

**CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA – CTPA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS - UdeA**

**Proyecto de acompañamiento al CTPA, en la ejecución del Plan de Acción 2020**

**Encuentro - Taller Subregional del Bajo Cauca Antioqueño**

**MÓDULO DE CAPACITACIÓN PARA EL SEGUIMIENTO Y LA EVALUACIÓN DE LA  
GESTIÓN DEL DESARROLLO SUBREGIONAL Y LOCAL DE LOS CTP**

Centro de Investigaciones y Consultorías – CIC

Medellín, octubre 20 de 2020

# Objetivo del CTPA:

Los Consejos Municipales de Planeación Territorial, mejoran sus capacidades para ejercer las funciones de gestión del desarrollo en sus territorios

# Objetivo del taller subregional:

Afianzar la visión de desarrollo de la Subregión Bajo Cauca de Antioquia, mejorar nuestras capacidades para gestionar el desarrollo local y subregional y contribuir a la consolidación del Sistema Departamental de Planeación y replicar los aprendizajes en nuestros CTP municipales, contando con las memorias de los talleres.

# Resultados esperados del taller de hoy: Los Consejeros y consejeras Territoriales de Planeación:

## Primera parte

Conocen y validan las prioridades de desarrollo subregional, como base para saber los avances de la gestión subregional.

Tienen claridad sobre los pasos a seguir para el seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo territoriales.

## Segunda parte

Conocen los pasos a seguir para responder la encuesta que mide las capacidades de los Consejos Territoriales de Planeación - CTP.

## Tercera parte

Han elegido dos delegados de la subregión ante el Sistema de Planeación Departamental.

## Actividades de la primera parte

- Compartir las prioridades de desarrollo de la Subregión del Bajo Cauca
  - **Ejercicio:** Validar ejes temáticos prioritarios para el seguimiento a la gestión del desarrollo de la subregión.
- Acordar pautas metodológicas para el seguimiento a la gestión de los ejes temáticos prioritarios locales.
  - **Ejercicio:** Socializar las fortalezas para el seguimiento con que cuentan los CTP.

# Ejes temáticos prioritarios

## Semáforo

**Ejercicio:** Validar ejes temáticos prioritarios para el seguimiento a la gestión del desarrollo de la subregión.

- ✓ Grupos de trabajo en Zoom:
- ✓ Priorización subregional de ejes temáticos prioritarios

# Pautas metodológicas para el seguimiento a la gestión de los temas prioritarios de los CTPM

**Cómo hacer seguimiento a los Planes de Desarrollo Territorial, desde la perspectiva de la sociedad civil:**

Fuente: (DAP, Antioquia, 2019)



# Competencias de Gestión de los CTP

- ✓ Formulación, seguimiento y evaluación de los PDT
- ✓ Formulación, seguimiento y evaluación de los POT, PBOT y EOT
- ✓ Seguimiento al sistema general de participaciones (Salud y Educación)
- ✓ Seguimiento al Sistema Territorial de Regalías (Órgano Colegiado de Administración y Decisión - OCAD)
- ✓ Seguimiento a los acuerdos de paz territoriales

# Gestión Pública Orientada a Resultados

La Gestión por Resultados puede definirse como: “una estrategia de gestión que orienta la acción de los actores públicos del desarrollo para generar el mayor valor público posible a través del uso de instrumentos de gestión que, en forma colectiva, coordinada y complementaria, deben implementar las instituciones públicas para generar los cambios sociales con equidad y en forma sostenible en beneficio de la población” (BID, 2010).

# El proceso de seguimiento le permite a los Consejos Territoriales de Planeación:

- ✓ Generar alertas tempranas para la consecución de sus metas, en los planes de Desarrollo Territorial.
- ✓ Producir información pertinente para la toma de decisiones de política y de gestión de lo público
- ✓ Incrementar la transparencia y fortalecer el proceso de rendición de cuentas.
- ✓ Evaluar el desempeño de las Entidades Territoriales

**Fuente:** Departamento Nacional de Planeación, pág. 21, (2018).

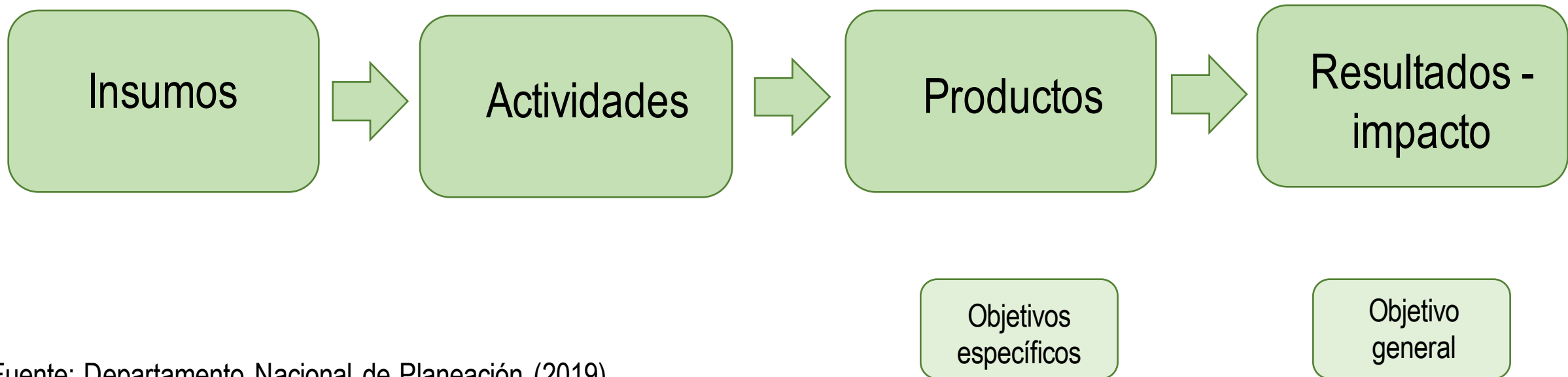
## Se genera valor público cuando los destinatarios reconocen que la prestación recibida ha representado:

- ✓ Una respuesta adecuada a una necesidad o problema relevante.
- ✓ Una apertura de nuevas oportunidades vitales actuales o futuras.
- ✓ Un aporte sustancial a la construcción de comunidad, ciudadanía, equidad o capital social.

• **Fuente:** Ambrosio Pineda, Contreras Vargas, & Bravo Aguilera, 2015.

# CADENA DE VALOR DE LA GESTIÓN PÚBLICA

## Estructura de la cadena de valor



Fuente: Departamento Nacional de Planeación (2019)

# EL ENFOQUE DE MARCO LÓGICO EML

Ilustración 3.  
Árbol de Problemas



Fuente: elaboración propia

## El DNP (2018, pág. 17) concibe el seguimiento,

Como una herramienta de gestión pública, que permite precisar avances y retos en la implementación de planes y políticas en comparación con las metas definidas por los gobiernos.

“Un proceso continuo y sistemático de recolección y análisis de información que permite determinar el grado de avance hacia las metas de desarrollo, de modo que retroalimente el ciclo de la gestión pública.

El modelo de seguimiento debe ser resultado del mejoramiento comprensivo, verificación minuciosa y uso robusto de información sobre la obtención de productos y resultados con valor público (...).”

# Proceso para realizar seguimiento a los temas prioritarios definidos por los CTPM, en sus conceptos sobre los planes de desarrollo municipal

- ❖ El CTPM define los temas prioritarios para la gestión ante la administración municipal
- ❖ El CTPM identifica en el PDM los programas y proyectos que contribuyen a solucionar problemas o aprovechar oportunidades, que contribuyen al mejoramiento de la población prioritaria
- ❖ Se elabora el tablero de control de gestión en el que se establecen los indicadores a utilizar en cada tema prioritario, la línea base, la meta cuatrienal, y las metas anuales, se definen los porcentajes de ejecución previstos para cada año y se calculan los faltantes de cada año
- ❖ Se hace un análisis del desempeño y se plantean requerimientos de acción institucional para el cumplimiento de las metas del PDM en los temas prioritarios



**Condiciones previas al Seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial**

**Proceso de seguimiento al PDT**

**Informes del seguimiento o al PDD**

**Fase 1**

**Fase 2**

**Fase 3**

**Fase 1. Condiciones previas al Seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial**

**Fase 2. Proceso de seguimiento al PDT**

**Fase 3. Informes del seguimiento al PDD**

Formulación de la estrategia del CTP para el seguimiento al PDT (Comisiones temáticas de CTP)

**Paso 1**

Selección de los temas (Programas) e indicadores prioritarios para el seguimiento

**Paso 2**

Definición de tipos, acumulación, línea base y metas del PDT

**Paso 3**

Definición de roles de los actores que participarán en Seguimiento del CTP al PDT

**Paso 4**

Definición de fichas técnicas de indicadores

**Paso 5**

**Fase 1. Condiciones previas al Seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial**

**Fase 2. Proceso de seguimiento al PDT**

**Fase 3. Informes del seguimiento al PDD**

Registrar la información de seguimiento al PDT, en una matriz de seguimiento, previamente diseñada

**Paso 1**

Definir rutinas de seguimiento al PDT

**Paso 2**

Producir información complementaria

**Paso 3**

Fase 1. Condiciones previas al Seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial

Fase 2. Proceso de seguimiento al PDT

Fase 3. Informes del seguimiento al PDD

Informe anual:  
Pronunciamento  
sobre avances y  
pendientes del PDT

Paso 1

Informe a la ciudadanía  
y a las entidades  
presentes en el CTP

Paso 2

Informe acumulado de vigencia y de  
periodo de gobierno – 4 años

Paso 3

# Gracias por su participación