

**SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO, EJECUCIÓN 2021 DEL CONSEJO TERRITORIAL DE
PLANEACIÓN DE ANTIOQUIA**

INFORME DE SEGUIMIENTO DE LA COMISIÓN - LÍNEA NUESTRA GOBERNANZA

Equipo de delegados del CTPA:

Elkin de Jesús Pérez (CONVIVAMOS)
Carlos Andrés Monsalve Roldán (Federación Antioqueña de ONG)
Carlos Alberto Banguero Moreno (ASOMURA)
Luisa Monsalve (delegada de ASOMURA)
Santiago Montoya Montoya (alcalde de Sabaneta)
Diego Alonso Martínez (delegado alcaldía de Sabaneta)
Julian Montoya (delegado alcaldía de Sabaneta)
José Gildardo Hurtado Álzate (alcalde Marinilla)
Leidy Johana Rivera Castaño (delegada del Municipio de Marinilla)
Adriana María Maya Gallego (Alcaldesa del Municipio de Liborina)
Wilmar Moreno Monsalve (Alcalde del municipio de Briceño)
Leidy Johana Cardona Rueda (Alcaldesa de Hispania)
Carlos Andrés Rojas (Alcalde de Cisneros)
Faber Enrique Trespalacios (alcalde de El bagre)
Jorge Augusto Tobón Castro (Alcalde de Necoclí)
Javier Aristides Guerra Castillo (Alcalde de Puerto Triunfo)
Javier Neira (delegado alcaldía de Puerto Triunfo)
Juan Pablo Arboleda (delegado alcaldía de Puerto Triunfo)
Yeison Valderrama (Director ejecutivo de la Provincia ABT)
Andrés Felipe Vargas (delegado de la Provincia ABT)

Equipo de delegados del SDPA

Nancy Amparo Avendaño Morena (delegada subregión Occidente)

Apoyo técnico

Jesús Alberto Henao Rodríguez – Coordinador
Maber Osorio Loaiza – Profesional
María Victoria González González – Comunicaciones
Mariana García Arbeláez - Estudiante
Alisson Liseth Garzón Rivera - Estudiante

Medellín, octubre de 2022

Tabla de contenido

I.	INTRODUCCIÓN	3
II.	ORIENTACIONES CONCEPTUALES Y METODOLÓGICAS	3
1.	Etapas para elaboración del concepto	3
III.	MEMORANDO TÉCNICO DE LA LÍNEA NUESTRA GOBERNANZA	4
	Presentación	4
1.	Composición de la Línea 5: Nuestra Gobernanza	5
1.1	Objetivo de la línea	5
1.2	Contexto de la línea	5
1.3	Componentes y su finalidad	6
2.	Priorizaciones de las comisiones del CTPA, por Línea del PDA	6
2.1	Respuestas de la consulta	6
2.2	Indicadores priorizados	10
3.	Logros y retos de la gestión Departamental 2021, desde las Prioridades del CTPA	11
3.1	Desde el informe de gestión 2021	11
3.1.1	Agenda Antioquia 2040	11
3.1.2	Componente: Ciudadanía activa y acción colectiva	12
3.1.3	Componente: Buen Gobierno de Cara a la Ciudadanía	16
3.1.4	Componente: Transparencia y probidad	20
3.1.5	Componente: Fortalecimiento organizacional	22
3.2	Mesas técnicas	23
3.2.1	Pregunta 1	24
3.2.2	Pregunta 2	32
3.2.3	Pregunta 3	36
3.2.4	Pregunta 4	39
3.2.5	Pregunta 5	40
3.3	Respuestas de consulta a externos	40
3.3.1	Repuestas de Organizaciones Aliadas	40
3.3.2	Repuestas de Entidades Territoriales	41
3.3.3	Repuestas de Consejos Territoriales de Planeación Municipal – CTPM	43
3.3.4	Conclusiones	45
3.4	Memorias sintéticas de las comisiones de línea	45
4.	Aportes de la comisión	46

4.1	Conclusiones	46
4.2	Recomendaciones	49
	Bibliografía	51

I. INTRODUCCIÓN

II. ORIENTACIONES CONCEPTUALES Y METODOLÓGICAS

1. Etapas para elaboración del concepto

- **Fase 1**

- **Paso 1: Adoptar criterios orientadores**

Tener en cuenta las problemáticas de la sociedad civil

Sincronizar la lectura sectorial y la lectura territorial de las prioridades y acciones de desarrollo

Incorporar la postpandemia en las redefiniciones de objetivos, alcances, prioridades y acciones

Considerar la incidencia de la coyuntura política en los diferentes sectores sociales y económicos en las prioridades y pesos de los resultados y proyecciones de gestión

Reconocer la Función como CTPA de afianzar el Diálogo Social, a través de la respuesta al PDA

Priorizar los problemas importantes para la Sociedad Civil

Priorizar los problemas importantes para el Sistema Departamental de Planeación de Antioquia - SDPA

Definir una agenda ciudadana de logros y retos

Identificar la materialización en los territorios de los avances del Plan de Desarrollo de Antioquia – PDA “UNIDOS POR LA VIDA 2020 – 2023”, para el año 2021, por medio de un proceso participativo integral (Información - Consulta, Participación – Compromiso)

- **Paso 2: Revisar documentación de referencia**

El Plan de Desarrollo de Antioquia “UNIDOS POR LA VIDA 2020 – 2023”

Conceptos de abril de 2020 y de agosto 2021 del CTPA sobre el Plan de desarrollo de Antioquia – PDA

Informe de Gestión 2020 y 2021 del PDA, presentado por la Gobernación de Antioquia en su Rendición Pública de Cuentas a finales de cada año y a principios del año siguiente a la ejecución

Plan indicativo y avances de ejecución física y financiera del PDA 2020, 2021 y acumulado

Información documental sobre planeación y gestión del desarrollo de Antioquia y en especial “Antioquia 2040”

- **Paso 3: Ajustar metodología**

La Presidencia Colegiada del CTPA construyó la metodología para el seguimiento al Plan de Desarrollo de Antioquia, ejecución 2021 en conjunto con el equipo técnico del CTPA

- **Fase 2**

- **Paso 1: Retomar comisiones**

Se organizó cinco comisiones con respecto a las cinco líneas estratégicas del PDA para realizar el seguimiento; las comisiones están integradas por el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia - CTPA e integrantes de la Secretaría Técnica del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia – SDPA que son los delegados subregionales de los Consejos Territoriales de Planeación Municipal - CTPM

o Paso 2: Consulta al SDPA sobre priorizaciones

Se desarrolló una consulta dirigida al CTPA, a la Secretaría Técnica del SDPA, y algunos Consejeros Territoriales de Planeación Municipal – CTPM, principalmente presidentes para definir priorizaciones para el seguimiento al PDA, ejecución 2021

o Paso 3: Definir temas prioritarios

Se definió desde las comisiones los indicadores y programas correspondientes a los resultados arrojados de la consulta para realizar el seguimiento al PDA, ejecución 2021

o Paso 4: Reunión mesas técnicas del DAP

Se concertó mesas técnicas con la Gobernación de Antioquia para resolver inquietudes sobre la información reportada en el informe de gestión, ejecución 2021

o Paso 5: Análisis de priorizaciones en las comisiones

Desde cada una de las comisiones se realizó un análisis de los avances de los indicadores y acciones reportadas en el informe de gestión, ejecución 2021

o Paso 6: Consulta aporte de evidencias

Se realizó tres consultas a externos (Entidades territoriales, Secretaría Técnica del SDPA, Consejeros Territoriales de Planeación Municipal, y organizaciones aliadas) para constatar evidencias de los reportes que genera la Gobernación de Antioquia en su rendición de cuentas

● Fase 3

o Paso 1: Construcción de documentos técnicos

Se construyen memorandos técnicos por cada una de las líneas estratégicas que permiten ser una base de análisis para la construcción del concepto del CTPA

o Paso 2: Integrar aportes de consultas

Se integra a los memorandos técnicos los análisis de las respuestas obtenidas de las consultas a externos que constatan evidencias

o Paso 3: Construcción del concepto del CTPA 2022:

Se construye el concepto del CTPA sobre el PDA, ejecución 2021

III. MEMORANDO TÉCNICO DE LA LÍNEA NUESTRA GOBERNANZA

Presentación

El Memorando Técnico es un documento que recoge, ordena, procesa y analiza las problemáticas y objetivos de cada Línea Estratégica del Plan de Desarrollo de Antioquia, Unidos 2020 - 2023, sus componentes y programas, así

como el seguimiento de los avances de la ejecución, contenidas en el Informe de gestión del 2021 del Plan de Desarrollo de Antioquia - PDA, desde las prioridades que ha venido estableciendo el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia – CTPA.

1. Composición de la Línea 5: Nuestra Gobernanza

La línea Nuestra Gobernanza cuenta de 7 Componentes con 33 Programas

Figura 1. Componentes y programas de la línea



Fuente: Gobernación de Antioquia

1.1 Objetivo de la línea

Fortalecer la institucionalidad, la gobernabilidad y las relaciones del Departamento, en articulación con la ciudadanía corresponsable y participativa, en un marco de confianza democrática, que permita concertar una nueva visión departamental para el desarrollo integral y sostenible, a nivel humano y territorial (Gobernación de Antioquia, 2020)

1.2 Contexto de la línea

La línea además de contener acciones gubernamentales representa la construcción de una visión ética y política compartida de futuro. NUESTRA GOBERNANZA, unifica los postulados de Buen Gobierno y Sociedad Participante, sin los cuales un gobierno estaría fragmentado ante las demandas sociales. Canalizar las capacidades técnicas y políticas el Estado en favor de la sociedad, es gobernabilidad; implementar estrategias para que la gestión pública sea más eficaz y eficiente, es buen gobierno; rendir cuentas del accionar estatal y promover la participación ciudadana en los asuntos públicos, es promover la confianza institucional; y desarrollar una forma de

governar orientada a la satisfacción de la ciudadanía, basada en la interacción y la generación de acuerdos entre el Estado y la población, como cocreadores y corresponsables, es gobernanza (Gobernación de Antioquia, 2020)

1.3 Componentes y su finalidad

Es así como cada uno de los componentes designados orientan diferentes acciones para el desarrollo de la gobernanza (Gobernación de Antioquia, 2020).

Tabla 1. Componentes y finalidad de la línea

Componente	Finalidad
5.1 Agenda Antioquia 2040	Construir una visión de planificación y desarrollo conjunto para los próximos 20 años, a partir de la generación de alianzas estratégicas, la promoción de la participación y la integración de actores, para la consolidación de una Antioquia unida
5.2 Ciudadanía Activa y Acción Colectiva	Dinamizar y promover la participación ciudadana y las iniciativas colectivas desde los procesos de organización y movilización social, a partir del desarrollo de estrategias pedagógicas, de comunicación democrática y de renovación de las prácticas sociales
5.3 Buen Gobierno de cara a la ciudadanía	Garantizar y promover la gobernabilidad democrática desde la eficiencia y transparencia, con el fin de fortalecer los derechos humanos, el bienestar social y la ampliación de oportunidades y capacidades para las comunidades, desde la construcción y la movilización social del desarrollo humano en el Departamento de Antioquia
5.4 Transparencia y Probidad	Fortalecer el marco jurídico, político, ético y organizativo de la Administración Pública que rige las actuaciones de instituciones y servidores en Antioquia. El cual, bajo el principio de transparencia fundamenta la debida gestión de los asuntos y bienes públicos, en la integridad y en la obligación de rendir cuentas, evidenciando oportunamente las actuaciones realizadas desde la toma de decisiones, la planeación, la ejecución y la evaluación de planes, programas y resultados
5.5 Fortalecimiento Organizacional	Fortalecer la gestión de la Administración Departamental con servidores públicos competentes, saludables y felices, dentro de una estructura flexible, ágil y moderna, y un modelo de operación por procesos orientado a los resultados y una cultura organizacional que apalanque el logro de los objetivos. Se considerará el conocimiento como un activo clave de la organización y se fomentarán las prácticas laborales como apoyo a la gestión
5.6 Fortalecimiento de la infraestructura, el sistema de seguridad y la gestión ambiental institucional	Fortalecer la infraestructura física de la Gobernación de Antioquia, el sistema de seguridad y la gestión ambiental institucional, acorde a los requisitos técnicos y legales aplicables, incorporando prácticas y tecnologías amigables con el medio ambiente
5.7 Gobierno Digital	Implementar una adecuada Política de Gobierno Digital, para el uso y aprovechamiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones.

Fuente: Gobernación de Antioquia

2. Priorizaciones de las comisiones del CTPA, por Línea del PDA

Después de acordar el procedimiento para la elaboración del concepto sobre los avances, logros y retos de la gestión del PDA se obtuvo de la consulta dirigida al CTPA, Secretaría Técnica del SDPA, y algunos Consejeros Territoriales de Planeación Municipal - CTPM, principalmente presidentes los problemas y/o preguntas para hacerle seguimiento al PDA, ejecución 2021.

2.1 Respuestas de la consulta

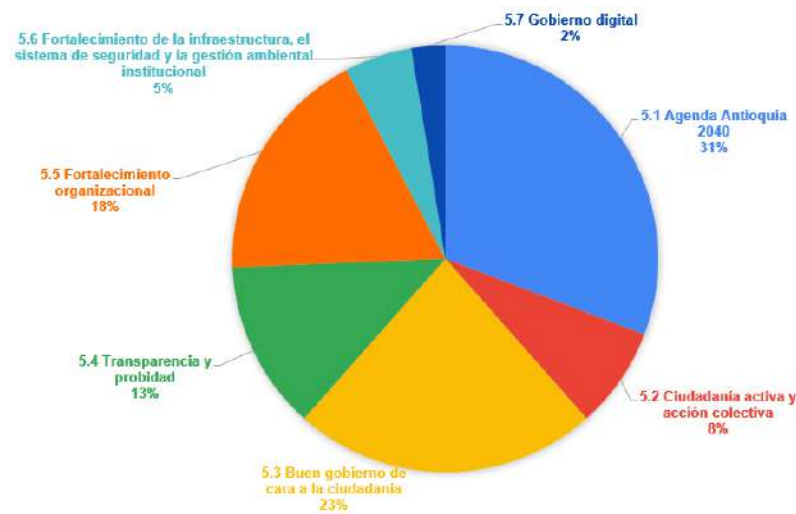
Se obtuvieron 39 respuestas

Tabla 2. Respuestas consulta por componente

Componente	Número de respuestas
5.1 Agenda Antioquia 2040	12
5.2 Ciudadanía activa y acción colectiva	3
5.3 Buen gobierno de cara a la ciudadanía	9
5.4 Transparencia y probidad	5
5.5 Fortalecimiento organizacional	7
5.6 Fortalecimiento de la infraestructura, el sistema de seguridad y la gestión ambiental institucional	2
5.7 Gobierno digital	1

Fuente: Elaboración propia

Figura 2. Porcentaje respuestas consulta por componente



Fuente: Elaboración propia

- **Componente: 5.1 Agenda Antioquia 2040**

Tabla 3. Respuestas componente “Agenda Antioquia 2040”

Componente: 5.1 Agenda Antioquia 2040				
Pregunta y/o problema	Subregión	Integrante		
		CTPA	ST - SDPA	CTPM
Estado de avance de la Agenda y prioridades	Valle de Aburrá	X		
¿Cuáles son las alianzas estratégicas proyectadas para lo que resta de la actual administración que permitirán mejorar el desarrollo económico del Departamento?		X		
¿Cuál es el avance de la agenda 2040 en relación a la participación ciudadana?	Valle de Aburrá	X		
En una acción de gobernanza, ¿cómo ha sido la articulación de la agenda 2040 con todos los sectores y la articulación con el ordenamiento territorial de las subregiones y de cada uno de los municipios de Antioquia?	Occidente	X		
Difusión y concertación	Valle de Aburrá		X	
la agenda 2040 tiene diseñadas unos pilares de mucha proyección para el pueblo antioqueño, ¿cuál es la ruta a seguir para darle prioridad al alcance de lo que plantea la agenda 2040?	Norte		X	
Muy importante herramienta de planificación, se debe socializar con las comunidades, como quedó su formulación y como va a hacer su implementación.	Suroeste			X
¿Qué tanto conoce la población antioqueña de la agenda 2040?	Nordeste			X
¿Qué programas contiene esta agenda?	Oriente			X
¿Si se está desarrollando esta agenda en cuanto a la atención a las comunidades más vulnerables?	Bajo Cauca			X
¿Cómo está organizando el gobierno departamental para que haya una educación gratuita de buena calidad y buena cobertura?	Occidente			X
¿La construcción de la agenda 2040 es de gran importancia para el desarrollo de las comunidades es necesario el fortalecimiento de esta y si es posible cumplirla en los próximos gobernantes?	Oriente			X

Fuente: Elaboración propia

- **Componente: 5.2 Ciudadanía activa y acción colectiva**

Tabla 4. Respuestas componente “Ciudadanía activa y acción colectiva”

Componente: 5.2 Ciudadanía activa y acción colectiva
--

Pregunta y/o problema	Subregión	Integrante		
		CTPA	ST - SDPA	CTPM
Aumento de las estrategias pedagógicas	Urabá	X		
Proyección organizaciones comunitarias del departamento	Oriente	X		

*No se planteó pregunta por parte de una persona (Oriente – CTPM)

Fuente: Elaboración propia

- **Componente: 5.3 Buen gobierno de cara a la ciudadanía**

Tabla 5. Respuestas componente “Buen gobierno de cara a la ciudadanía”

Componente: 5.3 Buen gobierno de cara a la ciudadanía				
Pregunta y/o problema	Subregión	Integrante		
		CTPA	ST - SDPA	CTPM
No sólo equidad sino preferencia por los sectores menos favorecidos	Urabá	X		
¿Cómo se ha fortalecido la participación ciudadana y cuántos grupos operativos participación ciudadana existen?	Oriente	X		
Jornadas de Acuerdos Municipales	Nordeste		X	
Buenos gobernantes, saber elegir	Urabá		X	
Gestiones transparentes que incluyan las realidades de los territorios	Oriente		X	
La institucionalidad tiene que seguir siendo ágil, transparente y de cara al ciudadano	Magdalena Medio		X	
Falta compromiso de los gobernantes, a nivel regional para solucionar las problemáticas de poblaciones vulnerables	Valle de Aburrá			X

*No se planteó pregunta por parte de dos personas (Oriente – CTPM y Valle de Aburrá – CTPM)

Fuente: Elaboración propia

- **Componente: 5.4 Transparencia y probidad**

Tabla 6. Respuestas componente “Transparencia y probidad”

Componente: 5.4 Transparencia y probidad				
Pregunta y/o problema	Subregión	Integrante		
		CTPA	ST - SDPA	CTPM
¿Cómo se ha controlado el problema de contratación en los municipios de Antioquia?	Oriente	X		

¿Cómo poner a conversar la gobernanza y gobernabilidad para lograr una percepción de confianza y una real rendición de cuentas para que ésta no se convierta en una lista de lo que se hizo, sino en una relación entre metas e impacto?	Suroeste			X
¿Cómo acabar con la corrupción?	Suroeste			X
La transparencia da confianza en el gobierno y sus funcionarios estaríamos controlando la corrupción	Nordeste			X

*No se planteó pregunta por parte de una persona (Valle de Aburrá – CTPA)

Fuente: Elaboración propia

- **Componente: 5.5 Fortalecimiento organizacional**

Tabla 7. Respuestas componente “Fortalecimiento organizacional”

Componente: 5.5 Fortalecimiento organizacional				
Pregunta y/o problema	Subregión	Integrante		
		CTPA	ST - SDPA	CTPM
¿Cuáles son los estímulos y apoyos para el fortalecimiento de la organización social y comunitaria en las subregiones del departamento?	Valle de Aburrá	X		
¿Cómo se está articulando el Departamento de Antioquia para la implementación, seguimiento y evaluación de objetivos, metas e indicadores respectivos en concordancia con la inversión de recursos, teniendo en consideración los diversos cambios y modificaciones a los aplicativos y plataformas de seguimiento dispuestas por parte de los organismos de orden departamental y nacional, esto en relación al desarrollo e interacción de dichos procesos y procedimientos específicos con los entes territoriales dentro de sus funciones como Órgano Asesor?	Suroeste	X		
¿Qué estrategias se vienen implementando para fortalecer la participación ciudadana en los ejercicios de formulación, seguimiento y evaluación de las acciones institucionales por la conservación de la biodiversidad regional?	Valle de Aburrá			X
La participación y la gobernanza son el pilar fundamental de la democracia, se debe apuntar no solo fortalecer si no promover. La cátedra participativa dando cumplimiento a la constitución.	Valle de Aburrá			X
Para garantizar un buen desempeño de todos los procesos se debe fortalecer, con capacitación, con infraestructuras idóneas	Norte			X
Más apoyo a las diferentes organizaciones como las juntas de acción comunal	Norte			X
Dotación y mejoramiento casetas JAC	Nordeste			X

Fuente: Elaboración propia

- **Componente: 5.6 Fortalecimiento de la infraestructura, el sistema de seguridad y la gestión ambiental institucional**

Tabla 8. Respuestas componente “Fortalecimiento de la infraestructura, el sistema de seguridad y la gestión ambiental institucional”

Componente: 5.6 Fortalecimiento de la infraestructura, el sistema de seguridad y la gestión ambiental institucional				
Pregunta y/o problema	Subregión	Integrante		
		CTPA	ST - SDPA	CTPM
¿Cómo se está trabajando en los municipios la cultura del reciclaje y en cuántos se tiene el correcto aprovechamiento de estos residuos sólidos?	Occidente		X	

*Una persona no planteó pregunta (Bajo Cauca – ST/SDPA)

Fuente: Elaboración propia

- **Componente: 5.7 Gobierno digital**

Tabla 9. Respuestas componente “Gobierno digital”

Componente: 5.7 Gobierno digital				
Pregunta y/o problema	Subregión	Integrante		
		CTPA	ST - SDPA	CTPM
¿Cómo va el programa de conectividad en las instituciones educativas del municipio de Nechí Antioquia?	Bajo Cauca			X

Fuente: Elaboración propia

2.2 Indicadores priorizados

Los problemas y/o preguntas arrojadas por la consulta se han asociados a los siguientes indicadores de resultados:

Tabla 10. Indicadores priorizados

Componente	Indicadores de resultado
Agenda Antioquia 2040	Plan Estratégico para Antioquia 2040 formulado
Ciudadanía activa y acción colectiva	Nivel de incidencia de las organizaciones sociales y comunales en los procesos de desarrollo
	Estrategia pedagógica en cultura del buen relacionamiento, no violencia y acción colectiva implementada
Buen gobierno de cara a la ciudadanía	Estrategia para la promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar, implementada
	Percepción de confianza ciudadana en las instituciones del gobierno departamental.
	Percepción de la Satisfacción ciudadana
Transparencia y probidad	Índice de transparencia y acceso a la información (ITA)

Fortalecimiento organizacional	Organismos fortalecidos en competencias funcionales
--------------------------------	---

Fuente: Elaboración propia

3. Logros y retos de la gestión Departamental 2021, desde las Prioridades del CTPA

Desde cada uno de los componentes se han seleccionado los indicadores que responden las preguntas y/ problemas arrojados de la consulta, donde se visualizan en el informe de gestión al 2021, los siguientes logros y acciones para responder a las finalidades y objetivos propuestos

3.1 Desde el informe de gestión 2021

Se presentan las acciones, logros y retos, desde los indicadores de resultado que responden a las preguntas de la línea, evidenciados en cada una de las acciones de cada uno de los indicadores de resultado.

Se utiliza el siguiente semáforo, para facilitar la visualización del reporte del indicador

Tabla 11. Semáforo reporte de indicadores

Color	Leyenda
	Cumplieron la meta
	No se cumplió la meta
	Indicador sin meta o logro

Fuente: Elaboración propia

3.1.1 Agenda Antioquia 2040

- **Objetivo:** Construir una visión de planificación y desarrollo conjunto para los próximos 20 años, a partir de la generación de alianzas estratégicas, la promoción de la participación y la integración de actores, para la consolidación de una Antioquia unida. (Plan de Desarrollo de Antioquia “UNIDOS POR LA VIDA 2020 – 2023, pág. 475)
- **Indicador:** Plan Estratégico para Antioquia 2040 formulado

Tabla 12. Reporte indicador “Plan Estratégico para Antioquia 2040 formulado”

Nombre del indicador	Forma de cálculo	Año línea base	Línea base	Unidad de medida	Meta 2023	Meta 2020	Logro 2020	% Avances meta 2023
Plan Estratégico para Antioquia 2040 formulado	Para Acumular	2019	0%	Porcentaje	100%	10%	10%	10%

Meta 2021	Logro 2021	% avance 2023
30%	55%	65%

Fuente: elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

o **Análisis del indicador**

El indicador busca formular al 100% el Plan Estratégico para Antioquia 2040 durante los cuatro años de gobierno. Para el 2021 se proyectó desarrollar un 30% del plan, logrando una meta del 55% que permite alcanzar para mitad de período un avance del 65% en proyección a la meta del 2023.

o **Análisis de las acciones**

Las acciones realizadas para el año 2021 estuvieron focalizadas en la integración y participación de los municipios de Antioquia, para la planeación integral del Plan Estratégico para Antioquia 2040. Se destacan dentro de las acciones, las rutas: territorial la cual realizó encuentros en los 125 municipios, ruta poblacional que se refiere a los encuentros con poblaciones indígenas y afrodescendientes, ruta sectorial que son mesas técnicas de trabajo con sectores especializados, ruta diáspora, que incluye antioqueños en el extranjero y extranjeros en Antioquia. Cabe resaltar, que las acciones están encaminadas hacia la participación de los habitantes de Antioquia, para que se dé un ejercicio de planificación y desarrollo conjunto.

o **Análisis de los indicadores de producto**

Indicador del programa “Agenda Antioquia 2040”. Este indicador logró cumplir la meta proyectada para el 2021

Asesoría y asistencia técnica para la construcción del Plan Estratégico Antioquia 2040, logró cumplir la meta propuesta para el año 2021 de 1 asesoría y asistencia técnica según el plan indicativo que integro a los 125 municipios y/o Distrito de Antioquia, es importante conocer ¿a quiénes se les dio la asesoría y asistencia técnica? ¿Si proviene de los funcionarios de la Gobernación de Antioquia para desarrollar los eventos? ¿Si fueron expertos externos a la Gobernación contratados? No se cuenta con información precisa para conocer el alcance de este indicador

Indicadores del programa “Participación ciudadana para la Agenda 2040”. Todos los indicadores de producto lograron cumplir la meta planteada para el año 2021.

Campañas para la movilización de la Agenda Antioquia 2040 realizadas, tuvo una meta de 2, la cual se logró cumplir reportando 2 campañas (una ruta territorial y una poblacional). En este año, se logró cumplir con la mitad de la meta propuesta para el año 2023 de 4 campañas. Se destaca la precisión y la información generada en las acciones para describir la territorialización de las acciones, los asistentes y los objetivos logrados.

Plataforma participativa implementada, tuvo un porcentaje de 75%, logrando así la meta planteada para el año 2021. Se pretende a partir del Plan de Desarrollo que esta Plataforma participativa esté completa al 100% para el año 2023.

Diálogos ciudadanos para la concertación y seguimiento de la Agenda 2040 realizados, tuvo una meta de 70, la cual se logró cumplir obteniendo como resultado los 70 diálogos según el plan indicativo, sin embargo, en el informe de gestión se reportan en cada subregión unos valores mayores (Valle de Aburrá 103, Oriente 278, Urabá 109, Suroeste 292, Norte 174, Bajo Cauca 76, Occidente 215, Nordeste 106, Magdalena Medio 76). Esto puede deberse a que reportan que por lo altos picos de la pandemia se replantearon los 70 diálogos proyectados con aforos más reducidos, sin embargo, no hay precisión si el mismo número de diálogos cumplen con la cantidad de personas que se proyectó.

3.1.2 Componente: Ciudadanía activa y acción colectiva

- **Objetivo:** Dinamizar y promover la participación ciudadana y las iniciativas colectivas desde los procesos de organización y movilización social, a partir del desarrollo de estrategias pedagógicas, de comunicación democrática y de renovación de las prácticas sociales (Plan de Desarrollo de Antioquia “UNIDOS POR LA VIDA 2020 – 2023, pág. 250)
- **Indicador:** Nivel de Incidencia de las organizaciones sociales y comunales en los procesos de desarrollo

Tabla 13. Reporte indicador “Nivel de Incidencia de las organizaciones sociales y comunales en los procesos de desarrollo”

Nombre del indicador	Forma de cálculo	Año línea base	Línea base	Unidad de medida	Meta 2023	Meta 2020	Logro 2020	% Avances meta 2023
Nivel de Incidencia de las organizaciones sociales y comunales en los procesos de desarrollo	Anualizado	2019	ND	Porcentaje	55,2%	49,8%	43,2%	21,7%

Meta 2021	Logro 2021	% avance 2023
51,6%	50%	45,9%

Fuente: elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

o Análisis del indicador

El indicador no alcanzó la meta propuesta para el año 2020, por una diferencia de 1,6%. Cabe resaltar, que este indicador no tuvo porcentaje de línea base y que debido a las condiciones de la pandemia se disminuyó la cantidad de organizaciones comunales que participan en las convocatorias departamentales que favorecen sus procesos de incidencia, lo cual, pudo ser una de las razones por las cuales no se cumple la meta. Sin embargo, es necesario replantear su ejecución y promover un cumplimiento de las metas.

o Análisis de las acciones

Las acciones si logran ir encaminadas en la participación de las organizaciones sociales en los procesos de desarrollo. Del programa “Construcción y fortalecimiento de la ciudadanía” se evidenció la búsqueda de la generación de capacidades enfocadas en la construcción de la participación ciudadana y la corresponsabilidad en los asuntos públicos, además de la consolidación del Sistema Departamental de Participación Ciudadana.

En el programa “Fortalecimiento de la organización comunal” se evidencian acciones enfocadas en diálogos con comunidades materializados en encuentro formativos en pro de la participación ciudadana, la organización comunitaria y el emprendimiento comunal y formación a dignatarios comunitarios. En este programa se realizaron

varias acciones de relacionamiento entre administraciones municipales y organizaciones comunitarias, sin embargo, cabe resaltar, que el COVID- 19 generó rezagos en el avance de los encuentros.

o **Análisis de programas e indicadores de producto**

Indicadores del programa “Construcción y fortalecimiento de la ciudadanía”. De los cuatro indicadores de producto de este programa, solo el “Índice de Participación Departamental medido” no logró cumplir con la meta propuesta para el año 2021.

Encuentros de articulación y formación entre organizaciones sociales, espacios e instancias de participación, logró superar la meta propuesta para el año 2021 de 60, llegando a un total de 149 encuentros según el plan indicativo, sin embargo, al totalizar los datos de la cantidad de encuentros por subregión y las acciones presentadas en el informe de gestión dan cuenta de una realización de 74 encuentros (Valle de Aburrá 16, Oriente 10, Urabá 7, Suroeste 11, Norte 7, Bajo Cauca 5, Occidente 7, Nordeste 5, Magdalena Medio 6) por lo cual no se cuenta con claridad el logro de los encuentros

Índice de Participación Departamental medido, tuvo una meta propuesta para el cuatrienio de 2, y la mitad de esta meta se debió cumplir en el año 2021, sin embargo, no se logró cumplir la meta propuesta, quedando en la cifra de 0. Cabe resaltar que no es clara, ni pertinente, la unidad de medida que se designó para este indicador

Servidores públicos municipales capacitados en cultura política para la participación, el desarrollo local y/o el control social, logró cumplir la meta propuesta para el año 2021 de 80 servidores capacitados. Sin embargo, de acuerdo con la ubicación subregional de las capacitaciones, se da una concentración en la subregión del Valle de Aburrá, que contó con 63 servidores públicos capacitados. Además, no se precisa la forma de capacitación

Observatorio de la Participación creado, cumplió la meta propuesta para el año 2021 de 50%. Lo cual indica que este indicador se está cumpliendo satisfactoriamente. Sin embargo, no se precisa en acciones a que corresponde el avance del 50%

Indicadores del programa “Fortalecimiento de la organización comunal”. En este programa todos los indicadores de producto lograron cumplir la meta propuesta para el año 2021.

Mujeres asesoradas en participación e incidencia en la Organización Comunal, tuvo una meta propuesta para el año 2021 de 342, la cual se logró superar llegando a un total de 355 mujeres asesoradas. Cabe mencionar, que la mayor cantidad de mujeres asesoradas se ubicó en las subregiones de Urabá (63), Norte (61) y Bajo Cauca (51).

Jóvenes asesorados en participación e incidencia en la Organización Comunal, tuvo una meta cumplida de 273 jóvenes asesorados para el año 2021 según el plan indicativo, sin embargo, en el informe de gestión de reportan 367 jóvenes asesorados (Valle de Aburrá 28, Oriente 30, Urabá 60, Suroeste 30, Norte 82, Bajo Cauca 30, Occidente 30, Nordeste 30, Magdalena Medio 47) encontrando información diferente en los reportes

Estrategia de protección civil para líderes y lideresas implementada, logró cumplir con la meta propuesta para el año 2021 de 25% en el avance de la estrategia. No se explica dentro de las acciones a que avances obedece el 25%

Organismos comunales de segundo grado participando en rendiciones públicas de cuentas, logró cumplir con la meta estipulada para el año 2021 de 26,6%. Se cuestiona la unidad de medida de este indicador, ya que tener el número exacto de los organismos comunales facilitaría su comprensión.

Estrategia de acompañamiento a emprendimientos comunales implementada, logró la meta propuesta para el año 2021 de 25%. No se explica en acciones que representa un 25% en avances

Organizaciones comunales asesoradas para mejorar su capacidad operativa, organizativa y cumplimiento de los requisitos legales, cumplió la meta propuesta para el año 2021 de 92,2% de organizaciones asesoradas. La unidad de medida de este indicador no es clara, usar el número exacto de organizaciones facilitaría su comprensión.

Programa de modernización de los procesos de Inspección, vigilancia y control implementado, logró cumplir de manera satisfactoria con la meta propuesta para el año 2021 de 50%. No se conoce con exactitud en términos de acciones los avances en el programa

Subregiones acompañadas en la implementación de la Ley 1989 de 2019, tuvo una meta de 4 para el año 2021, la cual se logró superar llegando a un total de 5 subregiones acompañadas las cuales fueron Oriente, Suroeste, Norte, Occidente y Nordeste. Sin embargo, ¿Es necesario conocer qué tipo de acompañamiento se generó y a quiénes?

Programa Formador de Formadores, implementado, cumplió la meta propuesta para el año 2021 de 50%. Se espera que para el año 2023 se logre implementar todo el Programa en un 100% debido a los avances positivos y acciones que se reportan en el informe de gestión

- **Indicador: Estrategia pedagógica en cultura del buen relacionamiento, no violencia y acción colectiva implementada**

Tabla 14. Reporte indicador “Estrategia pedagógica en cultura del buen relacionamiento, no violencia y acción colectiva implementada”

Nombre del indicador	Forma de cálculo	Año línea base	Línea base	Unidad de medida	Meta 2023	Meta 2020	Logro 2020	% Avances meta 2023
Estrategia pedagógica en cultura del buen relacionamiento, no violencia y acción colectiva implementada	Acumulado	2019	0	Porcentaje	100%	25%	25%	25%

Meta 2021	Logro 2021	% avance 2023
50%	50%	50%

Fuente: elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

o **Análisis del indicador**

En este indicador se tuvo una meta de 50% para el año 2021 la cual se logra cumplir a partir de una línea base de 0. Se pretende que se cumpla el 100% de la Estrategia Pedagógica en los 4 años del Plan de Desarrollo, teniendo así, una meta acumulada de 25% en cada año. En los años 2020 y 2021 se ha logrado cumplir este objetivo.

o **Análisis de las acciones reportadas**

Se implementaron acciones en pro de generar acciones colectivas para el buen relacionamiento a partir de tomas artísticas y culturales. Dichas acciones lograron el objetivo que se planteó, ya que se realizaron en las 9 subregiones de Antioquia. Sin embargo, sería importante mencionar de una manera más específica cómo se da la Implementación de la Política Integral de Libertad Religiosa y de Culto.

o Análisis de los indicadores de producto

Indicadores del programa “Cultura del buen relacionamiento como acción colectiva”. En este programa todos los indicadores de producto lograron superar la meta propuesta para el año 2021.

Acciones de socialización y formación para la consolidación de una cultura colectiva y promoción de la noviolencia, tuvo una meta de 15, que se logró superar con gran diferencia llegando a un total de 59 acciones de socialización y formación. Dada la diferencia entre la meta y el logro se cuestiona cómo se dieron estas acciones, además, de que se dieron en su mayoría en las subregiones de Occidente (15), Oriente (10) y Nordeste (8). Además, es necesario conocer con mayor especificidad las acciones directas a este objetivo.

Personas formadas en pedagogía de la noviolencia, superó la meta propuesta para el año 2021 de 250, llegando a un total de 920 personas formadas según el plan indicativo. Para este año se superó el total de la meta planteada para el cuatrienio de 800 personas formadas. Al analizar la ubicación subregional de este indicador en el informe de gestión, se da cuenta de que la totalidad no coincide ya que da una cifra de 10 personas más, es decir, 930. Sumado a lo anterior, se da una concentración del indicador en dos subregiones Occidente (541) y Oriente (162).

Mujeres y jóvenes que participan y promueven los procesos de noviolencia, superó la meta propuesta para el año 2021 de 150, llegando a un total de 2.598 mujeres y jóvenes. La diferencia entre la meta y el logro está muy marcada, lo que indica que se subestimó el alcance de este indicador. Las subregiones con mayor número de participación fueron Oriente (539) y Occidente (471).

Laboratorio Antioquia LAB implementado, superó la meta propuesta para el año 2021 de 45%, llegando a un porcentaje de 50%. Se espera que para el año 2023 se logre implementar el 100% del Laboratorio Antioquia. Se destacan las acciones descritas en favor de este indicador.

Indicadores del programa “Implementación de la Política Pública Integral de libertad religiosa y de culto”. En este programa todos los indicadores de producto lograron superar la meta propuesta para el año 2021.

Estrategia de libertad de culto implementada, logró un avance del 50% de su implementación, logrando la meta propuesta para el año 2021. Sin embargo, no se describe en términos de acciones concretas sobre el avance en la estrategia.

Comité Departamental de asuntos religiosos, creado e implementado, logró un avance del 50% de su creación e implementación, logrando la meta propuesta para el año 2021. Se espera que para el año 2023 se implemente en su totalidad, es decir, al 100%.

Diagnóstico de entidades religiosas y de sus organizaciones realizado, logró un avance del 50% de su realización, logrando la meta propuesta para el año 2021. Se espera que para el año 2023 se realice en su totalidad, es decir, al 100%.

3.1.3 Componente: Buen Gobierno de Cara a la Ciudadanía

- **Objetivo:** Garantizar y promover la gobernabilidad democrática desde la eficiencia y transparencia, con el fin de fortalecer los derechos humanos, el bienestar social y la ampliación de oportunidades y capacidades para las comunidades, desde la construcción y la movilización social del desarrollo humano en el Departamento de Antioquia. (Plan de Desarrollo de Antioquia “UNIDOS POR LA VIDA 2020 – 2023, pág. 483)
- **Indicador:** Estrategia para la promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar, implementada

Tabla 15. Reporte indicador “Estrategia para la promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar, implementada”

Nombre del indicador	Forma de cálculo	Año línea base	Línea base	Unidad de medida	Meta 2023	Meta 2020	Logro 2020	% Avances meta 2023
Estrategia para la promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar, implementada	Acumulado	2019	0	Porcentaje	100%	25%	25%	25%

Meta 2021	Logro 2021	% avance 2023
50%	50%	50%

Fuente: elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

o Análisis del indicador

Este indicador parte de una línea base de 0. La meta propuesta para el año 2021 fue de 50% la cual se logró cumplir. Se pretende que se cumpla el 100% de la Estrategia en los 4 años del Plan de Desarrollo, teniendo así, una meta acumulada de 25% en cada año. En los años 2020 y 2021 se ha logrado cumplir este objetivo.

o Análisis de las acciones

En el programa “Convites ciudadanos participativos y vivir los territorios de Antioquia” se dan acciones encaminadas en la gobernanza territorial, a partir de la consolidación de diálogos entre los entes gubernamentales y las organizaciones sociales y comunales. En este programa, también se apuntó a la mejora de infraestructura de casetas comunales y de vías terciarias y caminos de herraduras. Dichas acciones fueron eficientes para el cumplimiento de la meta propuesta.

En el programa “Iniciativas y estímulos UNIDOS por la participación” se realizó una convocatoria que logró generar estímulos a través de presupuesto para el fortalecimiento de diferentes líneas en pro de la participación ciudadana, las economías locales, las alianzas comunitarias, la infraestructura social y la inclusión.

De acuerdo con el programa “Jornadas de Acuerdos Municipales” se generaron acciones encaminadas a el pacto de acuerdos/proyectos municipales entre las administraciones locales y la Gobernación de Antioquia, además, del diálogo entre diferentes entes departamentales.

o **Análisis de los indicadores de producto**

Indicadores del programa “Convites ciudadanos participativo y vivir los territorios de Antioquia”. En este programa, solo el indicador de producto “*Convites ciudadanos participativos ejecutados*” logró alcanzar la meta propuesta para el año 2021.

Jornadas de Vida y Equidad realizadas, tuvo una meta de 125 jornadas en el cuatrienio 2020- 2023, sin embargo, ni para el año 2020 ni 2021 se ha logrado iniciar con ninguna Jornada, lo cual indica que el indicador no ha empezado a ser implementado y no se está cumpliendo de manera satisfactoria.

Convites ciudadanos participativos ejecutados, logró superar la meta propuesta para el año 2021 de 45, llegando a un total de 64 convites, lo cual indica que este indicador se está logrando de manera satisfactoria. Cabe resaltar, que los convites se están realizando en todas las subregiones de Antioquia, a excepción del Valle de Aburrá.

Jornadas rurales de Vida y Equidad realizadas, tuvo una meta para el año 2021 de 45, sin embargo, no se logró alcanzar, llegando a un total de 17 Jornadas Rurales, las cuales se concentraron en las subregiones de Urabá (8) y Bajo Cauca (6).

Indicadores del programa “Iniciativas y estímulos UNIDOS por la participación”. En este programa todos los indicadores de producto lograron cumplir la meta propuesta para el año 2021.

Organizaciones comunales y sociales participando en convocatorias públicas departamentales en iniciativas de unidad comunitaria, tuvo una meta de 500 para el año 2021, la cual se logró superar llegando a un total de 687 organizaciones participando según el plan indicativo. Al analizar la ubicación subregional de este indicador en el informe de gestión, se da un total de 672 organizaciones participando, lo cual evidencia una discrepancia en la información presentada. Sumado a lo anterior, se da una concentración en la subregión del Oriente, la cual contó con 196 participaciones.

Organizaciones comunales y sociales con proyectos cofinanciados, tuvo una meta de 35 para el año 2021, la cual se logró superar, llegando a un total de 50 proyectos financiados. La ubicación subregional de este indicador demuestra que la mayoría de los proyectos se financiaron en la subregión del Oriente con 18 en total.

Organizaciones cofinanciadas rindiendo cuenta, este indicador tiene el mismo comportamiento que el indicador anterior “*Organizaciones comunales y sociales con proyectos cofinanciados*”, lo cual supone que se trata de las mismas organizaciones comunales y sociales. Esto permite plantear que no es necesario la generación del indicador, de lo contrario articularlo al anterior.

Indicadores del programa “Jornadas de acuerdo municipales”. En este programa todos los indicadores de producto lograron cumplir la meta propuesta para el año 2021.

Jornadas de acuerdos municipales realizadas, logró superar la meta propuesta para el año 2021 de 1, llegando a un total de 2 jornadas. La meta del cuatrienio fue de 4, lo cual indica que para el año 2021, se logró cumplir con la mitad de este indicador. De este indicador no se registra ubicación subregional, lo cual sería de gran importancia para el análisis y poder determinar de las 2 rondas de jornadas en donde se desarrollaron las 690 reuniones enunciadas

Acuerdos municipales y distritales realizados, para el fortalecimiento de la gobernanza, superó la meta propuesta para el año 2021 de 125, llegando a un total de 200 acuerdos. Todas las subregiones reportaron avance en este indicador, a excepción del Valle de Aburrá. Sin embargo, no se entiende porque dentro del reporte de las acciones se referencian 4424 acuerdos/proyectos municipales/distritales entre las administraciones locales y la Gobernación de Antioquia

Asesoría y acompañamiento integral a alcaldes, administraciones municipales y distritales juntas provinciales, y concejos municipales para el fortalecimiento las capacidades institucionales para el buen gobierno, logró superar la meta propuesta para el año 2021 de 110, llegando a un total de 115 asesorías. Se espera que para el cuatrienio 2020- 2023 se asesoren los 125 alcaldes de cada municipio de Antioquia

- **Indicador: Percepción de confianza ciudadana en las instituciones del gobierno departamental**

Tabla 16. Reporte indicador “Percepción de confianza ciudadana en las instituciones del gobierno departamental”

Nombre del indicador	Forma de cálculo	Año línea base	Línea base	Unidad de medida	Meta 2023	Meta 2020	Logro 2020	% Avances meta 2023
Percepción de confianza ciudadana en las instituciones del gobierno departamental.	Acumulado	2019	0%	Porcentaje	80%	10%	10%	12.5%

Meta 2021	Logro 2021	% avance 2023
35%	0%	0%

Fuente: elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

- o **Análisis del indicador**

En este indicador se parte de una línea base de 0. Para el año 2021 se tuvo una meta de 35%, en la cual no se reportó avances porque la medición de este indicador se da por medio de la "Encuesta de Calidad de Vida" que realizó el Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia en el 2021, por tanto, está pendiente la entrega de resultados. Sin embargo, se cuestiona cómo se está midiendo el indicador, ya que la meta para el año 2020 fue de 10%, la cual se logró, sin embargo, no se ve reflejada la acumulación para el año 2021. Cabe resaltar, que la meta para el año 2023 es de 80%, la cual es una meta ambiciosa partiendo de 0, y con un avance nulo en el 2021.

- o **Análisis de las acciones**

Las acciones para el 2021 se caracterizaron principalmente por la emisión de programas televisivos y a la asesoría y comprensión de la rendición de cuentas a los municipios. Sin embargo, estas acciones no han sido concretas para el mejoramiento del indicador, resaltando, además, que no se han dado los resultados de la encuesta de Calidad de Vida que se realizó en 2021. Además, si bien la capacitación en rendición de cuentas y programas de difusión son importantes a la hora de tener más confianza en las instituciones, no es una acción eficiente, y se hace necesario más acciones enfocadas en este indicador

- o **Análisis de los indicadores de producto**

Indicador del programa “Antioquia se toma la palabra”. En este programa se logró cumplir la meta para el año 2021 del indicador de producto “*Diálogos temáticos de cualificación de la opinión pública realizados*”.

Diálogos temáticos de cualificación de la opinión pública realizados, se superó la meta propuesta para el año 2021 de 5, logrando una cifra de 37 diálogos. Este logro también sobrepasó la meta propuesta para el cuatrienio que era de 11, lo cual cuestiona la calidad de los diálogos, además, se entiende la emisión de programas como diálogos, si bien las emisiones ayudan a mejorar la capacidad de entender las decisiones de gobierno no permiten una interacción, ni es efectiva.

Indicador del programa “Confianza para la legitimidad del Estado”. En este programa se logró cumplir la meta para el año 2021 del indicador de producto “*Municipios asesorados en rendición de cuentas*”.

Municipios asesorados en rendición de cuentas, superó la meta propuesta para el año 2021 de 30, logrando un total de 114 municipios asesorados. En este año, también se supera la meta propuesta para el cuatrienio de 70. Se puede analizar, que se puede realizar la asesoría en todos los municipios de Antioquia para la meta de 2023. Las subregiones que lograron el total de municipios asesorados fueron el Valle de Aburrá, Magdalena Medio y Norte, Sin embargo, a las demás subregiones les falta muy poco para totalizar las asesorías en sus municipios

- **Indicador: Percepción de la Satisfacción ciudadana**

Tabla 17. Reporte indicador “Percepción de la Satisfacción ciudadana”

Nombre del indicador	Forma de cálculo	Año línea base	Línea base	Unidad de medida	Meta 2023	Meta 2020	Logro 2020	% Avances meta 2023
Percepción de la Satisfacción ciudadana	Anualizado	2019	92,5	Porcentaje	98%	98%	90,5%	23,09%

Meta 2021	Logro 2021	% avance 2023
94%	92,5%	47,6%

Fuente: elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

- **Análisis del indicador**

En este indicador se tiene una línea base de 92,5% en el 2019, y se propone una meta de 98% para el año 2023. Para el año 2021 se propuso una meta de 94%, la cual no se logró, llegando solo a 92,5%.

- **Análisis de las acciones**

Se refleja en las acciones de 2021 una relevancia a la mejora de la realización de trámites de la Gobernación y de la atención al ciudadano, además, de la descentralización que se da a partir del COVID 19, el cual generó la necesidad de generar tramitaciones mucho más eficaces. Por otra parte, se da la cualificación de funcionarios. Dichas acciones no fueron suficientes para lograr la meta propuesta para el indicador en 2021.

- **Análisis de los indicadores de producto**

Indicadores del programa “Consolidación del modelo integral de atención a la ciudadanía”. De los 5 indicadores de producto que contiene este programa, solo uno “Población impactada en la atención de trámites por fuera del Centro Administrativo Departamental” no logró la meta propuesta para el año 2021.

Servidores capacitados en temas de servicio al ciudadano, superó satisfactoriamente la meta planteada para el año 2021 de 30 servidores capacitados, llegando a un total de 73 según el plan indicativo, sin embargo, en el informe de gestión hacen referencia a 70 servidores capacitados encontrando discrepancias en la información presentada. Cabe resaltar, que se superó también la meta estipulada para el año 2023 de 40. Se analiza entonces, que la meta del indicador se subestimó, y que pudo ser mayor a lo indicado

Nuevas herramientas tecnológicas de canales virtuales implementadas, logró superar la meta propuesta para el año 2021 de 1, llegando a un total de 3 nuevas herramientas tecnológicas. Si bien se relaciona las taquillas virtuales que es una herramienta no se conoce en concreto las tres herramientas implementadas.

Trámites racionalizados en el SUIT, superó la meta propuesta para el año 2021 de 18, llegando a un total de 32 trámites racionalizados

Población impactada en la atención de trámites por fuera del Centro Administrativo Departamental, no logró alcanzar la meta propuesta para el año 2021 de 70.000 llegando solo a la cifra de 52.672 personas impactadas

Campañas comunicacionales de atención a la ciudadanía ejecutadas, logró alcanzar la meta de 4, cabe resaltar que la meta para el cuatrienio es de 16, se realizan 4 campañas por año, lo cual indica que este indicador se está cumpliendo de manera satisfactoria. Es importante conocer cómo se desarrollaron estas campañas debido a que no se cuenta con reporte en términos de acciones

3.1.4 Componente: Transparencia y probidad

- **Objetivo:** Fortalecer el marco jurídico, político, ético y organizativo de la Administración Pública que rige las actuaciones de instituciones y servidores en Antioquia. El cual, bajo el principio de transparencia fundamenta la debida gestión de los asuntos y bienes públicos, en la integridad y en la obligación de rendir cuentas, evidenciando oportunamente las actuaciones realizadas desde la toma de decisiones, la planeación, la ejecución y la evaluación de planes, programas y resultados. (Plan de Desarrollo de Antioquia “UNIDOS POR LA VIDA 2020 – 2023, pág.493)

- **Indicador: Índice de transparencia y acceso a la información (ITA)**

Tabla 18. Reporte indicador “Índice de transparencia y acceso a la información (ITA)”

Nombre del indicador	Forma de cálculo	Año línea base	Línea base	Unidad de medida	Meta 2023	Meta 2020	Logro 2020	% Avances meta 2023
Índice de transparencia y acceso a la información (ITA)	Anualizado	2019	97%	Porcentaje	98%	97,2%	87%	22,38%

Meta 2021	Logro 2021	% avance 2023
97,4%	ND	22,4%

Fuente: elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

o **Análisis del indicador**

En este indicador se parte de la línea de 97% en el 2019. Se pretende llegar a la meta de 98% para el año 2023. En el año 2021 se propuso una meta de 97,4, sin embargo, no se tuvo registros sobre el porcentaje de logro para este año. Cabe resaltar, que para el año 2020, el logro quedó por debajo de la línea base (87%).

En cuanto al Índice de transparencia y acceso a la información (ITA), la Procuraduría General de la Nación informó, de acuerdo con su Circular No. 018 del 22 de septiembre de 2021, que no realizará la medición para la vigencia 2021, debido a los ajustes que se están realizando por la implementación de la Resolución 1519 de 2020 del Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones, la cual define los estándares y directrices para publicar la información señalada en la Ley 1712 de 2014.

o **Análisis de las acciones**

Si bien no se cuenta con mediciones para el indicador, en el 2021 la Gerencia de Auditoría Interna ha venido realizando el seguimiento a la implementación de la Ley de transparencia y acceso a la información, para lo cual se ha venido trabajando en la disposición de la información oportuna y confiable, que da cuenta de las acciones de gobierno.

o **Análisis de los indicadores de producto**

Indicadores del programa “Gestión pública visible y disponible”. De los seis indicadores de producto analizados, solo “*Nivel de modernización de la gestión documental*” no logró cumplir con la meta propuesta para el año 2021.

Seguimiento a la implementación de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información, logró alcanzar la meta propuesta para el año 2021 de 2. En este indicador, se pretende realizar una cifra por cada año, lo cual hace que para el año 2023 sea un total de 4. Todo indica que se está cumpliendo satisfactoriamente, sin embargo, se cuestiona la unidad de medida de este, ya que se puede interpretar mucho más fácil teniendo como unidad de medida el porcentaje. Es necesario conocer cómo se ha realizado el seguimiento a la ley

Contenidos emitidos por la Oficina de Comunicaciones, superó por mucha diferencia la meta planteada para el año 2021 de 20.000 llegando a un total de 62.380 contenidos emitidos. Incluso se logró superar la meta propuesta para el cuatrienio de 40.000. Esto sin duda está asociado al cambio hacia la virtualidad generado por la pandemia

Interacciones alcanzadas con la ciudadanía, logró superar la meta propuesta para el año 2021 de 100.000, llegando a un total de 2.363.746 interacciones alcanzadas. Dicha cifra, supera en gran medida la meta planteada, lo cual se deduce proviene de las nuevas apropiaciones virtuales a causa de la pandemia

Medios comunitarios y colectivos fortalecidos, logró superar la meta propuesta para el año 2021 de 30, llegando a un total de 98 medios fortalecidos. De este indicador no se tiene registro de la ubicación a nivel subregional, lo cual incluso sería importante conocer a nivel municipal y cuáles han sido los medios fortalecidos. En este año se superó la meta planteada para el cuatrienio de 60 medios fortalecidos

Percepción de la efectividad de la comunicación interna en la entidad, superó la meta planteada para el año 2021 de 55%, llegando a un porcentaje de 68%. Se dio un aumento de 13 puntos porcentuales en la percepción de la efectividad, lo cual supera la meta propuesta para el cuatrienio de 65%

Nivel de modernización de la gestión documental, no logró cumplir con la meta estipulada para el año 2021 de 75% llegando a una cifra de 74,8%, lo cual evidencia que es muy poca la diferencia para lograr la meta

Indicadores del programa “Institucionalidad sólida”. De los diez indicadores analizados en este programa 6 indicadores de producto cumplieron la meta, 2 no, 1 no contó con meta y el otro tiene información con discrepancias que no permite evidenciar el logro.

Planes de mejoramiento elaborados y gestionados, logró superar la meta propuesta para el año 2021 de 12, llegando a un total de 17 planes de mejoramiento. Es importante conocer a qué tipo de planes hace referencia

Variables implementadas de la Ley 1712 de 2014, logró alcanzar la meta propuesta para el año 2021 de 26. Cabe resaltar, que el indicador, para el cuatrienio se está cumpliendo de manera satisfactoria, ya que se ha cumplido en dos años, la mitad de la meta de este indicador. Si bien se reconoce el avance es importante conocer con mayor detalle las variables implementadas

Elaboración del Plan Estadístico Territorial –(PET), no logró cumplir la meta propuesta para el año 2021, es importante resaltar, que se ha avanzado en el estudio de mercado con instituciones académicas que desarrollan este producto y que requiere su actualización

Disminuir el número de operaciones estadísticas en mal estado e inexistentes, logró alcanzar la meta propuesta de 2 con la ejecución de 5 mesas estadísticas, lo cual corresponde a la mitad del logro de la meta para el cuatrienio. Esto indica que la meta se está cumpliendo de manera satisfactoria

Elaboración de Política Pública para la normalización, uso y producción de la información, cumplió la meta propuesta para el año 2021 de 1. Cabe resaltar, que en este año se cumplió el total de la meta planteada para el cuatrienio, ya que solo se estipuló una Política Pública

Mesas de concertación estadística, logró la meta planteada para el año 2021 de 5 llegando a un total de 9 mesas de concertación según el plan indicativo. Sin embargo, en las acciones del informe de gestión se referencia un logro de 5 mesas encontrando discrepancia entre la información presentada

Funcionarios capacitados, formados y certificados en procesamiento y construcción de indicadores, no logró alcanzar la meta propuesta para el año 2021 de 25, ya que no se tuvo ningún funcionario capacitado para este año. Lo anterior indica, que no se ha iniciado con el cumplimiento de la meta propuesta para el cuatrienio de 70 funcionarios capacitados

Documentación de operaciones estadísticas, no logró cumplir con la meta propuesta para el año 2021 de 4, llegando solo a un total de 2 documentaciones según el plan indicativo, sin embargo, en el informe de gestión se manifiesta el avance en 4 operaciones (Plan Estadístico, Encuesta de Calidad de Vida, Cuentas Económicas de Antioquia y el capítulo Servicios Públicos del Anuario Estadístico de Antioquia), por lo cual no se puede determinar con exactitud si se cumplió o no con la meta proyectada

Sistema de Información Estadística Estratégica de la Gobernación de Antioquia (fase inicial), no tuvo meta para el año 2021, ya que se estipuló una meta de 1 para el total del cuatrienio, que se espera que esté realizada para el año 2023. Es importante tener en cuenta, que la unidad de medida sería más fácil de analizar, si se contara con el porcentaje de avance de la realización de este Sistema de Información

Actualización de la metodología de base de datos, para la meta del cuatrienio se propuso dos actualizaciones, una de esas se realizó en el año 2021, lo cual indica que se cumplió la meta propuesta para este año que fue de 1. La próxima actualización se deberá realizar para el año 2023

3.1.5 Componente: Fortalecimiento organizacional

- **Objetivo:** Fortalecer la gestión de la Administración Departamental con servidores públicos competentes, saludables y felices, dentro de una estructura flexible, ágil y moderna, y un modelo de operación por procesos orientado a los resultados y una cultura organizacional que apalanque el logro de los objetivos. Se considerará el conocimiento como un activo clave de la organización y se fomentarán las prácticas laborales como apoyo a la gestión. (Plan de Desarrollo de Antioquia “UNIDOS POR LA VIDA 2020 – 2023, pág. 504)

- **Indicador: Organismos fortalecidos en competencias funcionales**

Tabla 19. Reporte indicador “Organismos fortalecidos en competencias funcionales”

Nombre del indicador	Forma de cálculo	Año línea base	Línea base	Unidad de medida	Meta 2023	Meta 2020	Logro 2020	% Avances meta 2023
Organismos fortalecidos en competencias funcionales	Acumulado	ND	ND	Porcentaje	65%	10%	100%	153,8%

Meta 2021	Logro 2021	% avance 2023
30%	100%	153,8%

Fuente: elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

o Análisis del indicador

En este indicador no se tuvo registro de la línea base ni de su año y se propuso una meta para el 2023 de 65%. En el año 2021 se tuvo la meta de 30%, la cual se superó al 100%. Cabe resaltar, que esta meta se cumplió desde el año 2020, donde se tuvo una meta de apenas 10%, y se logró el 100% del indicador. Es importante conocer en términos de número ¿cuántos organismos han sido fortalecidos?

o Análisis de las acciones

En este indicador las acciones fueron suficientes para sobrepasar la meta propuesta. Dichas acciones fueron encaminadas en atender las necesidades de formación de competencias de los organismos, a través de funcionarios o direcciones de programas

o Análisis de los indicadores de producto

Indicador del programa “Unidos por el saber”: El indicador del programa logró el cumplimiento

Atención en capacitación en el cuatrienio 2020 –2023, en competencias funcionales para servidores, tuvo una meta planteada para el año 2021 de 4.400, esta meta se logró sobrepasar con gran diferencia, llegando a un logro de 22.157 atenciones. Este logro, incluso superó la meta propuesta para el cuatrienio de 11.000.

Este resultado, genera dudas sobre la calidad de las atenciones en las capacitaciones, además, no se tuvo registro de la ubicación subregional de estas.

3.2 Mesas técnicas

Teniendo en cuenta el análisis realizado por cada una de las líneas se realizó un ejercicio con la Gobernación de Antioquia a través de encuentros basados en cinco preguntas para la generación de respuestas y diálogos. En el presente apartado se evidencian las preguntas formuladas por la comisión de la línea y las respuestas generadas por la Gobernación de Antioquia.

3.2.1 Pregunta 1

¿Cuáles son los estímulos y apoyos para el fortalecimiento de la organización social y comunitaria en las subregiones del departamento?

La Secretaría de participación cuenta con dos convocatorias orientadas a fomentar y fortalecer las expresiones participativas de las organizaciones comunales y sociales del departamento

Convocatoria “Estímulos e iniciativas por la participación”

La convocatoria “estímulos e iniciativas por la participación” es un instrumento por medio del cual se hace posible el apoyo, el reconocimiento y la proyección de los procesos que las organizaciones sociales y los organismos comunales, emprenden en beneficio de las comunidades que representan. Este se soporta en la concepción de la participación ciudadana como elemento que favorece el desarrollo integral y el fortalecimiento de la democracia, a partir del reconocimiento de las personas como sujetos activos corresponsables de su propio futuro. Lo anterior, amparado en la Ordenanza 021 de 2015, “Por la cual se adopta e implementa la política pública para promover la participación social y comunal mediante la convocatoria pública de iniciativas en el Departamento de Antioquia”.

La Convocatoria Iniciativas y Estímulos UNIDOS por la Participación es una estrategia que permite a la Gobernación de Antioquia, a través de la Secretaría de Participación y Cultura Ciudadana fortalecer a las organizaciones sociales (organizaciones ambientales, deportivas, culturales, entre otras), y comunales (Juntas de Acción Comunal y Asocomunales) en la búsqueda del mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del departamento.

Para el año 2021 se realizó la articulación con la Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad, promoviendo la participación de organizaciones ambientales con el fin de mejorar la cultura ciudadana y contribuir a la sostenibilidad ambiental del departamento.

Entre los datos claves del periodo se destacan:

672 propuestas seleccionadas

52 organizaciones ganadoras: 18 organizaciones sociales, y 34 comunales

\$1.762.065.010 invertidos por la gobernación

\$562.062.010 cofinanciados por las organizaciones y diferentes actores locales.

Tabla 20. Organizaciones ganadoras del programa iniciativas y estímulos unidos por la participación 2021

SUBREGIÓN	MUNICIPIO	ORGANIZACIÓN GANADORA	LÍNEA DE PARTICIPACIÓN	NOMBRE DE LA PROPUESTA GANADORA	VALOR	TIPO DE ORGANIZACIÓN
BAJO CAUCA	CÁCERES	ASOCIACIÓN DE DESPLAZADOS DE CÁCERES	LÍNEA 1 FORTALECIMIENTO DE LAS ALIANZAS COMUNITARIAS	ESPACIOS PROTECTORES Y SEGUROS PARA NIÑOS-NIÑAS JOVENES Y ADOLESCENTES	20.000.000	SOCIAL

BAJO CAUCA	CAUCASIA	ASOCIACIÓN MUNICIPAL DE MUJERES DE CAUCASIA-ASOMUCA	LÍNEA 2 FORTALECIMIENTO DE LAS ECONOMÍAS LOCALES, COMUNITARIAS Y DE LAS MUJERES	FORTALECIMIENTO AL TALLER DE CONFECCIONES DE ASOMUCA COMO UNA ESTRATEGIA DE GENERACIÓN DE BIENESTAR A MUJERES EN ESTADO DE VULNERABILIDAD	25.000.000	SOCIAL
NORDESTE	AMALFI	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA ARENAS BLANCAS	LÍNEA 5 INFRAESTRUCTURA SOCIAL AL SERVICIO DE LA PARTICIPACIÓN Y LA CULTURA CIUDADANA	ESPACIO PARA LA VIDA: FORTALECIMIENTO AL CENTRO DE SALUD DE LA VEREDA ARENAS BLANCAS DEL MUNICIPIO DE AMALFI ANTIOQUIA.	30.000.000	COMUNAL
NORDESTE	ANORÍ	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL EL BANCO	LÍNEA 4 COMUNIDAD INTERACTIVA Y CONECTIVIDAD DIGITAL	LEESTIC EL MEDIO PARA TRANSFORMAR LA EDUCACIÓN	20.000.000	COMUNAL
NORDESTE	YOLOMBÓ	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL CORREGIMIENTO VILLANUEVA	LÍNEA 4 COMUNIDAD INTERACTIVA Y CONECTIVIDAD DIGITAL	PROMOCIÓN DEL TRABAJO DECENTE Y EL CRECIMIENTO ECONÓMICO A TRAVÉS DE LA CONECTIVIDAD DIGITAL PARA JÓVENES Y COMUNIDAD EN GENERAL DE VILLANUEVA	20.000.000	COMUNAL
NORTE	ANGOSTURA	ASOCIACIÓN CABILDO VERDE DEL MUNICIPIO DE ANGOSTURA	REFORESTACIÓN.	AGUA PARA LA VIDA, VIDA PARA EL AGUA	25.000.000	SOCIAL
NORTE	GOMEZ PLATA	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA SANTA HELENA	LÍNEA 6 DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE. MEDIO AMBIENTE	¡SI CON CUIDADO ANDO, MUCHOS ANIMALES EN LA VÍA ESTOY SALVANDO!	20.000.000	COMUNAL
NORTE	SAN PEDRO DE LOS MILAGROS	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA LA PALMA	LÍNEA 2 FORTALECIMIENTO DE LAS ECONOMÍAS LOCALES, COMUNITARIAS Y DE LAS MUJERES	FORTALECIMIENTO DE LA UNIDAD PRODUCTIVA APÍCOLA DE LAS MUJERES EMPRENDEDORAS DE LA VEREDA LA PALMA, DEL MUNICIPIO SAN PEDRO DE LOS MILAGROS.	25.000.000	COMUNAL

NORTE	VALDIVIA	JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA SEVILLA	REFORESTACIÓN.	CONSERVACIÓN DE LA MICROCUENCA, LA PALESTINA SURTIDORA DEL ACUEDUCTO URBANO DEL MUNICIPIO DE VALDIVIA	25.000.000	COMUNAL
OCCIDENTE	ANZÁ	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL CENTRAL URBANA ANZÁ	LÍNEA 2 FORTALECIMIENTO DE LAS ECONOMÍAS LOCALES, COMUNITARIAS Y DE LAS MUJERES	ESPACIOS DE INTERCAMBIOS COMERCIALES Y ENCUENTROS GENERACIONALES ENMARCADOS EN LAS JORNADAS DE MERCADOS CAMPESINOS	25.000.000	COMUNAL
OCCIDENTE	BURITICÁ	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA SINCIERCO	LÍNEA 1 FORTALECIMIENTO DE LAS ALIANZAS COMUNITARIAS	VOCES QUE SUMAN: PROMOCIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LAS JAC A TRAVÉS DE LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LAS MUJERES.	20.000.000	COMUNAL
OCCIDENTE	BURITICÁ	JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA CARAUQUIA	LÍNEA 5 INFRAESTRUCTURA SOCIAL AL SERVICIO DE LA PARTICIPACIÓN Y LA CULTURA CIUDADANA	CONSTRUCCIÓN DE PLACA HUELLA EN EL SENDERO CARAUQUIA EN EL SECTOR LA PELADA	30.000.000	COMUNAL
OCCIDENTE	BURITICÁ	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA PALENQUE	LÍNEA 5 INFRAESTRUCTURA SOCIAL AL SERVICIO DE LA PARTICIPACIÓN Y LA CULTURA CIUDADANA	PAVIMENTACIÓN DE 3 SEGMENTOS DE VÍA EN EL SENDERO LA CORDILLERA LAS CUATRO EN EL SECTOR PALENQUE.	30.000.000	COMUNAL
OCCIDENTE	CAICEDO	JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA BELLA AGUADA	LÍNEA 1 FORTALECIMIENTO DE LAS ALIANZAS COMUNITARIAS	MI CASETA COMUNAL, UN ESPACIO VIVO, AMBIENTE PARA EL BIENESTRAR Y EL ENCUENTRO FAMILIAR	20.000.000	COMUNAL
OCCIDENTE	CAICEDO	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA LA GARCÍA	LÍNEA 2 FORTALECIMIENTO DE LAS ECONOMÍAS LOCALES, COMUNITARIAS Y DE LAS MUJERES	UNIDOS SECANDO GRANOS DE ESPERANZA , UNIDOS SECANDO CAFE CON AMOR, UNIDOS POR EL MILAGRO CAFETERO , UNIDOS COSECHAMOS LOS SUEÑOS DEL MILAGRO CAFETERO	25.000.000	COMUNAL

OCCIDENTE	FRONTINO	RESGUARDO INDÍGENA NUSIDÓ	LÍNEA 3 INCLUSIÓN SOCIAL Y ATENCIÓN A POBLACIÓN VULNERABLE	CONSERVACIÓN DE LA SALUD MENTAL EN LOS NIÑOS Y NIÑAS INDÍGENAS DEL RESGUARDO NUSIDÓ	20.000.000	SOCIAL
				A TRAVÉS DEL ARTE Y LA CULTURA PROPIOS DEL PUEBLO EMBERÁ.		

OCCIDENTE	SOPETRÁN	JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA LLANO DE MIRANDA SOPETRAN ANTIOQUIA	LÍNEA 4 COMUNIDAD INTERACTIVA Y CONECTIVIDAD DIGITAL	INICIATIVA QUE PROMUEVA LA ALFABETIZACIÓN PARA POBLACIONALES CON ALTO GRADO DE VULNERABILIDAD. DOTACIÓN DE COMPUTADORES PARA NUESTRA SALA DE JUNTA DE ACCION COMUNAL	20.000.000	COMUNAL
ORIENTE	ARGELIA	JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA LA GITANA	LÍNEA 5 INFRAESTRUCTUR A SOCIAL AL SERVICIO DE LA PARTICIPACIÓN Y LA CULTURA CIUDADANA	ADECUACIÓN DE CAMINOS ANCESTRALES COMO ESTRATEGIA PARA LA DIGNIFICACIÓN DEL TRABAJO RURAL Y EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA	30.000.000	COMUNAL
ORIENTE	COCORNÁ	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL SAN LORENZO	LÍNEA 1 FORTALECIMIENTO DE LAS ALIANZAS COMUNITARIAS	ESCENARIOS DE FORTALECIMIENTO E INTEGRACIÓN INTERGENERACIONAL A TRAVÉS DEPORTE, LA CULTURA Y LA EDUCACIÓN INTEGRAL EN LA VEREDA SAN LORENZO DEL MUNICIPIO DE COCORNÁ.	20.000.000	COMUNAL
ORIENTE	CONCEPCIÓN	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA BARRO BLANCO	LÍNEA 3 INCLUSIÓN SOCIAL Y ATENCIÓN A POBLACIÓN VULNERABLE	RED LOCAL DE MUJERES EMPRENDEDORAS: FORTALECIMIENTO INTEGRAL DE LA CULTURA AMBIENTAL, SOCIAL Y ECONÓMICA A TRAVÉS DE LOS ESPACIOS PARTICIPATIVOS DE FORMACIÓN DESDE UN ENFOQUE DE AUTONOMÍA ECONÓMICA DE LAS MUJERES EN LA VEREDA DE BARRO BLANCO DEL MUNICIPIO DE CONCEPCIÓN.	20.000.000	COMUNAL
ORIENTE	EL CARMEN DE VIBORAL	CORPORACIÓN CULTURAL TEATRO FARZANTES	LÍNEA 3 INCLUSIÓN SOCIAL Y ATENCIÓN A POBLACIÓN VULNERABLE	TEATRO Y TERRITORIO	20.000.000	SOCIAL

ORIENTE	EL PEÑOL	FUNDACIÓN CON AMOR POR AMOR	LÍNEA 2 FORTALECIMIENTO DE LAS ECONOMÍAS LOCALES, COMUNITARIAS Y DE LAS MUJERES	"FERIA EMPRESARIAL INCLUYENTE"	25.000.000	SOCIAL
ORIENTE	EL RETIRO	CORPORACIÓN RURAL	LÍNEA 4 COMUNIDAD INTERACTIVA Y CONECTIVIDAD DIGITAL	UNIENDO NATURALMENTE COMUNIDAD	20.000.000	SOCIAL
		LABORATORIO DEL ESPIRITU				
ORIENTE	EL SANTUARIO	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA EL SALTO	LÍNEA 6 DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE. MEDIO AMBIENTE	SUSTITUCIÓN DE ENVARADERA DE MADERA POR TUTORES PLASTICOS (ECO TUTORES), PRODUCIDOS CON EMPAQUES Y ENVASES DE AGROQUÍMICOS PARA RESOLVER UN PROBLEMA GRAVE DE CONTAMINACIÓN AMBIENTAL CON PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD CAMPESINA EN EL SANTUARIO, ANTIOQUIA.	20.000.000	COMUNAL
ORIENTE	GUARNE	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL SAN MIGUEL GUAMITO	LÍNEA 3 INCLUSIÓN SOCIAL Y ATENCIÓN A POBLACIÓN VULNERABLE	NUEVA GENERACIÓN + IGUALDAD – ESTEREOTIPOS	20.000.000	COMUNAL
ORIENTE	GUARNE	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA GARRIDO	LÍNEA 6 DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE. MEDIO AMBIENTE	CLUBES JUVENILES, TERRITORIO DE VIDA	20.000.000	COMUNAL
ORIENTE	LA UNIÓN	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL LA CABAÑA	LÍNEA 1 FORTALECIMIENTO DE LAS ALIANZAS COMUNITARIAS	AGENDA PARTICIPATIVA, DEPORTIVA Y CULTURAL	20.000.000	COMUNAL
ORIENTE	RIONEGRO	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VILLA MANUELA	LÍNEA 1 FORTALECIMIENTO DE LAS ALIANZAS COMUNITARIAS	FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL MUNICIPIO DE RIONEGRO A TRAVÉS DE LAS JUNTAS ADMINISTRADORAS	20.000.000	COMUNAL

				LOCALES		
ORIENTE	SAN CARLOS	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA JUAN XXIII	LÍNEA 1 FORTALECIMIENTO DE LAS ALIANZAS COMUNITARIAS	DIPLOMA EN AGROECOLOGÍA Y PEDAGOGÍA PARA LA PAZ SEGUNDA COHORTE	20.000.000	COMUNAL
ORIENTE	SAN CARLOS	CORPORACIÓN ENTRETEJER	LÍNEA 2 FORTALECIMIENTO DE LAS ECONOMÍAS LOCALES, COMUNITARIAS Y DE LAS MUJERES	SAN CARLOS: TERRITORIO DE OPORTUNIDADES	25.000.000	SOCIAL
ORIENTE	SAN CARLOS	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL CENTRAL URBANA EL JORDÁN	LÍNEA 6 DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE. MEDIO AMBIENTE	RECINJOR: RECICLAJE INDUSTRIALIZADO EL JORDÁN	20.000.000	COMUNAL
ORIENTE	SAN CARLOS	FUNDACIÓN DARIÉN	LÍNEA 6 DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE. MEDIO AMBIENTE	PLANTAS MEDICINALES SILVESTRES COMO PATRIMONIO AMBIENTAL EN LA CONSTRUCCIÓN DE UNA CULTURA REGENERATIVA	20.000.000	SOCIAL

ORIENTE	SAN LUIS	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA SOPETRÁN	LÍNEA 2 FORTALECIMIENTO DE LAS ECONOMÍAS LOCALES, COMUNITARIAS Y DE LAS MUJERES	FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO PARA EL SECTOR PANELERO DE LA VEREDA SOPETRÁN	25.000.000	COMUNAL
ORIENTE	SAN LUIS	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL CORREGIMIENTO EL PRODIGIO	LÍNEA 5 INFRAESTRUCTURA SOCIAL AL SERVICIO DE LA PARTICIPACIÓN Y LA CULTURA CIUDADANA	ADECUACIÓN DE OBRAS COMUNITARIAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA CULTURA AMBIENTAL EN LA COMUNIDAD DEL CORREGIMIENTO EL PRODIGIO".	30.000.000	COMUNAL
ORIENTE	SAN VICENTE FERRER Y EL CARMEN	FUNDACIÓN CASITA RURAL	LÍNEA 4 COMUNIDAD INTERACTIVA Y CONECTIVIDAD DIGITAL	PALABRAS QUE NOS CONECTAN ENTRE MONTAÑAS	20.000.000	SOCIAL
SUROESTE	AMAGÁ	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA MANÍ DEL CARDAL AMAGÁ	LÍNEA 5 INFRAESTRUCTURA SOCIAL AL SERVICIO DE LA PARTICIPACIÓN Y LA CULTURA CIUDADANA	"ESPACIOS QUE RESCATAN TRADICIONES"	30.000.000	COMUNAL
SUROESTE	ANDES	JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA SAN BARTOLO CAPILLA	LÍNEA 4 COMUNIDAD INTERACTIVA Y CONECTIVIDAD DIGITAL	LA CONECTIVIDAD DIGITAL UNA ALTERNATIVA PARA EL DESARROLLO HUMANO DE LA COMUNIDAD DE SAN BARTOLO CAPILLA	20.000.000	COMUNAL
SUROESTE	BETANIA	JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA LA SUCIA	LÍNEA 2 FORTALECIMIENTO DE LAS ECONOMÍAS LOCALES, COMUNITARIAS Y DE LAS MUJERES	IMPLEMETAR PROCESOS DE REACTIVACION, DIVERSIFICACION ECONOMICA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA EN LA COMUNIDAD DE LA VEREDA LA SUCIA DEL MUNICIPIO DE BETANIA ANTIOQUIA.	25.000.000	COMUNAL
SUROESTE	CONCORDIA	CORPORACIÓN ESCUELA DE MÚSICA DEL MUNICIPIO DE CONCORDIA	LÍNEA 3 INCLUSIÓN SOCIAL Y ATENCIÓN A POBLACIÓN VULNERABLE	MELODÍAS PARA EL CAMPO	20.000.000	SOCIAL

SUROESTE	JARDÍN	CORPORACIÓN AGROAMBIENT AL VERDE AGUA	LÍNEA 6 DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE. MEDIO AMBIENTE	CONSOLIDACIÓN DE LA RED RESERVAS NATURALES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y OTRAS ESTRATEGIAS DE CONSERVACIÓN VOLUNTARIA EN CINCO MUNICIPIOS DEL SUROESTE DE ANTIOQUIA	20.000.000	SOCIAL
SUROESTE	TITIRIBÍ	CORPORACIÓN TIERRA NUEVA	LÍNEA 3 INCLUSIÓN SOCIAL Y ATENCIÓN A POBLACIÓN VULNERABLE	TEJIENDO NUEVOS SUEÑOS, EN TIEMPOS DE PANDEMIA	20.000.000	SOCIAL

SUROESTE	TITIRIBÍ	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA EL VOLCAN	LÍNEA 5 INFRAESTRUCTURA SOCIAL AL SERVICIO DE LA PARTICIPACIÓN Y LA CULTURA CIUDADANA	“SENDERO EL ENCUENTRO”	30.000.000	COMUNAL
URABÁ	ARBOLETES	HOGAR JUVENIL CAMPESINO DE ARBOLETES ANTIOQUIA	LÍNEA 2 FORTALECIMIENTO DE LAS ECONOMÍAS LOCALES, COMUNITARIAS Y DE LAS MUJERES	HUERTA INTEGRAL COMUNITARIA COMO ENTORNO DE OPORTUNIDADES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA ECONOMÍA LOCAL Y LA SEGURIDAD ALIMENTARIA.	25.000.000	SOCIAL
URABÁ	ARBOLETES	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA MARSELLA	LÍNEA 5 INFRAESTRUCTURA SOCIAL AL SERVICIO DE LA PARTICIPACIÓN Y LA CULTURA CIUDADANA	ACUEDUCTO, “AGUAS MARSELLA, FUENTE DE VIDA”	30.000.000	COMUNAL
URABÁ	ARBOLETES	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA EL YESO	LÍNEA 5 INFRAESTRUCTURA SOCIAL AL SERVICIO DE LA PARTICIPACIÓN Y LA CULTURA CIUDADANA	“MEJORAMIENTO DE CALLES Y CONSTRUCCIÓN OBRAS DE ARTE, CENTRO POBLADO VEREDA EL YESO MUNICIPIO DE ARBOLETES”	30.000.000	COMUNAL
URABÁ	CAREPA	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL GUANAJAY	LÍNEA 4 COMUNIDAD INTERACTIVA Y CONECTIVIDAD DIGITAL	GUANAJAY MÁS CERCA DEL MUNDO	20.000.000	COMUNAL
URABÁ	NECOCLÍ	CORPOGEDESCO	LÍNEA 1 FORTALECIMIENTO DE LAS ALIANZAS COMUNITARIAS	FORMANDO LÍDERES COMUNITARIOS EN LA FORMULACION DE PROYECTOS PARA LA AUTOGESTIÓN, LA RESILIENCIA Y EL DESARROLLO TERRITORIAL EN LOS TIEMPOS DEL COVID 19	20.000.000	SOCIAL
URABÁ	NECOCLÍ	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL CORREGIMIENTO CARIBIA	LÍNEA 5 INFRAESTRUCTURA SOCIAL AL SERVICIO DE LA PARTICIPACIÓN Y LA CULTURA CIUDADANA	CASA TALLER MULTIFUNCIONAL Y TURISMO COMUNITARIO CARIBIA	30.000.000	COMUNAL

URABÁ	SAN JUAN DE URABÁ	FUNDACIÓN APOSTOLADO LAAGUJA	LÍNEA 3 INCLUSIÓN SOCIAL Y ATENCIÓN A POBLACIÓN VULNERABLE	BOSQUE DE LÍDERES: INNOVACIÓN SOCIAL EN URABÁ.	20.000.000	SOCIAL
URABÁ	TURBO	CORPORACIÓN ROSALBA ZAPATA CARDONA	LÍNEA 3 INCLUSIÓN SOCIAL Y ATENCIÓN A POBLACIÓN VULNERABLE	LA ESCUELA DE "PITO Y MITA" "UN ESPACIO PARA LA SABIDURÍA, LA	20.000.000	SOCIAL
				CREATIVIDAD Y EL CUIDADO DEL ENTORNO"		
URABÁ	TURBO	CORPORACIÓN HUMANITARIA TIERRA VIVA	LÍNEA 6 DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE. MEDIO AMBIENTE	MEDIOS VIDA BASADOS EN LA GESTIÓN AMBIENTAL Y LA CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD CON JÓVENES RURALES DE LA CUENCA DEL RÍO SURIQÚÍ, MUNICIPIO DE TURBO.	20.000.000	SOCIAL
VALLE DE ABURRÁ	ENVIGADO	CORPORACIÓN ECOTURÍSTICA EL VALLANO	LÍNEA 2 FORTALECIMIENTO DE LAS ECONOMÍAS LOCALES, COMUNITARIAS Y DE LAS MUJERES	MAPAS PARLANTES EN EL VALLANO. CARTOGRAFÍA DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS EN EL SUROCCIDENTE DE ENVIGADO.	25.000.000	SOCIAL

Fuente: Gobernación de Antioquia

Convocatoria "Gran líder comunal de Antioquia"

La designación honorífica "GRAN LIDER COMUNAL DE ANTIOQUIA", es una estrategia que busca reconocer, valorar, motivar y exaltar la labor de las personas con facultades de liderazgo que incansablemente luchan por el fortalecimiento de las organizaciones comunales de influencia de los municipios, con espíritu emprendedor que con sus acciones impactan positivamente en la sociedad.

Este reconocimiento está dirigido a líderes comunales, que promueven y facilitan la participación de todos los sectores sociales (Literal n, Artículo 19 Ley 743 de 2002), y se convierte en el máximo galardón que la Gobernación de Antioquia hace, para exaltar el papel protagónico que por varias décadas y que a diario, realizan las Juntas de Acción Comunal (tanto rurales como urbanas), como también los organismos comunales de segundo grado, las Asociaciones de Juntas de Acción Comunal –ASOCOMUNALES.

Ganadores: el siguiente cuadro da cuenta de los nueve ganadores de la convocatoria Gran Comunal, en donde el municipio de Valdivia resultó como ganador de los 34 SMMLV.

Tabla 21. Ganadores convocatoria Gran Comunal

Subregión	Municipio	Nombre del líder o la lideresa	Junta de acción comunal a la que pertenece
Urabá	APARTADO	Tulio Ortiz Caraballo	JAC Barrio Obrero
Suroeste	TITIRIBI	Viviana Agudelo	JAC vereda Ofelia Echeverry

Bajo Cauca	NECHI	Aura Elena Vergara Luna	JAC Vereda corrales
Magdalena Medio	MACEO	JHON JAIRO GIL YEPEZ	JAC CENTRAL URBANA
Nordeste	SANTO DOMINGO	Hamilton Alexander Franco Araque	JAC Corregimiento Botero
Occidente	ABRIAQUI	José Eugenio Carvajal López	JAC Vereda San Ruperto
Oriente	SAN RAFAEL	David Esteban Bedoya Morales	JAC Vereda la Cumbre
Valle de Aburra	LA ESTRELLA	Leonel Correa Yepes	JAC Sectores Unidos La Esperanza
Norte	VALDIVIA	Olga Eugenia Rúa Baena	JAC Central Palmarito – Sector la Floresta

Fuente: Gobernación de Antioquia

3.2.2 Pregunta 2

¿Cómo poner a conversar la gobernanza y la gobernabilidad para lograr una percepción de confianza y una real rendición de cuentas, donde haya relación de metas e impactos?

Desde la Secretaría de Participación y Cultura Ciudadana con su programa "Confianza para la Legitimidad del Estado" tenemos como objetivo la construcción de una sociedad democrática cuya responsabilidad está orientada al trabajo conjunto entre Gobierno y Ciudadanía para la efectiva planeación y ejecución de planes, proyectos y programas para mejorar la calidad de vida de la población de los territorios.

Dicha articulación se ha logrado materializar con dos actividades fundamentales realizadas en la vigencia 2021, la realización de procesos de rendición de cuentas de las Asocomunales y la Feria Virtual de Participación Ciudadana, Rendición de Cuentas y Control Social; en la primera logramos impactar 26 municipios priorizados con el propósito de acompañar a las organizaciones de segundo grado del departamento de Antioquia, en la materialización de acciones encaminadas a buscar la promoción y el apoyo en la rendición social de cuentas de los organismos comunales de segundo grado ante la comunidad beneficiaria, incidiendo en la construcción de una cultura de eficiencia y eficacia en la administración de los recursos a través de la transparencia y autorregulación de la gestión, logrando un fortalecimiento del control interno de las Asocomunales y a su vez impulsando la formación de nuevos liderazgos y consolidando el capital social de su comunidad y en la segunda, se brindó un espacio formativo y de generación del conocimiento para fortalecer la participación ciudadana, el control social y la rendición de cuentas dirigido a 125 municipios de Antioquia, con el propósito de mejorar los niveles de confianza y cercanía entre la ciudadanía y los gobiernos, reconociendo la importancia de la participación ciudadana y las capacidades institucionales para contribuir a dinamizar la vida en los territorios y por consiguiente a potenciar la convivencia pacífica.

Algunas cifras claves

3.2.2.2 Procesos de rendición de cuentas de las Asocomunales

Durante el año 2021 se realizó un acompañamiento a las organizaciones de segundo grado priorizadas del departamento de Antioquia, con la intención de materializar acciones encaminadas a buscar la promoción y el apoyo en la rendición social de cuentas de los organismos comunales de segundo grado ante la comunidad

beneficiaria de sus acciones, incidiendo en la construcción de una cultura de eficiencia y eficacia en la administración de los recursos a través de la transparencia y autorregulación de la gestión.

Los objetivos de este trabajo eran:

Fortalecimiento en participación ciudadana: definición y soportes normativos (Constitución Política de Colombia, Ley Estatutaria 1757 de 2015), sistema Nacional de Participación Ciudadana.

Fortalecer el ejercicio democrático a través del control social de los integrantes de la organización comunal y la rendición de cuentas de los dignatarios.

Capacitar en Control Social y Rendición de Cuentas a los directivos, dignatarios y afiliados de los organismos comunales.

Sensibilizar en la importancia de la construcción de una cultura de la transparencia, garantizando el acceso a la información completa de los afiliados de los organismos comunales.

- Asesoría técnica en la ruta operativa de empalme y Rendición de Cuentas construida por la EGPP de acuerdo con las orientaciones del documento Conpes de Rendición de Cuentas.

Ahora bien, los municipios que fueron atendidos en el año 2021 se relacionan en el siguiente cuadro:

Tabla 22. Municipios atendidos

SUBREGIÓN	MUNICIPIO	ORGANISMO COMUNAL	FECHA
Norte	Toledo	Asocomunal	25/09/21
Norte	Briceño	Asocomunal	27/09/21
Norte	Yarumal	Asocomunal	29/09/21
Norte	Campamento	Asocomunal	30/09/21
Nordeste	Anorí	Asocomunal	02/10/21
Nordeste	Amalfi	Asocomunal	09/10/21
Nordeste	Yolombó	Asocomunal	27/10/21
Nordeste	Segovia	Asocomunal	10/10/21
Occidente	Caicedo	Asocomunal	14/10/21
Occidente	Sabanalarga	Asocomunal	09/10/21
Bajo Cauca	Zaragoza	Asocomunal	29/09/21
Bajo Cauca	El Bagre	Asocomunal	30/09/21
Magdalena Medio	Puerto Berrío	Asocomunal	26/09/21
Magdalena Medio	Maceo	Asocomunal	10/10/21
Magdalena Medio	Puerto Nare	Asocomunal	15/10/21
Valle de Aburrá	La Estrella	Asocomunal	07/09/21
Valle de Aburrá	Girardota	Asocomunal	22/10/21
Urabá	Chigorodó	Asocomunal	08/10/21

Urabá	San Pedro de Uraba	Asocomunal	09/10/21
Suroeste	Caramanta	Asocomunal	25/09/2021
Suroeste	Ciudad Bolívar	Asocomunal	12/09/2021
Suroeste	Amagá	Asocomunal	11/09/2021
Suroeste	Támesis	Asocomunal	26/09/2021
Oriente	Cocorná	Asocomunal	26/09/2021
Oriente	San Luis	Asocomunal	26/09/2021
Oriente	Retiro	Asocomunal	6/09/2021

Fuente: Gobernación de Antioquia

- Feria Virtual de Participación Ciudadana, Rendición de Cuentas y Control Social

La realización de la Feria Virtual de Participación Ciudadana, Control Social y Rendición de Cuentas, se ejecutó a través de una metodología híbrida que incluyó cuatro salas con transmisión simultánea y de manera adicional en diferentes municipios de las nueve subregiones del departamento se ejecutaron eventos presenciales. Los temas principales trabajados:

- Rendición pública de cuentas y control social
- Participación y cultura ciudadana
- Sala académica
- Museo de la memoria

De la agenda de transmisión es importante resaltar los eventos desarrollados el 5 y 6 de noviembre.

Tabla 23. Eventos desarrollados el 5 de noviembre

SALA 3. STREAMING VIERNES 05 DE NOVIEMBRE					
HORARIO	EXPERIENCIA	SUBREGION	MUNICIPIO	LIDERO	EXPERIENCIA
10:00 am a 11:00 am	Rendición De Cuentas	Nivel Departamental	Nivel Departamental	Directora Organismos Comunales: Lupita Cañas	Rendición de Cuentas Organismos Comunales
2:00 pm	Experiencias Exitosas Participación	Norte	Carolina Del Príncipe	María Elena Metaute	Liderazgo Femenino
		Nordeste	Yolombó	John Alexander Bernal Niño	Proceso Jóvenes JAC
		Suroeste	Caramanta	Maritza Rueda Correa	Emprendimiento Textil JAC
3:00 pm	Streaming Empresas Vinculadas	Oriente	Asocolfiores La Ceja	Marco Ossa	Responsabilidad Social E Incidencia
		Magdalena Medio	Cobelén Puerto Triunfo	Oscar Vellojín	Responsabilidad Social E Incidencia

4:00 pm	Experiencias Control Social	Valle De Aburra	Barbosa	Nidia Lucely Pabón Osorio	JAC Vereda El Tigre
		Bajo Cauca	El Bagre	Briler Ochoa	Veeduría Hospital
		Magdalena Medio	Maceo	Sebastián Córdoba	Jóvenes Control Social

Fuente: Gobernación de Antioquia

Tabla 24. Eventos desarrollados el 6 de noviembre

SALA 4. STREAMING SABADO 06 DE NOVIEMBRE					
HORA	ACTIVIDAD	SUBREGION	MUNICIPIO	LIDER EXPERIENCIA	TEM A
9:00 am	Experiencias Exitosas Participación	Nordeste	Santo Domingo	Sara Montoya	Ambiental Y Seguridad Alimentaria
		Valle De Aburra	La Estrella	Fabio Urán Ortiz	Organización Barrios Unidos Sector Calle Vieja Social Informal
		Occidente	Abriaquí	Luis Alfonso Quiroz Urrego	Vereda El Cején Estímulos
10:00 am	Streaming	Valle De Aburra	Nivel Departamental	Gerardo Parada (Secretaria de Planeación)	¿Qué es y cómo se hace una rendición de cuentas?
2:00 pm	Streaming Amalfi	Nordeste	Amalfi	Federico Gil Jaramillo Jubert Palacio	Director De Participación - EPM - Alcaldía
3:00 pm	Experiencias Exitosas Participación	Urabá	Necoclí	Flor Cortez	Mujeres Víctimas Del Conflicto
		Norte	Gómez Plata	María Dolería Del Socorro	JAC San Matías - Adquisición De Equipos Biomédicos Comunicarnos Con La Promotora
		Oriente	La Unión	Luis Evelio García Ocampo	Alfabetización Y Conectividad
4:00 pm	Experiencias Control Social	Nordeste	Amalfi	Ana María Tamayo (Yolanda)	JAC Vereda Mondragón
		Magdalena Medio	Yondó	Martha Lucia Páez Holguín	Grupo Auditor Del 2018 Y Consejo De Participación Ciudadana
		Occidente	Heliconia	Kenia Yurley Vergara Castañeda	Buen Comienzo Como Se Sueñan Heliconia Comité Control

Fuente: Gobernación de Antioquia

Tabla 25. Cifras de participantes en la feria virtual de participación ciudadana, rendición de cuentas y control social

ITEM	PARTICIPANT
------	-------------

	ES
Número total de inscritos	726
Municipios de Antioquia que registran inscritos	87
Municipios de otros departamentos del país	4
Participantes de Organizaciones Comunales	196
Participantes de ONG u organizaciones de la sociedad civil	168
Participantes de Organizaciones Gubernamentales	225
Otros	136
No responde	1
Total, Visitas a los Stands	302
Total, Ingresos a la Plataforma	181
Total, Ingresos a las Conferencias	9

Fuente: Gobernación de Antioquia

3.2.3 Pregunta 3

¿Cuántas organizaciones comunitarias tiene el departamento y cuál ha sido su apoyo?

La Dirección de Organismos Comunales, es la Dependencia de la Secretaría de Participación y Cultura Ciudadana encargada de la inspección, vigilancia y control a los organismos comunales de Primer y Segundo Grado en 117 municipios del Departamento de Antioquia¹. En su quehacer misional orienta sus acciones al fortalecimiento comunal y al mejoramiento de los mínimos legales organizativo mediante la asesoría, supervisión, evaluación, seguimiento y control sobre requerimientos administrativos, financieros, jurídicos relacionados con los organismos comunales.

Los datos consolidados de organismos comunales por cada subregión presentan el siguiente detalle:

Tabla 26. Organismos comunales

SUBREGIÓN	ASOCOMUNAL	JAC	JVC	Total general
BAJO CAUCA	6	461	6	473
MAGDALENA MEDIO	6	215	9	230
NORDESTE	10	556	7	573
NORTE	17	682	6	705
OCCIDENTE	17	705	13	735

¹ Las alcaldías de Rionegro, Medellín, Envigado, Sabaneta, Itagüí, Copacabana, Caldas y Bello tiene la competencia delegada para ejercer Inspección, Vigilancia y control de los organismos comunales de primer y segundo grado.

ORIENTE	26	1088	33	1147
SUROESTE	22	798	16	836
URABA	7	806	9	822
VALLE DE ABURRA	3	176	4	183
Total general	114	5487	103	5704

*ASOCOMUNAL: Asociación de Juntas de Acción Comunal y Juntas de Vivienda comunitaria

* JAC: Junta de Acción Comunal

*JVC: Junta de vivienda comunitaria

Fuente: Gobernación de Antioquia

Para el fortalecimiento de los organismos comunales desde la dirección se ha priorizado la implementación de acciones alrededor del mejoramiento de la legalidad, operatividad e incidencia de estas expresiones organizativas de la sociedad civil. Esta labor se ha realizado en 4 ejes de trabajo que impactan a las comunidades de múltiples maneras. A continuación, se detallan las generalidades de cada eje de trabajo y algunas cifras claves

Eje 1. Estrategia territorial

La estrategia de intervención del equipo de profesionales territoriales de la Dirección de Organismos Comunales estaba orientada a la realización de procesos de formación y fortalecimiento que propiciaran el intercambio de saberes y experiencias en torno a la importancia de la participación ciudadana como medio para hacer valer la condición de ciudadanía, incidir en políticas públicas, en el desarrollo local y generar capacidad de gestión. Desde esta estrategia se realizaron diferentes procesos de formación orientados a la generación de diálogo de saberes y la cualificación de los liderazgos en el departamento, para estrechar lazos entre los líderes y generar apuestas de cooperación interinstitucional, el seguimiento al cumplimiento de los mínimos organizacionales de los organismos comunales y el mejoramiento integral de los organismos comunales.

Esta estrategia en su interior cuenta con 6 frentes de trabajo:

- Mejoramiento de la legalidad de los organismos de primer grado
- Acompañamiento integral de Asocomunales;
- Articulación con organismos comunales de tercer grado;
- Encuentros de formación y fortalecimiento comunal;
- Acciones especiales de articulación.
- Elecciones comunales

En cada frente de trabajo las acciones estuvieron orientadas a los organismos comunales que hacen parte de la competencia.

Eje 2. Inspección, vigilancia y control.

De conformidad con el Decreto 1066 de 2015 y la Ley 743 de 2002, la Secretaría de Participación Ciudadana y Desarrollo Social en calidad de entidad que desarrolla, la inspección, vigilancia y control en 117 municipios del Departamento de Antioquia a organismos comunales de Primer y Segundo Grado, acción que desarrolla

mediante la asesoría, supervisión, evaluación, seguimiento y control sobre requerimientos administrativos, financieros, jurídicos y de dirección del organismo comunal con el fin de garantizar el pleno derecho a la asociación de los afiliados y del cumplimiento de los fines comunales.

Para tal efecto desde el Eje IVC se implementan las siguientes estrategias:

- Orientar y asesorar para prevenir
- Vigilar para mejorar y legalizar
- Controlar y realizar seguimiento para garantizar el ejercicio de los derechos y el cumplimiento de los deberes.
- Garantizar el derecho a la libre asociación para su contribución efectiva al fortalecimiento comunal.

El equipo IVC tiene como función contribuir al mejoramiento de los procesos de inspección, vigilancia y control de los organismos comunales de primer y segundo grado, utilizando las tecnologías de la información y las comunicaciones para acceder de manera ágil a la información de las organizaciones, generar procesos de acompañamiento y mejorar los tiempos de respuesta de las solicitudes.

Entre las principales acciones realizadas desde el eje I.V.C.

- Actualización del sistema unificado de registro comunal – surco
- Modificación de las condiciones de las rutas de mercurio.
- Respuesta oportuna y en los términos de la ley a las acciones de tutela, peticiones, quejas, reclamos, solicitudes y derechos de petición
- Cancelación y liquidación de organismos comunales
- Revisión y validación del proceso de remoción de cargos realizados por los organismos comunales.
- Realización de visitas de inspección.
- Ejecutar el proceso sancionatorio de organismos comunales dando cumplimiento a todos los requisitos de ley.
- Atención oportuna de las demandas de impugnación
- Resolver recursos de reposición y apelación

Eje 3. Trámites y gestión documental en temas comunales:

La Secretaría de Participación y Cultura Ciudadana - Dirección de Organismos Comunales es responsable de dar respuesta a los siguientes trámites:

- Reconocimiento de personería jurídica de organismos comunales de primero y segundo grado
- Inscripción total o parcial de dignatarios de organismos comunales de primero y segundo grado
- Inscripción o reforma de estatutos de las organizaciones comunales de primero y segundo grado.
- Registro de libros a organismos comunales de primero y segundo grado
- Cancelación de personería jurídica de organismos comunales de primero y segundo grado.
- Certificado de existencia y representación legal de organismos comunales de primero y segundo grado.

Entre las cifras claves acumuladas para el periodo 2020-2021 se tienen:

Tabla 27. Cifras claves acumuladas

Subregión	SOLICITUDES DE PERSONERÍAS JURÍDICA RECIBIDAS	PERSONERÍAS JURÍDICAS OTORGADAS	SOLICITUDES RECIBIDAS DE ELECCIÓN PARCIAL	NÚMERO DE SOLICITUDES ELECCIÓN APROBADAS	NÚMERO DE SOLICITUDES REFORMAS DE ESTATUTOS	NÚMERO DE RESOLUCIONES OTORGADAS	TOTAL LIBROS REGISTRADOS	TOTAL CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL DE ORGANISMOS	CANCELACIÓN DE PERSONERÍA JURÍDICA
BAJO CAUCA	48	22	42	23	5	4	264	891	
MAGDALENA MEDIO	5	0		3			31	536	
NORDESTE	5	1	52	26	4	3	99	1824	
NORTE	13	3	103	76	3	1	78	2583	4
OCCIDENTE	8	2	62	39	6	7	54	2318	5
ORIENTE	11	1	167	106	18	14	162	5475	9
SUROESTE	5	0	34	20	3	3	49	1189	1
URABÁ	17	0	44	24	6	6	89	1096	5
VALLE DE ABURRÁ	3	0	37	21	2	1	7	760	

Total general	115	31	541	338	47	39	833	16.672	24
----------------------	------------	-----------	------------	------------	-----------	-----------	------------	---------------	-----------

Fuente: Gobernación de Antioquia

Eje 4 Convocatoria y estímulos por la Participación

Se refiere a las dos convocatorias “Estímulos e iniciativas por la participación” y “Gran líder comunal de Antioquia” mencionadas en la respuesta a la pregunta 1.

3.2.4 Pregunta 4

¿Cuál es el avance de la agenda 2040 con relación a la participación ciudadana?

La Agenda Antioquia 2040, es un proceso de planificación estratégica territorial, sistemático, creativo y participativo, que sienta las bases de una actuación integrada a largo plazo, define el modelo futuro de desarrollo, formula estrategias y cursos de acción para alcanzar dicho modelo y establece un sistema continuo de toma de decisiones, que involucra la participación de los agentes locales a lo largo de todo el proceso.

La base metodológica para la construcción de la Agenda Antioquia 2040 es el Diálogo social como mecanismo democrático para la participación ciudadana y el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil promoviendo la interacción, la comunicación, la consulta y el seguimiento de los acuerdos y de las políticas públicas en cuatro (4) estrategias de movilización, como una convocatoria permanente:

- Estrategia territorial: Realizamos en los 125 municipios que componen el departamento de Antioquia diálogos activos con los sectores y poblacionales, con la realización de 1440 talleres en donde participaron más de 30 mil antioqueños y antioqueñas, esto incluye los 92 foros educativos.
- Estrategia poblacional: Realizamos espacios específicos para sectores y grupos poblacionales, con líderes de pueblos indígenas y comunidades afro. En total se realizaron 19 encuentros con 638 participantes.
- Estrategia sectorial: Se ha venido trabajando con el sector productivo, académico, cultural, de la salud, político social y solidario, comunitario, público, financiero a partir de la realización de mesas, talleres, encuestas y foros, que han permitido construir una visión y una Agenda programática para Antioquia al 2040. Esta se realizó durante dos días en el mes de mayo, en donde a partir de 16 mesas sectoriales temáticas participaron 1580 líderes sectoriales del Departamento.
- Estrategia diáspora: la sede virtual de la Agenda Antioquia 2040 es el espacio para acercarnos a quienes están afuera y quiere aportar a esta construcción social. Durante este año cerraremos la ruta diáspora con un encuentro con antioqueños que viven fuera del territorio.

En total, se han llevado a cabo 1.440 talleres en los 125 municipios del departamento de Antioquia con una participación de más de 30 mil personas: Niños, niñas y adolescentes, Servidores públicos Mesa ambiental, Jóvenes, Mesa de víctimas, Empresarios y emprendedores, Mujeres, LGTBIQ, Adultos mayores, Personas en condición de discapacidad, Asocomunales y Juntas administradoras locales, también se llevaron a cabo 19 talleres con población afro y comunidades indígenas, 15 encuentros zonales, 92 talleres en foros educativos. En la primera fase de construcción fue muy importancia la participación de cerca de 500 personas en el Consejo Rector, escenario de diálogo y conversación con profesionales y la sociedad civil alrededor de los pilares de la Agenda Antioquia 2040.

Como resultado, se han identificado temas, acciones y proyectos claves en el departamento que representan las necesidades y sueños de los antioqueños y antioqueñas desde sus contextos, vivencias y conocimientos tales como relevantes tales como educación, nuevas infraestructuras, desarrollo territorial, cambios económicos, turismo,

geoestrategia territorial, transición energética, carbono neutro, ciudades saludables, confianza ciudadana y otros. Adicionalmente, ha sido la oportunidad para sumar las visiones de cada municipio, que, de manera multiescalar, se convierten en proclamaciones zonales, claves para ser incorporadas en la visión 2040 del departamento.

Por otro lado, durante este 2022 la Agenda presentó los Macroprocesos Territoriales, el modelo de desarrollo territorial, para orientar los proyectos y la toma de decisiones estratégicas para potenciar las capacidades de los territorios y fortalecer la competitividad departamental. La propuesta tiene tres áreas estratégicas en el territorio: Antioquia Central o Médula, Antioquia Pacífica y Antioquia Caribe; con las cuales el departamento busca tener una ruta de acción para materializar en el 2040 un futuro con equidad y competitividad para todos los antioqueños y con el propósito superior de cuidar la vida. Con este modelo, buscaremos al 2040: 1. Integración territorial transfronteriza; 2. Territorio para la vida, la equidad y el buen vivir; 3. Territorios inteligentes, con proyectos para la competitividad; 4. Valores y potencialidades de cada municipio; 5. Un territorio que contribuye a la regeneración y cuidado del planeta.

En la actualidad la Agenda Antioquia 2040 avanza en las comisiones técnicas de expertos, fortaleciendo la gobernanza del proceso y manteniendo activa la plataforma de diálogo con la ciudadanía antioqueña, para construir los factores de cambio y escenarios de oferta y demanda, insumos necesarios para la construcción programática.

3.2.5 Pregunta 5

¿Cómo se ha controlado el problema de contratación de los municipios?

El Departamento de Antioquia no es competente para ejercer control respecto de la contratación pública que adelanten los Municipios, corresponde exclusivamente a estos adelantar sus procesos contractuales en observancia de los principios que rigen la Contratación Pública y a los entes de control hacer la respectiva vigilancia.

No obstante, el Departamento de Antioquia a través de la Secretaría General realizó un proceso de actualización del Manual de Contratación del departamento, el cual durante el segundo semestre del año 2022 será entregado a las Alcaldías Municipales, con el propósito de fortalecer el conocimiento de los municipios en materia contractual.

3.3 Respuestas de consulta a externos

Con el fin de constatar evidencias de la ejecución del Plan de Desarrollo de Antioquia – PDA, ejecución 2021 se realizó una consulta dirigida a organizaciones aliadas, entidades territoriales y Consejeros Territoriales de Planeación Municipal – CTPM. En el presente apartado se encuentran los resultados para la línea.

3.3.1 Respuestas de Organizaciones Aliadas

Respuestas: 1

Problemas identificados

Teniendo en cuenta los problemas priorizados por la sociedad civil, se identifica que las principales preocupaciones son el bajo apoyo para promover incidencia de las organizaciones sociales y comunales en procesos de desarrollo; la ausencia de acciones colectivas en pro de las comunidades y escenarios formativos de la pedagogía de la Noviolencia; y la ausencia de acciones colectivas en pro de las comunidades y escenarios formativos de la pedagogía de la Noviolencia. Problemas asociados a la participación social y escenarios de violencia que limitan estos mismos procesos.

Tabla 28. Problemas de mayor impacto – organizaciones aliadas

Problemas	Respuestas
Ausencia de procesos para la planificación del territorio a largo plazo como la Agenda 2040	
Bajo apoyo para promover incidencia de las organizaciones sociales y comunales en procesos de desarrollo	1
Poco fortalecimiento a organismos en competencias funcionales	
Ausencia de acciones colectivas en pro de las comunidades y escenarios formativos de la pedagogía de la Noviolencia	1
Ausencia de promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar	1
Baja satisfacción ciudadana por la ausencia de cualificación de los servidores públicos, ausencia de espacios para la atención y solución de trámites	
Ausencia de información transparente y acceso por parte del Estado	

Fuente: Elaboración propia

Acciones identificadas

Teniendo en cuenta los problemas priorizados para el seguimiento al Plan de Desarrollo de Antioquia – PDA se evidencia por parte de la Gobernación de Antioquia en el 2021 la realización de acciones en diferentes temas, sin embargo, también se identifica la ausencia de acciones sobre otros.

Tabla 29. Acciones realizadas por la Gobernación de Antioquia – organizaciones aliadas

Acciones	Ninguna	Pocas	Medianas	Muchas
	a c c i ó n	a c c i o n e s	a c c i o n e s	a c c i o n e s
Construcción de la Agenda 2040			1	
Acciones que promueven una mayor incidencia de las organizaciones sociales y comunales en procesos de desarrollo			1	
Formación de competencias funcionales a organismos		1		
Implementación del laboratorio Antioquia LAB que desarrolla acciones colectivas en pro de las comunidades y escenarios formativos de la pedagogía de la Noviolencia		1		
Acciones para la promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar		1		
Acciones para mejorar la satisfacción ciudadana	1			
Acciones que promueven la transparencia y acceso a la información	1			

Fuente: Elaboración propia

Aporte de evidencias

Se evidencian los aportes en términos de logros y retos identificados desde las organizaciones aliadas sobre los temas priorizados para el seguimiento al PDA durante el 2021

- Acciones para la promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar
 - Logros: Impulso del CDPCYCS
 - Retos: Pedagogías críticas para la cultura política y de participación ciudadana

3.3.2 Repuestas de Entidades Territoriales

Respuestas: 4

Problemas identificados

Las entidades territoriales identifican que los principales problemas en el territorio son el bajo apoyo para promover incidencia de las organizaciones sociales y comunales en procesos de desarrollo y la ausencia de promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar.

Estos problemas permiten identificar la necesidad de intervenir para promover la participación de la sociedad civil en los diferentes procesos

Tabla 30. Problemas de mayor impacto – entidades territoriales

Problemas	Respuestas
Ausencia de procesos para la planificación del territorio a largo plazo como la Agenda 2040	2
Bajo apoyo para promover incidencia de las organizaciones sociales y comunales en procesos de desarrollo	3
Poco fortalecimiento a organismos en competencias funcionales	2
Ausencia de acciones colectivas en pro de las comunidades y escenarios formativos de la pedagogía de la Noviolencia	
Ausencia de promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar	3
Baja satisfacción ciudadana por la ausencia de cualificación de los servidores públicos, ausencia de espacios para la atención y solución de trámites	2
Ausencia de información transparente y acceso por parte del Estado	1

Fuente: Elaboración propia

Acciones realizadas por parte de la administración municipal durante el 2021

Las entidades territoriales manifiestan la ejecución en los diferentes problemas priorizados por la sociedad civil en el 2021 que contribuyen desde lo local a minimizar las dificultades presentes en los territorios.

Tabla 31. Acciones realizadas por las administraciones municipales – entidades territoriales

Acciones	Ninguna	Pocas	Medianas	Muchas
	a	a	a	a
c	c	c	c	
c	c	c	c	
i	i	i	i	
i	o	o	o	

	ó n	n e s	n e s	n e s
Construcción de la Agenda 2040		1	3	
Acciones que promueven una mayor incidencia de las organizaciones sociales y comunales en procesos de desarrollo			2	2
Formación de competencias funcionales a organismos		2	1	1
Implementación del laboratorio Antioquia LAB que desarrolla acciones colectivas en pro de las comunidades y escenarios formativos de la pedagogía de la Noviolencia		2	1	1
Acciones para la promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar		2	1	1
Acciones para mejorar la satisfacción ciudadana			2	2
Acciones que promueven la transparencia y acceso a la información		1	1	2

Fuente: Elaboración propia

Acciones realizadas por parte de la Gobernación de Antioquia durante el 2021

Las entidades territoriales identifican la ejecución de diferentes acciones por parte de la Gobernación de Antioquia durante el 2021, sin desconocer que faltan mayores acciones en diferentes temas.

Tabla 32. Acciones realizadas por la Gobernación de Antioquia – entidades territoriales

Acciones	Ninguna a c c i ó n	Pocas	Medianas	Muchas
		a c c i o n e s	a c c i o n e s	a c c i o n e s
Construcción de la Agenda 2040		1	3	
Acciones que promueven una mayor incidencia de las organizaciones sociales y comunales en procesos de desarrollo		1	3	
Formación de competencias funcionales a organismos		2	2	
Implementación del laboratorio Antioquia LAB que desarrolla acciones colectivas en pro de las comunidades y escenarios formativos de la pedagogía de la Noviolencia	1	1	2	
Acciones para la promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar		1	2	
Acciones para mejorar la satisfacción ciudadana		3	1	

Acciones que promueven la transparencia y acceso a la información		1	2	1
---	--	---	---	---

Fuente: Elaboración propia

Aporte de evidencias

Se evidencian los aportes en términos de logros y retos identificados desde las entidades territoriales sobre los temas priorizados para el seguimiento al PDA durante el 2021

- Construcción de la Agenda 2040
 - Logros: Participación activa en la construcción de estos instrumentos de planificación de largo aliento
 - Retos: Aumentar la participación de la ciudadanía organizada en la construcción de estos instrumentos
- Acciones que promueven una mayor incidencia de las organizaciones sociales y comunales en procesos de desarrollo
 - Logros: Convenio en trabajo con algunos sectores sociales del municipio.
 - Retos:
 - Aumentar la participación ciudadana en estos espacios de planificación de largo aliento
 - Capacitaciones a las organizaciones comunales en sus procesos, apoyo para gestionar recursos ante los diferentes entes, realizar proyectos para que las Juntas de Acción Comunal puedan tener sus sedes
- Formación de competencias funcionales a organismos
 - Retos: No se establece articulación entre el proyecto Antioquia LAB y las acciones de la entidad pública por lo que no se presentan retos
- Acciones que promueven la transparencia y acceso a la información
 - Retos: El Proceso de transparencia se realiza directamente con los municipios provinciales y el Esquema Asociativo Territorial no vincula acciones con el departamento sobre este tema

3.3.3 Respuestas de Consejos Territoriales de Planeación Municipal – CTPM

Respuestas: 4

Problemas identificados

Los Consejos Territoriales de Planeación Municipal – CTPM identifican como principales problemas en el territorio teniendo en cuenta los temas priorizados la ausencia de procesos para la planificación del territorio a largo plazo como la Agenda 2040; y la ausencia de promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar

Tabla 33. Problemas de mayor impacto – CTPM

Problemas	Respuestas
Ausencia de procesos para la planificación del territorio a largo plazo como la Agenda 2040	3
Bajo apoyo para promover incidencia de las organizaciones sociales y comunales en procesos de desarrollo	2

Poco fortalecimiento a organismos en competencias funcionales	2
Ausencia de acciones colectivas en pro de las comunidades y escenarios formativos de la pedagogía de la Noviolencia	1
Ausencia de promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar	3
Baja satisfacción ciudadana por la ausencia de cualificación de los servidores públicos, ausencia de espacios para la atención y solución de trámites	1
Ausencia de información transparente y acceso por parte del Estado	2

Fuente: Elaboración propia

Acciones realizadas por parte de la administración municipal durante el 2021

Los Consejos Territoriales de Planeación Municipal – CTPM identifican un bajo accionar por parte de las administraciones locales en los problemas priorizados de la línea

Tabla 34. Acciones realizadas por las administraciones municipales – CTPM

Acciones	Ninguna	Pocas	Medianas	Muchas
	a c c i ó n	a c c i o n e s	a c c i o n e s	a c c i o n e s
Construcción de la Agenda 2040	3	1		
Acciones que promueven una mayor incidencia de las organizaciones sociales y comunales en procesos de desarrollo		3		
Formación de competencias funcionales a organismos	2	2		
Implementación del laboratorio Antioquia LAB que desarrolla acciones colectivas en pro de las comunidades y escenarios formativos de la pedagogía de la Noviolencia	1	1	1	
Acciones para la promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar	3	1		
Acciones para mejorar la satisfacción ciudadana	2	1		
Acciones que promueven la transparencia y acceso a la información	2	1		

Fuente: Elaboración propia

Acciones realizadas por parte de la Gobernación de Antioquia durante el 2021

Se reporta por parte de los Consejos Territoriales de Planeación Municipal – CTPM diferentes intervenciones en los problemas priorizados de la línea, además, resaltan la ausencia y bajas ejecuciones en diferentes problemas

Tabla 35. Acciones realizadas por la Gobernación de Antioquia – CTPM

Acciones	Ninguna a c c i ó n	Pocas a c c i o n e s	Medianas a c c i o n e s	Muchas a c c i o n e s
Construcción de la Agenda 2040	1	2		1
Acciones que promueven una mayor incidencia de las organizaciones sociales y comunales en procesos de desarrollo		2	1	
Formación de competencias funcionales a organismos	1	2	1	
Implementación del laboratorio Antioquia LAB que desarrolla acciones colectivas en pro de las comunidades y escenarios formativos de la pedagogía de la Noviolencia		1	1	1
Acciones para la promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar	2	1	1	
Acciones para mejorar la satisfacción ciudadana	1	1		1
Acciones que promueven la transparencia y acceso a la información	1	1	1	

Fuente: Elaboración propia

Aporte de evidencias

Se evidencian los aportes en términos de logros y retos identificados desde los Consejos Territoriales de Planeación Municipal – CTPM sobre los temas priorizados para el seguimiento al PDA durante el 2021.

- Construcción de la Agenda 2040

- o Logros:

Capacitaciones a los diferentes entes administrativos del municipio

Diseño Agenda y Visión Yarumal y Norte de Antioquia 2040

La línea de Gobernanza es en términos simples tener un buen gobierno, en el cual podamos crear todos en corresponsabilidad, teniendo en cuenta a actores de todos los sectores en el territorio. Esto lo lograremos a través de unos pactos como: la transparencia, el respeto, la legalidad, la ética y la confianza. Todo lo necesario para que UNIDOS podamos crear un mejor futuro para los antioqueños, al cual llamaremos Agenda Antioquia 2040.

- o Retos:

Involucrar a las diferentes asociaciones legalmente constituidas para formar un bloque en común que apoye a la ejecución de la Agenda 2040

Consolidar el desarrollo económico de Yarumal y el Norte de Antioquia, priorizando a las Mujeres Jóvenes y Campesinas

Hacer seguimiento al cumplimiento de la Agenda 2030 en el país, ofreciendo una hoja de ruta del desarrollo social y económico en armonía con el medio ambiente. De acuerdo al informe de indicadores preliminares. Sin embargo, el Departamento Nacional de Planeación (DNP) y el Departamento administrativo Nacional de Estadística (DANE), informaron que, los objetivos con más información, que soportan su ejecución en el país son: ODS 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos a todas las edades. ODS 5: Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas. ODS 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

3.3.4 Conclusiones

Se identifica en general desde las organizaciones aliadas, entidades territoriales y Consejeros Territoriales de Planeación Municipal – CTPM alrededor de la línea de nuestra gobernanza preocupaciones principalmente por la ausencia de promoción, protección y garantía de las modalidades del derecho a participar y el bajo apoyo para promover incidencia de las organizaciones sociales y comunales en procesos de desarrollo. Estos problemas requieren de la intervención estatal para promover una mayor integración en el territorio.

Se logró identificar que desde las administraciones municipales y la Gobernación de Antioquia en el período del 2021 se ejecutaron diferentes acciones en los diferentes problemas priorizados por la sociedad civil, sin desconocer la ausencia de acciones en varios de los temas señalados. Es importante aunar esfuerzos por parte de estas instituciones para promover el desarrollo de los territorios y promover mejores resultados en los problemas priorizados.

3.4 Memorias sintéticas de las comisiones de línea

La comisión realizó cuatro (4) reuniones para la construcción del concepto de la línea, de las diferentes reuniones se destacan los siguientes planteamientos:

- Se manifiesta que se están concentrando los estímulos y apoyos en el sector comunal, sin tener en cuenta las demás organizaciones sociales para conversar en cuanto a gobernanza y gobernabilidad.
- Se evidencia que el CTPA tiene más relación con organismos comunales y comunitarios y se resalta la importancia de conversar en gobernanza y gobernabilidad con otras organizaciones sociales y grupos poblacionales (mujeres, comunidades étnicas, LGBTI, etc.)
- Se sugiere que como entes territoriales deberían apostarle más a la articulación entre las diferentes acciones para impactar a la población de una forma conjunta; es importante que, desde la Gobernación de Antioquia se apoye a los municipios en políticas públicas alrededor de las organizaciones sociales.
- Se evidencia la gestión de muchos espacios de participación, dado que cada secretaría cuenta con mesas de trabajo, comités, etc., pero las personas se sienten desgastadas de los mismos procesos por la ausencia de articulación entre dichos espacios participativos.
- Se requiere de una política pública de participación que se articule para tener un panorama de caracterización real, líneas gruesas de trabajo por el territorio.
- Se evidencia un direccionamiento por parte de la Gobernación de Antioquia a las Juntas de Acción Comunal – JAC que si bien no está mal, es importante mirar cómo se atendió desde la gobernanza las organizaciones sociales y los grupos étnicos.

4. Aportes de la comisión

La Comisión se acogió a la metodología general adoptada por el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia - CTPA y después de haber realizado reuniones internas, mesas técnicas con la Gobernación de Antioquia y consultas al Sistema Departamental de Planeación Participativa y con organizaciones de la sociedad civil en general, consolida los siguientes pronunciamientos:

4.1 Conclusiones

La Comisión centró su concepto en los componentes de la línea, respondiendo las preguntas y revisando los temas priorizados en la consulta y las réplicas de la Gobernación de Antioquia, así:

Tabla 36. Componente “Agenda Antioquia 2040”

Componente	Finalidad
5.1 Agenda Antioquia 2040	Construir una visión de planificación y desarrollo conjunto para los próximos 20 años, a partir de la generación de alianzas estratégicas, la promoción de la participación y la integración de actores, para la consolidación de una Antioquia unida

Fuente: Elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

Con respecto a la agenda Antioquia 2040, lo que se presenta es que hay un buen cumplimiento del indicador y que el proceso se ha llevado a cabo con satisfacción en cada una de las 9 subregiones del departamento en donde se han programado acciones que involucran a diversas poblaciones y en donde se considera que se lleva el camino adecuado para formular una propuesta de carácter participativo con diversas poblaciones, organizaciones y sectores.

Tabla 37. Componente “Ciudadanía Activa y Acción Colectiva”

Componente	Finalidad
5.2 Ciudadanía Activa y Acción Colectiva	Dinamizar y promover la participación ciudadana y las iniciativas colectivas desde los procesos de organización y movilización social, a partir del desarrollo de estrategias pedagógicas, de comunicación democrática y de renovación de las prácticas sociales

Fuente: Elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

- Al hacer el análisis del indicador se manifiesta que no se cumplió con la meta para este periodo y en la conversación con los servidores públicos de la gobernación se da a entender que la participación ciudadana está asociada fundamentalmente al relacionamiento con Juntas de Acción Comunal, lo que demuestra niveles de desarticulación entre las diversas dependencias de la administración departamental a la hora de entregar información con respecto al trabajo realizado con organizaciones sociales y comunales en todo el departamento.
- Desde el sector social se reconoce el trabajo que ha hecho la gobernación por fortalecer a las organizaciones sociales, sin embargo, estos procesos requieren mayor visibilidad, sobre todo porque es necesario diferenciar la acción que se desarrolla con las Juntas de Acción Comunal, de la acción que adelanta la gobernación con las organizaciones sociales.
- Los representantes de algunos sectores con enfoque diferencial han planteado que existe mucha distancia entre sus poblaciones y el acercamiento a propuestas de participación activa con sus diversos actores entre quienes se destaca a la población indígena y a la población Afro.

Tabla 38. Componente “Buen Gobierno de cara a la ciudadanía”

Componente	Finalidad
5.3 Buen Gobierno de cara a la ciudadanía	Garantizar y promover la gobernabilidad democrática desde la eficiencia y transparencia, con el fin de fortalecer los derechos humanos, el bienestar social y la ampliación de oportunidades y capacidades para las comunidades, desde la construcción y la movilización social del desarrollo humano en el Departamento de Antioquia

Fuente: Elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

En el análisis del indicador se manifiesta que se ha cumplido con su desarrollo durante este periodo y en el relacionamiento con las personas integrantes de la comisión, se manifiesta que se ha realizado un gobierno que ha tenido conversación con los diversos actores lo cual lo consideran eficiente durante este tiempo. Sin embargo, se considera desde algunas de las personas participantes de la comisión, que aún hace falta fortalecer la transparencia desde los gobernantes y generar mayores condiciones de acercamiento entre servidores públicos y comunidades.

En este sentido, es importante que cada uno de los órganos creados por políticas públicas o entes de gobierno para la participación ciudadana: comités, consejos, mesas, entre otros, tengan los recursos para poder desarrollar su labor. Algunos de estos recursos son:

- Información actualizada, de fácil manejo y amplia.
- Recursos económicos para el desarrollo de sus planes de acción y agendas.
- Formación para el desarrollo de competencias.

En el caso del CTPA, este año tuvo una interrupción importante en relación con los recursos aprobados por la Gobernación de Antioquia para desarrollar el Plan de Acción, debido a la ley de garantías, afectando el desarrollo del cronograma de manera normal, situación que pone en riesgo la responsabilidad de la transparencia por parte de la Gobernación de Antioquia porque limita la responsabilidad del CTPA de visibilizar a toda la ciudadanía antioqueña las fortalezas y debilidades en el cumplimiento del Plan de Desarrollo de manera oportuna.

Es necesario fortalecer el modelo de gobernanza multisectorial, participativo e incluyente en el cual se trabajan desde las dos líneas el tema de integración regional, además, de la interrelación equilibrada entre los actores del territorio referenciados anteriormente para lograr un desarrollo económico, social e institucional más estable e integral.

Tabla 39. Componente “Transparencia y Probidad”

Componente	Finalidad
5.4 Transparencia y Probidad	Fortalecer el marco jurídico, político, ético y organizativo de la Administración Pública que rige las actuaciones de instituciones y servidores en Antioquia. El cual, bajo el principio de transparencia fundamenta la debida gestión de los asuntos y bienes públicos, en la integridad y en la obligación de rendir cuentas, evidenciando oportunamente las actuaciones realizadas desde la toma de decisiones, la planeación, la ejecución y la evaluación de planes, programas y resultados

Fuente: Elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

- No existe mucha claridad en los indicadores de logro de este componente, en lo trabajado en el grupo surgen muchas preguntas relacionadas con la transparencia y la probidad, debido a que no se identifican claramente los instrumentos y las herramientas que se utilizan para llevar a cabo sus propósitos.
- No se evidencia cómo la Gobernación de Antioquia fortaleció en el 2021 el marco jurídico, político ético y organizativo de la Administración Pública en el departamento.

- Se nota un avance en la estructuración del Consejo Departamental de Política Social y Equidad, porque ha permitido generar procesos de seguimiento a la agenda social y de la niñez desarrollada por la gobernación.

Tabla 40. Componente “Fortalecimiento Organizacional”

Componente	Finalidad
5.5 Fortalecimiento Organizacional	Fortalecer la gestión de la Administración Departamental con servidores públicos competentes, saludables y felices, dentro de una estructura flexible, ágil y moderna, y un modelo de operación por procesos orientado a los resultados y una cultura organizacional que apalanque el logro de los objetivos. Se considerará el conocimiento como un activo clave de la organización y se fomentarán las prácticas laborales como apoyo a la gestión

Fuente: Elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

Se manifiesta que hay un cumplimiento muy sobresaliente del indicador y se genera satisfacción sobre cómo se logra cumplir con lo previsto en su desarrollo, previendo que existe un muy buen relacionamiento con los actuales servidores públicos que demuestran la eficiencia de su función.

Tabla 41. Componente “Fortalecimiento de la infraestructura, el sistema de seguridad y la gestión ambiental institucional”

Componente	Finalidad
5.6 Fortalecimiento de la infraestructura, el sistema de seguridad y la gestión ambiental institucional	Fortalecer la infraestructura física de la Gobernación de Antioquia, el sistema de seguridad y la gestión ambiental institucional, acorde a los requisitos técnicos y legales aplicables, incorporando prácticas y tecnologías amigables con el medio ambiente.

Fuente: Elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

Es muy poco lo que se conoce del fortalecimiento de la infraestructura física de la gobernación en el sistema de seguridad y la gestión ambiental institucional por parte no solo de los consejeros sino también de la comunidad en general, de hecho, no se reportan datos en los indicadores y tampoco fue motivo de indagación por parte de los consejeros en las preguntas que se les hicieron a los funcionarios públicos.

Tabla 42. Componente “Gobierno Digital”

Componente	Finalidad
5.7 Gobierno Digital	Implementar una adecuada Política de Gobierno Digital, para el uso y aprovechamiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones.

Fuente: Elaboración propia con información de la Gobernación de Antioquia

No se conoce de la política de gobierno digital implementada por la gobernación, de hecho la presentación de este seguimiento al Plan de Desarrollo debería estar articulada a una alternativa tecnológica que en tal sentido debería de proporcionar la administración departamental, lo cual refleja el atraso no solo que se tiene desde centralidades como el Valle de Aburrá, sino también de todas las subregiones del departamento, es por ello que en este informe no tenemos indicadores claros o concretos para hacer seguimiento y es mucho lo que se tiene por mejorar en este sentido para lograr la configuración de un gobierno digital en plenitud.

4.2 Recomendaciones

- **Componente “Agenda Antioquia 2040”**
 - o Se considera que, en lo concerniente a la preparación y planificación de las diversas acciones en todo el territorio antioqueño, se podrían generar mayores acciones de articulación con los Consejeros Departamentales y sobre todo con los y las alcaldes que representan este consejo en cada una de las

subregiones de nuestro territorio departamental

- o Visibilizar el componente Afro en la agenda 2040 por sugerencia del representante de este sector para que sean informados los consejos comunitarios de su existencia
- o Informar a la opinión pública del departamento de manera constante y pedagógica, sobre los hallazgos, prioridades, contextos territoriales y propuestas que se han generado en el proceso de la Agenda 2040, ya que se han logrado significativos avances, pero, no suficientemente conocidos por la ciudadanía e incluso por las entidades y personas que han participado más directamente de este programa
- **Componente “Ciudadanía Activa y Acción Colectiva”**
 - o Se le solicita a quienes articulan las respuestas a nuestro consejo, que articulen las respuestas relacionadas con los diversos grupos poblacionales, así como los diversos sectores que representan a las organizaciones en todo el territorio departamental
 - o Es necesario generar mayores niveles de información y comunicación para que tanto las dinámicas de desarrollo y fortalecimiento de las organizaciones sociales como las Juntas de Acción Comunal sean visibilizadas y conocidas en todo el territorio departamental
 - o Fortalecer las competencias ciudadanas mediante su construcción, fomentando la acción colectiva, mayor consolidación y funcionamiento de la organización comunal como base de la participación social
 - o La política pública de Participación Ciudadana de Antioquia debe ser el pilar donde quede estipulado el relacionamiento y fortalecimiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil, en este sentido, se espera que sea fruto de un diálogo constante con las estas organizaciones y que desde allí se creen estrategias para el trabajo intersectorial y articulado en pro del desarrollo integral y la democracia en lógica departamental
- **Componente “Buen Gobierno de cara a la ciudadanía”**
 - o Es necesario que se establezcan mecanismos permanentes de acercamiento entre los gobernantes y la ciudadanía con la intermediación de representantes de los diversos sectores presentes en el Consejo Territorial de Planeación, que permita dar cuenta de la gestión y la ejecución que en materia de planeación se viene desarrollando desde la gobernación
 - o Promoción de la confianza institucional en la cual se quiere fomentar el permanente diálogo con los diferentes actores del territorio entre ellos públicos, privados, sociales y comunitarios de los territorios tanto que conforma provincia como con el alcance que se tiene desde la Gobernación
 - o Asimismo, se logra una interacción real entre el Estado y la sociedad haciendo activamente ejercicios promoviendo la participación de las comunidades y a su vez se trabaja desde las entidades con la mitigación de problemáticas que son visibilizadas mediante dichos ejercicios en campo
 - o Se requiere que la Gobernación de Antioquia cree estrategias de planeación que le permita abordar a tiempo limitaciones como la de la ley de garantías, y otros asuntos coyunturales, con el fin de facilitar de manera oportuna a los diferentes grupos y escenarios de participación ciudadana los recursos que necesiten para cumplir con los deberes creados por las normas del departamento y nacionales. Esta recomendación fue hecha en el año anterior, donde la Gobernación de Antioquia refirió como dificultad para la entrega oportuna de los recursos la pandemia. Esperamos que para el siguiente año el proceso se normalice y en nuestro caso, esto nos permita cumplir con nuestro deber de hacer control social de la implementación del Plan de Desarrollo
- **Componente “Transparencia y Probidad”**
 - o Se propone que existan mayores posibilidades de brindar acciones que clarifiquen el accionar del

componente y que sea de la comprensión por lo menos de quienes participan de estos Consejos Territoriales de Planeación y de quienes tienen incidencia en el trabajo en cada una de las subregiones del departamento

- o Se solicita a la administración departamental que vincule al CTPA a la agenda de rendición de cuentas que desarrolla, con el fin de facilitar el seguimiento al Plan de Desarrollo
- **Componente “Fortalecimiento de la infraestructura, el sistema de seguridad y la gestión ambiental institucional”**
 - o Se recomienda brindar más información sobre este componente para poder hacer un seguimiento pertinente al proceso y tener mayores elementos para su evaluación
 - o Fortalecer la visión desde la perspectiva de desarrollo integral y sostenible tanto a nivel humano como territorial en los cuales inciden fuertemente las instituciones locales como actores que gestionan a las comunidades y todo lo que incumbe el territorio. Es así como hay un esfuerzo por fortalecer la institucionalidad, la gobernabilidad y la articulación con los diferentes actores territoriales. En este sentido, se abordan desde las dos entidades las problemáticas de los territorios que requieren de intervención
- **Componente “Gobierno Digital”**
 - o Tener un aplicativo tecnológico que nos permita hacer seguimiento en línea a los componentes e indicadores de logro del Plan de Desarrollo, sería una gran alternativa para propiciar que se hagan seguimientos a tiempo y que no solo los consejeros y consejeras sean quienes conozcamos lo que se desarrolla desde la administración departamental, es un tema fuerte para trabajar, que requiere de equipos técnicos que contribuyan en su construcción y apropiación ciudadana

Bibliografía

Gobernación de Antioquia (2020) Plan de Desarrollo de Antioquia “UNIDOS 2020 – 2023”

Gobernación de Antioquia (2021 y 2022) Informe de gestión del Plan de Desarrollo de Antioquia “UNIDOS 2020 – 2023” a corte de diciembre del 2020 y corte de diciembre del 2021

Gobernación de Antioquia (2021 y 2022) Seguimiento al plan indicativo 2020 y 2021

Gobernación de Antioquia (2022). Informe Mesas de Trabajo. Insumo para concepto por parte del consejo territorial de planeación de Antioquia CTPA– vigencia 2021

Consejo Territorial de Planeación de Antioquia. Concepto ejecutivo 2021. Logros y Retos de la gestión 2020, del Plan de Desarrollo de Antioquia, “Unidos 2020-2023”, desde las prioridades del CTPA

Consejo Territorial de Planeación de Antioquia. Encuestas 2022. Resultado de consulta realizada a organizaciones aliadas, entidades territoriales y Consejos Territoriales de Planeación Municipal – CTPM del Departamento de Antioquia, 2022