

**CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA – CTPA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS - UdeA**

**Proyecto de acompañamiento al CTPA, en la Ejecución del Plan de Acción 2020**

**Encuentro - Taller Subregional del Suroeste Antioqueño**

**MÓDULO DE CAPACITACIÓN PARA EL SEGUIMIENTO Y LA EVALUACIÓN DE LA  
GESTIÓN DEL DESARROLLO SUBREGIONAL Y LOCAL DE LOS CTP**

**Centro de Investigaciones y Consultorías – CIC**

**Medellín, noviembre de 2020**

# Objetivo del taller subregional:

Afianzar la visión de desarrollo de la Subregión del Suroeste de Antioquia, mejorar nuestras capacidades para gestionar el desarrollo local y subregional, contribuir a la consolidación del Sistema Departamental de Planeación y replicar los aprendizajes en nuestros CTP municipales, contando con las memorias de los talleres.

# Resultados esperados del taller de hoy: Los Consejeros y consejeras Territoriales de Planeación:

## Primer momento

Conocen y validan las prioridades de desarrollo subregional, como base para evaluar los avances de la gestión subregional

Tienen claridad sobre los pasos a seguir para el seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo territoriales

## Actividades del primer momento

- Compartir las prioridades de desarrollo de la Subregión del Suroeste
  - ☐ **Ejercicio:** Validar en grupos, los ejes temáticos prioritarios para el seguimiento a la gestión del desarrollo de la subregión.
- Acordar procedimiento para el seguimiento a la gestión de los PDT prioritarios locales.
  - ☐ **Ejercicio:** Socializar las fortalezas y definir pautas con que cuentan los CTP, para el seguimiento

# Ejes temáticos prioritarios

## Semáforo

**Ejercicio:** Validar ejes temáticos prioritarios para el seguimiento a la gestión del desarrollo de la subregión.

✓ **Grupos de trabajo en Zoom:**

- Priorización subregional de ejes temáticos prioritarios:  
**Problemas y fortalezas**

# Pautas metodológicas para el seguimiento a la gestión de los temas prioritarios de los CTPM

**Cómo hacer seguimiento a los Planes de Desarrollo Territorial, desde la perspectiva de la sociedad civil:**

Fuente: (DAP, Antioquia, 2019)

# Competencias de Gestión de los CTP

- ✓ **Formulación, seguimiento y evaluación de los PDT**
- ✓ Formulación, seguimiento y evaluación de los POT, PBOT y EOT
- ✓ Seguimiento al sistema general de participaciones (Salud y Educación)
- ✓ Seguimiento al Sistema Territorial de Regalías (Órgano Colegiado de Administración y Decisión - OCAD)
- ✓ Seguimiento a los acuerdos de paz territoriales

# Gestión Pública Orientada a Resultados

La Gestión por Resultados:

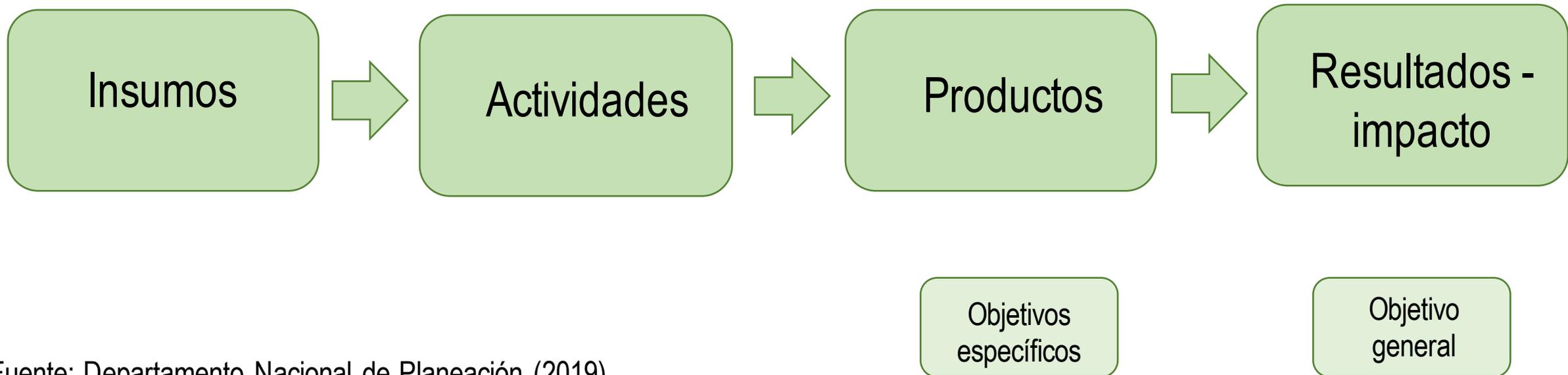
“Orienta a los actores del desarrollo, para generar el mayor valor público posible a través del uso de instrumentos de gestión que, en forma colectiva, coordinada y complementaria, deben implementar las instituciones públicas para generar los cambios sociales con equidad y en forma sostenible, en beneficio de la población” (BID, 2010).

# El seguimiento le permite a los Consejos Territoriales de Planeación:

- ✓ Generar alertas tempranas para la consecución de sus metas, en los planes de Desarrollo Territorial.
- ✓ Producir información pertinente para tomar decisiones de política
- ✓ Incrementar la transparencia y fortalecer la rendición de cuentas.
- ✓ Evaluar el desempeño de las Entidades Territoriales. Fuente: Departamento Nacional de Planeación, pág. 21, (2018).

# CADENA DE VALOR DE LA GESTIÓN PÚBLICA

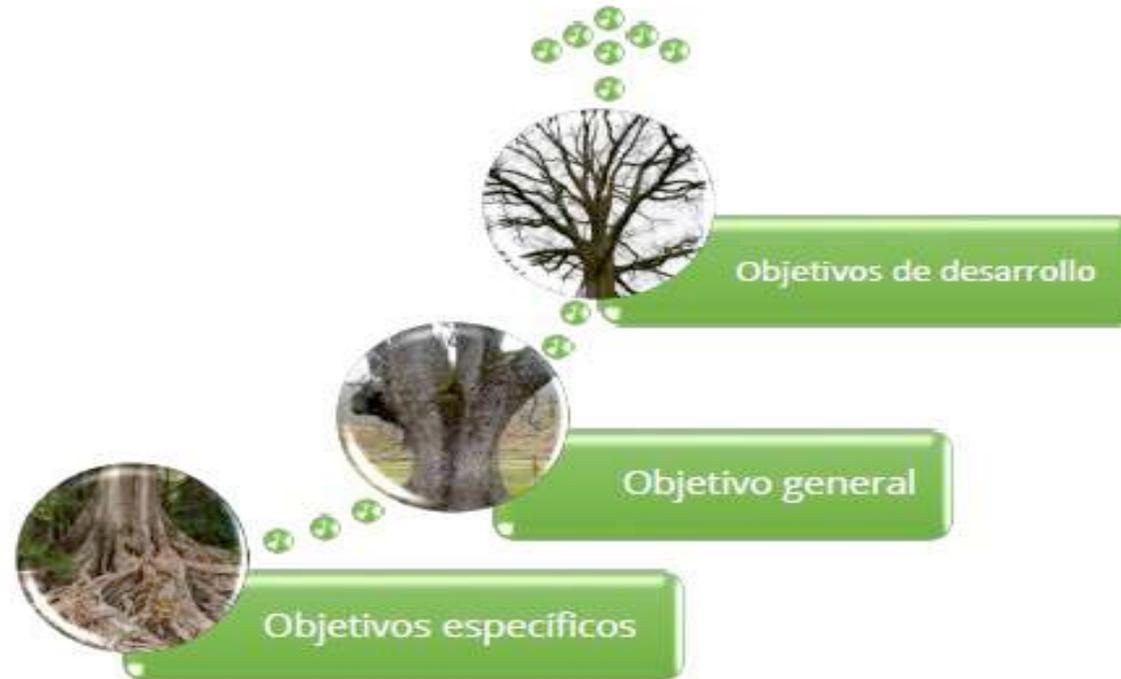
## Estructura de la cadena de valor



Fuente: Departamento Nacional de Planeación (2019)

# EL ENFOQUE DE MARCO LÓGICO EML

Ilustración 3.  
Árbol de Problemas



Fuente: elaboración propia

## Proceso para realizar seguimiento a los temas prioritarios definidos por los CTPM, en sus conceptos sobre los planes de desarrollo municipal

❖ El CTP define los temas prioritarios para la gestión ante la administración municipal

❖ Identifica en el PDT, los programas y proyectos que contribuyen a solucionar problemas o aprovechar oportunidades

❖ Elabora un tablero de control con indicadores a utilizar en cada tema prioritario, línea base, meta cuatrienal y las metas anuales y se definen los porcentajes de ejecución previstos para cada año y se calculan faltantes de cada año

❖ Se hace un análisis del desempeño y se plantean requerimientos de acción institucional para el cumplimiento de las metas del PDM en los temas prioritarios

**Condiciones previas al Seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial**

**Proceso de seguimiento al PDT**

**Informes del seguimiento o al PDD**

**Fase 1**

**Fase 2**

**Fase 3**

**Fase 1. Condiciones previas al Seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial**

**Fase 2. Proceso de seguimiento al PDT**

**Fase 3. Informes del seguimiento al PDD**

Formulación del plan de trabajo del CTP para el seguimiento al PDT (Comisiones temáticas de CTP)

**Paso 1**

Selección de los temas (Programas) e indicadores prioritarios para el seguimiento

**Paso 2**

Definición de indicadores, línea base y metas del PDT

**Paso 3**

Definición de roles de los actores que participarán en el seguimiento del CTP al PDT

**Paso 4**

Definición de fichas técnicas de indicadores

**Paso 5**

**Fase 1. Condiciones previas al Seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial**

**Fase 2. Proceso de seguimiento al PDT**

**Fase 3. Informes del seguimiento al PDD**

Registrar la información de seguimiento al PDT, en el tablero de control - matriz de seguimiento, previamente diseñada

**Paso 1**

Definir rutinas de seguimiento al PDT – registrar – analizar – verificar

**Paso 2**

Producir información complementaria

**Paso 3**

Fase 1. Condiciones previas al Seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial

Fase 2. Proceso de seguimiento al PDT

Fase 3. Informes del seguimiento al PDD

Informe anual a la Entidad Territorial: Pronunciamiento sobre avances y pendientes del PDT

Paso 1

Informe a la ciudadanía y a las entidades presentes en el CTP - Retroalimentación

Paso 2

Informe acumulado de vigencia y de periodo de gobierno – 4 años

Paso 3

## Ejercicio

- Socializar las fortalezas para el seguimiento con que cuentan los CTP. Acordar procedimiento para el seguimiento a la gestión de los PDT prioritarios locales.
- Definir criterios para rendición pública de cuentas de los municipios Antioquia

## Segundo momento:

### Resultados esperados del taller de hoy: Los Consejeros y Consejeras Territoriales de Planeación:

Definen pautas para su fortalecimiento organizacional a nivel subregional, 2020 – 2023 y definen pasos a seguir para responder conjuntamente la encuesta que mide sus capacidades

# Actividades del segundo momento

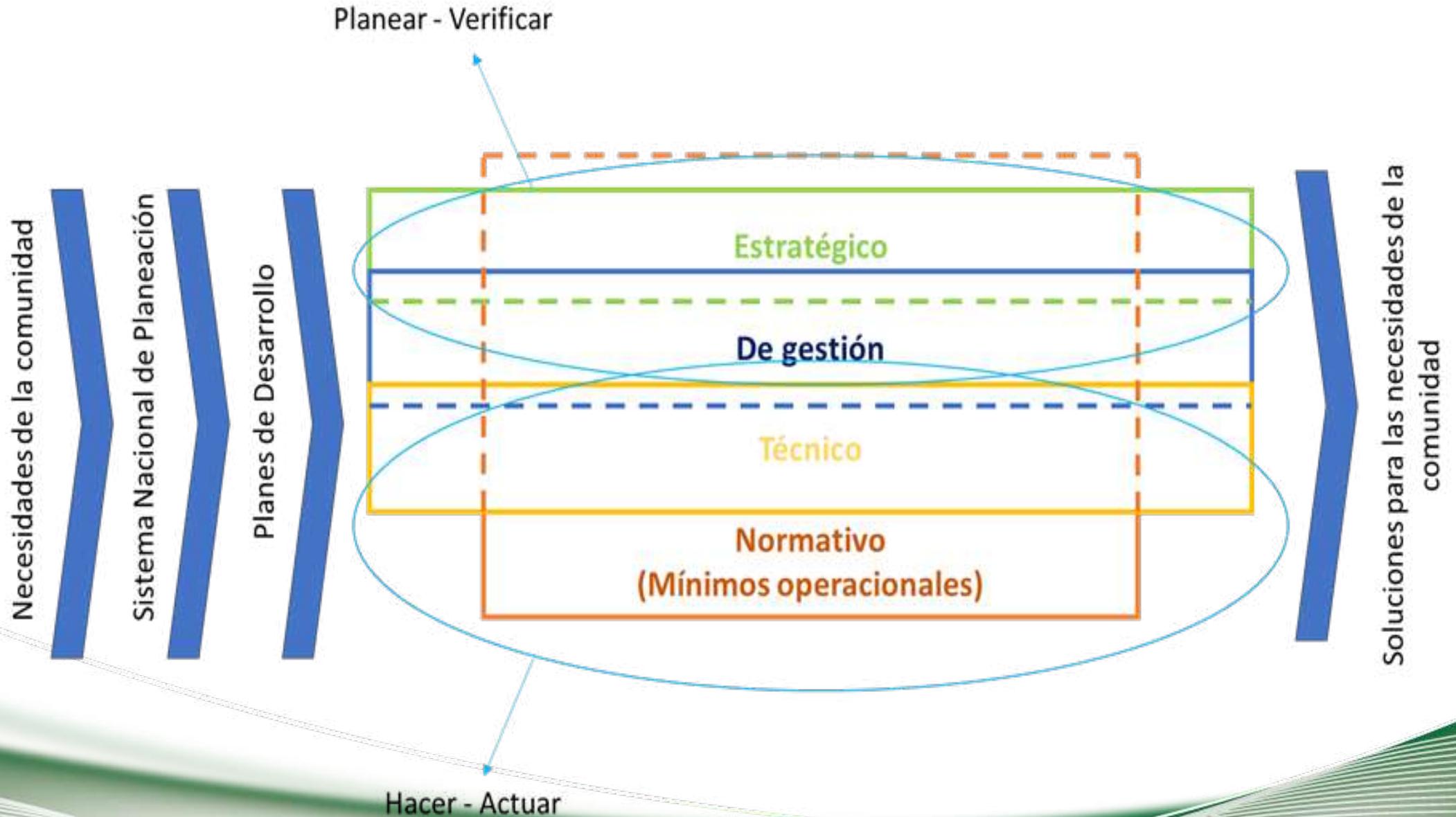
- Acordar procedimiento para definir la estrategia de fortalecimiento organizacional
- Definir los pasos a seguir para responder la encuesta que mide sus capacidades a nivel subregional

**Ejercicio:** establecer acuerdos para aplicar el modelo de capacidades.

# ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DEL CTPA

- **Diseño del modelo:** ejes de intervención, variables, indicadores, fuentes de verificación
- **Diagnóstico organizacional de los CTP:** Aplicación del cuestionario, Definición de estándares, Análisis de brechas, Ranking de los CTPA, por municipio y por subregión
- **Lineamientos para el mejoramiento organizacional de los CTP:** Definición de acciones de mejoramiento, Periodización anual

# MODELO DE CAPACIDADES DEL CTP



# MODELO DE CAPACIDADES ORGANIZACIONALES DEL CTP

## 4 COMPONENTES

### Normativo

- Articulación entre el CNP, El CDPA y los CTPM - Sistema Nacional de Planeación
- Articularse al DAP Territorial
- Contar con una Mesa directiva
- Contar con un plan de acción anual
- Contar con un Reglamento interno de operación
- Tener condiciones operativas y logísticas, básicas
- Conceptuar sobre los PDM
- Hacer seguimiento y control al PDM
- Hacer seguimiento y control al POT- PBOT – EOT
- Conceptuar sobre el SGP (salud y Educación)
- Conceptuar sobre Sistema de Regalías Territoriales y de Cti
- Llevar actas del CTP y de sus instancias de coordinación
- Cumplimiento del perfil de consejero territorial (Requisitos)
- Procedimiento para selección, nombramiento y posesión de los Consejeros territoriales

**14 Variables – 64 indicadores**

### Estratégico

- Lineamientos de Gobernanza Territorial y Buenas prácticas
- Estrategias implementadas para el funcionamiento del CTP
- Estrategias de CTi para la Gestión y el Desarrollo Territorial
- Estrategias de concertación e Interacción con otros organismos locales, subregionales, departamentales y nacionales (Autoridades e Instancias).

**4 Variables – 12 indicadores**

### De gestión

- Manuales de procedimientos
- Instrumentos de gestión
- Estructura administrativa
- Instrumentos de comunicación y participación
- Capacidad de financiación de recursos para funcionamiento e inversión
- Indicadores y Reportes de Gestión

**6 Variables – 20 indicadores**

### Técnico

- Trabajo en comisiones o grupos temáticos
- Procesos y dinámicas de Participación
- Gestión de proyectos de inversión
- Formulación y evaluación de proyectos de inversión
- Gestión de financiación
- Análisis de Entorno económico
- Sistemas de seguimiento y evaluación y Rendición de cuentas

**7 Variables – 20 indicadores**

**31 Variables – 116 indicadores**

# Encuesta de capacidades del CTP

<b>Componente normativo</b>	
Articulación entre el CNP, El CDPA y los CTPM - Sistema Nacional de Planeación (SNP)	
¿Identifica los diferentes niveles escalares del Sistema Nacional de Planeación (SNP)?	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No
¿Participa en los procesos de elección de representantes en el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA)?	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No
¿Cuenta con información de la actuación de los siguientes niveles del SNP?	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No
Articularse al Departamento Administrativo de Planeación (DAP)	
¿Identifica el Departamento Administrativo de Planeación Municipal?	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No
¿El Consejo Territorial de Planeación tiene algún vínculo con el Departamento Administrativo de Planeación Municipal?	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No
¿Hay Cooperación en procesos y proyectos entre el Consejo Territorial de Planeación y el Departamento Administrativo de Planeación Municipal?	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No

# ANEXOS SOLICITADOS

- Plan de acción vigente
- Reglamento Interno
- Manuales de procedimiento
- Pronunciamientos del CTPA
- Documentos técnicos sobre el desarrollo departamental

## Ejercicio: Pasos a seguir

- Conocer el modelo
- Definir el procedimiento de aplicación de la encuesta
- Validación de la encuesta

# Gracias por su participación