

**CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA – CTPA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS - UdeA**

Proyecto de acompañamiento al CTPA, en la Ejecución del Plan de Acción 2020

Encuentro - Taller Subregional del Oriente Antioqueño

**MÓDULO DE CAPACITACIÓN PARA EL SEGUIMIENTO Y LA EVALUACIÓN DE LA
GESTIÓN DEL DESARROLLO SUBREGIONAL Y LOCAL DE LOS CTP**

Centro de Investigaciones y Consultorías – CIC

Medellín, noviembre de 2020

Objetivo del taller subregional:

Afianzar la visión de desarrollo de la Subregión del Oriente de Antioquia, mejorar nuestras capacidades para gestionar el desarrollo local y subregional, contribuir a la consolidación del Sistema Departamental de Planeación y replicar los aprendizajes en nuestros CTP municipales, contando con las memorias de los talleres.

Resultados esperados del taller de hoy: Los Consejeros y consejeras Territoriales de Planeación:

Primer momento

Conocen y validan las prioridades de desarrollo subregional, como base para evaluar los avances de la gestión subregional

Tienen claridad sobre los pasos a seguir para el seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo territoriales

Actividades del primer momento

- Compartir las prioridades de desarrollo de la Subregión del Oriente
 - ☐ **Ejercicio:** Validar en grupos, los ejes temáticos prioritarios para el seguimiento a la gestión del desarrollo de la subregión.
- Acordar procedimiento para el seguimiento a la gestión de los PDT prioritarios locales.
 - ☐ **Ejercicio:** Socializar las fortalezas y definir pautas con que cuentan los CTP, para el seguimiento

Ejes temáticos prioritarios

Semáforo

Ejercicio: Validar ejes temáticos prioritarios para el seguimiento a la gestión del desarrollo de la subregión.

✓ **Grupos de trabajo en Zoom:**

Priorización subregional de ejes temáticos prioritarios:
Problemas y fortalezas

Pautas metodológicas para el seguimiento a la gestión de los temas prioritarios de los CTPM

Cómo hacer seguimiento a los Planes de Desarrollo Territorial, desde la perspectiva de la sociedad civil:

Fuente: (DAP, Antioquia, 2019)

Competencias de Gestión de los CTP

- ✓ **Formulación, seguimiento y evaluación de los PDT**
- ✓ Formulación, seguimiento y evaluación de los POT, PBOT y EOT
- ✓ Seguimiento al sistema general de participaciones (Salud y Educación)
- ✓ Seguimiento al Sistema Territorial de Regalías (Órgano Colegiado de Administración y Decisión - OCAD)
- ✓ Seguimiento a los acuerdos de paz territoriales

Gestión Pública Orientada a Resultados

La Gestión para Resultados:

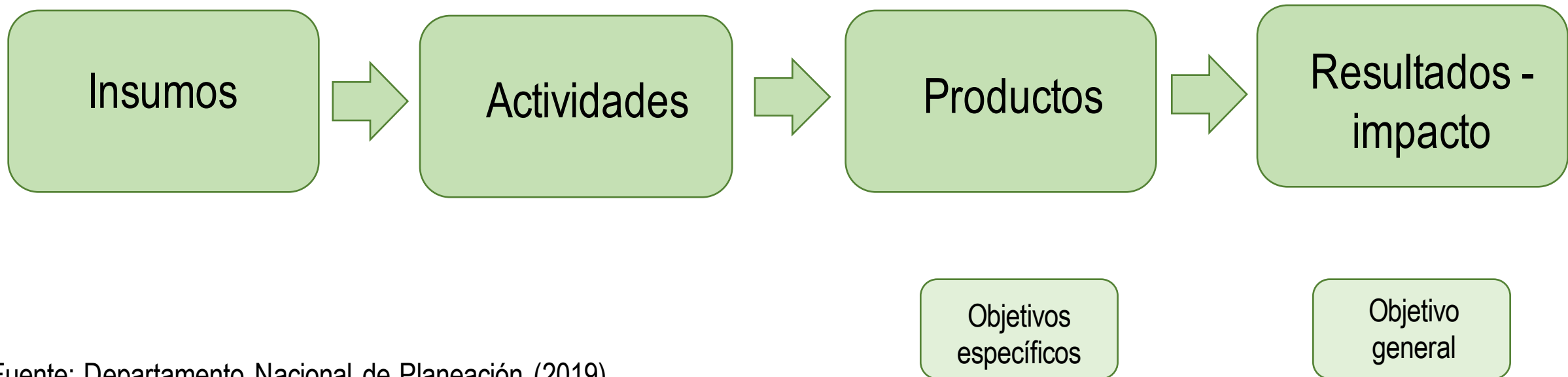
“Orienta a los actores del desarrollo, para generar el mayor valor público posible a través del uso de instrumentos de gestión que, en forma colectiva, coordinada y complementaria, deben implementar las instituciones públicas para generar los cambios sociales con equidad y en forma sostenible, en beneficio de la población” (BID, 2010).

El seguimiento le permite a los Consejos Territoriales de Planeación:

- ✓ Generar alertas tempranas para la consecución de sus metas, en los planes de Desarrollo Territorial.
- ✓ Producir información pertinente para tomar decisiones de política
- ✓ Incrementar la transparencia y fortalecer la rendición de cuentas.
- ✓ Evaluar el desempeño de las Entidades Territoriales. Fuente: Departamento Nacional de Planeación, pág. 21, (2018).

CADENA DE VALOR DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Estructura de la cadena de valor



Fuente: Departamento Nacional de Planeación (2019)

EL ENFOQUE DE MARCO LÓGICO EML

Ilustración 3.
Árbol de Problemas



Fuente: elaboración propia

Proceso para realizar seguimiento a los temas prioritarios definidos por los CTPM, en sus conceptos sobre los planes de desarrollo municipal

❖ El CTP define los temas prioritarios para la gestión ante la administración municipal

❖ Identifica en el PDT, los programas y proyectos que contribuyen a solucionar problemas o aprovechar oportunidades

❖ Elabora un tablero de control con indicadores a utilizar en cada tema prioritario, línea base, meta cuatrienal y las metas anuales y se definen los porcentajes de ejecución previstos para cada año y se calculan faltantes de cada año

❖ Se hace un análisis del desempeño y se plantean requerimientos de acción institucional para el cumplimiento de las metas del PDM en los temas prioritarios

Condiciones previas al Seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial

Proceso de seguimiento al PDT

Informes del seguimiento o al PDD

Fase 1

Fase 2

Fase 3

Fase 1. Condiciones previas al Seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial

Fase 2. Proceso de seguimiento al PDT

Fase 3. Informes del seguimiento al PDD

Formulación del plan de trabajo del CTP para el seguimiento al PDT (Comisiones temáticas de CTP)

Selección de los temas (Programas) e indicadores prioritarios para el seguimiento

Definición de indicadores, línea base y metas del PDT

Definición de roles de los actores que participarán en el seguimiento del CTP al PDT

Definición de fichas técnicas de indicadores

Paso 1

Paso 2

Paso 3

Paso 4

Paso 5

Fase 1. Condiciones previas al Seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial

Fase 2. Proceso de seguimiento al PDT

Fase 3. Informes del seguimiento al PDD

Registrar la información de seguimiento al PDT, en el tablero de control - matriz de seguimiento, previamente diseñada

Paso 1

Definir rutinas de seguimiento al PDT – registrar – analizar – verificar

Paso 2

Producir información complementaria

Paso 3

Fase 1. Condiciones previas al Seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial

Fase 2. Proceso de seguimiento al PDT

Fase 3. Informes del seguimiento al PDD

Informe anual a la Entidad Territorial: Pronunciamiento sobre avances y pendientes del PDT

Paso 1

Informe a la ciudadanía y a las entidades presentes en el CTP - Retroalimentación

Paso 2

Informe acumulado de vigencia y de periodo de gobierno – 4 años

Paso 3

Ejercicio

- Después de conocer los pasos para hacer seguimiento a las prioridades definidas por los CTP en sus PDM, nos gustaría conocer sus experiencias: ¿Como han venido haciendo ustedes el seguimiento al plan de desarrollo? ¿cuáles son los pasos que suelen dar para hacer ese seguimiento?

Segundo momento:

Resultados esperados del taller de hoy: Los Consejeros y Consejeras Territoriales de Planeación:

Definen pautas para su fortalecimiento organizacional a nivel subregional, 2020 – 2023 y definen pasos a seguir para responder conjuntamente la encuesta que mide sus capacidades

Actividades del segundo momento

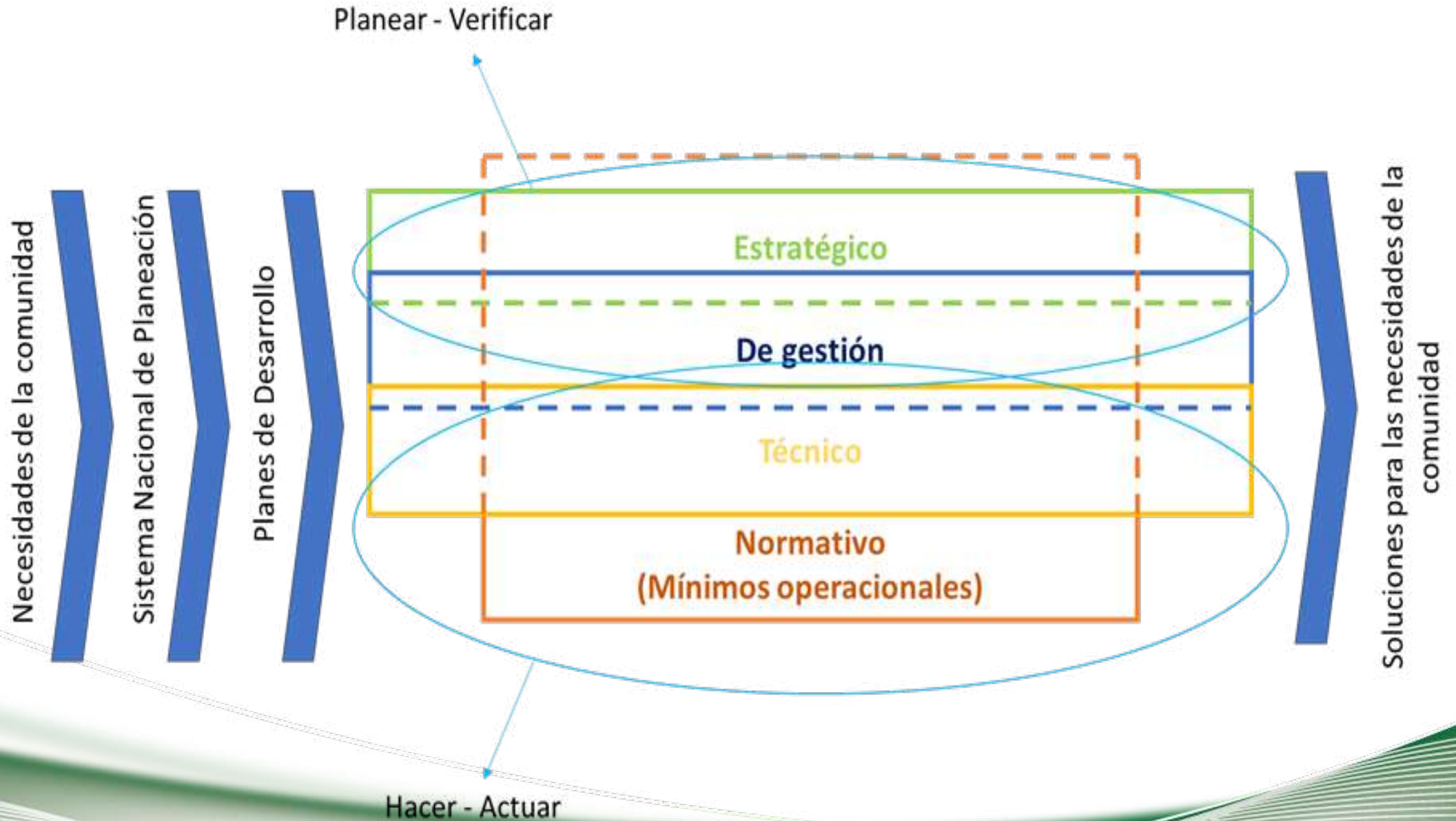
- Acordar procedimiento para definir la estrategia de fortalecimiento organizacional
- Definir los pasos a seguir para responder la encuesta que mide sus capacidades a nivel subregional

Ejercicio: establecer acuerdos para aplicar el modelo de capacidades.

ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DEL CTPA

- **Diseño del modelo:** ejes de intervención, variables, indicadores, fuentes de verificación
- **Diagnóstico organizacional de los CTP:** Aplicación del cuestionario, Definición de estándares, Análisis de brechas, Ranking de los CTPA, por municipio y por subregión
- **Lineamientos para el mejoramiento organizacional de los CTP:** Definición de acciones de mejoramiento, Periodización anual

MODELO DE CAPACIDADES DEL CTP



MODELO DE CAPACIDADES ORGANIZACIONALES DEL CTP

4 COMPONENTES

Normativo

- Articulación entre el CNP, El CDPA y los CTPM - Sistema Nacional de Planeación
- Articularse al DAP Territorial
- Contar con una Mesa directiva
- Contar con un plan de acción anual
- Contar con un Reglamento interno de operación
- Tener condiciones operativas y logísticas, básicas
- Conceptuar sobre los PDM
- Hacer seguimiento y control al PDM
- Hacer seguimiento y control al POT- PBOT – EOT
- Conceptuar sobre el SGP (salud y Educación)
- Conceptuar sobre Sistema de Regalías Territoriales y de Cti
- Llevar actas del CTP y de sus instancias de coordinación
- Cumplimiento del perfil de consejero territorial (Requisitos)
- Procedimiento para selección, nombramiento y posesión de los Consejeros territoriales

14 Variables – 64 indicadores

Estratégico

- Lineamientos de Gobernanza Territorial y Buenas prácticas
- Estrategias implementadas para el funcionamiento del CTP
- Estrategias de CTi para la Gestión y el Desarrollo Territorial
- Estrategias de concertación e Interacción con otros organismos locales, subregionales, departamentales y nacionales (Autoridades e Instancias).

4 Variables – 12 indicadores

De gestión

- Manuales de procedimientos
- Instrumentos de gestión
- Estructura administrativa
- Instrumentos de comunicación y participación
- Capacidad de financiación de recursos para funcionamiento e inversión
- Indicadores y Reportes de Gestión

6 Variables – 20 indicadores

Técnico

- Trabajo en comisiones o grupos temáticos
- Procesos y dinámicas de Participación
- Gestión de proyectos de inversión
- Formulación y evaluación de proyectos de inversión
- Gestión de financiación
- Análisis de Entorno económico
- Sistemas de seguimiento y evaluación y Rendición de cuentas

7 Variables – 20 indicadores

31 Variables – 116 indicadores

Encuesta de capacidades del CTP

Componente normativo	
Articulación entre el CNP, El CDPA y los CTPM - Sistema Nacional de Planeación (SNP)	
¿Identifica los diferentes niveles escalares del Sistema Nacional de Planeación (SNP)?	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No
¿Participa en los procesos de elección de representantes en el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia (CTPA)?	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No
¿Cuenta con información de la actuación de los siguientes niveles del SNP?	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No
Articularse al Departamento Administrativo de Planeación (DAP)	
¿Identifica el Departamento Administrativo de Planeación Municipal?	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No
¿El Consejo Territorial de Planeación tiene algún vínculo con el Departamento Administrativo de Planeación Municipal?	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No
¿Hay Cooperación en procesos y proyectos entre el Consejo Territorial de Planeación y el Departamento Administrativo de Planeación Municipal?	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No

ANEXOS SOLICITADOS

- Plan de acción vigente
- Reglamento Interno
- Manuales de procedimiento
- Pronunciamientos del CTPA
- Documentos técnicos sobre el desarrollo departamental

Ejercicio: Pasos a seguir

- Conocer el modelo
- Definir el procedimiento de aplicación de la encuesta
- Validación de la encuesta

Gracias por su participación