

# Estrategia para el fortalecimiento de las capacidades organizacionales de los CTP y del SDP –Aplicación al CTPA

# Objetivo

Mejorar gradualmente el desempeño organizacional de los CTP de Antioquia facilitando su articulación en el sistema Departamental de Planeación, en términos de coordinación, complementariedad y apoyo subsidiario en los niveles municipales, subregionales, departamental y nacional.

# Fases de la estrategia de fortalecimiento

- **Diseño del modelo:** ejes de intervención, variables, indicadores, fuentes de verificación.
- **Diagnóstico organizacional:** aplicación del cuestionario de evaluación de capacidades organizacionales, análisis de información y diagnóstico de brechas organizacionales.
- **Lineamientos para el mejoramiento organizacional:** definición de acciones de mejoramiento de capacidades organizacionales en los ejes de intervención propuestos, periodización anual.

# Modelo de capacidades



# Diagnóstico organizacional por ejes (Brechas)

<b>Normativo y de Política</b>	Se identifican brechas en la actuación de los niveles hacia arriba del SNP, en la articulación al DAP. Se presentan dificultades en la conformación de grupos y comisiones de trabajo. Avance significativo en la revisión y seguimiento de planes de Desarrollo Territorial, aunque aún hay pocas capacidades en la Gestión del ordenamiento Territorial y en el papel del CTP en la revisión del Sistema General de Participaciones (salud y educación), en el Sistema General de Regalías en CTi y en el seguimiento de los Acuerdos de paz en los PEDET.
<b>Estratégico</b>	Débiles lineamientos de gobernanza territorial y buenas prácticas, falta de estrategias de innovación organizacional que soporten los procesos del CTP. Hace falta gestionar proyectos con otros organismos y hacer su seguimiento.
<b>De Gestión</b>	En este eje se identifica que aún hacen falta procedimientos y metodologías que mejoren los procesos internos, falta establecer medios de interacción con la comunidad e instrumentos de gestión para el seguimiento y evaluación del desempeño administrativo, financiero y de participación.
<b>Técnico y Operativo</b>	Debilidades en la capacidad técnica y operativa del CTP, en la participación de consejeros, grupos y comisiones, que no poseen suficientes recursos, ni cronogramas precisos de actividades, pocas evaluaciones de desempeño, sin informes periódicos a la comunidad.

# Acciones por ejes

<b>Normativo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Fortalecer la articulación con el Sistema Nacional de Planeación - SNP.</li><li>● Fortalecer la articulación con el DAP, con el fin de ejecutar procesos y proyectos de forma articulada</li><li>● Fomentar la conformación de comisiones y grupos de trabajo, motivando a los consejeros y a las organizaciones representadas, a participar activamente.</li><li>● Conocer el papel que tiene el CTP con relación a la planeación y el ordenamiento territorial, el Sistema General de Participaciones (Salud y Educación), el Sistema de Regalías Territoriales y CTI y los procesos de paz e implementación de acuerdos - PEDET</li></ul>
<b>Estratégico</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Definir lineamientos de gobernanza territorial y buenas prácticas.</li><li>● Consolidar el direccionamiento estratégico, para el funcionamiento del CTP.</li><li>● Definir planes de acción para el funcionamiento a corto, mediano y largo plazo.</li><li>● Generar alianzas estratégicas con organismos (autoridades e instancias) públicas, privadas y sociales.</li><li>● Gestionar proyectos de acompañamiento organizacional y de gestión territorial con organismos subregionales, departamentales y nacionales.</li></ul>

# Acciones por ejes

<b>De Gestión</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Establecer un sistema de evaluación de desempeño para la instancia.</li><li>● Afianzar seguimiento a rendiciones de cuentas, pedir justificaciones y aclaraciones que se consideren necesarias de acuerdo con los planes.</li><li>● Realizar frecuentemente talleres, audiencias, conversatorios y mesas sectoriales para elaborar diagnósticos y fortalecer el vínculo con demás instancias y la sociedad civil.</li><li>● Crear canales de comunicación y participación para interactuar con la comunidad de forma sincrónica y asincrónica.</li></ul>
<b>Técnico y Operativo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Fortalecer la conformación y las capacidades de los grupos técnicos de trabajo, evaluar su desempeño, en los diferentes sectores y comisiones</li><li>● Fortalecer los sistemas de información y comunicación para la gestión del CTP</li><li>● Dinamizar y retroalimentar los planes de trabajo, con cronogramas de actividades, recursos y responsables.</li><li>● Informar a la comunidad sobre los procesos de desarrollo del territorio, su estado, el cumplimiento de las metas trazadas, entre otros aspectos.</li></ul>

# Plan de mejoramiento de capacidades

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4
Ejes de intervención / programa / acción				
Cronograma				
Recursos				
Responsables				



# ¡Gracias!