

Contribución subregional al concepto del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia sobre el seguimiento al Plan de Desarrollo de Antioquia, desde las prioridades de la sociedad civil

Realizado por:

Equipo técnico de la Universidad de Antioquia



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

1 8 0 3

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

Diciembre, 2021

Equipo técnico

| | |
|---------------------------------|--------------------------|
| Jesús Alberto Henao Rodríguez | Coordinador del proyecto |
| Maber Osorio Loaiza | Profesional |
| Angie Paola Jiménez Rodríguez | Apoyo técnico |
| María Fernanda Ahumada Osorio | Apoyo técnico |
| Ashley Johana Palacios Mosquera | Comunicaciones |
| María Victoria González | Comunicaciones |

CONTENIDO

| | |
|--|----|
| 1. Introducción | 4 |
| 2. Metodología | 5 |
| 3. Contenido del documento | 5 |
| 4. Resultados | 8 |
| 4.1.1. Subregión Occidente..... | 8 |
| 4.1.2. Subregión Bajo Cauca | 8 |
| 4.1.3. Subregión Urabá | 10 |
| 4.1.4. Subregión Norte | 11 |
| 4.1.5. Subregión Valle de Aburrá | 11 |
| 4.1.6. Subregión Magdalena Medio | 12 |
| 4.1.7. Subregión Oriente | 13 |
| 4.1.8. Subregión Nordeste | 14 |
| 4.1.9. Subregión Suroeste | 15 |
| 4.2. Esquema síntesis de las contribuciones subregionales al concepto del CTPA en el seguimiento al PDA. | 16 |
| 5. Análisis de los resultados (Convergencia, divergencia y complementariedades)..... | 17 |
| 5.1. Esquema analítico de convergencias, divergencias y complementariedades..... | 17 |
| 6. Análisis sobre logros y retos del PDA a nivel territorial..... | 18 |
| 6.1 Esquema analítico sobre logros y retos del PDA a nivel territorial | 19 |
| 7. Propuesta departamental para los avances del CTPA en el seguimiento al PDA bajo un enfoque subregional | 20 |
| 8. Síntesis Encuentro Departamental | 21 |

1. Introducción

La planeación participativa es una herramienta que permite la inclusión de la sociedad civil en temas de interés colectivo; en este sentido, los encuentros subregionales se desarrollaron con el objetivo de propiciar el fortalecimiento de los Consejos Territoriales de Planeación Municipal –CTPM del departamento de Antioquia, en torno a la construcción de objetivos subregionales y propiciar herramientas para integrarlos al Sistema Departamental de Planeación –SDPA. El presente documento, tiene como fin exponer los resultados encontrados por cada una de las subregiones acerca de los avances del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia –CTPA en el seguimiento al Plan de Desarrollo de Antioquia –PDA, con la finalidad de obtener una contribución subregional al concepto emitido por el CTPA desde las prioridades de la sociedad civil.

El documento se compone de una parte teórica que expone la estrategia metodológica empleada para la socialización de los avances del CTPA sobre los logros y retos en el seguimiento al PDA en su ejecución 2020. Posteriormente, se recogen los resultados encontrados en las nueve subregiones con el objetivo de establecer las prioridades de cada subregión y conocer cuáles han sido los principales logros y retos que ha tenido la implementación del PDA en el territorio; además, estos resultados permitirán conocer cómo se ha ido desarrollando el proceso en los Consejos Territoriales de Planeación Municipales –CTPM en el departamento. Luego de realizar un perfil para cada subregión, se presenta un análisis de convergencias, divergencias y complementariedades a nivel departamental del proceso desarrollado por el CTPA, con el fin de generar una evaluación acerca de los logros y retos que ha tenido la implementación del PDA en el departamento. Finalmente, a raíz de los resultados y análisis se establece una propuesta departamental para los avances del CTPA en el seguimiento al Plan de Desarrollo de Antioquia bajo un enfoque subregional, esta propuesta está encaminada hacia dos direcciones: la primera va enfocada a la parte metodológica como parte de capacitación a los CTPM; y la segunda está dirigida hacia los retos de la implementación del PDA.

El documento permitirá complementar bajo un enfoque subregional el análisis que ha desarrollado el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia –CTPA al seguimiento al Plan de Departamental en las acciones desarrolladas durante el 2020; de igual manera, permitirá consolidar una estrategia metodológica para que los Consejos Territoriales de Planeación Municipal –CTPM, la adopten para desarrollar el seguimiento a sus respectivos Planes de Desarrollo Municipal –PDM.

2. Metodología

Con el objetivo de obtener una contribución subregional al concepto emitido por el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia -CTPA sobre el seguimiento al Plan de Desarrollo de Antioquia -PDA en su ejecución 2020, se planteó una metodología que permitiera generar una dinámica de interacción entre el CTPA y los Consejos Territoriales de Planeación Municipal -CTPM, con el fin, en primer lugar, de nutrir el concepto a partir de las contribuciones de la sociedad civil bajo un enfoque subregional; y a su vez, con el objetivo de generar pautas y orientaciones metodológicas para fortalecer a los CTP en el seguimiento a los Planes de Desarrollo Municipal -PDM.

En este sentido, el CTPA elaboró una estrategia en la que expuso el proceso metodológico desarrollado para estructurar y materializar el concepto y, a partir de esa metodología, se presentaron de manera sintética los principales resultados encontrados por cada línea estratégica del PDA y, finalmente, a manera de conclusión se expusieron los resultados generales del proceso.

Con el fin de establecer un espacio de diálogo que permitiera recoger percepciones y opiniones que generaran una contribución subregional al concepto elaborado por el CTPA en el seguimiento al PDA, se desarrolló una estrategia de conversatorio orientado a partir de las siguientes dos preguntas guía: ¿Qué destacan del proceso realizado por el CTPA? y ¿Qué resaltan de los resultados que el CTPA identificó en el PDA? De esta manera, se obtuvo una respuesta por cada subregión para desarrollar el proceso.

3. Contenido del documento

En el desarrollo de los encuentros subregionales se ha elaborado una estrategia metodológica para la socialización de los avances del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia –CTPA sobre logros y retos en el seguimiento al Plan de Desarrollo Departamental –PDA en su ejecución 2020; esta estrategia tenía como fin recoger una visión subregional para complementar el desarrollo del concepto desde las prioridades de la sociedad civil.

Como primera parte de la estrategia, se elaboró una presentación síntesis acerca del proceso metodológico elaborado por el CTPA para el desarrollo del concepto, es decir, en cada una de las subregiones se socializó las fases del proceso. En este sentido, cada delegado del CTPA para los encuentros subregionales, expuso que el consejo creó comisiones para cada una de las líneas estratégicas del PDA (Nuestra Gente, Nuestra Economía, Nuestro Planeta, Nuestra Vida y Nuestra Gobernanza), A partir de esta división, cada comisión identificó temas prioritarios y los convirtió en preguntas orientadoras para el seguimiento al PDA en la ejecución del 2020. Teniendo como base dichas priorizaciones, se procedió a realizar un análisis de las acciones e indicadores reportados en el informe de gestión 2020 y el seguimiento al Plan Indicativo en el 2020 para evidenciar el cumplimiento del PDA. Para completar el análisis, el CTPA desarrolló diferentes estrategias: en

primer lugar, cada integrante del CTPA realizó aportes para completar el análisis a las prioridades de su línea de acuerdo a su experiencia y conocimiento. También, se obtuvo respuesta de Planeación Departamental a las priorizaciones del CTPA, es decir, profesionales de enlace de la Gobernación de Antioquia sustentaron las acciones realizadas durante el 2020 en el PDA en los temas priorizados por el CTPA. De igual manera, se realizó un análisis de las peticiones y los acuerdos en los diálogos sociales con la Gobernación de Antioquia en los temas priorizados por el CTPA y se revisó en qué medida fueron respondidos durante el 2020. En este proceso, también se realizaron diferentes consultas; una a la Secretaría Técnica del Sistema Departamental de Planeación de Antioquia –SDPA, en la que se realizó una identificación de prioridades subregionales y a partir de ahí se obtuvo evidencias sobre las acciones realizadas por el departamento durante el 2020. También, se realizó una consulta a Entidades Territoriales, Asociaciones de Municipios y Provincias Administrativas de Planificación y Organizaciones Aliadas, para obtener evidencias de las ejecuciones del PDA durante el 2020 sobre los temas priorizados por el CTPA. Finalmente, luego de todo este proceso se elaboró el Concepto y es un documento que se ha socializado con la Gobernación de Antioquia y con estos encuentros subregionales con la sociedad civil.

Luego de la presentación del proceso metodológico, se socializó de manera sintética en cada encuentro subregional, los resultados encontrados por cada línea estratégica del Plan Departamental. Para la línea de Nuestra Gente, se reporta que no se evidencia con exactitud la eficiencia y eficacia de los programas y proyectos desarrollados en las comunidades indígenas, afrodescendientes, organizaciones culturales y mujeres. También, se encontró que la información suministrada por el PDA no se permite identificar en qué medida las acciones ejecutadas fueron recibidas por estos grupos poblacionales.

En la línea estratégica de Nuestra Economía, a partir de la priorización de los temas de turismo y empleabilidad, se encontró que alrededor del turismo las acciones desarrolladas por la Gobernación de Antioquia han sido reducidas frente a la debilidad sectorial en materia de empleo y reactivación; en este mismo sentido, encontraron que el turismo en el departamento se ha desarrollado principalmente por iniciativa de la empresa privada y ha habido poco apoyo del gobierno departamental. Frente a la empleabilidad, encontraron que las acciones sobre el empleo no se han encaminado a ampliarlo en términos reales y menos dentro del enfoque de trabajo decente; también, encontraron que se ha presentado un avance muy limitado en la reducción de la pobreza y la atención al desempleo, especialmente en la población joven y en las mujeres.

Para la línea de Nuestro Planeta, se encontró que la manera en la que se presentan los datos de los indicadores en el informe de gestión del 2020, es confusa debido a que se mezclan años y alcance de metas. También encontraron que se muestran datos erróneos en cuanto al cálculo porcentual de los avances y logros en muchos indicadores de la línea. De igual modo, como conclusiones encontraron que en la mayoría de los indicadores las acciones reportadas no dan cuenta del avance en concreto en el cumplimiento de la meta definida e incluso

se presentan como realizadas algunas acciones que apenas están planteadas o diseñadas Finalmente, encontraron que se tienen metas bajas como es el caso de las áreas protegidas y la disminución del conflicto de usos de la tierra.

Para la línea estratégica de Nuestra Vida donde el análisis se centró principalmente en la atención al proceso de paz y la atención a la violencia en el departamento, se encontró que se presentan resultados superiores a los planeados, sin embargo, las metas establecidas fueron bajas para las problemáticas de las subregiones del departamento. También, encontraron que no se contemplan acciones para el cumplimiento del Acuerdo 1 sobre la Reforma Rural Integral, por lo tanto, no se refleja como el PDA ha incidido en mejorar las condiciones de vida de las familias víctimas del conflicto armado como lo establece el proceso de paz.

Finalmente, para la línea estratégica de Nuestra Gobernanza, se resalta el cumplimiento del Plan de Desarrollo a pesar de la crisis suscitada por la pandemia, en particular son muy visibles los programas de acompañamiento a las Juntas de Acción Comunal a través de los convites y las jornadas de acuerdos municipales. También, se resalta que lo que ha permitido la comunicación con la Gobernación de Antioquia desde los territorios, ha sido el nombramiento de enlaces territoriales.

Posterior a la socialización de los resultados principales por cada línea estratégica, se expuso a modo de conclusión unos resultados generales de todo el proceso ejecutado. En este sentido, se expuso que se reconoce el trabajo realizado y las acciones sobre la atención a la pandemia; sin embargo, se evidenció una ausencia de la territorialización en las acciones e indicadores, la ausencia de programas transversales para las comunidades vulnerables, por ejemplo las afrocolombianas e indígenas, las unidades de medida en porcentaje no evidencian con exactitud el impacto, se presentan metas con proyecciones muy bajas, se muestran indicadores de resultado con una connotación de indicadores de productos, hay falta de relación entre los indicadores de producto con los de resultado, se presentan errores de cálculos en los avances de algunas metas de los indicadores y finalmente hay errores en la presentación de la información.

Como se mencionó anteriormente, el objetivo de la socialización de los avances del CTPA sobre logros y retos en el seguimiento al PDA en su ejecución 2020, era recoger una visión subregional para complementar el desarrollo del concepto desde las prioridades de la sociedad civil. En este sentido, la segunda parte de la estrategia metodológica, consistió en abrir un espacio de diálogo guiado a partir de dos preguntas orientadoras: ¿qué destacan de proceso realizado por el CTPA? y ¿qué resaltan de los resultados que el CTPA identificó en el PDA? para recoger las principales percepciones de las 9 subregiones acerca del proceso realizado por el CTPA y de los resultados que el CTPA identificó en el PDA.

4. Resultados

En esta sección se expondrán los resultados encontrados en cada una de las subregiones acerca de la metodología empleada por el CTPA para el seguimiento del PDA y los principales resultados y conclusiones del proceso elaborado. Posteriormente, se realizará un análisis de los resultados en cada subregión para encontrar convergencias, divergencias y asuntos pendientes, generando una propuesta unificada departamental para completar el seguimiento del CTPA al PDA bajo el enfoque de la sociedad civil.

4.1.1. Subregión Occidente

De acuerdo a la estrategia metodológica empleada por el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia - CTPA para el fortalecimiento de los Consejos Territoriales de Planeación Municipal –CTPM, se permite evidenciar desde la subregión de Occidente una serie de problemáticas a la hora de realizar seguimiento a sus respectivos Planes de Desarrollo Municipal –PDM. En primer lugar, se manifiesta una necesidad de promover y generar encuentros presenciales para los CTPM, esta necesidad surge principalmente porque algunos de los consejeros viven en la ruralidad, situación que dificulta en buena medida su participación como consejeros, al no tener herramientas tecnológicas adecuadas para para participar en el proceso; en este mismo sentido, desde la subregión se hace un llamado para que desde el CTPA en armonía con Planeación Departamental se evalúe la posibilidad de brindar un mayor acompañamiento a los CTPM, a través de la capacitación tanto conceptual como tecnológica, con el fin de crear una metodología que permita y motive la participación activa de los consejeros y evitar seguir presentando las actuales problemáticas que tienen como CTPM al fortalecer los procesos de planificación a través de la generación de competencias a los consejeros.

Por otro lado, en relación con el Plan de Desarrollo Departamental se evidencia una falta de integración con la subregión de Occidente, lo que significa una desconexión de las necesidades y/o prioridades de la subregión, con las acciones que se han desarrollado hasta ahora desde la Gobernación de Antioquia; por lo tanto, se hace necesario un ejercicio de integración en planeación y ejecución, con el objetivo de integrar y articular los PDM de la subregión y el PDA, de esta manera se lograría cumplir conjuntamente objetivos comunes.

4.1.2. Subregión Bajo Cauca

Para la subregión de Bajo Cauca se identificaron avances, retos e inquietudes de las ejecuciones del PDA en la subregión. En primer lugar, en materia de seguridad, se han adelantado procesos de acompañamiento desde la Gobernación de Antioquia en la subregión; no obstante, hacen un llamado para que estos acompañamientos se intensifiquen en cada uno de los seis municipios, específicamente, en temas de seguridad y asuntos ilícitos, debido a que el Bajo Cauca continúa siendo una de las subregiones del departamento con más altos índices de violencia.

En el tema vial, han habido avances desde el PDA en la subregión con la instalación de placas huellas en algunos municipios. Sin embargo, se expresó una inconformidad colectiva con respecto a las acciones del PDA en la ejecución de obras viales, especialmente en las zonas rurales de la subregión. En el municipio de Nechí, ha habido procesos de avance con la instalación de maquinaria de la Gobernación para iniciar las obras de pavimentación de 14 km del Corregimiento de El Colorado, la cual es una obra ya concertada en el PDA, no obstante, a pesar de los acuerdos establecidos entre el comité de concertación del municipio y la disposición de la Gobernación de Antioquia, hasta la fecha no se han iniciado las obras. Por otro lado, se identificó una precariedad de las vías de comunicación en el campo; por lo tanto, teniendo como base que la mayoría de la subregión es rural, hacen un llamado a la administración departamental, para que realicen una intervención efectiva con el fin de que intervengan con el desarrollo de obras viales que permitan la comercialización de productos dentro y fuera de la región, como estrategia para la dinamización de la economía del Bajo Cauca.

En relación a los municipios PDET, manifiestan una ausencia de acciones concretas del Plan Departamental con los planes PDET, en este sentido, se expresa que, a pesar de que la línea estratégica de Nuestra Vida, aborda el tema del proceso de paz, el PDA no hace referencia a los municipios PDET; por lo tanto, la subregión busca realizar un esfuerzo en conjunto para hacer un mayor énfasis en el tema y fomentar proyectos con este tipo de iniciativas, para que la población víctima sea incluida en estos programas sociales. Hay una necesidad de interrelación e integración entre el Plan de Desarrollo Nacional, el Plan de Desarrollo Departamental y los municipios PDET, debido a que los seis municipios de la subregión son PDET y en esa medida la Gobernación de Antioquia tiene una gran responsabilidad de articulación aportando recursos, realizando seguimiento y estableciendo coordinación con el gobierno nacional.

Por otro lado, la capacitación hacia los consejeros de la subregión es un asunto relevante, en la medida de que si hay mayor formación habrá un mayor fortalecimiento a los CTPM, debido a que de esta manera los consejeros conocerían cuáles serían sus funciones dentro del sistema. De igual manera, la necesidad de reunirse presencialmente y más seguido es un tema fundamental para realizar un efectivo trabajo en equipo para los procesos seguimiento a los PDM.

Finalmente, se abordó el programa de Acuerdos Municipales debido a que es un programa relevante dentro del proceso de los CTPM por su esquema de participación, ya que desde ahí se pactan diferentes proyectos a nivel municipal cada año; por lo tanto, es necesario realizar un seguimiento constante, poniendo en relieve temas de planeación participativa y ejecución y seguimientos de los planes de desarrollo departamental y municipal, con el fin de identificar que logros y retos se han presentado en la subregión.

4.1.3. Subregión Urabá

La subregión de Urabá hace especial énfasis la línea estratégica 1 Nuestra Gente, debido a que se han ido adelantando procesos con la Gerencia Indígena, con la Organización Indígena de Antioquia y con los cabildos empoderados en la región, también, se han ido fortaleciendo los espacios de concertación para darle una mayor viabilidad a las propuestas que se han ido trabajando con las instituciones aliadas. Hay unos acercamientos positivos; sin embargo, expresan que debe haber un mayor compromiso por parte de la Gobernación de Antioquia, para promover más espacios de diálogo entre la población y el ente departamental, teniendo en cuenta que en el territorio hay unas potencialidades ambientales, sociales, turísticas y económicas relevantes.

Con respecto a la línea estratégica 3 Nuestro Planeta, la Gerencia Indígena manifiesta que se han ido desarrollando procesos para que desde las corporaciones se involucren a las comunidades por el pago de servicios ambientales, esta estrategia apenas lleva un año de implementación y se ha desarrollado en articulación con la Gerencia Indígena, la Gobernación de Antioquia y los Cabildos Indígenas de Urabá.

De igual manera, expresan algunos retos e inquietudes al PDA para la subregión. En primer lugar, hay una necesidad de una formación especial para el trabajo con las comunidades más vulnerables, debido a que no se evidencia en concreto el planteamiento y el avance de las acciones que se han tenido para la subregión en este aspecto y el cual debe ser un componente relevante dentro del PDA; esta es una situación que se presenta en municipios como Vigía del Fuerte, Murindó, San Pedro y San Juan de Urabá y Arboletes que son municipios de sexta categoría y se sienten aislados de lo que sucede y se realiza en el Plan de Desarrollo Departamental.

Se hace énfasis acerca del proyecto regional de ciencia, tecnología, innovación e investigación CRIIE y se hace implícita la necesidad de socializarlo con la Gobernación de Antioquia. Este proyecto regional es impulsado por el SENA y es un proceso que se debe fortalecer y realizar de manera conjunta con CORPOURABÁ para desarrollar acciones conjuntas para proyectos portuarios en la subregión. En este proceso, el SENA ha ido adelantando un trabajo importante al respecto y ahora necesita la integración y el componente ambiental para que sean efectuados estos proyectos a través de una articulación regional entre los municipios, la Gobernación de Antioquia, el SENA y CORPOURABÁ.

En la subregión de Urabá se hace necesaria la integración, visibilización y capacitación de los Consejeros Territoriales de Planeación Municipal –CTPM, con el fin de realizar procesos de formación para todos, de acuerdo a sus requerimientos y necesidades. De igual manera, se prioriza la integración de consejeros intermunicipales en los proyectos de Puertos con la Gobernación de Antioquia, los municipios, el SENA y CORPOURABÁ.

Por otro lado, hay una necesidad de promover acciones conjuntas entre las administraciones municipales y la Gobernación de Antioquia, para disminuir la violencia juvenil y brindar garantías y condiciones para asegurar la

permanencia de los jóvenes en la subregión, a partir de la generación de estrategias enfocadas a la educación, generación empleo y participación. Si bien se han desarrollado programas y proyectos dirigidos a la población juvenil, no se han ejecutado efectivamente porque no se conocen las dinámicas del territorio y por lo tanto los programas no han estado alineados con la realidad de la subregión, lo que impide generar un impacto social visible a corto y largo plazo. La juventud es un abanderado relevante por ser un ente transformador y generador de cambio en Antioquia y el país.

La subregión de Urabá manifiesta que para construir paz se debe trabajar juntos para potencializar y valorar el recurso humano, de esta manera, se resalta la importancia de las organizaciones que trabajan en pro de la comunidad para generar estos procesos constructivos y de participación ciudadana; sin embargo, se necesita mayor acompañamiento y apoyo en los temas de reactivación económica para continuar realizando estos procesos de manera efectiva.

4.1.4. Subregión Norte

La subregión Norte puntualizó la necesidad de evidenciar las acciones ejecutadas por el PDA en el territorio, debido a que en el informe expuesto por el CTPA se precisan acciones en zonas generales, desconociendo las realidades de los municipios de la subregión, por lo tanto, se sugiere que en medio del proceso los municipios vayan exponiendo cada avance o reto que genere la implementación del PDA dentro del territorio. De igual manera, desde la subregión del Norte se evidencia que el desarrollo de acciones está atrasada, como por ejemplo la atención a personas con discapacidad o programas similares, situación que especular pudo haberse producido por el escenario de la pandemia durante el 2020.

Se manifiesta también, la necesidad de fomentar la capacitación, acompañamiento, fortalecimiento y desarrollo de encuentros constantes entre consejeros para realizar un efectivo seguimiento y control a los Planes de Desarrollo Municipal y efectuar la participación ciudadana en este proceso con el compromiso de los consejeros electos y el apoyo de las administraciones municipales.

Finalmente, se menciona que en la subregión se desarrollaron las jornadas de acuerdo; sin embargo, se manifestó que es más efectivo diseñar una agenda con la misma vigencia del Plan de Desarrollo de Antioquia en curso, que planear una a futuro sin estar organizada la del presente; en este sentido, es más importante conocer la ejecución de los programas y proyectos para el departamento y en especial para la subregión en la vigencia 2020-2023 que planear una agenda para el 2040.

4.1.5. Subregión Valle de Aburrá

La subregión del Valle de Aburrá se centró en realizar el análisis del trabajo territorial, en este sentido, se manifestó una inconformidad con lo expuesto por el CTPA al no precisar ni compartir y/o socializar esta

información con los consejeros de la subregión para realizar dicho análisis; de esta manera, se sugirió que para próximos informes se tuviera en cuenta la participación de los consejeros para articular el trabajo desarrollado por los CTPM en el seguimiento a los PDM y el PDA; también, se sugirió elaborar estos informes con una mayor periodicidad para hacer un efectivo seguimiento a las acciones ejecutadas a nivel departamental. Por otro lado, la situación de la pandemia fue tomada en cuenta para comprender la razón de porqué muchos de los programas aún no habían sido ejecutados en las subregiones del departamento.

El proceso desarrollado en la subregión del Valle de Aburrá tuvo como objetivo generar principalmente un proceso participativo para procesar información a partir de la experiencia, teniendo como base la metodología empleada por el CTPA para desarrollar procesos internos en las subregiones.

4.1.6. Subregión Magdalena Medio

De acuerdo a la exposición de los avances del CTPA al PDA, la subregión del Magdalena Medio concentró su interés en manifestar algunos temas de relevancia para la subregión. El primero de ellos, está enfocado en los daños y perjuicios ambientales y sociales que producen las empresas multinacionales de explotación de hidrocarburos dentro del territorio; por lo tanto, se necesita la presencia departamental para que se regule esta actividad, se desarrollen obras de responsabilidad social y se garantice el cumplimiento de los Planes de Manejo Ambiental en el territorio; también, se manifiesta que el departamento tiene una deuda histórica con la subregión por la instalación de dichas multinacionales, quienes no dejan grandes aportes en el municipio comparado con la escala de explotación de su industria con la zona; el PIB de Puerto Triunfo es más alto que en Puerto Berrío; sin embargo, las desigualdades en Puerto Triunfo son notorias, es por ello que Magdalena Medio debe unirse para elaborar estrategias buscando la forma de mejorar esta situación.

Desde Puerto Berrío se manifestó la inconformidad por la construcción de la autopista Río Magdalena debido a que va en contravía de la normatividad ambiental y contradice lo establecido en el Plan de Desarrollo departamental. Resaltan que la Secretaría Departamental de Infraestructura dejó solos a los alcaldes en este proceso sin hacer los respectivos seguimientos; por lo tanto, no ha habido una correcta regulación de la obra y se han afectado sectores de empleabilidad para la población local, también se han invadido espacios de protección ambiental al asentar las obras en humedales y no hay regulación para los vehículos de carga pesada que afectan y deterioran las vías locales porque tienen el respaldo desde el Ministerio de Infraestructura; teniendo como base estas problemáticas, se resalta la necesidad de integrarse como región y promover una planeación participativa efectiva en pro del mejoramiento de las condiciones para la subregión.

Por otro lado, se manifestó la disposición de materializar dentro la subregión el Sistema Regional de Planeación como deseo colectivo. También, se expresaron las dificultades que atraviesan municipios como Yondó para llegar Puerto Berrío, al tener que cruzar tres departamentos, todo ello por el deterioro de las vías internas de

Antioquia, el llamado es a que el CTPA como enlace con la Gobernación de Antioquia lleve estas peticiones y sean atendidas, teniendo en cuenta el aporte significativo de la subregión al PIB del departamento y el país.

Se resaltó el descontento de la división de la región entre Zona Nus y Zona Río porque no permite la integración subregional y hay una pérdida de dos municipios que ahora hacen parte de la subregión del Nordeste. También, se criticó que la oficina de la Unidad Nacional de Acuicultura y Pesca se encuentre en Medellín y no propiamente en la subregión donde está el Río Magdalena, se hace esta crítica porque a los habitantes de Puerto Berrío, Puerto Nare y Yondó les favorece ir a la ciudad de Barrancabermeja por cercanía.

La articulación de los CTP es necesaria para el avance de la región, por lo tanto, se proponen formular planes de acción para empezar a crear enlaces entre ellos mismos; la integración regional es necesaria para aprovechar la voluntad política de los alcaldes de la región en pro de mejorar las condiciones de la población.

4.1.7. Subregión Oriente

La integración vial para la subregión Oriente es una necesidad colectiva, teniendo en cuenta la relevancia que tienen la autopista Medellín – Bogotá, las vías al aeropuerto internacional José María Córdoba y el Túnel de Oriente para el desarrollo de la subregión, el departamento y el país. En este sentido, desde la línea estratégica 2 se pide que se impulse y se le dé un mayor énfasis a la interrelación de dichos ejes de conectividad y al desarrollo del turismo de manera sostenible, ecológica y organizada en la subregión, para proporcionar oportunidades de trabajo digno para hombres y mujeres de la región.

Sobre la conectividad vial y el desarrollo del turismo, es importante señalar que se debe ser incisivos con las presiones que son visibilizadas desde afuera del territorio para buscar estrategias y disminuir los procesos de migración que han sido consecuencia del desarrollo y construcción de grandes obras de infraestructura. Se destaca que las obras complementarias a estas construcciones no fueron correctamente planeadas o se quedaron inconclusas, lo que ha generado dentro del territorio problemáticas relevantes como la alta accidentalidad en la vía Guarne-Aeropuerto, obra vial que ha sido integrada a la del Túnel de Oriente; del mismo modo, el incumplimiento de la ejecución de la doble calzada hasta Guatapé, ha provocado caos en la movilidad de la zona por el alto flujo de vehículos que se reprime para ingresar a la zona de embalses. En este sentido, los desarrollos con poca planeación han traído nuevas problemáticas para la subregión.

Por otro lado, la subregión de Oriente manifiesta la necesidad de interrelación con instancias a nivel local, departamental y nacional para atender los temas de seguridad que en los últimos años se ha ido deteriorando en la subregión.

La regionalización de la inversión del departamento no ha sido visible dado que los presupuestos están recortados, por lo tanto, ya se tiene prediseñado los sectores que van a recibir presupuesto y cuáles no, lo que

impide la discusión a la sociedad civil. Como ejemplo, se menciona el sector agrícola, donde hay un notorio abandono estatal hacia los campesinos por el presupuesto destinado, si bien se destaca el mejoramiento de las vías de acceso de ciertos municipios, no se ha hecho una inversión considerable al sector, teniendo en cuenta su relevancia para el departamento y el país.

Hay una alta incertidumbre y preocupación por el desarrollo de la minería en el territorio, específicamente en el municipio de La Unión, porque si bien hay afectaciones por falta de ingresos económicos en el sector, no se sabe de qué manera se llegue a afectar el sector agrícola con el desarrollo de este tipo de proyectos.

Finalmente, la figura asociativa en la región es un asunto que se ha ido socializando desde hace algún tiempo en el territorio, por lo tanto, se debe analizar conjuntamente los planes de desarrollo, de las vías y del desarrollo turístico en el Oriente antioqueño para identificar qué tipo de figura asociativa le conviene más a la región.

4.1.8. Subregión Nordeste

La subregión Nordeste centralizó los resultados expuestos por el CTPA como objetivos incumplidos, ya que hasta el momento algunas propuestas se quedaron como planteamientos; por ejemplo, en el caso de Yolombó, se han presentado algunas problemáticas y como parte de la solución les fueron planteadas algunas acciones que hasta el momento se quedaron en el papel, en el PDM de este municipio no se ha cumplido correctamente, lo que dificulta la situación de las comunidades, especialmente, las que están ubicadas en las partes más lejanas del municipio o las que son más pequeñas.

El proceso metodológico expuesto por el CTPA, permitió a los CTPM de la subregión de Nordeste capacitarse en cuanto a los procesos de seguimiento a los PDM de sus respectivos municipios, como es el caso de la creación de comisiones internas por ejes temáticos, esta metodología permite a los consejeros realizar un constante seguimiento a sus líneas de interés en los PDM. Por otro lado, se manifestó la necesidad de crear un puente de comunicación con las administraciones municipales para lograr un efectivo trabajo en conjunto por el bien de la población de la subregión.

En cuanto a la participación activa de los consejeros, se hace referencia a que el mecanismo de elección está fallando desde la ley que los rige, ya que el alcalde no es quien deba realizar estos nombramientos. Por otro lado, se manifiesta que cuando se asume ser parte de un CTPM cada consejero debe responsabilizarse de su autocapacitación y compromiso para conocer cada una de sus funciones y permitir realizar un trabajo efectivo y de responsabilidad social. En este mismo sentido, se debe brindar una capacitación a los alcaldes y secretarios de planeación, en torno a la normatividad de los CTP y así, una vez ellos conozcan el proceso, emprendan acciones con el sistema de los CTPM para desarrollar acciones conjuntas por los municipios.

Finalmente, se sugiere que cada CTPM de la subregión se organice para realizar un plan de acción que permita establecer actividades con el fin de visibilizar el trabajo que van desarrollando.

4.1.9. Subregión Suroeste

La subregión de Suroeste manifestó principalmente la necesidad de una estrategia que articulara a las Administraciones Municipales, las Secretarías de Planeación y los CTPM en una dinámica de actores aliados que buscan el beneficio de la población a través de una adecuada ejecución de los Planes de Desarrollo Municipal, esta situación se propone porque los CTPM solo son nombrados y no hay ningún apoyo o respaldo por parte de las alcaldías.

Del PDA se resalta que no hay coherencia entre las líneas de Nuestro Planeta y de Nuestra Vida, expresan que ambas deben ir en la misma sintonía al estar estrechamente ligadas al ser la tierra la casa común; para la subregión, por ejemplo, no se realizan los adecuados procesos conservación y protección ambiental, a pesar de realizar actividades dentro del territorio nocivas como la minería.

Por otro lado, las Jornadas Municipales de Acuerdo impulsadas por la Gobernación de Antioquia, tuvieron un resultado positivo durante el año 2020, se tuvo la participación de la sociedad civil en algunos municipios; sin embargo, en algunos no se realizaron, por lo que se le pidió a la administración departamental llegar a los territorios más vulnerables.

En algunos municipios de la subregión no hay presencia de alcaldes porque han fallecido en los últimos meses y no se ha realizado su respectivo reemplazo, esta situación ha provocado dificultades a la hora de planeación debido a que los alcaldes suplentes no tienen la autoridad para tomar ciertas decisiones, lo que retrasa el avance de los PDM.

Para municipios como Caramanta, se ha tenido una fuerte inversión en materia de infraestructura relacionada con la construcción de vivienda, casetas comunales e infraestructura comunitaria que ha permitido una reactivación económica relevante.

El turismo debe ser una actividad propia de la subregión; sin embargo, se debe fortalecer el tejido social dado que fortalecer únicamente la parte material del desarrollo estaría incompleto sin el apoyo a la empleabilidad al emprendimiento y a fortalecimiento a los jóvenes; el desarrollo no solo es infraestructura, las comunidades dinamizan el desarrollo de manera participativa, especialmente, si se logran crear y mantener organizaciones sociales fuertes en el territorio.

Se manifiesta la necesidad de promover un fortalecimiento y capacitación a los CTPM debido a que no conocen cuáles son sus respectivas funciones.

4.2. Esquema síntesis de las contribuciones subregionales al concepto del CTPA en el seguimiento al PDA.

En el presente cuadro se hace una síntesis de las principales contribuciones obtenidas a nivel subregional para identificar los avances y retos del Plan de Desarrollo Departamental:

| Occidente | Bajo Cauca | Urabá |
|--|--|--|
| <p>-La metodología del CTPA permite visualizar falencias al CTP de Occidente para realizar seguimiento a los PDM.</p> <p>- Necesidad de realizar encuentros constantes y de manera presencial.</p> <p>- Se necesita una mayor integración del PDA en La subregión.</p> <p>-Mayor capacitación y acompañamiento del CTPA para los CTPM para fortalecer los procesos de planificación territorial.</p> | <p>-Ha habido un acompañamiento de la Gobernación de Antioquia en la subregión para atender el tema de seguridad.</p> <p>-Avances en la ejecución de placas huellas en algunos municipios.</p> <p>-Se solicita mayor inversión en la infraestructura vial de la subregión para dinamizar la economía de Bajo Cauca.</p> <p>-Ausencia de acciones concretas del PDA para los municipios PDE.</p> <p>Necesidad de interrelación del Plan Nacional de Desarrollo, PDA y Planes PDET.</p> <p>-Mayor capacitación para los CTPM de la subregión.</p> <p>-Conocer avances de los Acuerdos Municipales de la subregión.</p> | <p>-Se han adelantado procesos con la Gerencia Indígena, Organización Indígena de Antioquia y cabildos para fortalecer las propuestas elaboradas con las instituciones aliadas.</p> <p>-Se han ido desarrollando procesos de pagos por servicios ambientales, en articulación con la Gerencia Indígena, Gobernación de Antioquia y Cabildos Indígenas de Urabá.</p> <p>-Necesidad de formación especial para acceder a la vida laboral a las comunidades vulnerables.</p> <p>-Necesidad de integración regional entre CORPURABÁ, SENA, Gobernación de Antioquia para el programa CRIIE.</p> <p>-Necesidad de integración, capacitación, visibilización y capacitación de los CTPM.</p> <p>-Necesidad de estrategias para disminuir la violencia juvenil.</p> <p>-Necesidad de apoyo para las organizaciones sociales del sector.</p> |
| Norte | Valle de Aburrá | Magdalena Medio |
| <p>-Territorialización de acciones ejecutadas por el PDA.</p> <p>-Necesidad de avances de acciones del PDA para algunos sectores, ejemplo sector de discapacidad.</p> <p>-Fomentar capacitación, fortalecimiento y desarrollo de encuentros constantes entre los CTP.</p> <p>-Mayor compromiso de los consejeros y de las administraciones municipales</p> | <p>-Necesidad de socializar el informe con los CTPM de las subregiones del departamento antes de emitir el concepto para contrastar lo que se ha hecho en las subregiones con el PDA.</p> | <p>-Afectaciones sociales y ambientales por instalación de multinacionales de explotación de hidrocarburos,</p> <p>-Necesidad de presencia departamental para regular esta actividad en la subregión.</p> <p>-Inconformidad por la construcción de la autopista del Río Magdalena por afectaciones a nivel ambiental, social, infraestructura vial local.</p> <p>-Materializar en la subregión el Sistema Regional de Planeación.</p> <p>-Dificultades de conexión entre municipios por mal estado de las vías.</p> <p>-Necesidad de que la Unidad Nacional de Acuicultura esté en la subregión y no en Medellín.</p> <p>-Necesidad de articulación entre los CTP para el avance en conjunto de la subregión.</p> |

| Oriente | Nordeste | Nordeste |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> -Interrelación de los ejes de conectividad vial y desarrollo del turismo sostenible de la región. -Mayor planeación para las obras complementarias de las grandes infraestructuras de la región para disminuir las problemáticas actuales. -Necesidad de interrelación con instancias a nivel local, departamental y nacional para atender temas de seguridad en el territorio. -Mayor visibilización de la inversión regional en el departamento. -Preocupación por el desarrollo de la minería en el territorio. -Análisis de una figura asociativa en el territorio. | <ul style="list-style-type: none"> -Definir una nueva estrategia para la elección de consejeros para que no sea el alcalde quien los elija. -Mayor acompañamiento y capacitación para los CTPM de la subregión. -Integrar a la subregión con las grandes obras de infraestructura vial. -Mayor planeación para actividades como la minería. -Subregión con mayor potencia forestal. | <ul style="list-style-type: none"> -Necesidad de estructurar una estrategia de interrelación entre administraciones municipales, secretarías de planeación y CTPM para ejecutar de una manera eficaz los PDM. -Mayor coherencia e interrelación entre las líneas estratégicas Nuestra Vida y Nuestro planeta en el PDA. -Turismo como actividad propia de la región desarrollada bajo un enfoque de fortalecimiento al tejido social de la población local del Suroeste. |

5. Análisis de los resultados (Convergencia, divergencia y complementariedades)

En el siguiente apartado se realizará un análisis de los resultados de cada una de las nueve subregiones, a partir de lo encontrado para identificar situaciones similares entre las subregiones (convergencias), situaciones contrarias (convergencia) y acciones que no fueron comunes pero que complementan el análisis (complementariedades). Se analizarán los resultados tanto del proceso metodológico del CTPA, como la implementación del PDA.

5.1. Esquema analítico de convergencias, divergencias y complementariedades

| Convergencia | Divergencia | Complementariedades |
|--|---|---|
| Como resultado principal, la mayoría de las subregiones manifiestan la necesidad de tener una mayor capacitación y acompañamiento por parte del CTPA para desarrollar una gestión eficiente como Consejeros Territoriales de Planeación Municipal. | La subregión Norte manifiesta que las jornadas de acuerdo para la Agenda 2040 no son temas prioritarios, como es conocer el avance y ejecución del plan de desarrollo departamental en curso. | Se debe cambiar el mecanismo de elección de los CTPM para que no sean escogidos por las administraciones municipales y puedan desarrollar eficientemente sus funciones. |
| Se hizo evidente la necesidad de realizar encuentros constantes entre consejeros, teniendo en cuenta la dificultad que muchos de ellos presentan para acceder a internet; por lo tanto, se sugiere desarrollar encuentros presenciales. | El Valle de Aburrá manifiesta inconformidad al no socializarse los resultados con los CTPM del departamento, para identificar en qué medida se han cumplido los objetivos del PDA. Mientras que en otras subregiones el proceso les permitió conocer los avances del PDA. | Falta de integración del Plan de Desarrollo de Antioquia con la mayoría de subregiones del departamento |

| | | |
|---|--|--|
| En algunas subregiones como Oriente, Urabá, Magdalena Medio y Bajo Cauca, se hace implícita la necesidad de inversión en obras de infraestructura vial que permita la integración y el adecuado desarrollo de las subregiones | No hay coherencia entre las líneas estratégicas Nuestra Vida y Nuestro Planeta en el PDA, ambas deben ir ligadas al ser la tierra la casa común. | Se deben realizar procesos de articulación entre las administraciones municipales, las secretarías de planeación y los CTPM para desarrollar conjuntamente acciones en pro del bienestar de las comunidades. |
| Subregiones como Occidente, Norte y Urabá presentan una desconexión de las acciones establecidas y ejecutadas dentro del plan de desarrollo departamental. | | Las jornadas de acuerdos municipales deben ser tenidas en cuenta por los CTPM, por su esquema de participación, de esta manera se puede identificar los avances en programas y proyectos para las subregiones. |
| Las subregiones manifiestan una necesidad de fomentar una articulación entre ellos para realizar un trabajo en conjunto en pro de las regiones | | Los CTPM deben formular sus respectivos planes de acción para desarrollar acciones y crear enlaces para el fortalecimiento de estos procesos de planeación participativa. |
| Subregiones como Oriente y Suroeste se plantea el desarrollo de un turismo organizado y planeado. | | |
| Subregiones como Magdalena Medio y Oriente expusieron las principales problemáticas que tienen como subregiones al ser parte de grandes proyectos de infraestructura. | | |

6. Análisis sobre logros y retos del PDA a nivel territorial

El siguiente análisis síntesis permite identificar los principales logros y retos que ha tenido la implementación del Plan de Desarrollo de Antioquia en las subregiones del departamento, de esta manera se permitirá observar en qué medida se han presentado avances en el proceso y de qué manera están territorializados.

Los logros y retos que se presentan a continuación son extraídos de los aportes consignados en los encuentros subregionales, en este sentido, las subregiones que no presentan logros o mayores retos es porque centraron su análisis concretamente en los procesos de los Consejos Territoriales de Planeación Municipal –CTPM.

6.1 Esquema analítico sobre logros y retos del PDA a nivel territorial

| Subregión | Logros | Retos |
|-----------------|--|--|
| Occidente | | Mayor territorialización de las acciones, ya que presentan una desconexión de las acciones PDA en el territorio. |
| Bajo Cauca | -Ha habido procesos de acompañamiento por parte de la Gobernación en materia de seguridad. -Avances en la implementación de placas huellas en algunos municipios. | -Acciones concretas para disminuir la violencia de la subregión. -Aceleración de procesos para mejorar la infraestructura vial. -Necesidad de acciones para municipios PDET. De allí surge la necesidad de interrelación entre el plan de desarrollo nacional, el plan departamental y los municipios PDET, para atender a la población víctima. |
| Urabá | Avances de concertación para desarrollar un trabajo articulado entre la Gobernación, la Gerencia Indígena y la Organización Indígena de Antioquia; también, se han llevado a cabo procesos para que las comunidades se involucren en el pago de servicios ambientales. | Se manifiestan retos para fortalecer la empleabilidad en sectores vulnerables, acciones para la disminución de la violencia juvenil y el fortalecimiento del programa CRIIE. |
| Norte | | Se hace necesario la visibilización de acciones puntuales del PDA en la subregión, ya que se sienten desconectados de lo que se plantea y se ejecuta en el PDA. |
| Valle de Aburrá | | Manifiestan que la ausencia de programas y acciones ejecutadas en el 2020 por el PDA, corresponden a la pandemia. |
| Magdalena Medio | . | -Necesidad de acompañamiento departamental para el desarrollo de actividades extractivas. -La construcción de la autopista Río Magdalena ha generado problemas sociales, ambientales y de empleabilidad por la falta de organización del departamento. |
| Oriente | | -Mayor énfasis a la interrelación de ejes de conectividad. -Acompañamiento departamental para el desarrollo de un turismo organizado y sostenible. -Atención a los temas de inseguridad en la subregión |
| Nordeste | | -Ausencia de acciones del PDA en la subregión. |
| Suroeste | Municipios como Caramanta, se ha tenido una fuerte inversión en materia de infraestructura relacionada con la construcción de vivienda, casetas comunales e infraestructura comunitaria que ha permitido una reactivación económica relevante. | No hay coherencia entre las líneas estratégicas Nuestra Vida y Nuestro Planeta en el PDA, ambas deben ir ligadas al ser la tierra la casa común. |

A partir de la información obtenida, se puede resaltar que las subregiones manifiestan en mayor medida retos hacia las acciones hasta el momento desarrolladas en el departamento, especialmente en temas de infraestructura vial, desarrollo de turismo, acompañamiento a la subregiones para atender temas de seguridad, entre otras. Por lo tanto, y a partir de este análisis se debe darle mayor énfasis a estas prioridades de las subregiones.

7. Propuesta departamental para los avances del CTPA en el seguimiento al PDA bajo un enfoque subregional

El desarrollo de los encuentros subregionales permitió identificar los avances y retos que han tenido a nivel subregional los Consejeros Territoriales de Planeación Municipal en el ejercicio de promover la planeación participativa dentro de sus territorios. El proceso elaborado por el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia sobre el seguimiento al Plan de Desarrollo Departamental –PDA en su ejecución 2020 acerca de logros y retos, permitió evidenciar en buena medida las contribuciones que ha hecho el Plan de Desarrollo de Antioquia en las subregiones del departamento; sin embargo, también permitió exponer los diferentes retos que tiene el departamento de Antioquia en materia de seguridad, infraestructura vial, conservación ambiental, empleo, turismo entre otros temas de relevancia para las subregiones del departamento. Por lo tanto el Plan Departamental, debe concentrar sus esfuerzos para continuar mejorando en su implementación durante el tiempo que queda, especialmente los siguientes temas:

- Inversión en el mejoramiento de la red vial departamental para fomentar la reactivación económica en los municipios, mejora en la conectividad vial en las zonas rurales del departamento y posibilidad de conexión entre los departamentos.
- Necesidad de estructurar planes para el desarrollo turístico de las regiones para promover oportunidades de empleo para hombres y mujeres de la subregión.
- Territorialización de las acciones ejecutadas en las subregiones para evidenciar el cumplimiento del PDA.
- Mayores acciones para los municipios PDET.

Por otro lado, el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia está llamado a orientar y acompañar los procesos de seguimiento a los Consejos Territoriales Planeación Municipales, para que ellos logren promover un ejercicio de planeación participativa consiente dentro de sus territorios. La metodología que empleó el CTPA para el seguimiento al PDA en las ejecuciones del 2020, permitieron capacitar a los CTPM para que realicen seguimientos a los respectivos PDM; sin embargo, es necesario realizar más encuentros de tipo subregional para continuar fortaleciendo estos procesos.

8. Síntesis Encuentro Departamental

En el encuentro departamental a través de la socialización del Concepto que el Consejo Territorial de Planeación de Antioquia –CTPA realizó para el seguimiento al Plan de Desarrollo de Antioquia –PDA en su ejecución a 2020, se identificaron los siguientes resultados: en primer lugar, se destaca la inclusión social que se hizo para la participación de la región en el proceso, de esta manera se logró articular de manera positiva a los Consejos Territoriales de Planeación Municipal –CTPM. En este mismo sentido, se destaca la evaluación parcial de las líneas estratégicas del PDA; sin embargo, como sugerencia se menciona que fue aceptable la participación de calidad, debido a que las opiniones que se recogen se hacen de manera rápida sin mucho análisis.

En este mismo sentido, se resaltan los avances del PDA en la atención a la equidad de género, inversión en salud, manejo de la pandemia, inversión en infraestructura vial, procesos de planificación fortalecidos en las subregiones, seguimiento al proceso de víctimas, inversión en infraestructura, atención a la educación, inversión en seguridad y finalmente la atención a los deslizamientos forestales.

Por otro lado, el encuentro departamental permitió generar recomendaciones para fortalecer el proceso de seguimiento del Consejo Territorial de Planeación de Antioquia –CTPA al Plan de Desarrollo de Antioquia -PDA en su ejecución para los años restantes. En primer lugar, se hace necesario evaluar el PDA en conjunto con lo desarrollado en los municipios con el fin de lograr una transversalidad, a través de la elaboración de un informe que contenga un análisis por cada línea estratégica y los planes, programas y proyectos ejecutados a nivel territorial. Por otro lado, se hace implícita la necesidad de desarrollar una mayor capacitación para los consejeros nuevos, con el objetivo de fortalecer el proceso de seguimiento a los Planes de Desarrollo de cada municipio y de esta manera articularlo con el seguimiento que se le hace al PDA. En este mismo sentido, se recomienda que la entrega de estos informes se entregue con mayor periodicidad para los consejeros, a través de un cronograma que permita establecer reuniones para cada línea estratégica, con la finalidad de que los consejeros conozcan los temas de los informes y se evite extraviarse en los temas.

También, se hace implícita la necesidad de desarrollar este tipo de encuentros de manera presencial para fortalecer el proceso de socialización de estos informes, con el objeto de crear estrategias que permitan articular de una manera más efectiva a los municipios con el departamento; de esta manera también se estaría fortaleciendo la participación activa de los consejeros al involucrarlos de manera directa en estos procesos.

Finalmente, se recomienda la construcción de un aplicativo permanentemente abierto en la página web del CTPA, para que los ciudadanos puedan evaluar los avances que tenga el PDA a nivel municipal y regional.