluyó con un saludo cordial para todos los presentes.

# Luis Enrique Escudero - CTPA

En representación de las Asociaciones de Municipios, agradeció la invitación al encuentro. Se presentó como Administrador de Empresas, especializado en Gobierno Público, y destacó que en Antioquia hay 13 Asociaciones con vía jurídica, hace parte de Amoccidente. Mencionó su participación en la línea estratégica del Plan de Desarrollo "Inversión bajo la confianza" y el trabajo realizado en beneficio de Antioquia y la comunidad. Concluyó con un saludo especial a los presentes.

#### Nora Elena Castrillón Torres - ST del SDPA

Subrayó la importancia del encuentro para el conocimiento, la información y el trabajo con los nuevos alcaldes. Saludó a Laura Sierra, recordó su tiempo en Ecodesarrollo y su continuo vínculo con el medio ambiente.

Como delegada del Norte y del municipio de Carolina del Príncipe, trabaja en educación ambiental con la Secretaría Agroambiental y de Turismo. Expresó su deseo de obtener aportes valiosos y agradeció la participación activa, anticipando que se discutirán temas centrales más adelante.

## Alba Elida Cortés Martínez - ST del SDPA

Delegada de la región del Nordeste, saludó a los participantes, destacó su experiencia en el ámbito comunal y su papel en la Secretaría Técnica - ST. Subrayó la importancia de la participación, la integración regional y la comunicación entre Consejeros para el desarrollo de Antioquia. Agradeció la participación y enfatizó la necesidad de trabajar juntos para avanzar en el desarrollo regional.

## Patricia Vahos - ST del SDPA

Presidenta del Consejo Territorial de Planeación - CTP de Bello, saludó a los participantes del encuentro. Expresó su orgullo por participar en estos procesos.

# Carlos Andrés Feria Marín - Gobernación de Antioquia

Del Departamento Administrativo de Planeación - DAP de la Gobernación de Antioquia, dio la bienvenida a los asistentes al encuentro. Expresó que el DAP está atento a las deliberaciones y solicitudes que surjan durante el evento.

Agradeció a la Universidad de Antioquia y a su coordinador, Alberto Henao, por la logística y el apoyo técnico proporcionado para estos encuentros subregionales. También extendió su agradecimiento a la Presidencia Colegiada - PC, a los Consejeros y a las autoridades presentes, deseando que el espacio sea de gran provecho.

#### PRIMER MÓDULO

SOCIALIZACIÓN DEL CONCEPTO DEL CTPA SOBRE EL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "POR ANTIOQUIA FIRME": SEGUIMIENTO SUBREGIONAL AL PDA





Alberto Henao, de la Unidad Técnica del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia - CTPA, anunció el inicio del primer módulo, cuyo obietivo es presentar los logros y retos del Concepto generado por el CTPA, a cargo de Laura Sierra.

A continuación, Maber Osorio, también de la Unidad Técnica del CTPA, explicó la mecánica del módulo. Informó que el módulo comenzará con la presentación del Concepto del CTPA sobre el Plan de Desarrollo de Antioquia - PDA, seguida por la presentación a cargo de César Rodríguez de los resultados de la encuesta enviada previo al encuentro. Finalmente, se llevará a cabo un espacio de diálogo abierto liderado por César Rodríguez para concluir el módulo.

## Presentación del concepto del CTPA sobre el PDA

Laura Sierra, vocera suplente del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia - CTPA, agradeció a los asistentes y destacó la importancia de aprovechar los espacios de participación para fortalecer la democracia y la gobernanza territorial.

Presentó al grupo renovado de la Presidencia Colegiada - PC del CTPA, incluyendo a Mery Viviana Flórez, vocera principal; Carlos Eduardo Guerra, Secretario General; César Rodríguez, representante de las comunidades religiosas; Santiago Castañeda, representante de los jóvenes; Carlos Andrés Naranjo, experto en Esquemas Asociativos Territoriales desde la Provincia de Cartama; y Juan Felipe "Teo" Rendón, de la empresa Colombo-Suiza.

Laura resaltó la diversidad del grupo y la riqueza de las conversaciones y logros alcanzados en el proceso de construcción del Concepto, destacando la colaboración valiosa con la Universidad de Antioquia y la Unidad Técnica.

Laura resumió el proceso de construcción del Concepto del CTPA, la ruta de trabajo comenzó en marzo y concluyó entre abril y mayo con la presentación del Concepto a la Asamblea Departamental. Destacó que el proceso incluyó mesas de trabajo, formularios en Google Forms para recibir aportes, y un análisis exhaustivo del anteproyecto con el apoyo de la Universidad de Antioquia, se recogieron y analizaron las participaciones de diversos sectores y se realizaron observaciones generales y específicas sobre el anteproyecto. Además, mencionó espacios de participación con el Departamento Administrativo de Planeación - DAP y el Área Metropolitana, donde se discutieron los Conceptos con autoridades ambientales y representantes de CORNARE, CORANTIOQUIA, y la diputada Verónica y el diputado David Ruiz, quienes estaban en la Comisión del Plan de Desarrollo.

Se presentó un resumen de los avances y desafíos en la construcción del Plan de Desarrollo. Entre los logros destacados, mencionó que el diagnóstico general del Plan se enriqueció y profundizó en comparación con el anteproyecto inicial, con un enfoque más detallado en las subregiones y en la infraestructura vial, tanto principal como terciaria. También celebró la mayor articulación y apertura del Departamento Administrativo de Planeación - DAP para aclarar inquietudes planteadas durante el proceso.

Sin embargo, se identificaron varios retos significativos. Uno de ellos es la falta de enfoques específicos en el Plan de Desarrollo, como poblacional, de género, territorial y climático. Aunque se hicieron esfuerzos para abordar estos enfoques a nivel local, el Plan final sigue siendo general y no refleja completamente estos aspectos cruciales. La falta de enfoques claros también se vinculó con la dificultad de representar adecuadamente las necesidades y realidades de los territorios en el documento.

Otro desafío señalado fue la debilidad de los indicadores incluidos en el Plan, algunos indicadores carecían de línea base, eran poco ambiciosos o no se ajustaban a las necesidades locales. Esta limitación se debió a que los indicadores se ajustaron a una batería nacional, lo que limitó la capacidad de responder a necesidades específicas del territorio.

Laura Sierra también destacó que, a pesar de los esfuerzos, muchos sectores y territorios no se sintieron adecuadamente representados ni involucrados en los grandes retos del Plan. Esto será un punto importante para la veeduría y el seguimiento durante la ejecución del Plan de Desarrollo, para asegurar que se aborden efectivamente los desafíos territoriales identificados.





Se resumió los aspectos clave de la línea 1 del Plan de Desarrollo, titulada "Seguridad desde la democracia y la justicia" esta línea incluye tres componentes y doce programas. En su exposición, Laura destacó algunos logros obtenidos, pero se centró en los principales retos identificados.

Uno de los retos fundamentales es la falta de explicitación de las estrategias de planeación en el Plan. Las estrategias no son lo suficientemente claras para los sistemas y espacios de participación, como el Consejo Territorial, lo que dificulta fortalecer la participación efectiva. Además, Laura señaló que el Plan muestra carencias en la inclusión de enfoques diferenciales. En particular, hay una ausencia de enfoques específicos para temas de conflicto, víctimas, y el tratamiento de mujeres y niños. También se observó una falta de enfoque en movilidad segura, que ha sido una preocupación reiterada por parte de los sectores involucrados en el proceso.

Se abordó la segunda línea del Plan de Desarrollo, titulada "Cohesión desde lo social," que comprende tres componentes y 29 programas. Laura destacó varios retos importantes en esta línea. En primer lugar, la falta de enfoque específico para comunidades LGBTIQ+ y el enfoque de género dentro de las distintas líneas del Plan. Es fundamental mejorar la inclusión y representación de estos grupos en los programas. Además, Laura subrayó la necesidad de mejorar los servicios de salud y de incluir un enfoque específico para las víctimas, con el objetivo de evitar la revictimización. La niñez también fue un tema relevante, resaltando la importancia de tratarla como un sector poblacional vulnerable y con grandes oportunidades en los proyectos. Adicionalmente, destacó la necesidad de abordar la inserción de personas graduadas en el mercado laboral.

Se destacó los retos en la línea 3 del Plan de Desarrollo, "Inversión desde la confianza," que incluye tres componentes y 13 programas, uno de los principales desafíos es la inclusión de un inventario de vías departamentales, aunque se ha avanzado en su visibilidad, Laura señaló que aún queda mucho por hacer, especialmente en términos de mejorar la conectividad y competitividad del Departamento. Además, enfatizó la importancia de las MYPYMES, destacando que, aunque fueron revisadas, se requiere una mayor consideración en el Plan. También mencionó la necesidad de fortalecer la vocación y productividad de las subregiones, así como el desarrollo de programas de asociatividad para los productores.

Línea 4 del Plan de Desarrollo, "Sostenible desde lo territorial," que cuenta con tres componentes y 13 programas, destacó la importancia de construir sobre lo ya existente, especialmente en los enfoques climáticos y de economía circular. Aunque se logrará actualizar el Plan Integral de Cambio Climático de Antioquia - PICCA, Laura indicó que la economía circular aún presenta debilidades. Subrayó la necesidad urgente de mejorar la gestión de residuos, agua y energía, así como de contar con información actualizada sobre escenarios de riesgo, dado que el territorio es altamente vulnerable a los efectos del cambio climático.

Línea 5 del Plan de Desarrollo, "Autonomía de la Gobernanza," que incluye tres componentes y 11 programas, aunque esta línea es clave para la Gobernación de Antioquia en temas de autonomía y fortalecimiento de las Provincias Administrativas y de Planificación - PAP, se identificaron importantes desafíos, entre estos, destacó la falta de énfasis en la participación ciudadana y la necesidad de ampliar las acciones de capacitación para comunidades organizadas. También subrayó la importancia de mejorar los indicadores y fortalecer los procesos asociativos, que son esenciales para la competitividad del territorio.

Se resaltaron puntos clave para la subregión de Occidente, se enfatizó la importancia de invertir en proyectos que estimulen la economía local y el desarrollo agroindustrial, se destacó la necesidad de reconocer la vocación productiva y cultural de la región, así como el potencial de sus actividades comerciales, turísticas y agroindustriales. Además, mencionó que la mejora de la infraestructura vial es crucial para la subregión. Concluyó expresando su agradecimiento por la atención recibida.

#### Respuestas de la consulta enviada antes del encuentro

Cesar presentó los resultados de la encuesta enviada a los Consejeros de la subregión de Occidente antes del encuentros, en donde se obtuvieron dieciocho respuestas.

En cuanto a las problemáticas e iniciativas que deberían integrarse al Plan de Desarrollo de Antioquia - PDA, los Consejeros destacaron la necesidad de proyectos en áreas como salud, educación, medio ambiente, movilidad, turismo y recreación. También solicitaron una mayor atención al sector agropecuario y la mejora de las vías secundarias y terciarias para facilitar





la comercialización de productos del campo. Se mencionó la falta de especificidad en el Plan Departamental y una demanda de iniciativas más concretas para los municipios.

Sobre la ejecución de estas iniciativas, los Consejeros señalaron que, aunque algunas necesidades están reflejadas en el Plan de Desarrollo, la implementación es lenta y enfrenta varios obstáculos. Se han realizado socializaciones y diagnósticos, pero la ejecución efectiva de los proyectos aún no ha avanzado significativamente, se destacó la necesidad de mayor participación ciudadana y una mejora en la articulación de las problemáticas municipales con las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo.

## o Diálogo abierto

Diálogo moderado por Cesar Rodríguez y basado en la pregunta "¿cuál es la percepción de los Consejos Territoriales de Planeación sobre la incorporación de las iniciativas de la subregión en el Plan de Desarrollo de Antioquia?

#### Nora Elena Castrillón Torres - ST del SDPA

Planteó dos importantes apreciaciones. Primero, destacó la necesidad de hacer una anotación sobre el trabajo relacionado con los Planes de Ordenamiento y Manejo de Cuencas - POMCAS en las regiones donde se utiliza este mecanismo de desarrollo territorial, expresó su preocupación por la dificultad de conseguir recursos para la implementación de los proyectos aprobados, como es el caso del POMCA del río Guadalupe y el Porce Medio, que está en estudio en Corantioquia. Ella enfatizó la importancia de aclarar si los demás POMCAS en otras regiones ya tienen presupuestos asignados o si aún están en proceso de asignación.

En segundo lugar, Nora manifestó su inquietud sobre la comunidad indígena en la región del Occidente, especialmente en Frontino y parte de Dabeiba. Señaló que estas comunidades, con muchas problemáticas y alejadas, deben ser consideradas adecuadamente en el Plan para evitar los problemas que enfrentan en otras regiones del país.

#### Doralba - San Jerónimo

Integrante del Consejo de San Jerónimo en el sector ecológico y ambiental, expresó que considera completos los componentes del Plan de Desarrollo Departamental presentados por Laura Sierra, pero tiene una inquietud sobre el enfoque hacia el cambio climático. Señaló que, en lugar de simplemente adaptarse al cambio climático, se deben implementar acciones para mitigar sus efectos, Doralba destacó la importancia de estas acciones para dinamizar otros componentes del Plan, como la inversión y la seguridad. Además, mencionó la necesidad urgente de un relleno sanitario regional en el Occidente, así como la implementación de composteras y tecas en los municipios para gestionar los residuos de manera más eficiente.

#### Luis Carlos Saldarriaga Fernández – CTPA

Expresó varias inquietudes. Primero, notó una falta de conexión personalizada en las discusiones, observando que las encuestas y las opiniones de los líderes sobre temas como los rellenos sanitarios no siempre coinciden con las prioridades más amplias de otros líderes. Además, planteó una preocupación sobre el ingreso per cápita en Antioquia, argumentando que el monto de 3.200.000 pesos es alto y podría llevar a una sobrevaloración de las necesidades y proyectos comunitarios. Luis Carlos sugirió la necesidad de reuniones personalizadas para abordar estos temas y mejorar la comunicación y la coordinación entre las encuestas, y las opiniones de los Consejeros.

## Daniela Saldarriaga – Santa Fe de Antioquia

Solicitó más detalles sobre el tema cultural y patrimonial. Destacó que Antioquia cuenta con ocho centros históricos declarados y diez de interés cultural a nivel nacional, y enfatizó la necesidad de que los Planes Especiales de Manejo consideren la inclusión, diversidad y accesibilidad en relación con las poblaciones.

## Alberto Henao Unidad Técnica CTPA





Abordó varias inquietudes. Primero, explicó que la Universidad de Antioquia actúa como apoyo técnico del Consejo Territorial de Planeación, destacó que el CTPA está trabajando en tres estrategias: fortalecer el Consejo, consolidar el Sistema Departamental, y vincularse con lo nacional. En este contexto, se realizan encuentros subregionales centrados en el seguimiento del Plan de Desarrollo de Antioquia, los Planes de Desarrollo Municipal y el fortalecimiento técnico del Sistema Departamental.

Alberto detalló el proceso de recopilación de información para la revisión del Concepto del CTPA, que incluye encuestas, documentos y aportes directos de los Consejeros, los resultados se organizarán y se presentarán en una síntesis para su revisión y comentarios. Además, señaló que el tema cultural y patrimonial, especialmente para la subregión de Occidente, será destacado en la relatoría y en el documento final que se presentará el 21 de noviembre en el encuentro Departamental de Consejeros Territoriales de Planeación. Este evento buscará ser incluyente y participativo, reflejando las inquietudes y prioridades de todas las subregiones.

# José Girón - Santa Fe de Antioquia

Expresó su frustración con la falta de efectividad de la participación ciudadana, tras 35-40 años de participación en diversos espacios, menciona que las opiniones ciudadanas no son vinculantes ni escuchadas, y a menudo se sienten como un simple saludo a la bandera. Criticó la falta de respuesta de los Gobernantes Locales y Concejos Municipales ante los aportes y análisis al Plan de Desarrollo, señalando que esto desanima y desgasta a los ciudadanos. José concluyó que la situación actual refleja una deficiencia en la democracia participativa en el país.

## Jairo Alonso Montoya – Sopetrán

Solicitó más detalles sobre el tema de la libertad religiosa, destacando la ausencia de participación religiosa en la reunión. También pidió información adicional sobre el cuidado del medio ambiente y la escasez de agua, desde la perspectiva del equipo técnico y de Planeación del municipio de Sopetrán.

# Luis Horacio Úsuga - Giraldo

Destacó la importancia de articular los procesos, pero señaló que muchas veces las participaciones y encuestas virtuales no son inclusivas debido a la falta de recursos tecnológicos adecuados para algunos Consejeros. Subrayó la necesidad de promover una buena articulación económica en la región, fomentando el consumo de productos locales y potenciando el emprendimiento.

## Alba Elida Cortes Martínez - ST del SDPA

Respondió a José Girón, reconociendo su arduo trabajo como Consejero, informó que se ha llevado una propuesta al Congreso para hacer que el trabajo de los Consejos Territoriales de Planeación sea vinculante, ya que se ha observado desánimo debido a la falta de consideración por parte de los administradores locales. Destacó que hay un anteproyecto para modificar la Ley 152 de 1994 para asegurar que las contribuciones de los Consejeros sean realmente tenidas en cuenta, resaltando la importancia de su labor en representar y conocer las necesidades de sus comunidades.

## César Rodríguez - PC del CTPA

Mencionó que se está llevando a cabo la designación de grupos o sectores sociales al Consejo Departamental de Participación Ciudadana. Destacó que esta iniciativa, respaldada por una reciente Ordenanza del año 2023, establece lineamientos para promover y articular la participación en el departamento. Consideró que esta herramienta es crucial para mejorar el conocimiento y funcionamiento en la región.

# Alberto Henao Unidad Técnica CTPA

Subrayó la importancia de fortalecer el marco normativo para mejorar la efectividad de la participación y la democracia participativa. Destacó que, además del marco normativo, la Sociedad Civil debe organizarse y articularse para lograr una mayor incidencia política. Reconoció que, aunque el Concepto del CTPA no ha tenido todos los resultados esperados en el





Concepto emitido sobre el Plan de Desarrollo de Antioquia - PDA, se han creado espacios de reconocimiento y se están recogiendo iniciativas. Enfatizó que los Consejeros deben actuar como voceros de sus organizaciones, convocarlas, hacer nuevas exigencias para asegurar que los objetivos del Plan de Desarrollo se materialicen y mejoren con el tiempo.

#### Tulia Inés Ruiz

Era la delegada de Occidente a la Secretaría Técnica – ST del SDPA, destacó la importancia de la conexión vial al Túnel del Toyo y de las vías secundarias que faciliten el comercio de productos. Abordó la problemática del POMCA, mencionando que actualmente está inactivo y que la falta de una buena organización y comunicación entre sus integrantes ha sido un obstáculo. Agradeció a los Consejeros de la subregión por su apoyo y destacó el valor del trabajo departamental para integrar las necesidades regionales. También ofreció su apoyo a los futuros delegados y destacó la relevancia del espacio de participación brindado a nivel departamental.

## José Girón - Santa Fe de Antioquia

Expresó su aprecio por el trabajo voluntario que realizan los Consejeros, subrayando que la Participación Ciudadana es un derecho y un deber constitucional. Criticó la falta de obligatoriedad con la que los funcionarios públicos, como Gobernadores, Alcaldes, Concejales y Diputados, toman la participación ciudadana. Recordó que la evaluación de la Constitución muestra que la Participación Ciudadana es uno de los aspectos más débiles y señaló la falta de interés que muchos gobernantes muestran hacia los Consejos Territoriales de Planeación – CTP, José sugirió la necesidad de una entidad educativa que forme a los funcionarios en la importancia de la participación ciudadana. También mencionó la falta de acción respecto a problemas como la necesidad de un relleno sanitario en la región, reiterando su frustración por la falta de escucha y respuesta de las autoridades y sugirió acciones más contundentes, como un mitin, para hacer valer las demandas de los CTP.

## Martha Ligia Pulgarín – Liborina

Expresó su preocupación sobre la disminución de la participación y el debilitamiento de las organizaciones sociales en su territorio. Apoyó el concepto presentado por José Adán, subrayando que, aunque antes existían diversas organizaciones, como las de mujeres y jóvenes, hoy en día, la mayoría han perdido fuerza y no cuentan con apoyo técnico, económico, ni acompañamiento institucional. Destacó que la única organización que se mantiene fuerte es la de víctimas del conflicto armado, gracias a la existencia de una Política Pública que obliga a la institucionalidad a brindar apoyo.

Martha mencionó que hay ausencia de un profesional encargado de fortalecer la Participación Ciudadana, lo que ha llevado a que la participación se perciba como una pérdida de tiempo y desanime a las personas a involucrarse en estos procesos. Además, señaló que los megaproyectos en el Occidente antioqueño están promoviendo un desarrollo centrado en infraestructura y construcciones, pero descuidando el desarrollo humano, esto ha generado problemas como la presencia de actores armados, el aumento del consumo de sustancias psicoactivas, prostitución turística y otras situaciones negativas. Subrayó la necesidad de prestar más atención al desarrollo humano en la región, más allá del crecimiento material e infraestructural.

#### Nora Elena Castrillón Torres - ST del SDPA

Destacó la importancia del tema planteado por Martha Ligia Pulgarín, considerándolo crucial no solo para la región de Occidente, sino para todas las regiones. Señaló la falta de acompañamiento local, regional y departamental para los liderazgos territoriales. Nora recordó que, cuando trabajaba en la Gobernación de Antioquia, había personal como orientadoras familiares y promotores de desarrollo que brindaban apoyo, pero estos roles han desaparecido, dejando oficinas vacías y reduciendo el apoyo a la comunidad.

Subrayó que la falta de asesoría y capacitación es preocupante y que el desarrollo humano es fundamental para conectar con el desarrollo de infraestructura. Finalmente, expresó su inquietud sobre cómo se realizará el seguimiento a los Planes de Desarrollo Municipal.

Henoc Romero, Jorge Alberto Cano, Mario Velásquez – Heliconia





Propusieron la creación de un centro de acopio agropecuario subregional en Occidente, señalando que esta región tiene el potencial de convertirse en una despensa para Antioquia y Colombia.

#### Tulia Ines Ruiz

Solicitó capacitación para la Secretaría de Planeación junto con los Consejos Territoriales de Planeación - CTP para valorar adecuadamente el trabajo de los Consejeros. Además, señaló la importancia de atraer empresas a la subregión para generar empleo, y la necesidad de actualizar los Esquemas de Ordenamiento Territorial que aún están pendientes.

#### Alba Elida Cortes Martínez - ST del SDPA

Sugirió que los CTP asistan a las sesiones de los Concejos Municipales cuando se citan a todos los secretarios para presentar sus informes de gestión.

## Martha Ligia Pulgarín – Liborina

Expresó que la institucionalidad no comprende plenamente el derecho a la Participación Ciudadana, lo que se refleja en el deterioro de estos procesos debido a la falta de apoyo técnico, económico y de acompañamiento, provocando el desgaste y la apatía ciudadana, y eventualmente el retiro de los líderes.

#### Omar Villa - Liborina

Destacó la necesidad de habilitar otros medios de comunicación en la región de Occidente, como el paso por el puente de Occidente o la vía que conecte a Sabanalarga, Liborina, y Sopetrán, además del Túnel del Toyo.

# Diana María Cifuentes - Peque

Indicó que los Consejeros necesitan capacitación, especialmente los nuevos, para adquirir los conocimientos necesarios y fortalecer la cultura de formación continua dentro del grupo.

## SEGUNDO MÓDULO

## CÓMO SE REFLEJAN LAS SUBREGIONES EN LOS PLANES DE DESARROLLO MUNICIPALES

#### Alberto Henao Unidad Técnica CTPA

Explicó que el módulo aborda cómo los Consejeros Territoriales de Planeación deben hacer seguimiento a los Planes de Desarrollo, destacando las diferencias en el compromiso de los municipios en este proceso. Subrayó la importancia de considerar no solo las preocupaciones locales sino también las subregionales, especialmente ante cambios en las dinámicas territoriales y económicas. Señaló que este encuentro es el inicio de un proceso para consolidar un seguimiento subregional a los Planes de Desarrollo Municipal - PDM, en coordinación con la Secretaría Técnica – ST del Sistema Departamental y las iniciativas de los Consejeros.

## Resultados de la consulta enviada antes del encuentro

#### Manuela Zuleta - Unidad Técnica CTPA

Explicó los resultados obtenidos de una encuesta subregional enviada a los Consejeros. En primer lugar, mencionó que los Planes de Desarrollo de los municipios de la subregión incluyeron aspectos clave como la mejora de la gestión ambiental y el cuidado de los recursos naturales, la revisión del estado y acceso a los servicios públicos, el desarrollo de la infraestructura vial y la conectividad, el fomento del turismo, y el bienestar social, especialmente a través de programas dirigidos a mejorar la calidad de vida de poblaciones vulnerables como niños, jóvenes y adultos mayores. También se incluyeron temas como la vivienda de interés social y prioritario, la mejora en la prestación de servicios de salud, y la calidad educativa.





En segundo lugar, expuso los desafíos principales para la construcción y articulación de iniciativas subregionales que se identificaron en la encuesta. Estos desafíos incluyen la corrupción en el sector público, la escasez de recursos económicos en muchos municipios, y la necesidad de aprovechar económicamente el proyecto Túnel del Toyo. Subrayó la importancia de una mejor coordinación entre municipios con necesidades similares y la gestión eficiente para conseguir los recursos necesarios para cumplir con los Planes de Desarrollo.

Finalmente, Zuleta destacó que una de las problemáticas más señaladas fue la baja participación ciudadana en algunas subregiones y el hecho de que los Consejos Territoriales de Planeación - CTP municipales no son siempre tenidos en cuenta en algunos municipios, lo que representa un obstáculo significativo para alcanzar las metas propuestas en los planes.

#### RECESO

Se presentó vídeo de la subregión

## TERCER MÓDULO

# TALLER DE EVALUACIÓN ESTRATÉGICA: SITUACIÓN Y PERSPECTIVAS DEL SISTEMA DEPARTAMENTAL DE PLANEACIÓN DE ANTIQUIA

#### Alberto Henao - Unidad Técnica CTPA

Destacó la importancia del Sistema Departamental de Planeación en el seguimiento al Plan de Desarrollo de Antioquia, liderado por el CTPA. Propuso revisar los Planes de Desarrollo Municipales desde una perspectiva subregional, sugiriendo la creación de Consejos Subregionales de Planeación Territorial para representar las preocupaciones de las subregiones. También subrayó la necesidad de fortalecer el Sistema Departamental como un enlace eficaz entre los niveles municipal, departamental y nacional.

## Maber Osorio - Unidad Técnica del CTPA

Anunció el inicio de la sesión con una presentación por parte de Tulia Inés sobre su experiencia representando a la subregión de Occidente. Luego, Nora Elena Castrillón y Alba Elida Cortés presentarían la situación y perspectivas del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia, así como los resultados de la encuesta. También se presentará la Asociación de Municipios de Amoccidente a cargo de Luis Enrique Escudero. La sesión incluirá un diálogo moderado por Nora y Alba y finalizará con la selección de nuevos delegados para la subregión de Occidente.

## Tulia Inés Ruiz - ST - SDPA

Expresó que su experiencia en dicho rol fue muy productiva, permitiéndole adquirir importantes aprendizajes. Subrayó la importancia de la capacitación, destacando que varios compañeros del Occidente sienten que no han recibido la formación adecuada. Comentó que es crucial que las Secretarías de Planeación y los CTP hablen el mismo idioma para que se valore el trabajo de los Consejeros.

Durante su gestión en la Secretaría Técnica, se enfocó en el seguimiento del Plan de Desarrollo y en liderar comisiones, lo cual considera fue una experiencia educativa valiosa. También mencionó la falta de apoyo subregional para que los Consejeros asuman plenamente su rol, sugiriendo la necesidad de encuentros subregionales para fortalecer la proyección y solución de las necesidades de cada sector.

Agradeció a la Alcaldesa de Sopetrán por asumir un papel de liderazgo en este proceso y ofreció su apoyo a los Consejeros municipales que necesiten asesoría, destacando que el trabajo, aunque no es complicado, contará con buena orientación a nivel departamental.

#### Maber Osorio - Unidad Técnica del CTPA





Agradeció a Tulia Inés por su excelente desempeño como delegada en la subregión.

Antes de continuar con las presentaciones, destacó la presencia de varios miembros de la Secretaría Técnica del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA, quienes no solo fortalecen la participación en la subregión de Occidente, sino que también articulan las diferentes subregiones. Entre los asistentes mencionó a Paula Andrea Fernández del Bajo Cauca; Nora Elena Castrillón del Norte; Alba Elida Cortés, Marla Uribe y César Méndez del Nordeste; Patricia García y Diego García del Valle de Aburrá; y Juan Pablo Salazar del Suroeste. Posteriormente, dio paso a las intervenciones de Nora Castrillón y Alba Elida Cortés.

#### Nora Elena Castrillón ST - SDPA

Explicó que el Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA es un escenario compuesto por diversas autoridades, instancias, instituciones y actores que coordinan diferentes escalas y enfoques de la planeación para garantizar la participación ciudadana. Destacó la importancia de que los Secretarios de Planeación de los municipios estén informados sobre el proceso y colaboren con los Consejos Territoriales de Planeación - CTP en el seguimiento a los Planes de Desarrollo.

El SDPA se constituyó el 1 de septiembre de 2017 con el objetivo de fortalecer la participación ciudadana en la planeación territorial, favorecer la integración territorial de municipios y subregiones, y promover la comunicación entre los CTP de Antioquia. Enfatizó en la necesidad de que los CTP trabajen juntos para lograr un impacto real en las decisiones locales y destacó la importancia de estar al tanto de las reformas legales que afectan a los Planes de Desarrollo.

Mencionó que la Secretaría Técnica del SDPA está conformada por dos delegados de cada subregión, elegidos democráticamente, y que es crucial que todas las subregiones estén representadas. Resaltó la ausencia de delegados de la subregión de Occidente como un punto importante a resolver.

En cuanto a las acciones realizadas durante 2023, se mencionó la participación en la elaboración del Concepto del CTPA sobre el Plan de Desarrollo de Antioquia - PDA, la organización de encuentros subregionales, la participación en foros y cursos de formación. Adicional, señaló varios desafíos, como la falta de actualización de las bases de datos de los CTP, la baja participación en las encuestas en línea, y la necesidad de fortalecer el sentido de pertenencia entre los Consejeros, destacó la importancia de garantizar recursos económicos para facilitar la participación ciudadana y motivar a los ciudadanos a involucrarse activamente en la planeación territorial.

#### Respuestas de la consulta enviada antes del encuentro

#### Alba Elida Cortés - ST-SDPA

Alba presentó los resultados de la encuesta enviada previa al encuentro subregional:

Resaltó la importancia de estar profundamente comprometidos con el sector que representan. Ella enfatizó que si no existe un verdadero interés y respeto por el sector al que se pertenece, será difícil luchar por mejorar las condiciones de vida de ese grupo, como en su caso, las mujeres de Amalfi. Este compromiso es esencial para realizar un buen trabajo.

Alba mencionó los logros en Occidente, señalando la importancia de mantener actualizadas las bases de datos para facilitar la comunicación, especialmente en el contexto de las encuestas y encuentros que se realizan tanto virtuales como presenciales. Subrayó la necesidad de fortalecer la participación ciudadana, a pesar de las dificultades y desánimos actuales, para contribuir al desarrollo económico y cultural de los municipios y la subregión.

Se identificaron varios retos y dificultades, como la falta de tiempo de los integrantes, la deficiente articulación entre los Consejos Municipales y la Gobernación de Antioquia, la escasa disponibilidad de encuentros presenciales, la limitada cobertura de Internet en algunas áreas, la necesidad de capacitación de Consejeros y la falta de recursos financieros. A pesar de estos obstáculos, destacó que es responsabilidad de los Consejeros poner su esfuerzo para minimizar estos problemas.





Se sugirió mejoras organizacionales para la Secretaría Técnica del SDPA, incluyendo la creación de una página web subregional, capacitaciones presenciales, una mejor gestión de recursos económicos, la formación de una coordinación subregional, y la implementación de un Plan de Acción regional que integre las iniciativas de los Planes de Desarrollo municipales. También instó a aprovechar las asociaciones de municipios, como AMOCCIDENTE, para fortalecer el desarrollo regional y las capacidades de los Consejeros.

## Presentación Asociación de Municipios: Amoccidente

## Luis Enrique Escudero - CTPA

Agradece al Consejo Territorial de Planeación de Antioquia – CTPA por la invitación para hablar sobre asociatividad y sobre la organización que dirige, AMOCCIDENTE. En nombre del presidente, César Cuadros, y otros miembros de la Junta Directiva en esta organización, que representa a 19 municipios del Occidente Antioqueño. Fundada en 2014, AMOCCIDENTE nació con la intención de integrar la región y superar las divisiones territoriales internas.

Luis Enrique detalla que la organización, que cumple 10 años, tiene una estructura técnico-administrativa y política que le permite no solo ofrecer servicios, sino también fomentar el crecimiento y desarrollo regional. Con la regulación establecida por el Decreto 1033 de 2021, las asociaciones como AMOCCIDENTE han ganado reconocimiento legal y un mayor control, lo que ha fortalecido su capacidad de coordinar acciones para el desarrollo municipal y regional.

La organización se destaca por su misión de integrar esfuerzos y su visión de ser un referente nacional en esquemas asociativos, logrando su meta en 2021, catorce años antes de lo previsto. Entre sus actividades, Luis Enrique menciona la inversión en obras físicas, el fortalecimiento del individuo y la cooperación con otras asociaciones de municipios, además, AMOCCIDENTE ha avanzado en proyectos como la industrialización de residuos sólidos, un tema en el que han firmado una APP con inversionistas de Costa Rica para establecer una planta industrial en la región.

Finalmente, Luis Enrique subraya la importancia en ejecuciones como el catastro multipropósito y el seguimiento a los Planes de Desarrollo, haciendo un llamado a la capacitación y articulación de los Consejos Territoriales de Planeación – CTP para asegurar la correcta ejecución de estos Planes. También expresa su preocupación por la proliferación de nuevas organizaciones sociales, instando a fortalecer las existentes y a mantener un enfoque en el desarrollo integral de la región y del país.

#### Diálogo Abierto

El diálogo estuvo orientado por Alba Elida Cortés, basado en las siguientes preguntas: ¿Qué estrategias podrían implementarse para superar las dificultades en la articulación entre los Consejeros Territoriales de Planeación de la subregión? y ¿Qué mecanismos adicionales podrían implementarse desde la Secretaría Técnica - ST del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA para asegurar una comunicación efectiva entre los Consejeros de la subregión o Provincia, facilitar el acceso adecuado a recursos y fortalecer el apoyo de las alcaldías?

# Alfredo Sepúlveda - Santa Fe de Antioquia

Destacó la importancia de que los Consejos Territoriales enfoquen sus esfuerzos en dinamizar la subregión. Señaló que, a pesar de los cambios en las gobernaciones y alcaldías, el Occidente sigue estando en el séptimo lugar en el departamento. Si no se ponen los esfuerzos necesarios en mejorar este escalafón, la subregión no podrá desarrollarse adecuadamente.

## Marta Ligia Pulgarín – Liborina

Propuso diversas estrategias para superar las dificultades de articulación entre los Consejeros Territoriales de Planeación y la subregión del Occidente. Sugirió mejorar la coordinación y comunicación a través de reuniones regulares, capacitar a los Consejeros, fomentar la participación ciudadana, crear un portafolio de proyectos subregionales, y establecer un sistema de seguimiento y evaluación. También enfatizó la necesidad de fortalecer la institucionalidad y vincularse con entidades privadas y la sociedad civil.





## Steven Villa - Cañasgordas

Planteó que para superar las dificultades de articulación entre los Consejeros Territoriales de Planeación - CTP, es esencial que estos se reúnan constantemente para dar seguimiento a los indicadores y así apropiarse de sus funciones. Además, sugirió que la Secretaría Técnica del SDPA implemente canales de comunicación directa, como WhatsApp y correos electrónicos, para facilitar el acceso a recursos y fortalecer el apoyo a las alcaldías.

#### Marla Uribe - Caucasia

Sugirió gestionar con la ESAP la realización de capacitaciones para los Consejeros Territoriales de Planeación.

#### Tulia Inés Ruíz

Destacó la importancia de mejorar la conectividad en la subregión, ya que muchos Consejeros no pudieron participar debido a problemas de conexión, lo que refleja una problemática significativa en la región.

## Confirmación y selección de delegados subregionales

Se llevó a cabo la confirmación y selección de los delegados subregionales, definiéndose a Sandra Milena Tavera de Sopetrán y Alfredo Sepúlveda de Santa Fe de Antioquia como delegados principales; y en el Comité de Apoyo: Camilo Úsuga de Cañasgordas, Doralba de San Jerónimo y Edgar Hernando Gómez de Abriaquí.

## CIERRE

#### Alberto Henao - Unidad Técnica del CTPA

Mencionó que había una buena delegación del CTPA presente y sugirió que uno de ellos ofreciera unas palabras de despedida para cerrar la reunión, mencionando que la próxima quincena el encuentro sería en el Valle de Aburrá y, en un mes, en Oriente. Alberto hizo un paréntesis para destacar que Álvaro había sido designado como delegado suplente ante el Consejo Departamental de Participación Ciudadana - CDPC, convirtiéndose así en un vocero del CTPA ante dicho Consejo.

Finalmente, agradeció a todos los participantes por su presencia y les deseó un feliz resto del día. Informó que se procedería a cerrar la grabación y recordó la importancia de completar los formularios de evaluación y asistencia, ya que estos son fundamentales para mantener registros, verificar la información de contacto y realizar retroalimentación para mejorar continuamente. Agradeció nuevamente en nombre de la Unidad Técnica, del Consejo Territorial de Planeación y de la Secretaría Técnica del Sistema por la maravillosa participación en la jornada.

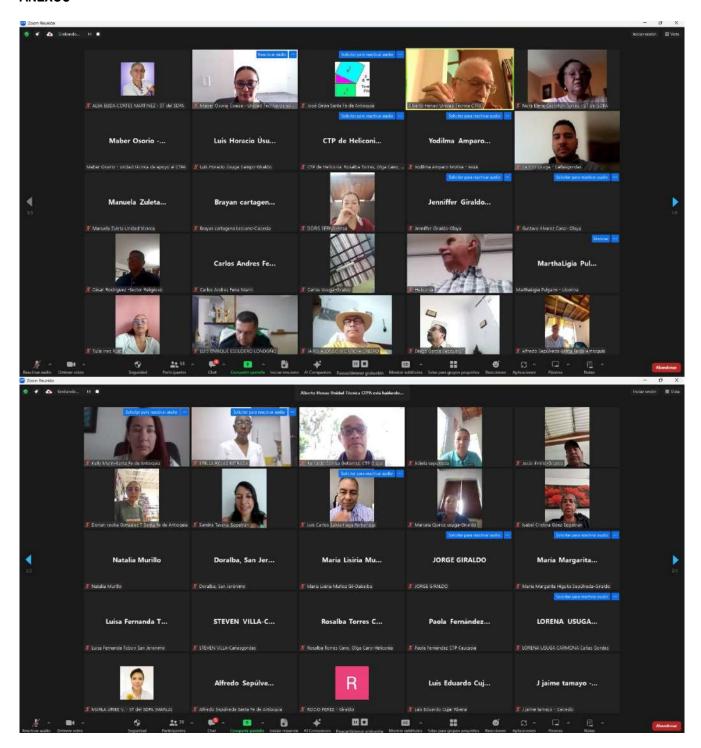
## Álvaro Duque Muñoz – CTPA

Expresó su satisfacción con la reunión, destacando la eficiencia y la participación de la gente del Occidente antioqueño, una zona que consideró muy relevante, especialmente en términos de territorio. Resaltó la importancia histórica de Santa Fe de Antioquia como una de las ciudades fundadoras del departamento y felicitó a la asociación regional, subrayando que su labor contribuirá al desarrollo de la región. Además, mencionó que, con el impulso del catastro multipropósito, se podrá evaluar mejor la calidad de las tierras y sus habitantes, lo que será clave para el desarrollo local. Agradeció a Alberto Henao por su intervención, y a Alba Elida por su excelente labor como secretaria, así como a la presidenta por su dirección, deseando a todos un próspero fin de semana.



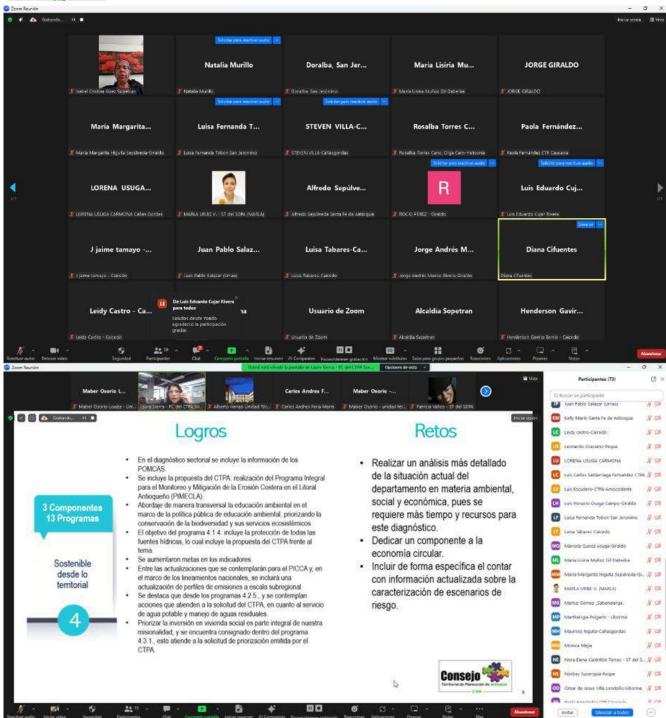


# **ANEXOS**









Revisado AHR-MOL-MZG-NMM 04/09/24